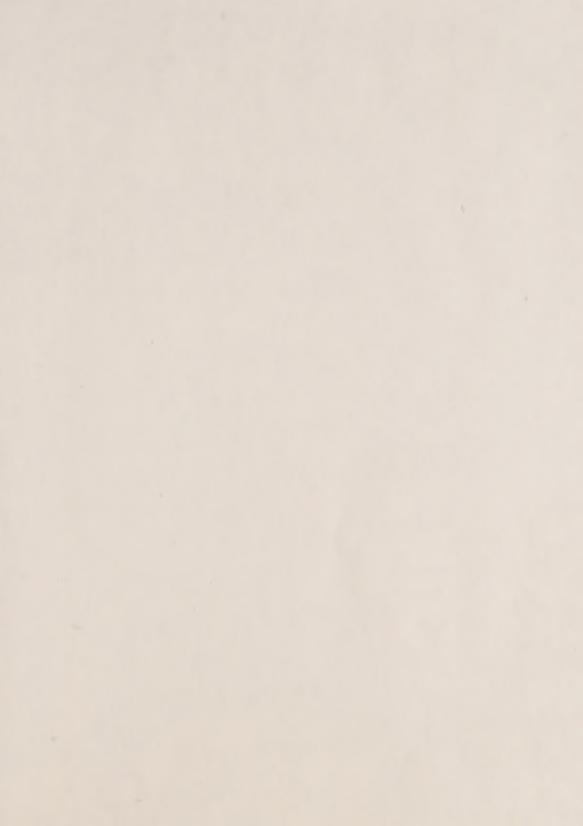
Digitized by the Internet Archive in 2022 with funding from University of Toronto









A1 FN E 72

Revenue Canada Customs and Excise



1988-89 Estimates



Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre Supply and Services Canada Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-11I-36 ISBN 0-660-53961-6

Canada: \$5.00

Other Countries: \$6.00

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Revenue Canada Customs and Excise

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

The Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the program including a summary of its current plan and performance. Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

B. Other Information

Sper	iding Authorities	
Α.	Authorities for 1988-89	4
в.	Use of 1986-87 Authorities	5
	cion I gram Overview	
	,	
A.	Plans for 1988-89	
	1. Highlights	6
в.	2. Summary of Financial Requirements Recent Performance	7
υ.	1. Highlights	8
	2. Review of Financial Performance	9
C.	Background	
	1. Introduction	9
	2. Mandate	10
	3. Program Objective 4. Program Organization for Delivery	1(
D.	Planning Perspective	
	1. External Factors Influencing the Program	13
	2. Initiatives	15
	3. Update on Previously Reported Initiatives	16
E.	Program Effectiveness	20
Sect	tion II	
	lysis by Activity	
	The second secon	
Α.	Excise	24
B. C.	Customs Corporate Administration	30
C.	Corporate Administration	5
Sect	tion III	
Supp	plementary Information	
A.	Profile of Program Resources	4(
	1. Financial Requirements by Object 2. Personnel Requirements	43
	3. Capital Expenditures	4:
	4. Revenue	44
	5. Net Cost of Program	45

Spending Authorities

A. Authorities for 1988-89

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1988-1989 Main Estimates	1987-1988 Main Estimates
	National Revenue	, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
	Customs and Excise		
1	Operating expenditures	417,995	403,801
5	Capital expenditures	11,018	25,571
(S)	Minister of National Revenue -		
	Salary and motor car allowance	46	40
(S)	Contributions to employee		
(-)	benefit plans	52,681	49,677
	Makel Demontroph	401 740	470,000
	Total Department	481,740	479,089

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1988-89 Main Estimates
1 5	National Revenue Customs and Excise Customs and Excise - Operating expenditures Customs and Excise - Capital expenditures	417,995,000 11,018,000

Program by Activities

(thousands of dollars)	1988-89 Main Authorized person-years	Budgetary	Capital	Total	1987-88 Main Estimates
Excise	1,515	75,827	410	76,237	74,820
Customs	7,243	324,751	7,578	332,329	322,796
Corporate					·
Administration	819	70,144	3,030	73,174	81,473
	9,577	470,722	11,018	481,740	479,089
1987-88 Authoriza person-years	ed 9,738				

B. Use of 1986-87 Authorities

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for Use	Actual Use
1	Customs and Excise Operating expenditures	386,541,000	396 121 000	396,039,526
5 (S)	Capital expenditures Minister of National Revenue - Salary and	19,878,000	, ,	12,696,916
(S)	motor car allowance Contributions to employee	39,530	41,098	41,098
(-/	benefits plans	45,361,470	50,281,000	50,281,000
	Total Program - Budgetary	451,820,000	466,321,098	459,058,540

Section I Program Overview

A. Plans for 1988-89

1. Highlights

- The Department will continue to implement the five-year downsizing plan which was developed in response to the May 1985 Budget. The 1988-89 reduction will total 127 person-years (see pages 16, 29, 36 and 39).
- Customs and Excise will administer the interim sales tax
 measures contained in Part B of the White Paper on Tax Reform
 1987. The extent and cost of this activity remain to be
 determined.
- . The Department will contribute to the enforcement and control element of the National Drug Strategy. Drug interdiction has been firmly established as a major departmental priority (see page 15).
- . The Department will investigate the development of a national Excise Commercial System that will automate revenue accounting and focus audit activity on high risk areas (see CPS, page 19).
- Efforts to ensure the successful implementation of the Harmonized System of nomenclature and the Customs Commercial System will be ongoing (see pages 17 and 36).

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements by Activity

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Change	For Details See Page
Excise Customs Corporate Administration	76,237 332,329 73,174	75,902 328,321 79,698	335 4,008 (6,524)	24 30 37
	481,740	483,921	(2,181)	
Person-years	9,577	9,839	(262)	

Explanation of 1987-88 Forecast: The 1987-88 expenditure forecast (as at November 30, 1987) is \$4.8 million more than the 1987-88 Main Estimates. This increase is a result of various issues facing the Department; primarily: administration of the Softwood Lumber Products Export Charge Act - \$2.5 million; contribution to the enforcement and control element of the National Drug Strategy - \$4.0 million; and resource pressures in a number of operational areas - \$5.0 million. These are offset by the lapses resulting from delayed completion of the Personal Alarm Security System (\$5.5 million) and delayed construction at Fraser, B.C. (\$1.1 million).

Explanation of Change: The estimated expenditures for 1988-89 Main Estimates are lower than the 1987-88 forecast by \$2.2 million (.4%). This results from decreases of \$9.7 million in capital costs and \$1.3 million in goods and services, and an offsetting increase in personnel costs of \$8.8 million (see page 40). The increase in personnel expenditures is generally a result of inflation. The decrease in capital requirements mainly reflects the removal of sunset resources for the Customs Commercial System.

The estimated person-years for 1988-89 are lower than the 1987-88 forecast by 262 person-years. This decrease mainly reflects the impact of the person-year reduction plan and the removal of sunset resources for the Customs Commercial System and the Gasoline and Diesel Fuel Tax Rebate Program. The latter program, originally scheduled to end December 31, 1987, has been extended for an additional two years. Resource requirements related to this extension are not included in these Estimates.

Figures 2 and 3 illustrate the departmental resource distribution for 1988-89.

Figure 2: Person-Years by Activity 1988-89

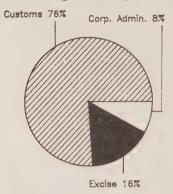
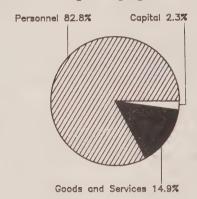


Figure 3: Gross Expenditures by Category 1988-89



B. Recent Performance

1. Highlights

- . The value of narcotics seizures by Customs Drug Teams and regular Customs Operations increased by 53% in 1986 (see page 16).
- . The Department continued to implement the person-year reduction plan, resulting in 690 person-year savings to the end of 1987-88 (see page 16).
- The Minister of National Revenue and the President of the Treasury Board signed a Memorandum of Understanding on June 5, 1987, within the framework of Increased Ministerial Authorities and Accountabilities (IMAA) (see page 15).
- The Softwood Lumber Products Export Charge Act became effective on January 8, 1987 (see page 15).
- In June 1987, Customs and Excise hosted the Customs Cooperation Council Plenary Sessions and Policy Commission Meetings (see page 20).
- Legislation which establishes the Harmonized System of nomenclature as the basis for classification of goods for customs received Royal Assent in December 1987. The conversion of the Customs Tariff to the Harmonized System is completed. National implementation is scheduled for January 1988 (see page 17).

- The automation of the Customs Commercial System designed to improve efficiency will be implemented for January 1988 (see page 17).
- . The administration of the Gasoline and Diesel Fuel Tax Rebate Program originally scheduled to end December 31, 1987 has been extended for two years. The cost of this extension to Customs and Excise is not included in these Estimates (see page 17).

2. Review of Financial Performance

Figure 4: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)		1986-87				
		Main				
	Actual	Estimates	Change			
Excise	73,776	73,643	133			
Customs	320,731	305,771	14,960			
Corporate Administration	64,551	72,406	(7,855)			
	459,058	451,820	7,238			
Person-years	9,943	10,045	(102)			

Explanation of Change: Actual expenditures were \$7.2 million or 1.6% more than the Main Estimates. This is a net figure generally comprised of:

		Millions
	Transfer from Treasury Board contingencies	\$9.3
•	vote to supplement salaries Increase in contributions to employee benefit plans Personal Alarm Security System cash flow changes	4.9 (7.0)
	(see page 18)	

C. Background

1. Introduction

The Department of National Revenue, Customs and Excise consists of one program headed by a deputy minister who reports to the Minister of National Revenue.

The Department's mission is to achieve compliance with all legislation for which it has administrative responsibility in an efficient and responsive manner. In fulfilling this mission, Customs and Excise collects duties and taxes, controls the movement of people, goods

and conveyances entering or leaving Canada and protects Canadian industry from unfair foreign competition. Customs and Excise strives to continuously project a public image that is positive, fair, unbiased and responsive to the needs of its international and domestic clients.

Customs and Excise plays an important role in implementing the Government's socio-economic policies. For instance, the Department is responsible for providing an initial screening process at points of entry. This process results in referring potentially dangerous or unwanted visitors to Immigration authorities and helps in controlling prohibited importations such as narcotics, firearms and pornographic material.

In the area of economic policy, the Department is involved in implementing Canada's multilateral trade agreements under the General Agreement on Tariffs and Trade (GATT). Domestically, Customs and Excise is called upon to support the Government's fiscal plans by administering the tax laws falling within its jurisdiction and to protect Canadian industry from injurious competition from foreign sources.

The Department's approach to conducting its business operations is outlined in its Statement of Operating Principles. The Statement is a summary of the corporate philosophy intended to guide management and employees in carrying on everyday business activities. The goals, strategies and plans adopted in future years will reinforce the departmental philosophy contained in the statement. The Statement of Operating Principles is presented in Section III (see page 46).

2. Mandate

The Department of National Revenue Act charges Customs and Excise with the responsibility for "the control, regulation, management and supervision of duties of Customs and Excise including taxes imposed by the Excise Tax Act." The Minister of National Revenue is responsible for administering the Customs Act. Other major statutes included in the legal mandate of Customs and Excise are the Customs Tariff, the Special Import Measures Act, the Excise Act and the Excise Tax Act, all of which are the legislative responsibility of the Minister of Finance.

Customs and Excise also administers some 70 pieces of legislation on behalf of other departments, notably, Agriculture, Health and Welfare, Consumer and Corporate Affairs, Regional Industrial Expansion, Statistics Canada and Employment and Immigration Canada. Acts administered in whole or in part by Customs and Excise are presented in Section III (pages 48 and 49).

3. Program Objective

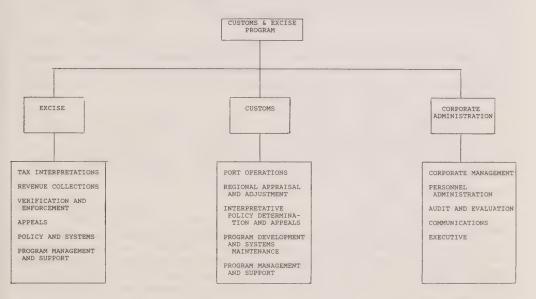
The Customs and Excise objective is "to ensure that all duties, taxes and other relevant charges and levies are assessed, collected and where

appropriate, refunded; to control, for the protection of Canadian industry and society, the movement of people, goods and conveyances entering or leaving Canada as required to achieve compliance with legislation; to protect Canadian industry from real or potential injury caused by the actual or contemplated importation of dumped or subsidized goods, as well as by other forms of unfair foreign competition."

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The Customs and Excise Program consists of three activities: Excise, Customs and Corporate Administration. Figure 5 illustrates the activity structure and related sub-activities.

Figure 5: Activity Structure



While the Excise and Customs activities support the same program objective, each is viewed as a distinct business entity. Each activity is responsible for different legislation and generally deals with a different clientele. For instance, the Excise Activity administers the Excise Act and the Excise Tax Act which affect licensed manufacturers and wholesalers, distillers, brewers, tobacco manufacturers, etc. The Customs Activity administers the Customs Act, the Customs Tariff and the Special Import Measures Act and deals mainly with Canadian and international travellers, Canadian manufacturers, importers and

exporters, etc. The Corporate Administration Activity includes the central administrative and functional services necessary to effectively and efficiently support the Excise and Customs Activities.

Organization Structure: Customs and Excise activities are delivered through central headquarters in Ottawa and in regional/district offices and facilities across Canada. The organization corresponds to the activity structure, i.e. Excise, Customs and Corporate Administration. Its senior management cadre consists of four assistant deputy ministers, two directors general, three directors and a general counsel who report to the Deputy Minister.

The Excise function is headed by an assistant deputy minister and consists of nine regional and 26 district and sub-district offices in addition to headquarters in Ottawa. The Excise operation collects about \$15.4 billion in revenue annually and accounts for 1,515 person-years.

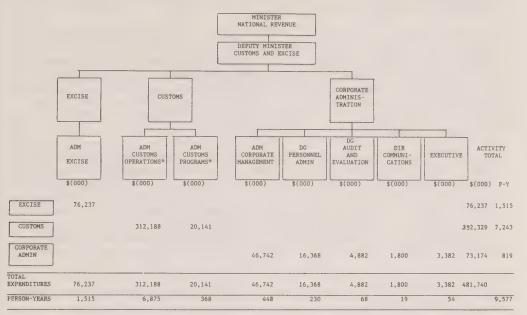
The Customs function is performed by the Customs Operations Branch and Customs Programs Branch, each of which is headed by an assistant deputy minister. This activity is administered through 10 regions providing service to the public in some 560 locations across the country in addition to headquarters in Ottawa.

The Customs Operations Branch includes regional Customs operations which account for 6,875 person-years. The Branch collects over \$6.8 billion annually in import duties and taxes. The staff of the Customs Programs Branch (368 person-years) is located in Ottawa, except for a small number of foreign officers involved primarily in investigative functions in foreign countries.

The Corporate Administration function consists of Corporate Management Branch, headed by an assistant deputy minister; Personnel Administration Branch and Audit and Evaluation Branch, each of which is headed by a director general; Communications Branch headed by a director; and, the Executive Office which includes Departmental and International Affairs Division and Internal Affairs Division, each headed by a director, and the Legal Services Branch, headed by a General Counsel. These organizations are located primarily at headquarters in Ottawa and account for 819 person-years.

The relationship between the departmental organization structure and the activity structure, together with a breakdown of 1988-89 resources, is shown in Figure 6.

Figure 6: 1988-89 Resources by Organization/Activity (\$000)



A realignment of program functions and related resources, between Customs Programs Banch and Customs Operations Branch, occurred during 1987-88.

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The Department continues to face a period of significant environmental and business change. The following key factors will particularly affect Customs and Excise over the next five years:

Economic Conditions and Workload: Changes in economic and business conditions have a marked effect on the behaviour of the travelling, importing and exporting publics served by the Department and pose a challenge to the Department's ability to deploy resources efficiently and effectively.

Economic conditions, although stabilizing, continue to be fragile due to factors such as the high deficits plaguing North American governments. Despite a weakening U.S dollar, inflation rates and interest rates are fairly stable. It is anticipated that the value of merchandise imports and exports will increase by about 8.5% and 14% respectively over the 1987-1992 period. As a consequence, Customs workload for the 1987-1992 period is expected to increase by about 6%.

New international agreements and arrangements (e.g. Canada-U.S. Free Trade negotiations/agreement) may alter this outlook and the departmental activities related to it.

With respect to processing international travellers, the rapid growth is being monitored for basic changes which may require adjustments on the part of Customs and Excise. Customs workload is expected to increase by 3.5% to 4.5% in 1987-88 primarily because of change in the cost of gasoline, weakness of the U.S dollar and carry-over of increased U.S. tourism initiated by Expo '86. These factors can be expected to produce marked fluctuations in our otherwise stable growth workload configuration to 1992.

In recent years, the workload for Excise has grown very rapidly due to the economic recovery and a variety of budgetary measures aimed at fighting the federal deficit. In the absence of further budgetary measures, (including the two phases of tax reform announced in the White Paper), growth in the Excise workload during the 1987-92 period would be approximately 10%. However, it is anticipated that both phases of the comprehensive tax reform will result in significant workload increases and/or fundamental changes in the way the Excise program is delivered.

Government Policy Decisions: The most important Government policy decisions affecting the operations of Customs and Excise in years to come include the following:

- . tax changes included in the February 1987 budget;
- . the Canada-U.S. free trade negotiations/agreements;
- the comprehensive review of the tax system as outlined in the White Paper on Tax Reform 1987;
- the ongoing impact of the deregulation of industry (e.g. trucking and airline);
- continuing Government efforts to reduce the federal deficit in the form of person-year and cost reductions (see page 16);
- . increased demands for service from client groups;
- adoption of the Harmonized System of nomenclature (see page 17);
- efforts to reduce the amount of illegal drugs, pornography and hate literature entering Canada.

The extent to which the Department is affected by these decisions will vary from ongoing support for some of these policy decisions to the actual implementation and enforcement of others.

Technological Changes: Over the next few years, major technological changes in departmental operations, systems and procedures will enable the Department to respond more rapidly, effectively and with increased sensitivity to public needs. As these changes take place in both the Customs and the Excise activities, the Department's ability to adjust rapidly to economic and business conditions will be enhanced and overall

program effectiveness will improve. The Department's implementation of many technological changes will be complicated by other changes taking place at the same time as a result of other Government policy decisions.

2. Initiatives

In 1988-89, Customs and Excise will continue the following initiatives which were commenced in 1987-88 and not reported in prior Expenditure Plans.

Softwood Lumber: Effective January 8, 1987, a 15% charge was imposed on the exportation of certain softwood lumber products from Canada to the United States. The Department of National Revenue, Customs and Excise is responsible for administering the Softwood Lumber Products Export Charge Act and as a result must institute the necessary systems and mechanisms to ensure compliance with the Act. Approximately 294,000 export shipments of softwood lumber to the United States are expected annually from an estimated 1,000 licensees with an additional 6,000 export shipments expected annually from temporary licensees. Resource requirements for 1987-88 are projected at 49 person-years and \$2.5 million. Ongoing requirements for 1988-89 and future years are estimated at 42 person-years and \$1.9 million.

Memorandum of Understanding (MOU): In June 1987, Customs and Excise signed a Memorandum of Understanding with the Treasury Board within the framework provided by Increased Ministerial Authority and Accountability, a policy approved by the Treasury Board in 1986. Under the MOU, the Department will fulfill its program mandate while managing financial and person-year resources within a three-year resource agreement which is premised on increased flexibility and authority in determining how resources will be allocated and expended to achieve program results. The additional authorities included in the MOU will provide the levels of flexibility which the Minister and the Department require to respond promptly and effectively to the variety of increasing operational and policy demands and priorities with which the Department is constantly faced. The increased authorities are balanced by a parallel undertaking by the Minister to be held accountable for program and policy results within the context of the MOU. All of the increased flexibilities emanating from the increased authorities provided in the MOU will be subject to controls which will ensure the integrity of the management process.

National Drug Strategy: In February of 1984, the Department firmly established drug interdiction as a major priority. Twenty-one specialized Customs Drug Teams supported by detector dog teams, equipment, communications and vehicles, were created to move about the country providing expertise during busy, high-risk periods at ports of entry. The results of this specialized approach are evident: \$248 million in drugs were seized in 1985. Seizures increased to approximately \$380 million in 1986.

In response to concerns of the vast majority of Canadians on drug abuse and its harm to individuals, families and communities, the Cabinet directed the development of a National Drug Strategy. Pursuant to the Cabinet's decision, the Minister of National Health and Welfare, the Solicitor General, the Minister of National Revenue and the Secretary of State for External Affairs created the Interdepartmental Secretariat on Drug Abuse to combat the problem. A National Drug Strategy was publicly launched in May 1987.

Canada Customs is the front line in this conflict and has been allocated additional resources in order to wage the battle effectively.

Additional resources allocated to Customs and Excise for this purpose are: \$4 million and 52 person-years for 1987-88; \$4.1 million and 66 person-years for 1988-89; and \$2.9 million and 63 person-years for 1989-90 and ongoing.

3. Update of Previously Reported Initiatives

Customs and Excise is still engaged in or has completed a number of initiatives described in previous Expenditure Plans. Updates on these initiatives are provided below.

Continuing Initiatives

Person-Year Reduction Measures: In response to the Government's request to reduce person-years in the Public Service, Customs and Excise has developed a downsizing plan which will yield savings of 954 person-years by 1990-91 from 10 cost reduction initiatives. Emphasis is on achieving reductions without compromising service levels, government revenues, or the safety and security of the Canadian public. As planned, five initiatives delivered a saving of 320 person-years in 1987-88. Five initiatives will have an impact on the 1988-89 Estimates (see pages 29, 36 and 39).

Duty Free Shops: A pilot program for land border duty free shops was initiated in 1981. Since the Minister announced a phased implementation of the Duty Free Shop Program in June 1984, 20 shops have been opened. Seven more operators have been selected and their businesses are expected to open in 1987-88. A final call for applications for 10 additional locations is expected to take place in fiscal year 1988-89.

Total costs in 1986-87 were 8 person-years and \$445,000. An estimated 8 person-years and \$478,000 will be expended in 1987-88 with a forecasted requirement of 7 person-years and \$505,000 in 1988-89 to complete the implementation. The management of this initiative will then be reported as part of the ongoing operations of the Department (see page 36).

The Gasoline and Diesel Fuel Tax Rebate Program: This program came into effect on December 1, 1984 and was originally scheduled to end on December 31, 1987. A two year extension to this program was announced on December 14, 1987 by the Minister of Finance. Eligible claimants will have until December 31, 1989 to file for rebates under the extended program. Actual costs for 1986-87 were 74 person-years and \$2.4 million. Resource expenditures for 1987-88 are projected at 75 person-years and \$3.4 million. The required resources to continue this initiative in 1988-89 are not included in these Estimates (see page 29).

Customs Commercial System (CCS): The Customs Commercial System is designed to enable the Department to administer a new tariff system (the Harmonized System of nomenclature) commencing in January 1988 and to streamline customs commercial operations, thereby reducing the administrative burden on the private sector and improving service to the public.

The CCS consists of a number of components:

- . The Harmonized System, which will be the basis for the classification of goods for the Customs Tariff and for trade statistics purposes, received Royal Assent in December 1987. Implementation is scheduled for January 1, 1988.
- . The Automated Cargo and Release System will enable importers to have their shipments cleared through Customs on presentation of minimum documentation. Customs inspectors will have access to on-line automated profile information on importers and commodities. This will enable them to focus on high risk shipments. This activity will significantly reduce paper burden, allow for productivity improvement and provide significant benefits to the private sector.
- The Technical Reference System (TRS) will replace the existing manual H-3 Index system. The main purpose of the new system will be to maintain, for reference purposes, an updated record of all regional opinions and tariff-related decisions. Regional opinions and decisions will be monitored to ensure national uniformity of interpretation and application of the Harmonized System (HS) of tariff classification. In addition, information will also be made available more rapidly to users in Customs field offices.
- . The Customs Automated Data Exchange (CADEX) system will enable the direct transmission of data from the computers of the importing community to those of the Department and vice versa. This system will significantly reduce the costs associated with presenting import declarations, both for Customs and the private sector.

The delivery of a comprehensive training and public information program is underway. This program will be delivered to 4,500 departmental officials, 80,000 importers and 500 brokers.

Total 1986-87 expenditures on CCS were 107 person-years and \$22.3 million. Planned expenditures for 1987-88 are 157 person-years and \$29.7 million. An estimated 41 person-years and \$8.2 million will be required in 1988-89 (see page 36).

Personal Alarm Security System (PASS): PASS is being developed to improve the safety and security of Customs inspectors working in isolation at major ports or alone at remote locations. Pilot installations in the Windsor and Dundee/Lacolle areas have been tested and evaluated. The results are being applied to refine the system. A third pilot was initiated in Hamilton in June of 1987 in order to rectify the systems design, equipment and operational problems identified in the earlier pilots. National implementation of the system will be delayed until the results of the Hamilton pilot have been assessed. In the interim, voice communication radio equipment has been supplied for high risk remote ports across Canada.

Project expenditures for 1986-87 were 7 person-years and \$896,000. Expenditures for 1987-88 are projected at 10 person-years and \$1.1 million. Resource requirements for 1988-89 to continue testing and evaluation are estimated at 12 person-years and \$1.1 million (see page 39).

Human Resource Information System (HRIS): In order to provide managers at all levels with timely and accurate information which is required to effectively manage their human resources and control leave and extra duty, the Department is undertaking phased development of a Human Resources Information System (HRIS) which incorporates a complete redesign of the current Manpower Resources System (MRS) and the introduction of an automated leave and extra duty system (see page 39).

Completed or Terminated Initiatives

Export Control Enforcement Program: This program responds to Canada's commitments to the Coordinating Committee on Multilateral Export Control (COCOM) to prevent the export of sensitive western technology to embargoed countries. Specialized intelligence officers and enforcement teams are based in six key areas: Montreal, Toronto, Halifax, Calgary, Edmonton and Vancouver, to monitor and control the export of sensitive technology. Resources expended on this program in 1986-87 were 26 person-years and \$800,000. Ongoing requirements for 1987-88 and future years are estimated at 28 person-years and \$800,000 per year. This initiative has been integrated with regular operations and will not be reported separately in future Expenditure Plans.

The New Customs Act: Implementation of the Act is virtually complete with only minor residual activities left to be concluded. The objective stated in the previous Expenditure Plans has been achieved.

Inspection Services Information System (ISIS): The ISIS project was established to design, develop and implement an automated lookout and intelligence system for use at Primary and Customs Secondary inspection locations to assist Customs inspectors in the identification of high risk travellers processed through ports of entry.

Events have overtaken ISIS as the Department has reached agreements with other departments to tie the information requirements of Customs to those of related programs. Through agreement with the RCMP, the Automated Information Customs Service (AICS) was converted to an online system as a component of the RCMP's Persons Information Retrieval System (PIRS). This system became operational in 1986 and serves Customs regional interdiction and intelligence offices. The Department plans to install PIRS terminals in major secondary inspection locations. To date, nine secondary inspection areas at major entry points have been equipped with terminals.

As a result of concerns over the problem of undocumented arrivals (illegal immigrants), Employment and Immigration Canada (EIC) is undertaking a number of initiatives to improve controls over travellers arriving in Canada. One of their initiatives will be to equip all ports of entry with automated equipment which will validate the authenticity of machine readable visas and passports and provide inspectors with direct access via computer to intelligence information relevant to immigration and customs. Customs and Excise is committed to the joint development and implementation of this initiative with EIC. Operation of a pilot test is targeted to begin in April 1988.

In light of the foregoing, ISIS is being terminated. Should the resource implications of the joint project with EIC be significant, they will be identified in future Expenditure Plans.

Clientele Profile System (CPS): The Excise Clientele Profile Pilot System involves an automated database which will provide detailed information on the taxpayer clientele. The main functions comprising the system are licensing; revenue accounting; audit and refunds control; audit planning and performance measurement. Implementation of the pilot in South Western Ontario region and at headquarters commenced in July 1985. An evaluation of the pilot for the period ending March 31, 1987 was completed in September 1987, with positive results. The Department is currently investigating the development and implementation of a national Excise Commercial System which will build on the results and experience of the CPS pilot, providing significant operational benefits and increasing government revenues through improved audit selection.

Total costs for 1986-87 were \$1.1 million and 15 person-years. The costs to maintain the CPS pilot in 1987-88, including adjustments to respond to legislative change, will be approximately \$850,000 and 3 person-years in 1987-88.

Financial Expenditure Control System: Regional implementation of the Financial Expenditure Control System was completed in March 1987. Total project costs amounted to 11 person-years and \$661,000.

Affirmative Action Program: Customs and Excise will continue efforts to increase the representation of women, aboriginal and disabled persons amongst its employees, building on the considerable progress achieved to date. The focus on increasing the representation of members of visible minority groups will commence in 1987-88. Expenditures for 1986-87 totalled 3 person-years and \$129,000. Forecast expenditures for 1987-88 are 4 person-years and \$160,000, and estimates for 1988-89 are 4 person-years and \$220,000. In future Expenditure Plans, this initiative will be included in section II as part of the Personnel Administration sub-activity (see page 39).

CCC Plenary Sessions: The Customs Co-operation Council (CCC) is an international body which deals with technical customs-related matters with a view to facilitating international trade. Customs hosted the 1987 CCC Plenary Sessions in Ottawa and the related Policy Commission meetings in Quebec City. These meetings, held in June 1987, were attended by 98 member countries. Expenditures for 1986-87 were 4 person-years and \$248,000. Three person-years and \$599,000 were expended in 1987-88. This initiative has now been completed with the expected results achieved.

E. Program Effectiveness

Facilitation of voluntary compliance, through timely and effective communications systems is one of the Department's strategies for the achievement of its program objective. The Department's program delivery is based on the integrity of its clientele and on the principle that the vast majority will comply with the law when it is equitably and uniformly applied in a manner responsive to their needs. In the context of the Canadian tax administration system, which is based on voluntary self-assessment, the timely dissemination of information relative to changing laws, programs or policies is critical. Notwithstanding the already proven track record in this area, the Department conducts periodic reviews of its communications systems to ensure that necessary enhancements are made to facilitate voluntary compliance.

In parallel with the concerted efforts dedicated to the facilitation of voluntary compliance, the Department must, as well, discourage the evasion of legal obligations through a comprehensive enforcement program. Such a program must achieve appropriate balance between facilitation and enforcement so as to ensure that neither is compromised by the way the Department is managed.

Program effectiveness of the Department is best addressed in terms of its two principal activities, Excise and Customs.

Excise: The Excise Activity administers the Excise Act, the Excise Tax Act and other relevant legislation, and thereby ensures that duties, taxes and other relevant charges and levies are assessed, collected and, where appropriate, refunded.

In the Canadian tax system, which is based on voluntary compliance and self-assessment, the onus remains with the taxpayer to fulfill legal obligations by identifying and remitting tax liabilities as specified by law. In keeping with the Department's communication strategy and operating principles, the effective dissemination of information in a timely and responsive manner is imperative to facilite voluntary compliance. To achieve this end, a significant amount of resources is dedicated to the exchange of information, whether through visits, bulletins, memoranda or in the form of kits which encourage the public to better comply with the law.

Notwithstanding the efforts made in the area of compliance facilitation, there are taxpayers who do not comply, intentionally or otherwise. Given this, the Department must take appropriate measures to ensure the detection and correction of non-compliance. The Excise audit program currently in existence is one method the Department uses to ensure compliance with the law. The Excise audit program is currently being assessed in order to determine its overall effectiveness.

The 1986-87 Expenditure Plan reported on a 1985 study of the factors affecting the Excise activity. The study made recommendations in areas such as encouragement of voluntary compliance, provision of information and program administration. In response to these recommendations, the following initiatives have been introduced.

- The Taxpayer Assistance Program was implemented in 1985-86. In the first phase of this program, new licensees were provided with specific tax information relating to their operations. A second phase extended this service to existing licensees who have not been contacted through regular audit in the last four years. An assessment of the Taxpayer Assistance Program is scheduled for the fourth quarter of 1987-88.
- A Small Business Program was recently implemented to help small businesses which deal with sales and excise taxes, whether or not the businesses are licensed under the Excise Tax Act. Excise offices across Canada have designated "small business advisers" to answer sales and excise tax enquiries from the small business community. A number of sales and excise tax information pamphlets have been published and are available from excise offices.

The 1987-88 Expenditure Plan reported that the results of a pilot regional reorganization involving compliance and enforcement functions were being studied for national implementation. The study determined that the benefits of undertaking the reorganization would not be equal in all regions. As such, it is being implemented on a region-by-region basis (as appropriate) rather than nationally.

Customs: The Customs Activity administers the Customs Act, the Customs Tariff, the Special Import Measures Act and other relevant legislation and thereby controls, for the protection of Canadian industry and society, the movement of people, goods and conveyances entering or leaving Canada. In administering this legislation, the Customs Activity also protects Canadian industry from real or potential injury caused by the actual or contemplated importation of dumped or subsidized goods as well as other forms of unfair foreign competition. Four evaluation studies or assessments relating to the Customs Activity are addressed below.

(i) An evaluation study of Assessment Programs was initiated in 1987-88 and is expected to be finalized by the end of the fiscal year. Assessment Programs administers both the Special Import Measures Act (SIMA) and the Valuation provisions of the Customs Act.

The Special Import Measures Act is intended to protect Canadian businesses from unfair, injurious import competition arising from dumping and subsidization. It is through the administration of this legislation that complaints are received, analysed and investigated, in Canada and abroad, to establish whether dumping or subsidization has in fact occurred.

The current Valuation provisions of the Customs Act, introduced January 1, 1985, represent a primary element in the Department's import control legislation. It is important that compliance with this law be achieved in order that correct values are declared by importers.

The Department has identified four issues to be addressed in the evaluation of the Assessment Programs: the effectiveness of the investigation activity; the effectiveness of SIMA enforcement activity; whether Customs administration of SIMA provides adequate accessibility to those who are in need of its protection; and, the effectiveness of the administration of the "New Valuation System".

(ii) An evaluation assessment of the Tariff Relief Program was completed in October 1986. This program involves the granting of relief from customs duties and taxes in order to promote the development, expansion and improvement of manufacturing in

Canada and to assist Canadian manufacturers to be more competitive in domestic and international markets. The granting of tariff relief is effected through mechanisms such as remissions and drawbacks. The actual evaluation study of this program will not be undertaken until the new Duties Relief Act has had time to mature and the adoption of the Harmonized System by Canada has been completed.

- (iii) The Postal Improvement Project was undertaken in 1986-87 in response to the conclusions of an evaluation study on Carrier Declarations. Actions taken by the Department included the streamlining of Customs postal operations by adopting a new system for processing casual and commercial mail, the use of fewer primary screening centres, the introduction of legislative changes to reduce workload, and the implementation of an automated accounts receivable and inventory control system. As a follow-up to these initiatives, an evaluation study is being undertaken to assess program implementation and achievements. The study is scheduled for completion early in 1988-89.
- (iv) During the fall of 1986, the Deputy Minister commissioned a special evaluation study to determine whether the foreign offices maintained by the Department could be operated on a more cost effective manner. These offices located in London, Brussels and Tokyo conduct investigations related to the production and shipment of commodities allegedly being dumped in Canada. Based on findings of the evaluation study, the London office has been closed and resource levels in the Brussels office have been adjusted.

A. Excise

Objective

The objective of the Excise Activity is to administer the Excise Act, the Excise Tax Act, and other relevant legislation and thereby ensure that duties, taxes and other relevant charges and levies are assessed, collected and, where appropriate, refunded at least cost to the public and in a manner which ensures the highest degree of public confidence in the integrity, efficiency and fairness of the excise process.

Description

In administering the Excise Act, Excise Tax Act and other relevant legislation, the management focus in the Excise Activity is placed on six areas or sub-activities.

Tax Interpretations: This area of activity ensures that eligible taxpayers are identified and licensed. Licensees, refund claimants and other members of the public known to be affected by the law are provided with information and interpretations about their entitlements and obligations. This sub-activity is allocated 20% of total Activity resources.

Revenue Collections: This area ensures that revenue from licensed taxpayers consisting of voluntary remittances, overdue taxes, duties and related penalties, is collected, deposited and accounted for. Delinquent taxpayers and non-filers of tax returns are also identified, informed and provided with an opportunity to meet their obligations before collection action is initiated. Twelve percent (12%) of total Activity resources are assigned to Revenue Collections.

Verification and Enforcement: This area ensures that overpayments and underpayments of duties and taxes imposed by the Excise Act, the Excise Tax Act and other relevant legislation are detected and corrected through the selective audit of licensees and the issuance of assessments and credits. It also provides licensees with information to assist them in voluntarily complying with legislative requirements. Claims for refund of federal sales or excise tax are examined to confirm the validity of the taxpayers' entitlement to reimbursement. Special investigations are conducted to confirm and deal with suspected cases of fraudulent activity. The Verification and Enforcement sub-activity accounts for 54% of total Activity resources.

Appeals: This area of activity is responsible for resolving appeals against decisions made under the Excise Tax Act with respect to classification, tax status or valuation. This sub-activity accounts for less than 1% of total Activity resources.

Policy and Systems: Activities in this area ensure that appropriate legislation, regulations, policies, procedures and systems are planned, developed, evaluated and maintained to achieve program results. Three percent (3%) of total Activity resources are consumed in this sub-activity.

Program Management and Support: This area provides management, financial and central administrative services to all components of the Excise Branch program. It accounts for 10% of total Activity resources.

Resource Summaries

The Excise Activity includes 1,515 person-years, which represent approximately 16% of total departmental person-years. It accounts for 16% of total departmental expenditures. The detailed Activity resources are displayed in Figure 7.

Figure 7: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89			Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	\$	Р-У	\$	P-Y	\$	P-Y	
Tax Interpretations	15,449	307	14,435	302	12,178	270	
Revenue Collections Verification and	9,108	181	8,651	181	6,421	172	
Enforcement	41,214	819	42,779	895	43,448	909	
Appeals	604	12	574	12	535	10	
Policy and Systems Program Management	2,616	52	2,485	52	4,091	56	
and Support	7,246	144	6,978	146	7,103	152	
	76,237	1,515	75,902	1,588	73,776	1,569	

Expenditures forecast in the Excise Activity in 1988-89 are comprised of 87% personnel costs, 12% other operating costs and 1% capital costs. Estimates for 1988-89 exceed the 1987-88 forecasts primarily because of personnel costs inflation offset by the removal of sunset resources for the Gasoline and Diesel Fuel Tax Rebate Program. The costs to Customs and Excise of administering the two year extension of the Gasoline and Diesel Fuel Tax Rebate Program announced in December 1987 are not reflected in these Estimates.

Figure 8: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87				
	Actual	Main Estimates	Change		
Tax Interpretations Revenue Collections Verification and Enforcement Appeals Policy and Systems Program Management and Support	12,178 6,421 43,448 535 4,091 7,103	13,094 8,038 40,964 495 3,316 7,736	(916) (1,617) 2,484 40 775 (633)		
	73,776	73,643	133		
1986-87 Revenue	15,433,190				

Explanation of Change: Actual 1986-87 expenditures were \$133,000 or .2% higher than the Main Estimates levels.

Performance Information and Resource Justification

Each area of Excise activity is essential within a tax system based on voluntary self-compliance. The level of results sought or achieved in each area will be affected by changes in a number of interrelated factors such as workload volume and complexity, the size of the Excise client base (licensees, refund claimants, etc.), changes in legislation or policy, government priorities and business and economic conditions.

Excise workload is particularly influenced by the size of the licensee base, which in turn may be affected by normal growth in the manufacturing sector, by revisions to existing legislation, enactments of new legislation or by the provisions of a federal budget. Over the next five years, Excise forecasts, based on recent trends, a steady increase of 1,700 licensees per annum (2.5% increase). With the exception of workload associated with major legislative or policy changes (such as the May 1985 Federal Budget, the White Paper on Tax Reform, and the Softwood Lumber Export Charge), the Excise activity will absorb future normal workload increases in all affected operational areas without additional resources.

Performance information is provided for the three sub-activities which generate the major outputs in the Excise activity, i.e. Tax Interpretations, Revenue Collections, and Verification and Enforcement. Collectively, these areas account for approximately 86% of the total Excise resources. Details are given in Figure 9.

Figure 9: Outputs per Person-Year

	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	Volume	Outputs per P-Y	Volume	Outputs per P-Y	Volume	Outputs per P-Y
Tax Interpretations						
Tax interpretation units completed	s 38,100	124	37,700	125	35,409	131
Revenue Collections Collection cases						
completed Verification and	122,200	675	121,000	669	121,500	706
Enforcement Standard audit						
units completed Audit units	29,200	36	29,100	33	27,712	34
completed Refund units	11,870	20	11,800	18	10,647	16
completed	152,530	652	163,100	650	152,963	600

Note: Audit units and refund units replace the standard audit units performance indicator. All three indicators are presented for reason of continuity.

Tax Interpretations: The major output of Tax Interpretations is the number of written rulings issued. Outputs per person-year are based on the total person-years expended on the Tax Interpretation sub-activity. To the extent that more person-years than planned are expended on other activities (e.g., Policy or Budget reviews) rather than on written rulings, the outputs per person-year will vary accordingly. The number of tax interpretation units completed and the outputs per person-year in 1986-87 were essentially as planned. The increase which is forecast for 1987-88 generally reflects the additional workload associated with the Softwood Lumber Products Export Charge Act. It is expected that these levels will be largely maintained in 1988-89. The volume projections are not adjusted to reflect the impact of the interim sales tax measures contained in the White Paper on Tax Reform 1987.

Collection Cases Completed: The volume of collection cases completed and the output per person-year in 1986-87 were essentially as planned. The volume of collection cases has stabilized and is forecast to increase only slightly in 1988-89. The outputs per person-year are projected to decrease from the 1986-87 levels as a greater number of revenue collection person-years will be required to do revenue accounting rather than collection cases. This reflects the change in filing requirements introduced in the May 1985 Budget. Also, contributing to this decrease is the additional workload associated with the Softwood Lumber Export

Charge as collection person-years will now be required to process export notices rather than collection cases. The volume projections are not adjusted to reflect the impact of the interim sales tax measures contained in the White Paper on Tax Reform 1987.

Standard Audit Units Completed: In previous Expenditure Plans, a weighted indicator (standard audit units completed) has been used to report audit results in the Excise Activity. For purposes of clarity and consistency with other Excise components, actual audit outputs and refund units completed will replace standard audit units completed and will be reported in future program Expenditure Plans. The three indicators are presented in Figure 9 above for reasons of continuity. Standard audit units completed will not be reported in future Expenditure Plans.

Audit Units Completed: The number of audit units completed and the outputs per person-year in 1986-87 were close to established targets. The volume of audit units completed is forecast to increase slightly for 1987-88 and 1988-89 to reflect normal workload increases. The volume projections are not adjusted to reflect the impact of the interim sales tax measures contained in the White Paper on Tax Reform 1987.

Refund Units Completed: The volume of refund units completed and outputs per person-year in 1986-87 were as planned. It is projected that the volume of refund claims completed and related outputs per person-year will increase in 1987-88. This is generally attributed to an increase in the frequency of refund claims filed which reflects that taxpayers are now more informed about refund entitlements. The 1988-89 projections indicate a volume decrease and an increase to outputs per person-year. This is primarily due to the removal of the workload related to the Gasoline and Diesel Fuel Tax Rebate Program, originally scheduled to terminate on December 31, 1987. Neither the costs or workload associated with the December 1987 announcement of a two year extension to this rebate program are included in these Estimates. Further, the volume projections are not adjusted to reflect the impact of the interim sales tax measures contained in the White Paper on Tax Reform 1987.

Figure 10 displays the actual workload volumes for the period 1984-85 to 1986-87 with projections to 1990-91 for these three subactivities. Figure 11 relates workload volumes to person-years.

Figure 10: Workload Volumes

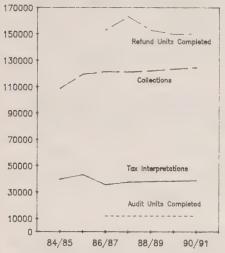
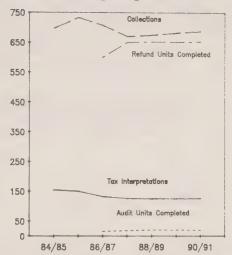


Figure 11: Outputs per Person-Year



Departmental Initiatives Affecting the Excise Activity: Two initiatives will affect the achievement of the Excise objective and have an impact on Excise resources in 1988-89 and beyond. A summary of these initiatives is presented in Figure 12.

Figure 12: Summary of Excise Initiatives

INITIATIVE	SPECIFIC OBJECTIVES AND RESOURCES FOR 1988-89	OVERALL RESULTS
Gasoline and Diesel Fuel Tax Rebate	Processing of rebate claims.	Rebate of 4.0 cents per litre on gasoline and diesel fuel to fisherman, loggers, hunters, trappers and mine operators for off-highway use in commercial activities. Rebate of 7.5 cents per litre is available to farmers.
	Resources: Not included in these Estimates.	Completion Date: December 31, 1989
Person-Year Reduction Measures	One reduction measure will affect Excise in 1988-89.	Reduction of program costs by streamlining and/or discontinuing some Excise operations.
	Total Reduction: 5 P-Y's	Completion Date: 1990-91 Total Reduction: 75 P-Y's
	Resource Review: Elimination of certain lower priority activities at headquarters and in the regions.	

B. Customs

Objective

The objective of the Customs Activity is to administer the Customs Act, the Customs Tariff, the Special Import Measures Act and other relevant legislation and regulations and thereby:

- control, for the protection of Canadian industry and society, the movement of people, goods and conveyances entering or leaving Canada; and
- protect Canadian industry from real or potential injury caused by the actual or contemplated importation of dumped or subsidized goods, as well as by other forms of unfair foreign competition.

Description

The Customs Activity includes five operational areas or sub-activities which are described below.

Port Operations: This sub-activity processes and assesses all people, goods and conveyances entering into Customs control to ensure that only qualifying people, goods and conveyances are cleared to proceed into or exit from Canada. It also ensures that all goods entering into Customs control are classified and revenues owing the Government are assessed and collected. This sub-activity consumes 65% of total Activity resources.

Regional Appraisal and Adjustment: This sub-activity ensures that all information requests about entry of goods are answered. Post-importation reviews of Customs transactions are carried out to verify compliance with relevant statutes and regulations, and all appeals to the regional level are processed. In addition, all claims for drawbacks, refunds and remissions are reviewed, qualifying claims are approved and monies are refunded. Cases of suspected non-compliance with statutes and regulations are investigated and resolved. This sub-activity accounts for approximately 13% of total Activity resources.

Interpretative Policy Determinations and Appeals: This area issues rulings, administrative policy and guidelines relating to value for duty, tariff classification and relief, seizure actions and suspected injurious dumping and subsidization so that the public is provided with equitable and responsive interpretation of the law. This area also ensures that disputes regarding interpretation of the law are resolved expeditiously and objectively. This sub-activity accounts for approximately 5% of total Activity resources.

Program Development and Systems Maintenance: This sub-activity ensures that legislation and related regulations, policies, systems and procedures are developed and maintained. This area consumes about 4% of total Activity resources.

Program Management and Support: This sub-activity ensures that management direction, planning and central administrative services are provided to all of the components of the Customs Activity. It accounts for approximately 13% of total Activity resources.

Resource Summaries

The Customs Activity includes 7,243 person-years and represents approximately 76% of departmental person-years and 69% of departmental expenditures.

Figure 13: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	\$	Р-У	\$	P-Y	\$	Р-У
Port Operations Regional Appraisal	214,080	4,843	201,627	4,942	199,891	5,091
and Adjustment Interpretative Policy Determinations and	43,261	1,016	42,064	1,024	41,315	1,009
Appeals Program Development and Systems	16,243	339	16,146	353	15,316	338
Maintenance Program Management and	14,579	223	24,856	320	21,198	269
Support	44,166	822	43,628	804	43,011	841
	332,329	7,243	328,321	7,443	320,731	7,548

Expenditures forecast in the Customs Activity for 1988-89 are comprised of 88% personnel costs, 10% other operating costs and 2% capital costs. Estimates for 1988-89 exceed the 1987-88 forecasts primarily because of personnel costs inflation offset by the removal of sunset development resources associated with Customs Commercial System (see pages 17 and 36).

Figure 14: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87				
·		Main			
	Actual	Estimates	Change		
		300 005	13. 556		
Port Operations	199,891	188,335	11,556		
Regional Appraisal and Adjustment	41,315	41,902	(587)		
Interpretative Policy					
Determinations and Appeals	15,316	15,340	(24)		
Program Development and					
Systems Maintenance	21,198	17,980	3,218		
Program Management and Support	43,011	42,214	797		
11091an 12naganan and support	,	,			
	320,731	305,771	14,960		
			·		
1986-87 Revenue 6	5,765,144				

Explanation of Changes: Actual 1986-87 expenditures were \$15.0 million or 4.9% higher than Main Estimates.

\$15.0 million is a net figure comprised principally of:

Millions

- . Additional resources received for:
 - employee benefit adjustment
 higher personnel costs resulting from bargaining
 agreements, arbitral awards and master agreement
 - . Unanticipated postage charges on importer notifications .7 issued under the Postal Improvement Project.
 - Overexpenditures in relocation and contracting-out •9 for data capture

Performance Information and Resource Justification

The level of results sought or achieved in each area of the Customs Activity will be affected by changes in a number of interrelated (sometimes competing) factors. These factors include workload volumes and complexity, number of customs offices, hours of operation, Government and departmental priorities, central agency requirements, mode of transport, country of origin, interdepartmental agreements, changes in legislation, economic conditions, private sector priorities and needs, and environmental/ geographic conditions. Performance information is presented in Figure 15 for the three sub-activities which generate the major outputs.

Figure 15: Workload Volumes and Outputs per Person-Year

Major Outputs by Sub-Activity	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	Volume	Outputs per P-Y		Outputs per P-Y	Volume (000)	Outputs per P-Y
Port Operations	(/		(000)	PC1 1 1	(000)	pc1 1 1
Travellers	96,000	41,885	93,250	40,810	88,720	39,893
Commercial entries	7,400	3,544	7,163	3,160	6,742	2,746
Importer notifications	5					
issued (El4's)	850	2,464	850	2,464	1,121	2,723
Regional Appraisal and Adjustment						
Entries reviewed	3,500	11,290	3,448	10,981	3,467	11,240
Rulings and appeals	170	672	150	588	171	665
Refund claims	115	2,348	116	2,321	120	1,970
Interpretative Policy Determinations and Appeals						
Seizure adjudication decisions Assessment and Tarif:		.0 88	3.	0 88	3.	0 90
appeals completed		.3 170	7.	1 161	9.	1 204

Travellers Processed: The number of travellers processed in 1986-87 was close to established targets. There is a major increase (11.7%) in the forecast for 1987-88 as the expected decrease in traffic flow in Pacific Region based on aftereffects of Expo '86 did not materialize. The forecast also reflects an increase in tourism. Traffic is up from 1986-87 in all modes - air, highway and marine. Continued growth is foreseen and is reflected in the 1988-89 estimates (2.9%). These forecasts may be affected by the Canada-U.S. Free Trade negotiations/agreements and the currently fluctuating stock market.

Commercial Entries Processed: The indicators in 1986-87 remained close to established targets. The number of entries processed in 1987-88 are higher than in 1986-87 due to economic growth experienced in Canada. Continued growth is foreseen and reflected in the 1987-88 forecast and the 1988-89 estimates. These forecasts may be affected by the Canada-U.S. Free Trade negotiations/agreements and the currently fluctuating stock market.

Importer Notifications Issued (El4's): In 1986-87, the actual volume processed was 18% above target due to the implementation of the Postal Improvement Plan (PIP) in 1986. As a result of PIP, major changes occurred in the postal area, making it difficult to forecast accurately. It is anticipated that the volume of El4's processed will decline and stabilize in 1987-88.

Entries Reviewed: In 1986-87, the actual workload volume and efficiency were close to established targets. Forecasts for 1987-88 and 1988-89 remain relatively stable.

Rulings and Appeals: In 1986-87, the actual workload volume and outputs per person-year were close to established targets. The 1987-88 workload forecast was revised downward from previous estimates due to the implementation of the Customs Commercial System. During the training and the setting up of the new system in this area, officers have been unable to maintain their normal workload volumes. In addition, the number of rulings requested and appeals received by the Department is significantly lower in the first three quarters of 1987-88 than previously estimated. The importers are currently concentrating their efforts on coping with the new classification of goods system (Harmonized System of nomenclature) which will be effective on January 1, 1988. It is anticipated that the volume will increase after the implementation of the Harmonized System.

Refund Claims: The number of refund claims processed in 1986-87 was 4% lower than forecasted and is expected to decline slightly in upcoming years based on trends in the number of claims made by importers.

Seizure Adjudication Decisions: The number of seizure adjudication decisions rendered and the output per person-year in 1986-87 were slightly higher than the targeted levels. Volume and efficiency levels are expected to remain constant for 1987-88 and 1988-89.

Assessment and Tariff Appeals Completed: There were 8% more cases completed in 1986-87 than planned due, in large part, to a greater than anticipated increase in the number of valuation requests received. Significant efforts were made to process these requests. Outputs per person-year in 1986-87 were 19% above target thereby minimizing the increase in the level of the inventory. Increased efficiencies were realized mainly because of an increased reliance on regional opinions, with less research by headquarters officers. The 1987-88 forecast has been revised to show a decrease in both volume (17%) and outputs per person-year (5%) as experienced personnel are seconded to develop and implement the Harmonized System of nomenclature.

Output volume and efficiency levels are expected to increase in 1988-89 as compared to 1987-88 (17% and 6% respectively) as experienced personnel will be returning to process tariff appeals following the implementation of the Harmonized System.

Figures 16 and 18 display workload volumes for the period 1984-85 to 1986-87 with projections to 1990-91. Figures 17 and 19 relate workload volumes to person-years. Forecasts in workload volume and outputs per person-year associated with commercial entries, entries reviewed, and rulings and appeals beyond 1988-89 are subject to change since, with the implementation of the Customs Commercial System in January 1988, these major indicators will be affected significantly.

Figure 16: Workload Volumes

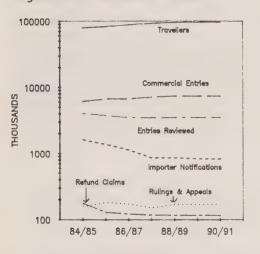


Figure 17: Outputs per Person-Year

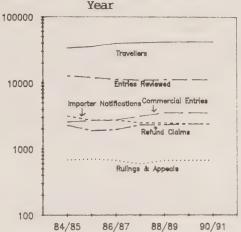


Figure 18: Workload Volumes

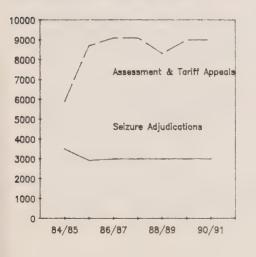
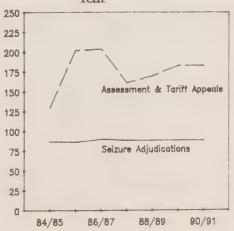


Figure 19: Outputs per Person-Year



Departmental Initiatives Affecting the Customs Activity: The Customs Activity will continue to be affected by a number of initiatives. Each of these initiatives will have an impact on the manner in which Customs' areas of activity are managed to achieve their objectives. Figure 20 presents a summary of the initiatives with specific objectives for 1988-89.

Figure 20: Summary of Customs Initiatives

INITIATIVE	SPECIFIC OBJECTIVES AND RESOURCES FOR 1988-89	OVERALL RESULTS
Customs Commercial System (CCS)	Refinement of the CCS implemented on January 1, 1988. Continue phased national implementation of CADEX. Implement RSS/RMD for low value shipments.	Implementation of the new Harmonized System as the basis for the classification of goods for Customs tariff and trade statistics purposes. Development of automated and administrative systems to support HS and to increase the productivity of the Customs Commercial System through faster release of goods to clients, reduced paper burden, systems changes and integrations
	Continue training of staff and dissemination of public information.	Completion Date: March 31, 1988
	Post-implementation evaluation. Resources: 41 P-Y's and \$8.2 million.	
Personal Alarm Security System (PASS)	This initiative is being developed in Corporate Administration, although its impact will be felt primarily in the Customs activity (see page 39).	Increased safety and security for Customs officers working alone in isolated or remote areas.
Duty Free Shops	Full national implementation involving approximately 37 shops, by the end of 1988-89.	Provide increased opportunities to the public to purchase duty free goods when leaving the country.
	Resources: 7 P-Y's and \$505,000	Completion Date: 1988-89 Total Cost: 54 P-Y's and \$3.4 million
Person-Year Reduction Measures	Three reduction measures will directly affect Customs in 1988-89.	Reduction of activities by streamlining some operation and discontinuing other Customs activities.
	Total Reduction: 86 P-Y's Resource Review: Continuation of elimination of certain lower priority activities at headquarters and in the regions.	Completion Date: 1990-91 Total Reduction: 782 P-Y's
	Data Capture: Continuation of this initiative through reduction of data input, development of automated document control and index system, and enhancement of productivity.	
	Commodity Code: anticipated savings due to streamlining resulting from the Harmonized System.	

C. Corporate Administration

Objective

The objective of Corporate Administration is to provide management direction, planning co-ordination and central administrative services to the Department.

Description

The Corporate Administration Activity includes the following five sub-activities:

Corporate Management: This sub-activity ensures that departmental management at all levels is provided with the management, planning and control services required to administer resources in support of government-wide and departmental programs and objectives. It includes the departmental support services of corporate planning, finance, administration, systems planning and development, and laboratory and scientific services. This area is allocated 64% of total Activity resources.

Personnel Administration: This sub-activity provides departmental management at all levels with the personnel services required to administer effectively the Department's human resources. This area accounts for approximately 22% of total Activity resources.

Audit and Evaluation: This sub-activity is responsible for carrying out independent audits and evaluations of departmental programs and operations. This sub-activity includes approximately 7% of total Activity resources.

Communications: Communications activities ensure that those affected by Customs and Excise legislation are provided with information to enable them to comply with the law. This area accounts for 2% of total Activity resources.

Executive: This sub-activity includes Legal Services, Internal Affairs, Departmental and International Affairs, the Deputy Minister's Office and a portion of the Minister's Office. It accounts for approximately 5% of total Activity resources.

Resource Summaries

The Corporate Administration Activity accounts for approximately 15% of the total departmental expenditures and represents 8% of the total person-years. These resources are shown in Figure 21.

Figure 21: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986–87	
	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	P-Y
Corporate Management	46,742	448	51,809	429	42,815	468
Personnel Administration	16,368	230	17,425	233	12,335	219
Audit and Evaluation	4,882	68	4,651	68	4,262	66
Communications	1,800	19	1,819	19	1,606	16
Executive	3,382	54	3,994	59	3,533	57
	73,174	819	79,698	808	64,551	826

Expenditures forecast in the Corporate Administration Activity for 1988-89 are comprised of 53% personnel costs, 43% other operating costs and 4% capital costs. Estimates for 1988-89 are lower than 1987-88 forecasts primarily as a result of the removal of sunset resources for the Customs Commercial System (see page 17) partially offset by an increase in personnel cost inflation.

Figure 22: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87				
		Main			
	Actual	Estimates	Change		
Corporate Management	42,815	47,546	(4,731)		
Personnel Administration	12,335	13,053	(718)		
Audit and Evaluation	4,262	4,606	(344)		
Communications	1,606	1,568	38		
Executive	3,533	5,633	(2,100)		
***	64,551	72,406	(7,855)		

Explanation of Change: Actual 1986-87 expenditures were \$7.9 million (10.8%) lower than the original Main Estimates. This is a net figure primarily comprised of:

primarily comprised of:	Millions
Personal Alarm Security System cash flow changes	(7.0)
Savings as a result of relocating language training to the Customs and Excise College	(.5)
Purchase of new equipment resulted in reduced maintenance contract costs	(.5)
Postponement of capital purchases	(.3)
Additional resources received for the employee benefit adjustmen	it .4

Performance Information and Resource Justification

Departmental Initiatives Affecting the Corporate Administration Activity: Corporate Administration is involved in developing major departmental initiatives which will have an impact on the manner in which the Department meets its program objectives in 1988-89 and future years. A summary of these initiatives is presented in Figure 23:

Figure 23: Summary of Corporate Administration Initiatives

INITIATIVE	SPECIFIC OBJECTIVES AND RESOURCES FOR 1988-89	OVERALL RESULTS		
Personal Alarm Security System (PASS) Resources: 12 P-Y's and \$1.1 million.		Increased safety and security for Customs officer working alone in isolated or remote areas.		
Affirmative Action Program	Increasing female representation in PM and AU groups and at intermediate and senior levels in all groups. Increase participation of aboriginal and disabled persons. Establish representation targets for members of visible minority groups.	Achievement of more equitable levels of employment among target groups.		
	Resources: 4 P-Y's and \$220,000	Completion Date: Ongoing		
Information System the replacement of to Duty data; scheduler operational by July Phase II automating	Completion of Phase I consisting of the replacement of the MRS and Extra Duty data; scheduled to be operational by July 1988. Phase II automating the Leave and Extra Duty Subsystem including some	Provide departmental management with more comprehensive, accurate and timely information.		
	edits against Collective Agreements; scheduled for completion by September 1989.			
Person-Year Reduction Measures	Two reduction measures will directly affect Corporate Administration in 1988-89.	Reduction of program costs by streamlining and/or discontinuing operations.		
	Reduction: 46 P-Y's	Completion Date: 1990-91 Total reduction: 97 P-Y's		
	Resource Review: Elimination of lower priority headquarters activities.			
	Facilities Management: Person-years will be reduced as a result of the Department contracting out the running of the central computer site operations to the private sector.			

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 24: Details of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Estimates	Forecast	Actual
,	1988-89	1987-88	1986-87
Personnel			
Tersonici			
Salaries and wages	343,298	337,297	334,655
Contributions to employee benefit plans		50,097	50,281
Other personnel	2,884	2,625	2,370
	398,863	390,019	387,306
Goods and Services			
Transportation and communications	26,531	25,741	21,827
Information	4,413	4,713	3,987
Professional and special services	23,888	26,892	19,799
Rentals	2,249	2,130	2,279
Purchased repair and upkeep	7,573	6,889	4,913
Utilities, materials and supplies	7,183	6,785	6,149
Other subsidies and payments	22	22	101
	71,859	73,172	59,055
Total operating	470,722	463,191	446,361
Capital			
Professional and special services	_	_	631
All other expenditures	_	_	3
Construction and acquisition of land,			
buildings and equipment	4,002	2,795	1,322
Construction and acquisition of			
machinery and equipment	7,016	17,935	10,741
	11,018	20,730	12,697
	481,740	483,921	459,058

2. Personnel Requirements

Person-year and personnel cost trends are provided in Figures 25 and 26. Person-year distribution by activity over the years 1986-87 to 1988-89 are shown in figure 27.

Figure 25: Person-Years 1982-83 to 1990-91

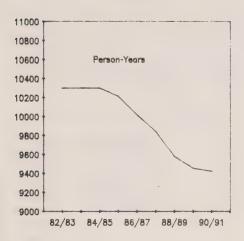


Figure 26: Personnel Costs 1982-83 to 1990-91

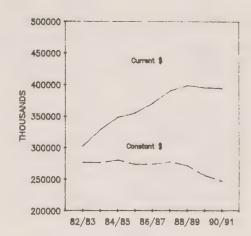


Figure 27: Person-Year Requirements by Activity

	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87	
Excise	1,515	1,588	1,569	
Customs	7,243	7,443	7,548	
Corporate Administration 819		808	826	
	9,577	9,839	9,943	

Approximately 83% of total departmental expenditures are personnel related. In 1988-89, personnel costs will amount to \$398.9 million, an increase of approximately \$8.8 million over the forecast for 1987-88. In constant dollar terms, however, personnel costs have remained relatively stable over the seven-year timeframe to 1988-89.

The number of person-years and average salary by category is provided in Figure 28.

Figure 28: Details of Personnel Requirements

	1	Authoria Person-Ye		Current Salary	1988-89 Average Salary
	88-89	87-88	86-87	Range	Provision
Management	109	111	111	51,400-100,700	68,968
Scientific and					
Professional					
Auditing	591	580	581	29,520-70,800	44,459
Other	49	40	33		
Administration and					
Foreign Services					
Admin. Services	296	301	298	15,178-63,264	39,947
Commerce	73	73	80	16,182-66,779	52,304
Computer Systems	81	81	85	20,807-68,111	42,697
Financial Services	78	81	· 82	14,005-59,267	45,704
Personnel Admin.	135	142	139	14,239-60,400	43,103
Program Admin.	5,428	5,264	5,343	15,178-63,264	34,048
Other	59	62	72		
Technical					
Drafting and Illus. Engineering and	6	3	3	17,248-44,693	30,845
Scientific Support	7	6	8	15,568-56,395	32,747
General Technical	5	7	4	14,009-61,735	34,555
Social Science Suppo	_	í	î	14,009-64,044	01,000
Administrative Support					
Clerical	2,081	2,249	2,280	14,338-35,194	23,543
Other	495	653	839	,	,
Operational					
Gen. Labour and Trad	es 25	24	25	17,281-43,181	23,216
General Services	50	52	53	14,693-44,350	24,115
Other	8	8	8		

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

Approximately 57% of person-years are in the Program Administration category, reflecting the Department's major role in Customs and Excise tax administration. About 6% of person-years are in the Auditing category and carry out the verification process to ensure the collection of revenue due to the Crown and compliance with other aspects of legislation administered by the Department.

Capital Expenditures

Figure 29 presents the distribution of capital expenditures by type of asset to be acquired. Capital expenditures make up 2.3% of the total 1988-89 Estimates. Actual expenditures for 1986-87 was \$4.3 million lower than forecast, primarily as a result of the delayed completion of the Personal Alarm Security System. Figure 30 presents the Department's major capital projects.

Figure 29: Distribution of Capital Expenditures

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Accommodation Plan			
New Construction	3,314	2,145	720
Renovations to existing facilities	688	650	1,007
Equipment			
New	3,184	14,509	N/A
Replacement	3,832	3,426	N/A
	11,018	20,730	12,697

Figure 30: Details of Major Capital Projects

(thousands of dollars)	Previously Estimated Total Cost	Currently Estimated Total Cost	Forecast Expenditures to March 31,1988	Estimates 1988-89	Future Years Requirements
EDP and Other					
Equipment Projects					
Customs Commercial System	22,609	21,805	20,912	893	-
Personal Alarm Security System	18,251	18,251	4,236	997	13,018
Customs and Excise College	_	2,760	2,760	-	_
Construction Projects					
Customs Facilities					
Hemmingford, PQ	825	1,007	776	231	946
Boundary Bay, BC	653	853	853	-	-
Climax, Sask.	530	480	15	50	415
Rooseville, BC	780	984	84		900
Dundee, PQ	750	480		60	420
Fraser, BC	1,700	1,700	219	1,418	***
Common Border Facilities		,			
Novan, PO: Carson, BC	1,522	1,485	489	996	-

4. Revenue

Figure 31 presents a breakdown of revenue collected by Customs and Excise for the years 1984-85, 1985-86 and 1986-87.

Figure 31: Revenue by Class

(thousands of dollars)	1986-87	198586*	1984-85*
(thousands of dollars)	1900-07	1903 00	1304 03
Customs			
Import duties	4,641,099	4,401,983	4,223,574
Motive fuels - gasoline	9,498	139	277
Sales tax (imports)	2,007,183	1,538,503	1,509,017
Other excise taxes (imports)	85,633	79,291	69,490
Softwood lumber export charge	29	*******	
Non-tax revenue	21,702	21,739	19,686
Total collections - Customs	6,765,144	6,041,655	5,822,044
Excise			
Sales taxes	10,613,171	8,269,703	6,549,959
Motive fuels -		0,000,000	0,000,000
Gasoline	1,330,442	781,141	476,961
Aviation and diesel	289,992	97,257	_
Other excise taxes	1,262,735	1,227,794	738,003
Softwood lumber export charge	36,512	1/22///24	7507005
Energy related taxes	1,457	94	1,393
	1,469,424		*
Excise duties Telecommunications programming	1,409,424	1,473,365	1,461,624
services tax	80,767	52,362	44,829
Non-tax revenue	217	279	312
Total collections - Excise	15,084,717	11,901,995	9,273,081
Total Collections Excise	13,004,717	11,701,773	3,273,001
Revenue collected on behalf of			
other departments			
Petroleum compensation charges	0	1,218,903	2,787,395
Air transportation tax	347,842	306,487	225,093
Energy related taxes	631	87,755	300,638
Total collections for other	348,473	1,613,145	3,313,126
departments	340/473	1,013,143	3,313,120
Total Excise collections	15,433,190	13,515,140	12,586,207
Total collections	22,198,334	19,556,795	18,408,251
Tong make and a substance of 3 and 1	-1 -		
Less: refunds, rebates and drawba		(001 000)	(050 252)
Departmental	(1,196,957)		(850,353)
Other departments	(8,757)	(9,544)	(17,769)
	(1,205,714)	(991,452)	(868,122)
Less: Transfers to other	(339,716)	(1,603,601)	(3,295,357)
Departments	- 20 652 004	16.062.740	14 244 222
Net collections - Customs & Excis	e 20,652,904	10,901,742	14,244,772

^{*} Some figures have been adjusted from prior Expenditure Plans to reflect all revenue and refunds transactions including those related to other government departments.

Several factors have a direct impact on the amount of revenue collected in any given year. These include the general level of economic activity, changes in the rate of tax, expansions, restrictions or total withdrawal of exemptions, the imposition of new taxes or refund provisions, the effects of inflation, and the effectiveness of the Department's examination, verification and enforcement operations.

Gross collections increased by \$2.7 billion or 13.6% in the 1986-87 fiscal year. Customs revenue continued to show an increase which totalled \$723 million or 12.0% over the 1985-86 fiscal year. The increase in Excise revenue of \$3.2 billion or 26.8% was caused mainly by increases in sales tax of \$2.3 billion, and increases in taxes on motive fuels of \$742 million. These increases reflect the budgetary measures announced in the May 1985 Budget. Revenue collected on behalf of other departments has decreased by \$1.2 billion from 1985-86 mainly as a result of the elimination of the Petroleum Compensation Charge and the marketable pipeline gas and gas liquids tax, effective June 1, 1985.

5. Net Cost of Program

Figure 32 shows the net cost of the Program. Costs of services provided without charge by other departments do not include depreciation or accommodation provided without charge by this Department.

Figure 32: Estimated Net Cost of Program for 1988-89

(thousands of dollars)	1988-89	1987-88
Operating Expenditures	470,722	453,518
Capital	11,018	25,571
Main Estimates	481,740	479,089
Services received without charge		
Acommodation		
- from Public Works Canada	34,081	42,234
Cheque issue services		
- from Supply and Services	1,042	1,569
Employer's share of employee benefits covering insurance premiums and costs		
- from Treasury Board Secretariat	9,883	9,115
Other services		
- from other Departments	6,963	6,546
	51,969	59,464
Total Program cost	533,709	538,553
Less: Revenues credited directly to the	34,033	28,000
Consolidated Revenue Fund*		
Estimated net program cost	499,676	510,553
* only reflects non-tay revenues		

B. Other Information

Statement of Operating Principles

Customs and Excise operates on the principle that the vast majority of its public is willing to comply with the law, when informed, and when the law is applied in an equitable, uniform and responsive manner. It is the policy of the Department, therefore, to conduct its business in a manner that encourages and facilitates voluntary compliance and keeps the administrative requirements of the law to a minimum. To this end, the Department is committed to simplifying its service delivery mechanisms so that administrative impediments to voluntary actions are eliminated and cost and effort to ourselves and our clients are reduced.

Notwithstanding the underlying assumption respecting the public's willingness to comply, inevitably there are some individuals who will-fully attempt to evade their obligations under the law for personal gain. In the performance of its duties, therefore, the Department must also pursue enforcement activities, being mindful that a balance be maintained between facilitation and enforcement. This balance is accomplished when the enforcement emphasis is placed on the detection of the few who do not comply. Accordingly, it is the policy of Customs and Excise to conduct enforcement activities on a selective basis so that neither facilitation nor compliance is compromised.

In implementing its mandate, the Department will strive to continuously improve service to its publics. Service to the public relates both to the programs and services provided by the Department and to how we conduct ourselves in the delivery of these programs and services. We must therefore be aware and understanding of the changing public attitudes, taxpayers' concerns, new technology and commercial practices, and social changes in general if we are to be responsive. To this end, Customs and Excise management is committed to fostering an organization where innovation is encouraged and reflected through improvements in its management practices.

Effective communication with the public is an important aspect in the delivery of our services. The greater the citizen's understanding and appreciation of the law, the greater the likelihood of compliance. It is the policy of the Department that communications be directed at promoting an understanding of the rights and obligations of our publics in a complete and understandable form, including information about services, programs and facilities. As a consequence, the Department will regularly solicit the views of its client groups and actively promote consultation with them in the development of policies and initiatives or legislative issues to ensure their objectives are taken into account as well as ours. The Department will also pursue a policy of efficient decentralization of authority and responsibility so that its publics can more readily receive the information necessary to the conduct of their business.

In addition, the Department recognizes that its human resources constitute its most important resource. The participation and contribution of our employees to the success of departmental efforts is an inherent part of how the Department conducts its business. Therefore, the Department will also pursue a policy of enhanced internal communications and training that will prepare and support our employees to perform their duties. Further, it will ensure that all initiatives, systems—oriented or otherwise, will be undertaken only when their implications for our publics, staff and working environment are identified and understood by all parties.

The Department also recognizes that a constructive union-management relationship is an important aspect of effective employee relations. Therefore, the Department is committed to dealing in a forthright manner with the applicable unions and to raising issues for which it seeks mutually satisfactory resolutions.

Acts Administered in Whole or in Part by Customs and Excise

Act for Carrying into Effect a Treaty between Canada and the United States for the suppression of smuggling operations Aeronautics Act Animal Disease and Protection Act

Atomic Energy Control Act

Canada Agricultural Products Standards Act

Canada Dairy Products Act Canada Ports Corporation Act Canada Post Corporation Act

Canada Shipping Act Canada Water Act

Canadian Citizenship Act

Canadian Commercial Corporation Act

Canadian Dairy Commission Act

Canadian Wheat Board Act

Coastal Fisheries Protection Act

Consumer Packaging and Labelling Act

* Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora

Copyright Act

Criminal Code of Canada

Cultural Property Export and Import Act

Customs Act

Customs and Excise Offshore Application Act

Customs Tariff

Department of National Revenue Act Diplomatic and Consular Privileges and Immunities Act Duties Relief Act

Energy Administration Act Environmental Contaminants Act Excise Act Excise Tax Act Explosives Act Export and Import Permits Act

Fertilizers Act
Fisheries Act
Fish Inspection Act
Food and Drugs Act
Fruit, Vegetables and Honey Act

Game Export Act

* This international convention is not an Act of Parliament but is administered pursuant to the Export and Import Permits Act.

Hamilton Harbour Commission Act Harbour Commission Act Hazardous Products Act

Immigration Act
Importation of Intoxicating Liquors Act
Inspection and Sale Act
International Boundary Commission Act

Livestock and Livestock Products Act Livestock Pedigree Act

Maple Products Industry Act
Meat and Canned Food Act
Meat Import Act
Meat Inspection Act
Motor Vehicle Safety Act
Motor Vehicle Tire Safety Act

Narcotic Control Act National Energy Board Act Nova Scotia Offshore Retail Sales Tax Act

Pest Control Products Act
Plant Quarantine Act
Precious Metals Marking Act
Privileges and Immunities (International Organizations) Act
Privileges and Immunities (NATO) Act
Public Harbours and Ports Facilities Act

Ouarantine Act

Radiation Emitting Devices Act Radio Act Railway Act

Seeds Act Special Import Measures Act Softwood Lumber Products Export Charge Act Statistics Act

Textile and Clothing Board Act Textile Labelling Act Toronto Harbour Commission Act Trademarks Act Transport Act

Visiting Forces Act

```
Loi sur les transports
                                   Loi sur les marques de commerce
                        Loi sur la Commission des ports de Toronto
                                 Loi sur l'étiquetage des textiles
                   Loi sur la Commission du textile et du vêtement
                                            Loi sur la statistique
                       Loi sur les mesures spéciales d'importation
     Loi sur le droit à l'exportation de produits de bois d'oeuvre
                                         Loi relative aux semences
                                        Loi sur les chemins de fer
                                                   Loi sur la radio
                   Loi sur les dispositifs émettant des radiations
                                            Loi sur la quarantaine
                Por ent les ports et installations de port publics
                                         L'Atlantique Nord (OTAN)
Loi sur les privilèges et immunités de l'Organisation du Traité de
                                                  internationales
             Loi sur les privilèges et immunités des organisations
                        Loi sur le poinçonnage des métaux précieux
                                Loi sur la quarantaine des plantes
                             Loi sur les produits antiparasitaires
                                                  Nouvelle-Écosse
Loi sur la taxe de vente en détail dans la zone extracôtière de la
                            Loi sur l'Office national de l'énergie
                                           Loi sur les stupéfiants
            Loi sur la sécurité des pneus de véhicules automobiles
                     Loi sur la sécurité des véhicules automobiles
                                  Loi sur l'inspection des viandes
                                Loi sur l'importation de la viande
                     Loi sur les viandes et conserves alimentaires
                      Loi sur l'industrie des produits de l'érable
                                 Loi sur la généalogie des animaux
                    Loi sur les animaux de ferme et leurs produits
             Loi sur la Commission de la frontière internationale
                                  Loi sur l'inspection et la vente
                     Loi sur l'importation des boissons enivrantes
                                             Loi sur l'immigration
```

Loi sur les forces étrangères présentes au Canada

Loi sur les produits dangereux Loi sur les Commission des ports

Loi sur la Commission des ports de Hamilton

```
Lois appliquées en tout ou en partie par bouanes et Accise
Loi concernant l'exécution des dispositions du Traité conclu entre le
```

Canada et les États-Unis en vue de la suppression de la contrebande

Loi sur le contrôle de l'énergie atomique

Loi sur l'aéronautique

Loi sur les maladies et la protection des animaux

d'importation. est appliquée en vertu de la Loi sur les licences d'exportation et * Cette convention internationale n'est pas une loi du parlement. Elle Loi sur l'exportation du gibier Loi sur les fruits, les légumes et le miel Loi des aliments et drogues Loi sur l'inspection du poisson Loi sur les pêcheries Lot sur les engrais chimiques Loi sur les licences d'exportation et d'importation Loi sur les explosifs Loi sur la taxe d'accise Loi sur l'accise Loi sur les contaminants de l'environnement Loi sur l'administration de l'énergie Loi sur l'exonération de droits Loi sur les privilèges et immunités diplomatiques et consulaires Loi sur le ministère du Revenu national Tarif des douanes l'accise Loi sur la compétence extracôtière du Canada pour les douanes et Loi sur les douanes Loi sur l'exportation et l'importation de biens culturels Code criminel du Canada Loi sur le droit d'auteur flore menacées d'extinction *Convention sur le commerce international des espèces de faune et de Loi sur l'emballage et l'étiquetage des produits de consommation Loi sur la protection des pêcheries côtières Loi sur la Commission canadienne du blé Loi sur la Commission canadienne du lait Loi sur la Corporation commerciale canadienne Loi sur la citoyenneté canadienne Loi sur les ressources en eau du Canada Loi sur la marine marchande du Canada Loi sur la Société canadienne des postes Loi sur la Société canadienne des ports Loi sur les produits laitièrs du Canada Loi sur les normes des produits agricoles du Canada

ses politiques, de ses initiatives et des questions liées aux lois, de manière à ce que leurs objectifs, tout comme les nôtres, soient atteints. Le Ministère cherchera aussi à décentraliser de façon efficiente les pouvoirs et les responsabilités afin que ses clients puissent se prévaloir plus facilement des services requis dans des endroits situés plus près de leur activité.

En outre, le Ministère reconnaît que les ressources humaines dont il dispose constituent son meilleur atout. La participation et la collaboration des employés au succès que remporteront les efforts déployés par le Ministère font partie intégrante de la politique ministérielle en matière de gestion. Le Ministère adoptera aussi une politique d'encouragement à la communication interne et à la formation qui préparera et appuiera nos employés lors de l'exécution de leurs tâches. En conséquence, de nouvelles initiatives, visant ou non des systèmes, ne seront prises que lorsque leur incidence sur le public, le presonnel et le milieu de travail aura été déterminée et comprise par toutes les parties en cause.

Le Ministère reconnaît également que l'établissement de relations saines entre le syndicat et la gestion constitue un aspect important des relations efficaces avec les employés. Le Ministère s'engage donc à négocier d'une manière franche avec les syndicats concernés et à soulever les points pour lesquels il cherche des solutions mutuellement satisfaisantes.

Enoncé des principes opérationnels

La ligne de conduite de Douanes et Accise se fonde sur le principe selon lequel la vaste majorité du grand public est généralement désireuse d'observer la loi lorsqu'elle la connaît et lorsque cette dernière est appliquée de façon juste, uniforme et réceptive. Par conséquent, le Ministère a pour règle de gérer ses opérations de manière à encourager et à favoriser le respect volontaire et de réduire au minimum les exigences administratives des différentes lois qu'il applique. À cette fin, le Ministère s'est engagé à simplifier les processus relatifs à la prestation des services afin d'éliminer les obstacles de nature coûts et les efforts que ces obstacles occasionnent, tant aux clients coûts et les efforts que ces obstacles occasionnent, tant aux clients qu'au Ministère lui-même.

En dépit du fait que le public est considéré comme étant désireux d'observer la loi, il est inévitable que certaines personnes essaient de se soustraire à la loi afin de favoriser leurs gains personnels. Dans le cadre de l'accomplissement de ses tâches, le Ministère doit donc exercer des mesures qui permettront de maintenir un équilibre entre l'exécution et les services offerts. On peut atteindre cet équilibre en tentant principalement, dans le cadre de l'exécution, de déceler les quelques contrevenants. Ainsi, Douanes et Accise a adopté comme politique de prendre des mesures d'exécution sélectives qui ne nuisent politique de prendre des mesures d'exécution sélectives qui ne nuisent pas aux services offerts et n'entravent pas l'observation de la loi.

Dans le cadre de l'application de son mandat, le Ministère se soucie constamment d'améliorer les services offerts au public. La notion de services offerts au public touche les programmes et les services offerts par le Ministère de même que notre comportement lors de services offerts par le Ministère de même que notre comportement lors de services d'attitude, de ses changements d'attitude, de ses inquiétudes à l'égard du public, de ses changements d'attitude, de ses inquiétudes à litre de contribuables, de la nouvelle sociaux si nous désirons conserver une attitude réceptive. Pour ce sociaux si nous désirons conserver une attitude réceptive. Pour ce sociaux si nous désirons conserver une attitude réceptive. Pour ce sociaux si nous désirons conserver une attitude réceptive. Pour ce sociaux si nous désirons est encouragée et exprimée par l'amélioration est pratiques de gestion.

Une bonne communication avec le public constitue un facteur primordial pour offrir des services de qualité. Mieux le simple citoyen comprendra et acceptera la loi, plus il sera porté à l'observer. Le Ministère désire que les communications visent principalement à améliorer, d'une façon complète et intelligible, la compréhension du public face à ses droits et obligations ainsi que les renseignements ayant trait aux services, programmes et installations. Par conséquent, le Ministère sollicitera régulièrement l'opinion de ses groupes clients et il favorisera des mécanismes de consultation lors de l'élaboration de et il favorisera des mécanismes de consultation lors de l'élaboration de et il favorisera des mécanismes de consultation lors de l'élaboration de

Plusieurs facteurs influent directement sur le montant des recettes perçues dans le cadre d'un exercice donné. Ces facteurs comprennent le niveau général de l'activité économique, les changements concernant le taux de la taxe, l'accroissement, la limitation ou le retrait total des exemptions, l'imposition de nouvelles taxes ou l'octroi de nouveaux remboursements, l'effet de l'inflation et l'efficacité des opérations du Ministère au titre de l'examen, de la vérification et de l'exécution.

Les perceptions brutes ont augmenté de 2,7 milliards de dollars (13,6 %) au cours de l'exercice financier 1986-1987. Les recettes des Douanes ont continué à croître et ont été supérieures de 723 millions de dollars (12 %) à celles de l'exercice 1985-1986. L'augmentation de 3,2 milliards de dollars (26,8 %) des recettes de l'Accise est surtout imputable à une augmentation de 2,3 milliards de dollars de la taxe de vente et à une augmentation de 742 millions de dollars de la taxe sur les carburants moteurs. Ces augmentations découlent des mesures annoncées dans le budget de mai 1985. La diminution de 1,2 milliard de dollars, par rapport à 1985-1986, des recettes perçues au nom des autres ministères résulte principalement de l'élimination, au le² juin 1985, de la redevance d'indemnisation pétrolière et de la taxe sur le gaz commercialisable achemisation pétrolière et de la taxe sur le gaz commercialisable achemination pétrolière et les liquides extraits du gaz naturel.

5. Coût net du Programme

Le tableau 32 indique le coût net du Programme. Les coûts n'incluent pas des services fournis sans frais par d'autres ministères, la dépréciation ou les locaux fournis sans frais par le Ministère.

Tableau 32: Coût net estimatif du Programme pour 1988-1989

210 223	949 667	Court net estimatif du Programme
000 82	8£0 7£	Moins recettes à valoir directement sur le Trésor*
538 553	533 709	Coût total du Programme
797 65	696 IS	
975 9	£96 9	Autres services - d'autres ministères
SII 6	£88 6	sociaux des employés pour les primes d'assurance et d'autres frais - du Secrétariat du Conseil du Trésor
695 I	7 0 0 7 5	Emission des chèques - d'Approvisionnements et Services Contributions de l'employeur aux avantages
42 234	180 78	e de Travaux publics Locaux - de Travaux publics
680 647	07/ 187	Budget des dépenses principal
72 27 T	810 II 732 025	Dépenses de fonctionnement Dépenses en capital
8861-7861	6861-8861	(en milliers de dollars)

^{*} réfère seulement aux recettes non fiscales.

et Accise pour les exercices 1984-1985, 1985-1986 et 1986-1987. Le tableau 31 présente la ventilation des recettes perçues par Douanes

Tableau 31: Recettes par catégorie

	777	71	67/2	190	91	706	659	07	ecettes nettes - Douanes et Accise
(728	567	٤)	(109	٤09	I)	(91/	688)	ministères
155)	898)	(757)	166)	(717	502	[]	oins: transferts à d'autres
(694			(775			(151)			Autres ministères
(888	058)	(806	186)	(726	961	1)	oins: remboursements et drawbacks Ministère
152	807	81	\$64	955	61	788	861	77	ecettes brutes de Douanes et Accise
202	985	12	071	212	13	061	887	SI	otal des recettes perçues par l'Accise
126	313	3	571	613	ĭ	٤٢٦	878		otal des recettes perçues au nom d'autres ministères
889	300		557	78		189			Taxes relatives à l'énergie
	225			908		778	745		Taxe de transport aérien
395	787	7	506	218	Ţ				pétrolière
									Redevances d'indemnisation
									ecettes perçues au nom d'autres ministères
									sertus'b mon us seutren settese
180	273	6	566	106	ΤŢ	717	780	SI	otal des recettes perçues - Accise
312			672			217			Recettes non fiscales
879	77		362	25		191	08		grammation de télécommunication
									Taxes sur les services de pro-
	197	Ţ		874	Ţ		697	Ţ	Droits d'accise
393	L		76			157			Faxes relatives à l'énergie
_			-			212	98		Oroit à l'exportation des produits de bois d'oeuvre
600	96/		56/	227	T	CC/	797	Т	Autres taxes d'accise
_	002		752		L.	766			Aviation et diesel
196	917			187			330	Ţ	gzesuce
									Carburants moteurs -
656	675	9	507	697	8	Ŧ∠Ţ	613	10	ccise Taxes de vente
770	822	ς	559	170	9	771	594	9	otal des recettes perçues - Douanes
989	6I		687	17.		207	17		Recettes non fiscales
-			-			58			produits de bois d'oeuvre
									Droit à l'exportation des
067				61					Autres taxes d'accise (importations)
	605	Ţ		888	Ţ		700	2	Taxes de vente (importations)
277	677	An .	139	T.O.4	_	867		_	Oroits à l'importation Carburants moteurs - essence
725	223	7	589	107	7	000	179	7/	ouanes

remboursements, incluant celles reliées aux autres ministères. antérieurs afin de refléter toutes les transactions de revenus et de

Environ 57 % des années-personnes sont affectées à la catégorie Administration des programmes, ce qui rend compte de l'importance de l'administration des programmes, ce qui rend compte de l'importance de l'administration fiscale de Douanes et Accise au sein du Ministère. Environ 6 % des années-personnes sont affectées à la catégorie Vérification, dont la tâche est de procéder à la vérification du processus de perception des recettes qui doivent être versées à la processus de perception des recettes qui doivent être versées à la couronne et de s'assurer qu'on observe les autres aspects des lois appliquées par le Ministère.

Dépenses en capital

Le Tableau 29 présente la répartition des dépenses en capital par type de biens à acquérir. Les dépenses en capital représentent 2,3% du total du Budget des dépenses. Les dépenses réelles pour 1986-1987 étaient de 4,3 millions de dollars inférieures aux prévisions en raison principalement du retard enregistré dans la mise en oeuvre du Système d'alarme et de sécurité personnelle. Le Tableau 30 présente les grands projets d'immobilisations du Ministère.

Tableau 29: Répartition des dépenses en capital

15 697	20 730	11 018	
.0.2	977 8	3 832	кетрізсетепт
°0°S	605 71	78T E	Matériel Acquisition
I 007	059	889	Rénovations des installations existantes
720	5 145	3 314	Plan des installations Nouveaux édifices
Réel 1986–1987	Prévu 1987-1988	1988–1989 səsuədəp gəb qəbənsəs	(en milliers de dollars)

Tableau 30: Détails des grands projets d'immobilisations

sesonas sagans saminj	Budget des dépenses 1986–1989	Dépenses prévues jusqu'au 31 mars 1988	Codt total estimatif courant	Codit total estimatif précédent précédent	en milliers de dollars)
					ED et autres projets 'équipement
-	£68	50 912	21 805	57 609	Système des Dousnes pour le secteur commercial
73 078	L66	966 7	120 01	130 01	Système d'alarme et de
070.67	100	962 4	18 251	18 251	securité personnelle
		09/. 7	097. 2	_	Collège de Douanes et Accise
					rojets de construction Installations des Douanes
-	231	9//	7 007	825	Hemmingford (Québec)
	_	853	E28	£59	Boundary Bay (CB.)
SI7	09	12	087	068	(Limax (Sask.)
006		48	√8 6	087	Rooseville (CB.)
075	09		087	054	Dundee (Québec)
_	189 T	515	00Z T	J 700	Fraser (CB.)
					Installations communes à la frontière
_	900	067	207 €	003 1	Noyan (Québec),
	966	687	J 485	1 222	et Carson (CB.)

Tableau 28: Détail des besoins en personnel

				8	8	8	Autres
77 (320	77-869	τŢ	23	7.9	ns	Services divers
							de métier
		0, 100		20	, 0	30	Manoeuvres et hommes
							Exploitation
				839	653	\$67	Autres
75	76T	338-35	ÞΙ	2 280	677 7	081 2	
							Commis aux écritures
							Soutlen administratif
	2 to O	t-9-600	+ T	т	т	т	sociales
,	770	79 000	71	L	L		Soutien des sciences
·c (12	19-600	bΤ	tz	,	С	Techniciens divers
							et scientifique
, 6 :	300	75 075	31	O	7	L	Soutien technologique
nc c	60	hh_0h7	/ T	c	c	0	Dessin et illustrations
	,07	77-876	۷.	E	E	7	Technique
				7.5	79	65	Autres
7E 1	797	178-63	12	E 78 S	797 9	478	
							Administration des
			, -	139	742	132	Gestion du personnel
-						87	Gestion des finances
7 7	III	89-708	20	28	18	18	d'ordinateurs
							Gestion des systèmes
							Соттетсе
5E 1	797	178-63	51	867	301	967	Services administratifs
							service extérieur
							Administration et
				CC	Ωħ	64	Autres
7 17	200	0/-070	67				Verification
, ,	,00	02 003	00	103	003	103	professionnelle
							Scientifique et
39 (007	001-005	15	III	III	601	nolisəd
				10-00	00_/0	60-00	
			_				<u>'</u>
		L	- 3	50	2 - 1 - 0 -	-	
	25 4 4 5 5 6 6 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	181 53 164 57 167 58 168 30 169 30 179 69 179 69 189 60 18	781 - #3 181	71	25 17 281-43 181 2.3 28-98 3.0 4.3 2.5 2.5 2.5 2.5 2.5 2.5 2.5 2.5 2.5 2.5	27 28 14 693-44 320 52 27 12 12 281-43 181 52 27 280 14 338-35 194 27 280 14 338-35 194 27 280 14 338-35 194 28 20 803-64 044 29 2 280 14 238-35 194 29 2 280 14 238-95 295 20 2 280 15 128-63 295 20 2 363 15 128-63 264 20 2 363 15 128-63 264 20 2 363 16 128-63 264 20 2 363 17 288-63 264 20 2 363 17 288-63 264 20 2 363 18 20 802-28 36 20 2 363 18 20 802-28 36 20 301 281 82 20 802-28 36 20 301 281 82 36 264 20 301 281 82 36 264 20 302 283 36 20 303 283-284 20 303 283-284 20 303 283-284 20 303 283-284 20 303 303 303 303 303 20 303 303 303 303	27

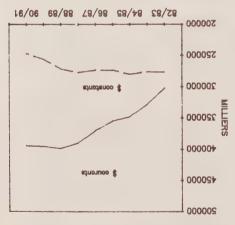
Moca: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Programme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle illustre l'échelle des traitements actuelle illustre coûts estimatifs du traitement de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et setimatifs du traitement de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et setuant de base aux calculs peuvent acmuelles, les promotions et setuant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

Tableau 25: Années-personnes

années-personnes par activité au cours des années 1986-1987 à 1988-1989 aux années-personnes et aux frais de personnel. La répartition des Les tableaux 25 et 26 indiquent la tendance des coûts en ce qui a trait

est indiquée au tableau 27.

1982-1983 & 1990-1991 Tableau 26: Frais de personnel



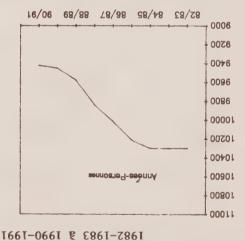


Tableau 27: Besoins en années-personnes par activité

£76 6	688 6	<i>LL</i> S 6	
978	808	618	Administration ministérielle
875 4	E 77 L	7 243	Donanes
69S I	88S I	SIS I	Accise
1986–1987	Prévu 1987-1988	1988–1989 gng&e¢ qeb qebeuses	

pendant les sept ans qui ont précédé 1988-1989. constants, les frais de personnel sont demeurés relativement stables comparativement aux prévisions de 1987-1988. Toutefois, en dollars de dollars, soit une augmentation d'environ 8,8 millions de dollars nel. En 1988-1989, les frais de personnel s'élèveront à 398,9 millions Environ 83 % des dépenses totales du Ministère ont trait au person-

A. Aperçu des ressources du Programme

l. Besoins financiers par article

Tableau 24: Détail des besoins financiers par article

ל	187	በታረ	687	126	657	850
	TT	810	70	730	12	L 69
Construction et acquisition de machines et matériel	L	910	77	586	01	777
de terrains, bâtiments et matériel ()	7	200	7	567	Ţ	328
Construction et acquisition						
Toutes autres dépenses		-		-		ε
apital Services professionnels et spéciaux	xn	_				169
de sensement de perses de de perses de	027	727	£9ħ	161	977	198
	17	628	٤٢	172	65	\$\$0
Autres subventions et paiements		7.7		7.7		101
et approvisionnements	L	183	9	287	9	671
Services publics, fournitures						
et d'entretien	L	573	9	688	7	613
Achat de services de réparation						
Location		677		130		672
spéciaux	23	888	97	268	61	667
Intormation Services professionnels et		CTL	Ås.	CTI	_	100
Transports et communications		614 165		113		788 788
services	96	231	20	172	10	200
E	868	£98	068	610	785	306
Autres frais de personnel	7.	788	7	979	7	370
tages sociaux des employés		189		260		182
Contributions aux régimes d'avan-						
ersonnel		862		767	334	
		6861- səsuədəp s	1987-	886I-	1986-	
(Sacret of Landing			, u			

Tableau 23: Résumé des initiatives de l'Administration ministérielle

	prive, fratallations: les l'octing des l'explotisation de l'ampartition de l'explotisation de l'octing partition de l'explotisation de l'ampartition de l'ampartition de l'ampartition de l'ampartition de l'ampartition de l'ampartitions l'es partitions de l'ampartitions l'ampartitions l'ampartitions l'ampartitions l'ampartitions l'ampartitions l'ampartitions l'ampartitions l'ampartition de l'ampa	
	Examen des ressources: Éliminer les activitée à faible priorité à l'administration centrale.	
	Réduction: 46 A-P	
Date d'achèvement: 1990-1991 Réduction totale: 97 A-P	l'Administration ministérielle en 1988-1989.	sannées-personnes
Réduire les coûts du programme en rationalisant certaines opéretions ou en y mettant fin.	Deux mesures de réduction auront des répercussions directes sur	Mesures de réduction des
	Dans le cadre de la phase II, auromatiser le Sous-système des congés et des heures supplémentaires et y inséret des données relatives aux conventions collectives. Date prévue d'achèvement: septembre 1989.	
	en service: juillet 1988.	
	main-d'oeuvre et des données relatives aux heures supplémentaires. Date prévue de mise	les ressources humsines (SIRH)
Fournir à la gestion ministérielle des renseignements plus détaillés, plus précis et plus opportuns.	Terminer la phase I: remplacement du Système de ressources en	Système 1'information sur
Date d'achèvement: processus en cours	Ressources: 4 A-P et 220 000 \$	
	incermédiaire et supérieur. Augmenter la participation des Autochtones et des personnes handicapées, Fixer des objectife pour la participation des minorités Visibles,	
équitables. Assurer aux groupes visés des niveaux d'emploi plus	Augmenter le nombre de femmes dans les groupes PM et AU et, dans tous les autres groupes, aux niveaux	ositive
	Ressources: 12 A-P et 1,1 million de dollars.	S e Sonnelle (S e SP)
Accroftre la sécurité des agents des douanes qui travaillent seuls à des endroits isolés ou éloignés.	Procéder aux essais de mise en oeuvre et à leur évaluation.	ystème d'alarme et le sécurité
resultats ceneraux	OBJECTIPS PARTICULIERS ET RESSOURCES POUR 1988-1989	INITIATIVE

Explication de la différence: Les dépenses réelles de 1986-1987 ont été
de 7,9 millions de dollars (10,8 %) inférieures à ce que prévoyait le
Budget des dépenses principal. Cette somme est un chiffre net qui
comprend ce qui suit:

(en millions de dollars)

•	Allocation de ressources supplémentaires pour	7.0
٠	Ajournement d'achats en capital	(6,0)
٠	Achat d'un nouveau matériel ayant pour résultat une réduction des frais relatifs aux contrats d'entretien	(5,0)
	Économies réalisées par suite du déménagement de la formation linguistique au Collège de Douanes et Accise	(5,0)
•	Changements dans les mouvements de la trésorerie du Système d'alarme et de sécurité personnelle	(0,7)

Données sur le rendement et justification des ressources

l'ajustement des avantages sociaux

Initiatives du Ministère touchant l'activité Administration ministérielle participe au lancement d'initiatives ministérielles majeures qui influeront sur la manière dont le Ministère atteindra les objectifs de son programme en 1988-1989 et au cours des prochains exercices. Le tableau 23 donne un résumé de ces infitiatives.

Tableau 21: Sommaire des ressources de l'activité

Gestion ministerielle	1986-1987 Réel		Prévu 1987-1988			Budget des dépenses 1988-1989		_	Bu (en milliers de dollars)	
Administration du personnel 16 368 230 17 425 233 12 335 219 Vérification et évaluation 4 882 68 4 651 68 4 262 66 Communications 1 800 19 1 819 19 1 606 16 Haute direction 3 382 54 3 994 59 3 533 57	d− ∀	\$		4− A	\$		4-A	\$		
personnel 16 368 230 17 425 233 12 335 219 Vérification et évaluation 4 882 68 4 651 68 4 262 66 Communications 1 800 19 1 819 19 1 606 16 Haute direction 3 382 54 3 994 59 3 533 57	897	815	77	677	608	Įς	877	777	97	
Vérification et évaluation 4 882 68 4 651 68 4 262 66 66 65 66 65 66 66 16 66 16 66 16 66 16 67 67 68 4 262 66 16 68 4 262	219	335	12	233	425	17	230	89£	91	
Haute direction 3 382 54 59 4 59 3 533 57	99	797	7	89	159	7	89	288	7	
	91	909	I	61	618	Ţ	61	008	Ţ	Communications
978 ISS 79 808 869 64 618 7LT EL	15	533	3	69	766	3	ታ ኗ	382	3	Haute direction
	978	ISS	79	808	869	64	618	ካ ሬ፤	٤٢	

Les prévisions de dépenses pour l'activité Administration ministérielle pour 1988-1989 se décomposent comme suit: 53 % de frais de personnel, 43 % de coûts de fonctionnement et 4 % de coûts en prévisions pour 1987-1988 en raison principalement du retrait des ressources de temporisation aux fins du Système des Douanes pour le secteur commercial (voir page 18), retrait partiellement neutralisé par secteur commercial (voir page 18), retrait partiellement neutralisé par l'augmentation de l'inflation des frais de personnel.

Tableau 22: Résultats financiers en 1986-1987

	ISS 79	72 و90	(SS8 T)	
Gestion ministérielle Administration du personnel Vérification et évaluation Communications Haute direction	3 233 7 7 792 7 792 7 793	869 S 895 I 909 7 850 EI	(314) (344) (344)	
0[[0:#340:#1 -0:44-10	518 7 7	975 7	(187 4)	
(en milliers de dollars)	Réel	Budget principal	Différence	
		61-9861	78	

Objectif

L'objectif de l'Administration ministérielle est d'assurer, au sein du Ministère, une orientation à la gestion, une coordination de la planification et des services administratifs centraux.

Description

L'activité Administration ministérielle comprend les cinq sous-activités qui suivent:

Gestion ministérielle: Cette sous-activité vise à s'assurer que la direction du Ministère reçoit, à tous les niveaux, les services de gestion, de planification et de contrôle que nécessite l'administration des ressources à l'appui des programmes et des objectifs du Ministère et services de soutien du Ministère que sont la planification ministérielle, les finances, l'administration, la planification et l'élaboration des systèmes, les services scientifiques et les services de laboratoire. Ce secteur reçoit 64 % des ressources totales de l'activité.

Administration du personnel: Cette sous-activité permet de fournir à la direction du Ministère, à tous les niveaux, les services de personnel nécessaires à l'administration efficace des ressources humaines du Ministère. Ce secteur représente environ 22 % des ressources totales de l'activité.

Vérification et évaluation: Cette sous-activité est responsable des vérifications et des évaluations indépendantes des programmes et des opérations du Ministère. Elle absorbe environ 7 % des ressources totales de l'activité.

Communications: Grâce aux activités des Communications, les personnes qui sont touchées par les lois appliquées par Douanes et Accise reçoivent des renseignements qui leur permettent de s'y conformer. Ce secteur représente 2 % des ressources totales de l'activité.

Haute direction: Cette sous-activité réunit le Contentieux, les Affaires internes, les Affaires ministérielles et internationales, le Cabinet du Sous-ministre et une partie du Cabinet du Ministre. Elle absorbe environ 5~% des ressources totales de l'activité.

Sommaire des ressources

L'activité Administration ministérielle représente environ 15 % des dépenses et 8 % des années-personnes du Ministère. Ces ressources sont indiquées au tableau 21.

Tableau 20: Résumé des initiatives des Douanes (suite)

Code des marchandises: économies prévues par suite des simplifications introduites par le Système harmonisé.

rēsultats cēmēraux	RESCONGER FOUR 1988-1989	INITIATIVE
Réduire les activités en rationalisant certaines opérations et en mettant fin à d'autres activités des Douanes.	Trois mesures de réduction auront des effers directs sur les Douanes en 1988-1989,	sures de duction des nées-personnes
Date d'achèvement: 1990-1991 Réduction totale: 782 A-P	Réduction totale: 86 $A-P$	
	Examen des ressources; poursulvre 1'élimination de certaines activités à faible priorité à l'administration centrale et dans les régions.	
	Saisie des données: poursulvre l'intistive en réduisent la quantité de données introduites, en élaborant un système de contrôle automatisé des documents et d'index et en améliorant la productivité	

Initiatives du Ministère touchant l'activité Douanes: Un certain nombre d'initiatives continueront d'influencer l'activité Douanes. Chacune de ces initiatives aura des répercussions sur la manière dont les Douanes gèrent leurs secteurs d'activités afin d'atteindre leurs objectifs. Le tableau 20 donne un résumé des initiatives et des objectifs particuliers pour 1988-1989.

Tableau 20: Résumé des initiatives des Douanes

owercial (SDSC) Liborer la composance CADEX aux fins and artistic section: de make en oeuvre du SSM/MCDB pour les carionalises en control de make en oeuvre à l'échelle du Systèmes de bousnes en ce du le des systèmes automatisées et de make en oeuvre à l'échelle du Systèmes de bousnes pour le section des renseignements et en marchandises, en réduisant la paperasserite et en publics. Palte l'évaluation des renseignements la marchandises series et en publics publics. Palte l'évaluation des renseignements d'activité des agents des douanes qui securité et en voie d'élaboration à l'Anhantstration des renseignements d'activité des agents des douanes qui securité des agents des doubles. Action intéres de de double	ceuvre le ler janvier 1988. Elaborer la composante CADEX aux fins	Système des Douanes pour le secteur commetcial (SDSC)
Elaborer is composance CADEX aux fins demander composance CADEX aux fins demander a stoomerer is a laborer te dea succeeding to demande a composance of demander and the configuration of the composance of demander and		(SDSC) (SDSC)
de mise en oeuvre â l'échelle matonale. Mise en oeuvre du SSM/MCDM pour les et la diffusion du personnel pour les productivité du Systèmes. 31 mars 1988 Pour sulvir la formation du personnel publics. Sale d'achoracton à l'Administratie est en oeuvre. Sale d'achoracton à l'Administratie est en oeuvre. Sale d'achoracton à l'Administration Date d'achòrement; 31 mars 1988 Mettre l'évaluation rétrospective de l'achòrement; 1988-1989 Mettre l'évaluation du personnelle marchantiaes exemples de droits agents de dollars. Mettre l'évaluation rétrospective de l'achòrement; 1988-1989 Mettre l'évaluation rétrospective de l'achòrement; 1988-1989 Mettre l'évaluation du personnelle marchantiques d'achòrement d'achorement d'achoriton l'achoriton l'achorito		
Misse en oeuvre du SSM/MCDM pour les secretaris des bouanes pour le secretur de l'évaluation du personnel publices d'alaime et l'évaluation de programme en oeuvre de sacontees voir façon du fetre le programme en oeuvre de l'échalissement d'évaluation de programme en oeuvre de matchandes avant de duitter le programme en oeuvre de matchandes avant de quitter le programme en oeuvre de matchandes avant de quitter le programme en oeuvre de matchandes exemptes de circle la programme en oeuvre de matchandes avant de quitter le programme en oeuvre de matchandes avant de quitter le programme en oeuvre de matchandes avant de quitter le programme en oeuvre de matchandes avant de doilars l'échalissement d'échalis avant de doilars l'échalis avant de l'échalis avant de doilars l'échalis avant d'échalis avant d'échalis avant d'échalis avant d'échalis avant de doilars l'échalis avant de doilars l'échalis avant d'échalis avan		
Mise en oeuvre du SSM/MCDM pour les controlle de accéderant le dédousemente de sanchantses, en rédutsant la paperasserte et en couvre du SSM/MCDM pour les systèmes. Poursujvre la formation du personnel et la diffusion des renseignements publics. Parème d'alaime et l'évaluation rétrospective de la securité des agents des douines qui l'évaluation du personnel d'élaboration létrospective de d'élaboration à l'Administration de la securité des agents des douines qui les seriouts est en voire de la securité des agents des douines qui les serions sont impact se l'échelle de la securité de la programme en oeuvre de l'échelle de nouvre de l'échelle de sont mapact se l'échelle de la securité des agents des douines qui l'échelle de la securité des agents des douines du l'échelle de la securité des agents des douines qui l'échelle de la securité des agents des douines du l'échelle de la securité des agents des douines qui l'échelle de la securité des agents des douines du l'échelle de la securité des agents des douines douines de la securité des agents des douises. Nettre le programme en oeuvre de l'échelle de la securité des agents des douines de doilers. Action de la chégration du personne de l'échelle des agents des douises des douises de doilers avant de qui nécessiters pays. Sy pour independant d'environ de l'échelle des des des doilers avant de doilers de de doilers		
Mise en occurre du SSM/MOND pour les procédant aux changements et aux intégrations de cantestant aux changements et aux intégrations de procédant aux changements et aux intégrations de la litusion des renseignements et aux intégrations de la litusion des renseignements et aux intégrations de la litusion des renseignements et autiour des renseignements des des divisits des agents des douanes qui l'évaluation rétrospective de d'élaboration à l'Administration en voie de divisit des agents des duoines qui lers aurout sentit dans l'activité des agents des douanes qui lers aurout sentit dans l'activité des agents des douanes qui lers aurout sentit dans l'activité des agents des douanes qui l'évaluisement d'échalisement d'évaluines por matchandiser et du nécessiters pays. Metre le programme en ocuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en ocuvre de marchandise et de droits avant de quitter le programme en ocuvre de marchandise, pien que son tapact se l'échalisement d'évaluinne et de droits avant de quitter le programme en ocuvre de marchandise, programme en ocuvre de marchandise, prodramme en ocuvre de l'échalisement d'évaluinne et l'évaluinne et l'échalisement d'évaluinne et l'évaluinne et l'é		
Poursulvre la diffusion du personnel publics. Salte l'évaluation des renseignements publics. Salte l'évaluation rétrospective de gescources: 41 A-P et 8,2 millions de la securité des agents des doublers. Securité d'alaboration l'héministration certe infitative est en voie ministérielle, bien que son impact se figon infégrale à l'échelle pourne centr dans l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitrer le programme en ceuvre de figon infégrale à l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitrer le nationale, ce qui nécessiters pays. Metre l'échelle pour ne gen ceuvre de la pays. Metre le programme en ceuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitrer le nationale, ce qui nécessiters pays. Jy bouriques d'ici la fin de la pays. Sy contidue d'avanton d'avanton l'échelle pays. Blass-1989. Date d'achèvement: 1988-1989 Sy contidue d'avanton de quitter le des l'échelle pays. Pays. Personnelle programme en ceuvre de la contra sur public plus d'occasions d'achèvement d'avanton de dollars l'actions de dollars de dollars de dollars de dollars l'actions de dollars de dollars de dollars l'actions d'environ l'action de dollars de dolla		
Poursulvre la formation du personnel publics. Patre l'évaluation de renseignements publics. Patre l'évaluation de renseignements de achèvement: 31 mars 1988 Patre l'évaluation de l'évaluation de la securité des agents des douanes qui de la securité des agents des douanes qui de la programme en oeuvre de marchandisers exemptes de chois sand de doillers. Patre l'évaluation de l'échalisers en voie de des acents à des endroits fsoiés ou éloignés. Actrolltre la sécurité des agents des douanes qui travaillent seuls à des endroits fsoiés ou éloignés. Actrolltre la sécurité des agents des douanes qui travaillent seuls à des endroits fsoiés ou éloignés. Actrolltre la sécurité de sagents des douanes qui travaillent seuls à des endroits sont eloignés. Actrolltre la securité de l'échalistration de la l'échaliser sement d'échaliser de l'échaliser d'échaliser d'échaliser d'échaliser de l'échaliser de l'échaliser d'échaliser d'éc	. instev statet & shortents	
et la diffusion des renseignements publics. Palre l'évaluation rétrospective de la mars en oeuvre. Réssources: 41 A-P et 8,2 millions de l'échelle des agents des douanes qui d'elaboration à l'Administration d'elaboration à l'échelle de son impact se securité des agents des douanes qui necessitets à l'échelle de nouvre de l'échelle des securité des agents des douanes qui necessitets à l'échelle de son impact se l'échelle de son intégrale à l'échelle de nouvre de l'act au nours de l'échelle des securité des agents des douanes qui necessitets au bonner au public plus d'occasions d'acherer des neuvre de l'act au necessitet a pays. Syloniques hors de dout nécessitet a pays. I l'échelle des agents des douanes qui l'échelle des agents des doutes avant de quitter le l'échelle des securité des agents des dounes du l'échelle des agents des dounes de l'échelle des agents des dounes du l'échelle des agents des dounes du l'échelle des agents des dounes de dour nécessiters des dounes de dour nécessiters des dounes de dour n'eche des dounes de dour n'eche des dounes de dour n'eche des des dounes de dour n'eche des des dounes de dour n'eche de dour n	Poursuivre la formation du personnel	
Paire l'évaluation iétrospective de la misse en oeuvre. Rescources: 41 A-P et 8,2 millions de la metale des agents des douanes qui dellars. Parème d'alaime et d'élaboration à l'Administration ministration de aurout sentif dans l'activité ministration pour cent de ministration de la ministration		
Rescources: 41 A-P et 8,2 millions de des agents des douanes qui dellars. yetème d'alarme et d'élaboration à l'Administration ministrettole, bien que son impact se ministrettole matchandises exemptes de droits avant de quitter le recessiters pays. Nettre le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le recessiters pays. 1988-1989 cq ui nécessiters pays. 27 boutques d'ici la fin de control de dollars de d		
Ressources: 41 A-P et 8,2 millions de des agents des agents des douanes qui dellars. yetème d'alarme et d'élaboration à l'Administration ministration al l'Administration ministration de aurout sentit dans l'activité busselle ministration de aurout sentit dans l'activité des agents des duoisnes qui mérchant de ministration de doit page 45). Mettre le programme en oeuvre de matchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de matchandises exemptes de droits avant de quitter le netionale, ce qui nécessiters page. Jy bourques hors matchandise, ce qui nécessiters page. Jy despources: 7 A-P et la fin de control de doilars		
Wetcher the first transfer of the sources: 41 A-P et 8,2 millions de des agentes des agentes des douanes qui d'elaboration à l'étaministration d'elaboration à l'étaministration d'elaboration à l'étaministration d'elaboration d'elaboration d'elaboration d'elaboration d'entre le programme en oeuvre de nationale, ce qui nécesatiers pays. **Accrofire la sécurité des agents des doublances qui l'étaministration de doilier des marchades exemples de droits avant de quiffer le nationale, ce qui nécesatiers pays. **Accrofire la sécurité des agents des doublances exemples de doilier des doiliers des doiliers des doutiques d'acheile marchades exemples de doilier des doiliers des des doiliers des		
ystème d'alarme et cette intiative est en voie d'élaboration à l'élaboration d'elaboration d'elaboration d'est autrout sentit dans l'activité des services de sentit dans l'activité des surtout sentit dans l'activité des surtout sentit dans l'activité des surtout sentit dans l'activité des	PALADAD DA DETE BY	
resonmelle ministerielle, hen que son impact se ministerielle, bien que son impact se ministerielle, ce qui nécessitera pays. Suctiques hors façon intégrale à l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme l'act is fin de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en l'échelle marchandises exemptes de droits avant de doilaire.		
resonmelle ministerielle, hen que son impact se ministerielle, bien que son impact se ministerielle, ce qui nécessitera pays. Suctiques hors façon intégrale à l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme l'act is fin de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en oeuvre de l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quitter le programme en l'échelle marchandises exemptes de droits avant de doilaire.	Selle initiative est en voie	Système d'alarme et
Margine Mar	d'élaboration à l'Administration	de sécurité
Dougles hors Metre le programme en oeuvre de marchandises exempres de droits avant de quitter le programme en oeuvre de marchandises exempres de droits avant de quitter le l'échablissement d'annitons de droits avant de quitter le pays. 1988-1989, Coût total: 54 A-P et 3,4 millions de dollars Ressources: 7 A-P et		personnelle (sasp)
façon infégrale à l'échelle marchandises exemptes de droits avant de quifter le nationale, ce qui nécessitera pays. 1'établissement d'environ 37 boutiques d'ici la fin de Date d'achèvement: 1988-1989 1988-1989. Coût total: 54 A-P et 3,4 millions de dollars		(1000)
nationale, ce qui nécessitera 1 l'établissement d'environ 37 boutiques d'ici la fin de bare d'achèvement: 1988-1989 Coût total: 54 A-P et de dollars		Soutiques hors
i établissement d'environ 37 boutiques d'ict la fin de Date d'achèvement: 1988-1989 1988-1989. Coût total: 54 A-P et 3,4 millions de dollars Ressources: 7 A-P et		garpi
Ressources: 7 A-P et	i'établissement d'environ 37 boutiques d'ici la fin de	
	Ressources: 7 A-P et 505 000 dollars.	
		Misse en oeuvre du SSM/MCDM pour les catgateons à faible valeur. Poursuivre la formation du personnel et la diffusion des renseignements publics. Patre l'evaluation rétrospective de Baire l'evaluation des renseignements de Gescources: 41 A-P et 8,2 millions de d'élaboration à l'Administration de l'elaboration à l'Administration de la programme en oeuvre de façon innégrale à l'échelle bouanes (voir page 45). Metre le programme en oeuvre de la programme (voir page 45). Metre le programme en oeuvre de nationale, ce qui nécessiters nationale, ce qui nécessiters de nationale, ce du nécessiters de l'échabitsement d'ensité de nationale, ce du nécessiters nationale, ce de neuve de neuve de neuve de neuve nationale, ce du nécessiters nationale, ce du nécessiters nationale, ce de neuve de neuve de neuve de neuve neuve de neuv

Les Tableaux 16 et 18 indiquent la charge de travail pour la période allant de 1984-1985 à 1986-1987 et les prévisions jusqu'à 1990-1991. Les Tableaux IV et 19 relient la charge de travail aux années- personnes. Les prévisions du volume de travail et des extrants par année-personne pour les déclarations commerciales, les déclarations examinées et les décisions et appels après 1988-1989 pourraient être modifiées ultérieurement. L'entrée en vigueur du Système des Douanes pour le secteur commercial en janvier 1988 aura une influence importante sur ces grands indicateurs.

16/06 68/88 78/38 28/48 28/48 68/88 78/38 16/06 0 0 1000 25 2000 90 Decisions emissions concernant les saisies 2000 SL Decisions arbitrales concernant les saisles 4000 100 Appels relatifie a la cobe et au built 2000 125 0009 120 0004 941 0008 200 0006 552 10000 720 annèe-personne Tableau 18: Charge de travail Tableau 19: Extrants par 78/38 28/+8 28/48 16/06 68/88 16/06 88\88 78/38 100 100 Decisions of oppole enueJojnogmi xuo slvA 1000 1000 Demandes de remboursement -----Declarations commerciales 10000 00001 Declarations commerciales Declarations examinees Λογασουτя **Λογαφουπε** 000001 000001 personne Tableau 16: Charge de travail Tableau 17: Extrants par année-

Décisions arbitrales concernant les saisies: Le nombre de décisions arbitrales concernant les saisies rendues en 1986-1987 ainsi que les extrants par année-personne ont légèrement dépassé les objectifs prévus. On s'attend à ce que le volume et l'efficience demeurent constants en 1987-1988 et en 1988-1989.

Appels relatifs à la cote et au tarif terminés: Le nombre des cas traités en 1986-1987 a été de 8 % supérieur aux prévisions, principalement en raison de l'augmention plus importante que prévu du nombre des demandes de détermination de la valeur reçues. De grands efforts ont été déployés pour traiter ces demandes. Les extrants par année-personne en 1986-1987 ont dépassé de 19 % l'objectif, compensant ainsi l'augmentation du nombre d'appels en suspens. L'augmentation de l'efficience découle principalement de la décision de tenir compte davantage des opinions des régions, ce qui a permis de diminuer les recherches des agents de l'administration centrale. On a diminué les prévisions du volume (17 %) et des extrants par année-personne (5 %) pour 1987-1988, afin de tenir compte du détachement de personne (5 %) expérimenté aux opérations d'élaboration et de mise en oeuvre du Système expérimentsé de nomenclature.

On prévoit que le volume des extrants et les niveaux d'efficience augmenteront en 1988-1989 par rapport à 1987-1988 (17 % et 6 % respectivement), étant donné que le personnel expérimenté susmentionné sera réaffecté au traitement des appels relatifs au tarit après la mise en oeuvre du Système harmonisé.

augmentation de la circulation devrait se poursuivre, elle a été incorporée au budget des dépenses pour 1988-1989 (2,9 %). Toutefois, les négociations et l'accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis ainsi que les présentes fluctuations du marché financier peuvent avoir des répercussions sur ces prévisions.

Déclarations commerciales traitées: Les résultats obtenus en 1986-1987 sont voisins des objectifs fixés. Le nombre supérieur des déclarations traitées en 1987-1988 par rapport à 1986-1987 est dû à la croissance économique du Canada. Cet essor devrait se poursuivre, et on en a tenu compte dans les prévisions pour 1987-1988 et dans le budget des dépenses pour 1988-1989. Les négociations et l'accord de libre-échange entre le Canada et les fiats-Unis ainsi que les présentes fluctuations du marché financier peuvent cependant avoir des répercussions sur ces prévisions.

Avis délivrés aux importateurs (E-14): En 1986-1987, le nombre réel d'avis traités a été supérieur à l'objectif visé (18 %) en raison de la mise en oeuvre du Programme d'amélioration des opérations postales en postal par suite de l'application du Programme ont rendu difficile la détermination des prévisions exactes. On prévoit la diminution et la détermination des prévisions exactes.

Déclarations examinées: En 1986-1987, les données réelles sur la charge de travail et l'efficience correspondent à peu près aux objectifs fixés. Les prévisions pour 1987-1988 et 1988-1989 restent sensiblement les mêmes.

Décisions et appels: En 1986-1987, les données réelles sur la charge de travail et le nombre d'extrants par année-personne correspondent à peu près aux objectifs fixés. Les prévisions de la charge de travail en 1987-1988 sont inférieures aux précédentes en raison de l'établissement du Système des Douanes pour le secteur commercial. Les agents n'ont pu maintenir leur volume normal de travail pendant la période de formation et de mise en oeuvre du nouveau système dans leurs services. Par ailleurs, le nombre des décisions demandées et des appels reçus par le silleurs, le nombre des décisions demandées et des appels reçus par le premiers trimestres de 1987-1988. Les importateurs sont en train de premiers trimestres de 1987-1988. Les importateurs sont en train de s'adapter au nouveau système de classement des marchandises (Système sarannisé de nomenclature), lequel sera mis en vigueur le let janvier 1988. On prévoit que le volume des décisions et des appels recommencera ensuite à augmenter avec la mise en oeuvre du Système harmonisé.

Demandes de remboursement: Le nombre de demandes de remboursement traitées en 1986-1987 a été de 4 % inférieur aux prévisions, et l'on prévoit que ce nombre diminuera légèrement au cours des années à venir, compte tenu des tendances constatées dans le nombre de demandes présentées par les importateurs.

notamment la charge de travail et la complexité des tâches, le nombre de bureaux d'entrée, les heures de service, les priorités gouvernementales et ministérielles, les exigences des organismes centraux, le mode de transport, le pays d'origine, les ententes interministérielles, les modifications apportées aux lois, la conjoncture économique, les priorités et les besoins du secteur privé et les conditions priorités et les besoins du secteur privé et les conditions contextuelles ou géographiques. Le tableau l5 renferme des renseignements sur le rendement des trois sous-activités qui produisent les principaux extrants de l'activité.

Tableau 15: Charge de travail et extrants par année-personne

707		Ι'6		191		T'Z		170		٤,8	93	Appels relatits à la cot et au tarif terminés
06		0,5		88		0,5		88		0.8		al ed noiteration de la serprétation de la supplifique et appeir le sois sois is servitable et servi
076	Ţ	170		321	7	911		878	7	511		Demandes de rembour- sement examinées
599		TLT		882		120		279		170		Décisions et appels traités
740	II	∠9†	3	186	10	877	3	790	11	005	3	ppréciation et rajus- tements dans les régions Déclarations examinées
723	7	121	Ţ	797	7	028		797	7	058		Avis dēlivrēs aux importateurs [E-14]
971	7	742	9	091	3	163	L	ታ ታያ	ε	007	L	Déclarations commerciales traitées
893	39	720	88	018	07	720	66	288	īγ	000	96)pérations des bureaux Voyageurs traités
d-V		, ,						g-V				
		-9861 988	[88		786.		68 esuede		-8861 səp :		rincipaux extrants Bud oar sous-activité

Voyageurs traités: Le nombre de voyageurs traités en 1986-1987 correspond à peu près aux objectifs fixés. L'importante augmentation (11,7 %) des prévisions pour 1987-1988 est due principalement au fait que, contrairement aux attentes, le débit de la circulation dans la région du Pacifique n'a pas diminué à la fermeture d'Expo 86. Les prévisions reflètent également le développement du tourisme. La circulation est plus intense qu'en 1986-1987 pour tous les modes de circulation est plus intense qu'en 1986-1987 pour tous les modes de transport - aérien, routier et maritime. Étant donné que cette

	ታ ታ፤ 59 2 9	Recettes en 1986-1987
305 771	320 731	
706 Th 086 ZI 078 SI 078 SI	110 £7 861 17 918 S1 518 17	Opérations des bureaux Appréciation et rajustements dans les régions Interprétation de la politique et appels Élaboration des programmes et mise à jour des systèmes Acestion et soutien de programmes
Budget principal	Кеел	(en milliers de dollars)
	principal 188 335 41 902 18 335 41 902	Réel principal 199 891 188 335 43 011 42 214 21 198 17 980 41 315 41 902 12 316 15 340 41 315 41 902 42 214 17 980 43 011 42 214 44 315 41 902 45 216 42 240 46 32 41 902 47 315 41 902 48 32 41 902 49 4 90 41 902 40 5 90 41 902 40 6 90 41 902 40 7 90 41 902 40 8 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90 41 902 40 90

Explication de la différence: Les dépenses réelles de 1986-1987 ont été de 15 millions de dollars (4,9 %) supérieures au Budget des dépenses principal.

La somme de 15 millions est un chiffre net qui comprend ce qui suit:

(en millions de dollars)

6'0	Dépassement des crédits affectés au déménagement et impartition de la saisie des données
	importateurs par suite de la mise en oeuvre du Projet d'amélioration des opérations postales
L *0	Obligation imprévue d'affranchir les Avis aux
	des décisions arbitrales et de l'accord- cadre
	découlant des conventions collectives,
٤'6	- l'augmentation des frais de personnel
0'7	- l'ajustement des avantages sociaux

Données sur le rendement et justification des ressources

Ressources supplémentaires reçues pour:

Le niveau des résultats recherchés ou atteints dans chaque secteur d'activité des Douanes dépendra des changements que connaîtra un certain nombre de facteurs interdépendants (et parfois en concurrence),

donner au public une interprétation équitable et réceptive de la loi. Les activités dans ce secteur assurent aussi le règlement des différends soulevés par l'interprétation de la loi en utilisant de façon productive les ressources opérationnelles connexes. Cette sous-activité utilise environ 5 % des ressources totales de l'activité.

Elaboration des programmes et mise à jour des systèmes: Cette sous-activité permet de veiller à l'élaboration et à la mise à jour des dispositions législatives et des règlements connexes, des politiques, des systèmes et des procédures. Ce secteur absorbe environ 4 % des ressources totales de l'activité.

Gestion et soutien des programmes: Cette sous-activité vise à faire en sorte qu'une orientation à la gestion, des services de planification et composantes de l'activité Douanes. Cette sous-activité représente environ 13 % des ressources totales de l'activité.

Sommaire des ressources

L'activité Douanes comprend 7 243 années-personnes et représente environ 7 % des dépenses du Ministère.

Tableau 13: Sommaire des ressources de l'activité

875 7 187 028	278 371 7 443	332 329 7 243	
178 110 87	†08 879 E†	778 991 77	programmes
21 198 269	076 958 77	14 579 223	systèmes systèmes Gestion et soutien de
000 010 01	666		Elaboration des programmes et mise à jour des
888 918 91	971 91	16 243 339	Interprétation de la politique et appels
600 1 518 17	77 0 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	910 1 197 87	Appréciation et rajuste- ments dans les régions
160 5 168 661	201 627 4 942	214 080 4 843	Opérations des bureaux
d-∀ \$	d−∀ \$	d- V \$	
1986-1987	e s Prévu 1987-1988	809 d 9p səp 198pr	Banders de dollars)

Les prévisions de dépenses de l'activité Douanes pour 1988-1989 se décomposent comme suit; 88 % de frais de personnel, 10 % de d'autres coûts de fonctionnement et 2 % de coûts en capital. Le budget principal de 1988-1989 est supérieur aux dépenses prévues pour 1987-1988. Ceci est principalement dû à l'inflation calculée sur les frais de personnel bien que celle-ci soit compensée par le retrait des ressources de bien que celle-ci soit compensée par le retrait des ressources de compensation aux fins du Système des Douanes pour le secteur commercial (voir pages 18 et 40).

Objectif

L'objectif de l'activité Douanes est d'appliquer la Loi sur les douanes, le Tarif des douanes, la Loi sur les mesures spéciales d'importation et les autres lois et règlements pertinents, et ainsi:

contrôler, pour la protection de l'industrie et de la société canadiennes, la circulation des personnes, des marchandises et des moyens de transport qui entrent au Canada ou qui en sortent; et

protéger l'industrie canadienne contre tout préjudice réel ou éventuel que peuvent causer l'importation effective ou envisagée de marchandises sous-évaluées ou subventionnées ainsi que d'autres genres de concurrence étrangère déloyale.

Description

L'activité bouanes compre cinq secteurs opérationnels ou sous-activités qui sont décrits ci-après.

Opérations des bureaux: Cette sous-activité permet de veiller au traitement et à l'évaluation de toutes les personnes, toutes les marchandises et tous les moyens de transport qui passent à la douane, afin de s'assurer que seuls les personnes, les marchandises et les moyens de transport admissibles entrent au Canada ou en sortent. Elle permet aussi de s'assurer que toutes les marchandises soumises au contrôle des Douanes sont classées et que les recettes qui reviennent au gouvernement sont calculées et perçues. Cette sous-activité utilise 65 % des ressources totales de l'activité.

Appréciation et rajustements dans les régions: Cette sous-activité vise à s'assurer que toutes les demandes de renseignements au sujet de l'importation de marchandises reçoivent une réponse. Il y a examen, après l'importation, des transactions douanières effectuées afin de vérifier si les lois et les règlements connexes ont été observés, et cous les appels ont été traités au niveau régional. De plus, toutes les demandes de drawback, de remboursement et de remise sont examinées; les demandes admissibles sont approuvées et les sommes demandées sont remboursées. Les cas où l'on soupçonne qu'il y a eu inobservation des lois et règlements font l'objet d'une enquête et sont réglés. Cette sous activité représente environ l3 % des ressources totales de sous l'activité.

Interprétation de la politique et appels: Ce secteur diffuse les décisions, la politique administrative et les principes directeurs concernant la valeur en douane, le classement tarifaire et le dégrèvement tarifaire, les mesures de saisie et les cas où l'on soupçonne qu'il y a dumping et subventionnement préjudiciables, afin de soupçonne qu'il y a dumping et subventionnement préjudiciables, afin de

Tableau 12: Résumé des initiatives de l'Accise

Traitement des demandes de ristournes. Ressources: ne sont pas comprisent dans ce buidest des dénanses.	Mistourne de la taxe de vente sur l'essence et le carburant diesel
eachadan ean 128nnn an eilen	
Une mesure de réduction couchera l'Accise en 1988-1989.	fesures de éduction des
Kéduction totale: 5 A−P	nnées-personnes
Étude des ressources: Étiminer certaines activités à faible priorité à l'administration centrale et dans	
.enoigèr eəi	
	Ressources: ne sont pas comprisent dans ce budget des dépenses. Une mesure de réduction touchera l'Accise en 1988-1989. Réduction totale: 5 A-P Etude des ressources: éliminer Certaines activités à faible priorité à l'administration centraise et dans

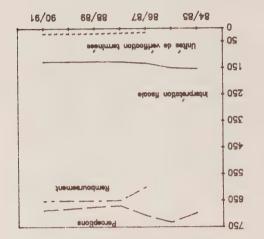
le Livre blanc sur la réforme fiscale pour 1987. répercussions des mesures provisoires de la taxe de vente contenues dans

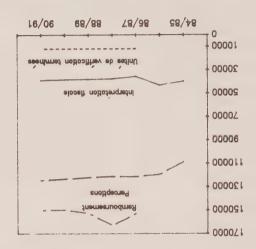
le Livre blanc sur la réforme fiscale pour 1987. répercussions des mesures provisoires de la taxe de vente contenues dans dépenses. Les prévisions de volume ne tiennent pas compte non plus des travail associés à cette décision ne sont inclus dans le présent plan de programme a été prolongé de deux ans. Ni les coûts ni la charge de carburant diesel qui devait se terminer le 31 décembre 1987. Ce au Programme de ristourne de la taxe de vente sur l'essence et le s'explique principalement par l'élimination de la charge de travail liée du volume et une augmentation des extrants par année-personne. Ceci remboursement. Les prévisions pour 1988-1989 indiquent une diminution contribuables seront vraisemblablement mieux informés de leur droit au demandes de remboursement déposées sera plus élevé vu que les année-personne augmente en 1987-1988, surtout parce que le nombre des remboursement terminées et des extrants correspondants par aux prévisions. On s'attend à ce que le volume des demandes de terminées et des extrants par année-personne en 1986-1987 correspondait Unités de remboursement terminées: Le volume des unités de remboursement

Le tableau 10 indique la charge de travail réelle de ces trois sous-activités pour la période allant de 1984-1985 à 1986-1987, de même que les prévisions jusqu'à 1990-1991. Le tableau 11 établit un lien entre la charge de travail et les années-personnes.

Tableau II: Extrants par annee-

Tableau 10: Charge de travail





Initiatives du Ministère touchant l'activité Accise: Deux initiatives influeront sur la réalisation de l'Accise en 1988-1989 et répercussions sur les ressources de l'Accise en 1988-1989 et ultérieurement. Le tableau l2 en donne un résumé.

consacrées à la sous-activité Interprétation fiscale. Si plus d'années-personnes que prévu sont consacrées à d'autres activités (p. ex. Examen de la politique ou du budget) plutôt qu'aux décisions rendues par écrit, les extrants par année-personne changent en conséquence. Le nombre des décisions rendues par écrit et des extrants par année-personne en 1986-1987 correspondait approximativement à ce qui avait été projeté. L'augmentation qui est prévue pour 1987-1988 s'explique essentiellement par le surcroît de travail qu'occasionnera la s'explique essentiellement par le surcroît de travail qu'occasionnera la s'explique essentiellement par le surcroît de travail qu'occasionnera la s'explique essentiellement par le surcroît de travail qu'occasionnera la s'explique essentiellement par le surcroît de travail qu'occasionnera la s'explique essentiellement par le surcroît de travail qu'occasionnera la s'explique essentiellement par le surcroît de travail qu'occasionnera la s'attend à ce que ces niveaux soient largement maintenus en 1988-1989. Les prévisions de volume ne tiennent pas compte des répercussions des mesures provisoires de la taxe de vente contenues dans le Livre blanc sur la réforme tiscale pour 1987.

.7891 taxe de vente contenues dans le Livre blanc sur la réforme fiscale pour ne tiennent pas compte des répercussion<mark>s des mesures provisoires de la</mark> d'exportation plutôt qu'aux cas de perception. Les prévisions de volume consacrées à la perception devront désormais être affectées aux avis de bois d'oeuvre, étant donné qu'un certain nombre d'années-personnes charge de travail liée à la Loi sur le droit à l'exportation de produits diminution du nombre des extrants s'explique par l'augmentation de la mai 1985 aux exigences visant les déclarations. Par ailleurs, la cas de perception, en raison des changements apportés par le budget de devront être affectées à la comptabilisation des recettes plutôt qu'aux nombre des années-personnes consacrées à la perception des recettes sera inférieur à ce qu'il était en 1986-1987 étant donné qu'un grand 1988-1989. On prévoit que le nombre des extrants par année-personne perception s'est stabilisé et ne devrait augmenter que légèrement en approximativement à ce qui avait été projeté. Le volume des cas de des extrants par année-personne en 1986-1987 correspondait Cas de perception terminés: Le nombre des cas de perception terminés et

Unités de vérification standard terminées: Dans les plans de dépenses antérieurs, un indicateur pondéré (unités de vérification standard terminées) a été utilisé pour la présentation des résultats du travail de vérification mené à l'Accise. Pour des raisons de clarté et d'harmonie avec les autres composantes de l'Accise, les extrants réels en vérification et les unités de remboursement terminées remplaceront dans les plans de dépenses des programmes. Les trois indicateurs sont présentés dans le Tableau 9 plus haut pour des taisons de continuité. Les unités de vérification standard terminées ne tigureront à l'avenir présentés dans le Tableau 9 plus haut pour des taisons de continuité. Les unités de vérification standard terminées ne tigureront plus à l'avenir dans les plans de dépenses.

Unités de vérification terminées: Le nombre des unités de vérification terminées et des extrants par année-personne en 1986-1987 correspondait étroitement aux objectifs fixés. On prévoit que le volume des unités de vérification terminées augmentera légèrement en 1987-1988 et en vérification terminées augmentations normales de la charge de

que le nombre de titulaires de licence augmentera régulièrement de l 700 par année (une augmentation de 2,5 %). Sauf pour ce qui est de la charge de travail qui se rapporte aux changements de politique ou aux changements législatifs (tels que le budget fédéral de mai 1985, le Livre blanc sur la réforme fiscale et le droit à l'exportation sur les produits de bois d'oeuvre), l'activité Accise absorbera dans le futur, produits de bois d'oeuvre), l'activité Accise absorbera dans le futur, ans ressource supplémentaire, les augmentations normales de la charge de travail dans tous les domaines opérationnels touchés.

Des renseignements sur le rendement sont fournis à l'égard des trois sous-activités génératrices du plus grand nombre d'extrants dans l'activité Accise: Interprétation fiscale, Perception des recettes et Vérification et exécution. Ces secteurs réunis représentent environ 86 % des ressources de l'Accise. Le tableau 9 fournit des détails à ce sujet.

6861-8861 qebeuses

gradget des

Tableau 9: Extrants par année-personne

									terminées
									rempontsement
009	896	751	09	100	163	759	230	125	Unités de
00)	0,0								cation terminées
91	479	10	81	008	TT	20	078	TT	Unités de vérifi-
									terminées
									cation standard
7 Ε	712	77	55	100	53	98	200	56	Unités de vérifi-
									exécution
									Vérification et
									terminés
904	200	121	699	000	121	549	700	177	Cas de perception
									Perception des recettes
									terminées
									tation fiscale
131	607	35	172	007	37	1.24	100	38	Unités d'interpré-
									Interprétation fiscale
q-A raq			q-A rsq			q-A rsc	1		

Volume Extrants Volume Extrants Volume Extrants

8861-7861

Prévu

7861-8861

Réel

Nota: Les indicateurs de rendement Unités de vérification et Unités de remboursement remplacent l'indicateur Unités de vérification standard. Les trois indicateurs sont présentés pour des raisons de continuité.

Interprétation fiscale: Le principal extrant d'Interprétation fiscale est le nombre de décisions rendues par écrit. Les extrants par année-personne se fondent sur le nombre total d'années-personnes

Les prévisions de dépenses en 1988-1989 de l'activité Accise se décomposent comme suit: 87 % de frais de personnel, 12 % d'autres coûts de fonctionnement et 1 % de coûts en capital. L'écart entre le budget des dépenses en 1988-1989 et les prévisions pour 1987-1988 est dû principalement à l'inflation calculée sur les frais de personnel, bien que celle-ci soit compensée par le retrait des ressources de temporisation aux fins du Programme de ristourne de la taxe de vente sur l'essence et le carburant diesel. Les coûts qui incombent à Douanes et l'essence et le carburant diesel. Les coûts qui incombent à Douanes et Accise en raison de l'annonce faite en décembre 1987 de la prolongation Accise en raison de l'annonce faite en décembre 1987 de la prolongation

de ce Programme pour une période de deux ans ne figurent pas dans ce

Tableau 8: Résultats financiers en 1986-1987

		061 887 91	Recettes en 1986-1987
133	E79 EL	977 87	
(916) 784 70 719 (1) (19 (1)	987 7 918 8 567 796 07 880 8 760 81	801 Z 160 7 885 877 87 177 9 8ZI 7I	Interprétation fiscale Perception des recettes Vérification et exécution Appels Politique et systèmes Gestion et soutien de programmes
Différence	1986-198 Budget principal	Rée1	(en milliers de dollars)

Explication de la différence: Les dépenses réelles pour 1986-1987 ont été de 133 000 \$, soit de 0,2 %, supérieures aux niveaux du Budget des dépenses principal.

Données sur le rendement et justification des ressources

Chaque secteur d'activité de l'Accise est essentiel dans un régime fiscal reposant sur l'observation volontaire de la loi. Le niveau des résultats recherchés ou atteints dans chaque secteur variers selon les comme la charge de travail, la complexité des tâches, le nombre de clients de l'Accise (titulaires de licence, demandeurs de rembourse-clients de l'Accise (titulaires de licence, demandeurs de remboursements, etc.), les modifications aux lois ou à la politique, les priorités gouvernementales et la conjoncture commerciale et économique.

La charge de travail de l'Accise dépend surtout du nombre de titulaires de licence qui, de son côté, peut varier selon la croissance normale du secteur manufacturier, la révision des lois existantes, l'adoption de nouvelles lois, ou simplement selon les dispositions d'un budget fédéral. Au cours des cinq prochaines années, l'Accise prévoit

budget des dépenses.

où une activité frauduleuse est soupçonnée. Cette sous-activité absorbe 54 % des ressources totales de l'activité.

Appels: Ce secteur d'activité est chargé de régler les appels des décisions qui sont rendues en vertu de la Loi sur la taxe d'accise au sujet du classement, du statut fiscal ou de la valeur des marchandises. Cette sous-activité représente moins de l % des ressources totales de l'activité.

Politique et systèmes: Les activités dans ce secteur permettent de planifier, d'élaborer, d'évaluer et de mettre à jour des dispositions législatives, des règlements, des politiques, des procédures et des systèmes appropriés afin d'atteindre les résultats du programme. Cette sous-activité absorbe 3 % des ressources totales de cette activité.

Gestion et soutien des programmes: Ce secteur fournit des services de gestion, des services financiers et des services administratifs centraux à toutes les composantes du programme de la Direction de l'accise. Il représente lO % des ressources totales de l'activité.

Sommaire des ressources

L'activité Accise comprend l 515 années-personnes, ce qui représente environ 16 % du total des années-personnes du Ministère et 16 % de l'ensemble de ses dépenses. Le tableau 7 renferme des détails sur les ressources de l'activité.

Tableau 7: Sommaire des ressources de l'activitè

	94	752	SIS I	57	706	s t	<i>L</i> 88	1.1.	Ţ	695
programmes estion et soutien de	L	977	Ι¢¢	9	876	ī	97	π.	1	152
olitique et systèmes	7	919 709	25 15	7	587 749		25 15	50 ·		9 S
érification et exécution	TÞ	214	618	77	677			77		606
erception des recettes	6	108	181	8	159	Ţ	1.8	77		115
nterprétation fiscale	SI	677	307	71	554	3(7. 7.	<u> 1</u>		270
		\$	4− F		\$	[−∀	č	\$		d-∀
en milliers e dollars)		886-1 1-886-1	686 qebeuses	Ī	Pré.		8	986 986		78

Section II Analyse par activité

Accise

Objectif

L'objectif de l'activité Accise est d'appliquer la Loi sur l'accise, la Loi sur la taxe d'accise et les autres lois pertinentes afin de veiller à ce que les droits, les taxes et tous les autres prélèvements soient imposés, perçus et, le cas échéant, remboursés le plus économiquement possible au public et d'une manière qui assure, chez celui-ci, la plus haute confiance dans l'intégrité, l'efficience et l'équité de la démarche de l'Accise.

Description

Lorsque sont appliquées la Loi sur l'accise, la Loi sur la taxe d'accise et les autres lois pertinentes, la gestion, au sein de l'activité Accise, met l'accent sur six domaines ou sous-activités:

Interprétation fiscale: Ce secteur d'activité permet de recenser les contribuables admissibles et de leur délivrer des licences. Les membres du public directement visés par la loi reçoivent des renseignements et des interprétations en ce qui concerne leurs droits et leurs obligations. Cette sous-activité reçoit 20 % des ressources de l'activité.

Perception des recettes: Ce secteur permet de percevoir et de déposer les recettes, provenant des titulaires de licence, se composant de remises volontaires, de taxes et de droits en retard et des pénalités connexes, et d'en rendre compte. On recense également les contribuables en défaut et ceux qui négligent de produire des déclarations de taxes, on leur donne des renseignements et l'occasion de respecter leurs obligations avant que des mesures de perception ne soient prises. Douze obligations avant que des mesures de perception ne soient prises. Douze pour cent (12 %) des ressources totales de l'activité sont attribuées à la Perception des recettes.

Vérification et exécution: Ce secteur permet de relever et de corriger, grâce à une vérification sélective des titulaires de licence ainsi qu'à l'établissement de cotisations et de crédits, les paiements en trop et en moins de droits et de taxes qu'imposent la Loi sur l'accise et la Loi sur la taxe d'accise. Il fournit également des renseignements aux titulaires de licence pour les aider à se conformer volontairement aux exigences de la loi. Les demandes de remboursement des taxes de vente et d'accise fédérales sont examinées afin de confirmer leur bien-fondé. Des enquêtes spéciales sont effectuées pour confirmer et régler les cas pes enquêtes spéciales sont effectuées pour confirmer et régler les cas

Le Ministère a désigné quatre questions à étudier dans L'évaluation des Programmes de cotisation; l'efficacité des l'application par les Douanes de la LMSI met suffisamment à la portée de ceux qui en ont besoin la protection qu'offre cette portée de ceux qui en ont besoin la protection des dispositions concernant l'établissement de la valeur.

Une étude préparatoire à l'évaluation du Programme de dégrèvement tarifaire a été terminée en octobre 1986. En vertu de ce programme, des dégrèvements de droits de douane et de taxes sont accordés afin de favoriser le développement, l'expansion et l'amélioration de l'industrie manufacturière au Canada et d'aider les fabricants canadiens à être plus compétitifs sur les fabricants canadiens à être plus dégrèvements tarifaires sont accordés au moyen de divers mécanismes tels que les remises et les drawbacks. L'étude d'évaluation proprement dite portant sur ce programme ne sera d'évaluation proprement dite portant sur ce programme ne sera devaits soit devenue pleinement opérante et que le Canada ait droits soit devenue pleinement opérante et que le Canada ait fini d'adopter le Système harmonisé.

Le Projet d'amélioration des opérations postales a été entrepris en 1986-1987 en réponse aux conclusions d'une étude d'évaluation sur les déclarations des transporteurs. Parmi les mesures prises par le Ministère, on compte l'amélioration des opérations postales des Douanes par l'adoption d'un nouveau système de traitement du courrier commercial et non commercial, l'utilisation d'un moins grand nombre de centres de tri primaire, l'introduction de changements législatifs pour réduire la charge de travail, et la mise en oeuvre d'un système automatisé de contrôle des comptes débiteurs et des stocks. Pour assurer le suivi de ces initiatives, une étude stocks. Pour assurer le suivi de ces initiatives, une étude stocks. Pour assurer le suivi de ces initiatives et les stocks. Pour assurer le suivi de ces initiatives au début de 1988-1989.

À l'automne 1986, le Sous-ministre a demandé une évaluation spéciale des bureaux du Ministère à l'étranger, afin de déterminer si leur fonctionnement ne pouvait pas être assuré de façon plus rentable. Ces bureaux, qui sont situés à Londres, Bruxelles et Tokyo, conduisent des enquêtes liées aux envois de marchandises où l'on soupçonne qu'il y a dumping au Canada. À la lumière des résultats de cette évaluation, le Canada. À la lumière des résultats du cette évaluation, le bureau de Londres a été fermé et le niveau des ressources du bureau de Bruxelles a été ajusté en conséquence.

(iii)

(II)

sur les taxes de vente et d'accise que font les petites entreprises. Une série de brochures de renseignements sur les taxes de vente et d'accise a été publiée et on peut se les procurer aux bureaux de l'Accise.

Le plan des dépenses de 1987-1988 rapportait que les résultats du projet-pilote de réorganisation régionale, impliquant les mesures de conformité et d'exécution, avaient été évalués aux fins de la mise en oeuvre au niveau national. L'évaluation a révélé que les bénéfices d'une telle réorganisation ne seraient pas uniformes dans toutes les régions. Ainsi, la mise en oeuvre s'effectue région par région (selon les circonstances) plutôt qu'à l'échelle nationale.

Douanes: La Direction des Douanes est chargée d'appliquer la Loi sur les douanes, le Tarif des douanes, la Loi sur les mesures spéciales d'importation et d'autres lois connexes et, par le fait même, de contrôler, pour la protection de l'industrie et de la société de transport qui entrent au pays et qui en sortent. En appliquant ces dispositions législatives, les Douanes protègent aussi l'industrie canadienne contre tout préjudice réel ou éventuel causé par l'importation effective ou prévue de marchandises sous-évaluées ou subventionnées, ainsi que par d'autres genres de concurrence étrangère subventionnées, ainsi que par d'autres genres de concurrence étrangère déloyale. Voici la description de quatre études d'évaluation ou études préparatoires reliées aux activités de douanes.

En 1987-1988, on a commencé une étude d'évaluation des Programmes de cotisation qui devrait être terminée d'ici la fin de l'année financière. Ces programmes servent à administrer la Loi sur les mesures spéciales d'importation (LMSI) et les dispositions de la Loi sur les douanes concernant l'établissement de la valeur.

La Loi sur les mesures spéciales d'importation (LMSI) sert à protéger les entreprises canadiennes contre la concurrence déloyale ou préjudiciable découlant de l'importation de marchandises sous-évaluées ou subventionnées. C'est dans le sanalysées et qui font l'objet d'enquêtes, au Canada et à l'étranger, pour déterminer s'il y a effectivement eu dumping ou subventionnement.

Les dispositions actuelles de la Loi sur les douanes concernant l'établissement de la valeur qui ont été introduites le l^{et} janvier 1985 constituent l'un des principaux éléments des dispositions législatives du Ministère qui servent à contrôler les importations. Il est essentiel d'assurer l'observation de la loi afin que les valeurs exactes soient déclarées par les importateurs.

(I)

Accise: La Direction de l'Accise applique la Loi sur l'accise, la Loi sur la taxe d'accise ainsi que d'autres lois qui s'y rapportent et, par le fait même, s'assure que les droits, taxes ou autres frais et amendes sont calculés, perçus et, s'il y a lieu, remboursés.

Dans le système fiscal canadien, qui est fondé sur l'observation et l'auto-cotisation volontaires, il incombe au contribuable de s'acquitter des obligations que lui impose la loi en appliquant lui-même les prescriptions de celle-ci pour établir les impôts qu'il a à payer et pour verser le montant dû. Conformément à la stratégie des communications du Ministère et au principe de fonctionnement de celui-ci, il est impératif, pour faciliter l'observation volontaire de la loi, d'assurer la diffusion efficace de renseignements d'une manière opportune et réceptive. Pour atteindre ce but, une part importante des ressources est consacrée à l'échange de renseignements, que ces derniers soient transmis au moyen de rencontres, de bulletins ou de mémorandums, ou sous forme de trousses qui encontres, de public à mieux observer la loi.

Malgré les efforts déployés pour faciliter l'observation de la loi, il y a des contribuables qui n'en respectent pas les dispositions, intentionnellement ou non. En raison de cela, le Ministère doit prendre les mesures qui s'imposent pour détecter les cas de non-observation et y remédier. Le programme actuel de vérification de l'Accise constitue un des moyens dont le Ministère se sert pour faire respecter la loi. Ce programme fait actuellement l'objet d'une évaluation destinée à déterminer son efficacité globale.

Le Plan de dépenses de 1986-1987 fait état d'une étude effectuée en 1985 sur les facteurs qui influent sur l'Accise. Les recommandations de l'étude portaient sur des domaines tels que l'encouragement à l'observation volontaire de la loi, la diffusion de renseignements et l'administration du programme. En réponse à ces recommandations, les initiatives suivantes ont été introduites.

Le Programme d'aide aux contribuables a été mis en oeuvre en 1985-1986. Dans la première phase du programme, on a fourni aux nouveaux titulaires de licence des renseignements fiscaux précis ayant trait à leurs activités. Une seconde phase a étendu ce service aux personnes déjà titulaires de licence qui n'ont pas été l'objet d'une vérification courante depuis les quatre dernières années. Une évaluation du Programme d'aide aux contribuables est prévue pour le quatrième trimestre de 1987-1988.

Un Programme des petites entreprises a récemment été mis en oeuvre pour aider les petites entreprises dont l'activité concerne les taxes de vente et d'accise, que ces entreprises détiennent ou non une licence en vertu de la Loi sur la taxe d'accise. Les bureaux de l'Accise dans tout le Canada ont désigné des "conseillers des petites entreprises" pour répondre aux demandes de renseignements

mesures concrètes pour accroître la participation des membres des groupes minoritaires visibles en 1987-1988. Les dépenses pour 1986-1987 ont totalisé 3 années-personnes et de 160 000 \$, celles pour 1987-1989, de 4 années-personnes et de 220 000 \$, Dans les plans de dépenses futurs, cette initiative figurera à la section II et sera comprise dans la sous-activité Administration du personnel (voir page 45).

Sessions plénières du CCD: Le Conseil de coopération douanière (CCD) est un organisme international qui s'occupe des questions techniques ayant trait aux douanes dans le but de faciliter le commerce international. Douanes Canada a été l'hôte des sessions plénières du générale, à Québec. Ces réunions, qui ont eu lieu en juin 1987, ont bénéficié de la participation de 98 pays membres. Les dépenses pour bénéficié de la participation de 98 pays membres. Les dépenses pour passéricié de la participation de 98 pays membres. Les dépenses pour années-personnes et 536 000 \$ ont été dépensés en 1987-1988. Cette initiative est maintenant terminée et les résultats attendus ont été initiative est maintenant terminée et les résultats attendus ont été obtenus.

. Efficacité du programme

L'une des stratégies qu'utilise le Ministère pour réaliser l'objectif de son programme consiste à faciliter l'observation volontaire grâce à des systèmes de communication qui fonctionnent avec efficacité et en temps opportun. Le Ministère exécute son programme en se fondant sur l'intégrité de ses clients et en supposant que la vaste majorité de ceux—ci se conformeront à la loi lorsqu'elle est appliquée de façon le contexte du système et d'une manière qui répond à leurs besoins. Dans le contexte du système fiscal canadien, lequel repose sur l'auto—cotisation volontaire, il est d'une importance critique de diffuser en temps opportun des renseignements relatifs aux lois, aux diffuser en temps opportun des renseignements relatifs aux lois, aux n'ait plus à faire ses preuves dans ce domaine, le Ministère effectue n'ait plus à faire ses preuves dans ce domaine, le Ministère effectue s'assurer que l'observation volontaire de la loi continue d'être s'assurer que l'observation volontaire de la loi continue d'être s'ascilitée par les améliorations nécessaires.

Parallèlement aux efforts concertés qu'il déplote pour faciliter l'observation volontaire de la loi, le Ministère doit également appliquer un programme complet d'exécution pour décourager ceux qui cherchent à échapper aux obligations que leur impose la loi. Un tel programme doit en arriver à créer entre les mesures requises pour faciliter l'observation de la loi et celles qui sont nécessaires pour en assurer l'exécution un équilibre tel que ni l'un ni l'autre de ces deux types de mesures ne soit compromis par la façon dont le Ministère est géré.

La meilleure façon de déterminer l'efficacité du programme du Ministère consiste à examiner ses deux principales activités, Accise et Douanes.

Le problème des personnes arrivant au pays sans être munies des documents requis (immigrants illégaux) a amené Emploi et Immigration Canada (EIC) à entreprendre plusieurs initiatives destinées à améliorer les contrôles auxquels sont assujettis les voyageurs entrant au Canada. En vertu de l'une de ces initiatives, tous les bureaux d'entrée seront dotés d'équipement automatisé qui vérifièra l'authenticité des visas et passeports lisibles à la machine et permettra aux inspecteurs d'accéder directement par ordinateur à des renseignements se rapportant à l'immigration et aux douanes. Douanes et Accise s'est engagé à procéder l'immigration et aux douanes. Douanes et Accise s'est engagé à procéder l'immigration et aux douanes en oeuvre de cette initiative conjointement à l'élaboration et à la mise en oeuvre de cette initiative conjointement avec EIC. On prévoit de lancer un projet-pilote d'essai en avril 1988.

Étant donné ce qui précède, le SISI sera discontinué. Si l'importance des ressources requises pour le projet entrepris en commun avec EIC est considérable, la nouvelle initiative sera identifiée dans un plan de dépenses futur approprié en temps et lieu.

sélection en matière de vérification. opérationnels et accroîtra les recettes du gouvernement en améliorant la l'application du système-pilote, qui offrira d'importants avantages commercial, fondé sur les résultats et l'expérience obtenus dans oeuvre à l'échelle nationale un Système de l'Accise pour le secteur Ministère étudie actuellement la possibilité d'élaborer et de mettre en menée à terme en septembre 1987 et a produit des résultats positifs. Le Une évaluation du système pour la période terminée le 31 mars 1987 a été l'Ontario et à l'administration centrale a commencé en juillet 1985. rendement. La mise en oeuvre du système-pilote dans le sud-ouest de remboursements, la planification de la vérification et la mesure du comptabilisation des recettes, la vérification et le contrôle des fonctions que comporte le système sont l'octroi de licences, la contribuables qui en constituent la clientèle. Les principales automatisée qui fournira des renseignements détaillés sur les profil de la clientèle de l'Accise utilise une base de données Système du profil de la clientèle (SPC): Le Système-pilote du

Le coût total pour 1986-1987 a été de 1,1 million de dollars et de 15 années-personnes. On évalue à environ 850 000 \$ et à 3 années-personnes les ressources qui seront nécessaires pour poursuivre le projet-pilote en 1987-1988. Ce coût comprend celui des modifications nécessaires pour répondre aux changements législatifs.

Système de contrôle des dépenses financières: La mise en oeuvre du Système de contrôle des dépenses financières s'est terminée dans les régions au mois de mars 1987. Le coût total du projet a été de la années-personnes et de 661 000 \$.

Programme d'action positive: Douanes et Accise poursuivra ses efforts en vue d'accroître au sein de son effectif la participation des femmes, des autochtones et des personnes handicapées en s'appuyant sur les progrès importants accomplis à ce jour. On commencera à prendre des

humaines et contrôler les congés et les heures supplémentaires de façon efficace, le Ministère entreprend l'élaboration graduelle d'un Système d'information sur les ressources humaines (SIRH), tâche qui comporte une restructuration complète de l'actuel Système des ressources en main-d'oeuvre (SRM) et l'introduction d'un système automatisé de rapports sur les congés et les heures supplémentaires (voir page 45).

Initiatives terminées ou discontinuées

Programme de mesures d'exécution pour le contrôle des exportations: Il s'agit d'un programme qui donne suite à l'engagement que le Canada a pris envers le Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations (COCOM) d'empêcher l'exportation illégale de la technologie occidentale secrète vers des pays soumis à un embargo. Il y a dans les six régions clés, à savoir Montréal, Toronto, Halifax, Calgary, Edmonton et Vancouver, des agents préposés aux renseignements et des équipes chargées de l'exécution de la loi qui ont renseignements et des équipes chargées de l'exécution de la loi qui ont l'exportation de la technologie secrète. Les ressources consacrées à ce programme en 1986-1987 ont été de 26 années-personnes et de 800 000 \$.

Les besoins pour 1987-1988 et pour les années à venir sont évalués à intégrée aux opérations courantes et ne fera pas l'objet d'une rubrique intégrée aux opérations courantes et ne fera pas l'objet d'une rubrique intégrée aux opérations courantes et ne fera pas l'objet d'une rubrique intégrée aux opérations courantes et ne fera pas l'objet d'une rubrique distincte dans les plans de dépenses futurs.

La nouvelle Loi sur les douanes: La mise en oeuvre de la Loi est à peu près complète, seules des activités d'importance mineure doivent encore être menées à terme. L'objectif énoncé dans les plans de dépenses antérieurs a été réalisé.

Système d'information concernant les services d'inspection (SISI):
Le projet SISI a été établi pour concevoir, élaborer et mettre en oeuvre
un système automatisé de surveillance et de communication de
renseignements pouvant être utilisés au point de la première et de la
deuxième inspection pour aider les inspecteurs des douanes à identifier
les voyageurs à risque élevé au cours des formalités douanières
accomplies au bureau d'entrée.

Avec le temps, le SISI a perdu son utilité, car le Ministère a conclu avec d'autres ministères des accords qui ont fait que les besoins des bouanes en matière d'information ont été reliés à ceux de programmes connexes. Grâce à un accord conclu avec la GRC, les Services automatisés de l'information des Douanes (SAID) ont été convertis en un système en direct qui forme un élément du Système, qui est entré en exploitation de la GRC. Ce système, qui est entré en exploitation en 1986, dessert les Douanes dans ses bureaux régionaux du Renseignement et de la répression de la contrebande. Le Ministère a l'intention d'installer des terminaux du SRRJ aux endroits où il existe de grandes aires d'inspection secondaire. À ce jour, neuf aires d'inspection secondaire dans d'importants points d'entrée ont été dotées de terminaux.

relevé de tous les avis et décisions régionaux concernant des questions tarifaires. Les avis et décisions régionaux seront surveillés afin que le Système harmonisé de classement tarifaire soit interprété et appliqué de façon uniforme à l'échelle nationale. De plus, les renseignements seront mis plus rapidement à la disposition des utilisateurs dans les bureaux des services extérieurs des bouanes.

Le Système automatisé d'échange de données des Douanes permettra de transmettre des données directement des ordinateurs des importateurs à ceux des Douanes, et vice versa. Ce système permettra de réduire considérablement les coûts liés à la présentation des déclarations d'importation, tant pour les pouanes que pour le secteur privé.

La mise à exécution d'un programme complet de formation et d'information publique est en cours. Ce programme s'adressera à 4 500 fonctionnaires du Ministère, à 80 000 importateurs et 3 500 courtiers.

Le total des dépenses engagées en 1986-1987 pour le SDSC se chiffre à 107 années-personnes et à 22,3 millions de dollars. Les dépenses prévues pour 1987-1988 s'élèvent à 157 années-personnes et à 29,7 millions de dollars. Les besoins en ressources pour 1988-1989 sont évalués à 41 années-personnes et à 8,2 millions de dollars (voir page 40).

Système d'alarme et de sécurité personnelle (SASP): Le SASP a pour but d'améliorer la sécurité des inspecteurs des douanes qui sont affectés à des postes isolés dans des grands bureaux ou qui travaillent leurs dans des postes isolés dans des grands bureaux ou qui travaillent leurs dans des endroits éloignés. Le Système a été mis en place dans seuls dans des endroits étoles et de bundee-Lacolle. Il a fait l'objet d'essais et d'évaluations, et les résultats obtenus servent à le perfectionner. Depuis juin 1987 il fonctionne à un troisième endroit, Hamilton, où il a matériel et à l'exploitatione à un troisième endroit, Hamilton, où il a des mises à l'essai antérieures. La mise en oeuvre du système à l'échelle nationale sera retardée jusqu'à ce que les résultats des l'échelle nationale sera retardée jusqu'à ce que les résultats des essais effectués à Hamilton soient évalués. En attendant, partout au Canada, les bureaux éloignés à risque élevé ont également été dotés d'installations de radiocommunication.

Les dépenses consacrées au projet en 1986-1987 ont été de 7 années-personnes et de 896 000 \$. Les dépenses prévues pour 1987-1988 sont de 10 années-personnes et de 1,1 million de dollars les ressources requises l2 années-personnes et à 1,1 million de dollars les ressources requises en 1988-1989 pour poursuivre les essais et l'évaluation (voir page 45).

Système d'information sur les ressources humaines (SIRH): Afin de fournir aux gestionnaires à tous les niveaux les renseignements opportuns et exacts dont ils ont besoin pour diriger leurs ressources

Ministère (voir page 40). initiative sera alors signalée parmi les opérations courantes du 505 000 \$ pour compléter la mise en oeuvre. L'administration de cette et à 478 000 \$, tandis qu'en 1988-1989, il faudra 7 années-personnes et 445 000 \$. Les besoins pour 1987-1988 sont évalués à 8 années-personnes Le total des coûts en 1986-1987 a été de 8 années-personnes et de

Le ministre des Finances annonçait, le l4 décembre 1987, le prolongement ler décembre 1984, devait à l'origine se terminer le 31 décembre 1987. carburant diesel: Ce programme, qui est entré en vigueur le Programme de ristourne de la taxe de vente sur l'essence et le

3,4 millions de dollars. Les ressources qui seront nécessaires en dépenses pour 1987-1988 sont évaluées à 75 années-personnes et ont été de 74 années-personnes et de 2,4 millions de dollars. Les leurs demandes jusqu'au 31 décembre 1989. Les coûts réels en 1986-1987 admissibles à des ristournes en vertu du programme pourront présenter de ce programme de deux années additionnelles. Les personnes qui sont

présent Budget des dépenses (voir page 32). 1988-1989 pour mener les opérations à terme ne sont pas incluses dans le

offert au public. administratif qui incombe au secteur privé et améliorer le service opérations commerciales des Douanes pour ainsi réduire le fardeau nomenclature) dès janvier 1988 et permettra de rationaliser les d'appliquer un nouveau système tarifaire (le Système harmonisé de des Douanes pour le secteur commercial permettra au Ministère Système des Douanes pour le secteur commercial (SDSC): Le Système

Le SDSC se compose de plusieurs éléments:

- ler janvier 1988. en décembre 1987. La mise en oeuvre est prévue pour le des statistiques sur le commerce, a reçu l'assentiment royal marchandises dans le Tarif des douanes et à l'établissement Le Système harmonisé, qui servira de base au classement des
- productivité et de fournir des avantages importants au secteur réduire de façon importante la paperasserie, d'augmenter la expéditions à risques élevés. Cette activité permettra de importateurs, ce qui leur permettra de se concentrer sur les renseignements sur certaines marchandises et sur certains inspecteurs des douanes auront accès en direct à des importent contre présentation d'un minimum de documents. Les importateurs de faire dédouaner les marchandises qu'ils Le Système automatisé de fret et de mainlevée permettra aux
- principale fonction de tenir à jour, aux fins de référence, un système manuel de fiches H-3. Le nouveau système aura pour Le Système de référence technique (SRT) remplacera l'actuel

officiellement lancée en mai 1987. problème. La Stratégie nationale de lutte antidrogue a été interministériel sur l'abus de la drogue dans le but de s'attaquer à ce d'État aux Affaires extérieures ont mis sur pied le Secrétariat Solliciteur général, le ministre du Revenu national et le Secrétaire Cabinet, le ministre de la Santé nationale et du Bien-être social, le stratégie nationale de lutte antidrogue. En vertu de cette décision du familles et les collectivités, le Cabinet a ordonné l'élaboration d'une à l'abus de la drogue et à ses effets néfastes sur les individus, les Réagissant aux inquiétudes de la grande majorité des Canadiens face

dispose de ressources additionnelles lui permettant une action efficace. Douanes Canada joue un rôle de premier plan dans cette lutte et

2,9 millions de dollars et 63 années-personnes. et 66 années-personnes; pour 1989-1990 et les années suivantes, dollars et 52 années-personnes; pour 1988-1989, 4,1 millions de dollars cette fin s'établissent comme suit: pour 1987-1988, 4 millions de Les ressources additionnelles attribuées à Douanes et Accise à

Etat des initiatives annoncées antérieurement

:Jnsvius d'avancement de ces initiatives est décrit sous les rubriques qui qui ont été abordées dans les plans de dépenses antérieurs. L'état Douanes et Accise a terminé ou poursuit un certain nombre d'initiatives

Initiatives en cours

découlant de dix initiatives visant à réduire les coûts. L'accent est entraînera des économies de 954 années-personnes à la fin de 1990-1991 publique, Douanes et Accise a établi un plan de compression qui du gouvernement de réduire les années-personnes dans la Fonction Mesures pour réduire les années-personnes: En réponse à la demande

sur le budget des dépenses de 1988-1989 (voir pages 32, 41, et 45). années-personnes en 1987-1988. Cinq mesures auront des repercussions Comme prévu, cinq initiatives entraîneront une économie de 320 service, ni les recettes de l'État ni la sécurité du public canadien. mis sur une réalisation des objectifs sans réduire les niveaux du

emplacements additionnels. financière 1988-1989 pour obtenir des demandes relatives à dix 1987-1988. On prévoit qu'un dernier appel sera fait au cours de l'année Sept autres, dont les exploitants ont été choisis, devraient le faire en taxes à l'échelle nationale, vingt boutiques ont ouvert leurs portes. a annoncé, en juin 1984, la mise en place progressive de boutiques hors relatif aux boutiques hors taxes à la frontière. Depuis que le Ministre Boutiques hors taxes: On a lancé en 1981 un programme-pilote

Bots d'ocuvre: Le 8 janvier 1987, un droit de 15 % était imposé sur l'exportation de certains produits de bois d'ocuvre du Canada aux États-Unis. Le ministère du Revenu national, Douanes et Accise, est responsable de l'administration de la Loi sur le droit à l'exportation de produits de bois d'ocuvre et, en conséquence, doit mettre en place Loi. On prévoit qu'il y aura chaque année environ 294 000 expéditions de bois d'ocuvre vers les États-Unis, effectuées par un nombre approximatif de 1 000 titulaires de licences d'exportation, ainsi que provisoires. Les ressources prévues à cette fin pour 1987-1988 provisoires. Les ressources prévues à cette fin pour 1987-1988 s'élèvent à 49 années-personnes et à 2,5 millions de dollars. Les besoins pour 1988-1989 et pour les années à venir sont évalués à besoins pour 1988-1989 et pour les années à venir sont évalués à besoins pour los de le produit de dollars. Les

contrôles qui assureront l'intégrité du processus de gestion. pouvoirs accrus que prévoit le Protocole fera entièrement l'objet de ayant trait au Protocole. La latitude plus grande découlant des assumer la responsabilité des résultats du Programme et des politiques Ministère. En contrepartie des pouvoirs accrus, le Ministre s'engage à fonctionnement et de principe auxquels doit constamment faire face le toute la gamme de priorités et de besoins croissants en matière de la flexibilité nécessaire pour répondre rapidement et efficacement à question dans le Protocole, le Ministre et le Ministère disposeront de résultats du Programme. Grâce aux pouvoirs additionnels dont il est ces ressources seront réparties et utilisées pour atteindre les flexibilité et des pouvoirs accrus, afin de dérerminer la manière dont prévus par une entente d'une durée de trois ans fondée sur une engagé tout en assurant la gestion des fonds et des années-personnes protocole, le Ministère exécutera le programme envers lequel il s'est politique approuvée par le Conseil du Trésor en 1986. En vertu de ce l'accroissement des pouvoirs et de la responsabilité des ministres, protocole d'entente avec le Conseil du Trésor dans le cadre de Protocole d'entente (PE): En juin 1987, Douanes et Accise a signé un

Stratégie nationale de lutte antidrogue: En février 1984, le Ministère a fermement désigné la lutte antidrogue comme priorité importante. Il a alors formé 21 escouades antidrogue des Douanes, auxquelles il a confié des chiens détecteurs, du matériel et divers moyens de communication et de transport. Ces escouades devaient parcourir le pays pour fournir une side spécialisée dans les bureaux d'entrée au cours des périodes occupées et à risque élevé. Cette méthode produit indéniablement des résultats: en 1985, on a saisi des drogues d'une valeur de 248 millions de dollars et, en 1986, d'une valeur approximative de 380 millions de dollars et, en 1986, d'une valeur approximative de 380 millions de

dollars.

Décise dans les années à venir comprennent ce qui suit: Accise dans les années à venir coucheront les opérations de Douanes et Accise dans les années à venir comprendir les opérations de Douanes et

- 1987: Jes changements fiscaux compris dans le budget de février
- les négociations et l'accord sur le libre-échange entre le Canada et les États-Unis;
- l'examen complet de la fiscalité conformément aux indications du Livre blanc sur la réforme fiscale de 1987;
- l'impact que continue d'exercer la déréglementation de certaines industries (p. ex. le camionnage et le transport aérien);
- les efforts continus du gouvernement en vue de réduire le déficit fédéral par la réduction des années-personnes et des coûts (voir page 17);
- . l'augmentation des demandes de services provenant des groupes de clients;
- page 18);
- les efforts en vue de réduire la quantité de drogues illégales, de matériel pornographique et de propagande haineuse qui entrent au Canada.

La participation du Ministère ira d'un soutien permanent à certaines de ces décisions à la mise en oeuvre et à l'exécution mêmes de certaines autres.

Changements technologiques: Au cours des prochaines années, des changements technologiques majeurs concernant les opérations, systèmes et procédures du Ministère lui permettront de répondre aux besoins du public avec plus de rapidité, d'efficacité et de réceptivité. À mesure que ces changements surviendront aux Douanes et à l'Accise, le Ministère sera plus en mesure de s'adapter rapidement aux conditions économiques et commerciales, et l'efficacité de ses programmes en général devrait s'améliorer. La mise en oeuvre au Ministère de plusieurs changements s'améliorer. La mise en oeuvre au Ministère de plusieurs changements s'améliorer, da mise en oeuvre au Ministère de plusieurs changements au même moment et découlant d'autres décisions de principe.

2. Initiatives

En 1988-1989, Douanes et Accise poursuivra les initiatives suivantes, présentées dans les plans de dépenses précédents. Présentées dans les plans de dépenses précédents.

D. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Le Ministère est encore dans une période d'évolution importante relativement à ses opérations. Les facteurs clés mentionnés ci-dessous influeront particulièrement sur le programme de Douanes et Accise au cours des cinq prochaines années.

Conjoncture économique et charge de travail: L'évolution de la conjoncture commerciale et économique a un effet marqué sur le comportement des voyageurs, des importateurs et des exportateurs que sert le Ministère et elle met à rude épreuve l'aptitude de celui-ci à déployer ses ressources avec efficience et efficacité.

En dépit d'une stabilisation, les conditions économiques restent précaires en raison de divers facteurs, dont les déficits élevés qui accablent les gouvernements nord-américains. Le fléchissement du dollar saméricain a eu peu d'effet sur les taux d'inflation et d'intérêt, qui mont relativement stables. Le Ministère prévoit que la valeur des tamportations et des exportations augmentera d'environ 8,5 % et l4 % respectivement au cours de la période allant de 1987 à 1992. Par conséquent, la charge de travail des Douanes pendant cette période devrait s'accroftre d'environ 6 %. De nouvelles conventions et de nouveaux accords internationaux (p. ex. les négociations et l'accord sur nouveaux accords internationaux (p. ex. les négociations et l'accord sur le libre-échange entre le Canada et les fitats-Unis) pourraient modifier cette perspective et les activités connexes du Ministère.

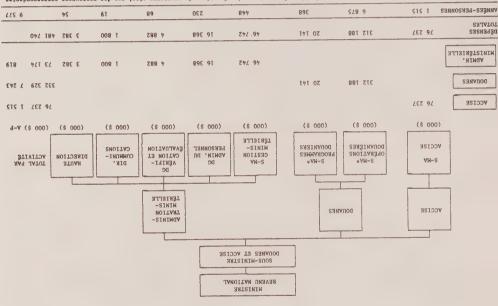
Quant au traitement des voyageurs internationaux, la croissance rapide en ce domaine fait l'objet d'un examen visant à déceler les changements fondamentaux qui peuvent exiger des rajustements de la part de Douanes et Accise. La charge de travail des Douanes devrait augmenter de 3,5 à 4,5 % en 1987-1988, surtout en raison de l'évolution du coût de l'essence, de la faiblesse du dollar américain et des suites de l'augmentation du tourisme américain attribuable à Expo 86. Ces de l'augmentation du tourisme saméricain attribuable à Expo 86. Ces de l'augmentation du tourisme saéricain attribuable à Expo 86. Ces notre charge de travail qui s'annonce par ailleurs stable jusqu'en 1992.

Au cours des dernières années, la charge de travail de l'Accise s'est accrue très rapidement en raison de la reprise économique et de diverses mesures budgétaires visant à combattre le déficit fédéral. Sans l'adoption de nouvelles mesures budgétaires (incluant les deux phases de la réforme fiscale annoncées dans le Livre blanc), le taux de croissance au cours de la période 1987-1992 serait d'environ 10 %. Toutefois, les deux phases de la vaste réforme fiscale devraient entraîner des augmentations marquées de la charge de travail ou des changements fondamentaux dans la façon dont le programme de l'Accise est administré.

Direction des communications, dirigée par un directeur, et le Bureau de la haute direction, qui comprend les divisions des Affaires ministérielles et internationales et des Affaires internes, dirigées chacune par un directeur, ainsi que le Contentieux qui est dirigé par un conseiller juridique principal. Ces services sont situés surtout à l'administration centrale, à Ottawa, et ils comptent 819 années-personnes.

Le tableau 6 indique les liens qui existent entre l'organisation et la structure des activités du Ministère et il présente une ventilation des ressources de 1989-1989.

Tableau 6: Affectation des ressources de 1988-1989 selon la structure de l'organisation et les activités (en milliers de dollars)



Au cours de 1987-1988, une restructuration a été effectuée au niveau des fonctions du programme ainsi que des ressources correspondantes entre la Direction des pogrammes douanières.

Bien que l'Accise et les Douanes partagent le même objectif en ce distincte qui est responsable de lois différentes et qui traite la plupart du temps avec des clients différents. Par exemple, le secteur de l'Accise applique la Loi sur l'accise et la Loi sur la taxe d'accise qui touchent les fabricants et les grossistes titulaires de licence, les distillateurs, les brasseurs, les fabricants de tabac, etc. Le secteur Loi sur les mesures spéciales d'importation et il traite surtout avec des Douanes applique la Loi sur les douanes, le Tarif des douanes et la Loi sur les mesures spéciales d'importation et il traite surtout avec des voyageurs canadiens et internationaux, des fabricants canadiens, des importateurs et des exportateurs, etc. L'Administration ministérielle regroupe les services administratifs et fonctionnels centraux qui sont nécessaires pour appuyer avec efficacité et efficience les activités de Douanes et Accise.

Organisation: Les activités de Douanes et Accise sont exercées par l'entremise de l'administration centrale à Ottawa et des bureaux et installations dont sont dotés ses régions d'un bout à l'autre du pays. L'organisation correspond à la structure des activités, c.-â-d. l'Accise, les Douanes et l'Administration ministérielle. La haute direction comprend quatre sous-ministres adjoints, deux directeurs généraux, trois directeurs et un conseiller juridique qui relèvent du sous-ministre.

La Direction de l'accise est dirigée par un sous-ministre adjoint et se compose de 9 bureaux régionaux et de 26 bureaux de district et de sous-district, en plus de l'administration centrale à Ottawa. Les recettes perçues grâce aux activités de l'Accise totalisent environ 15,4 milliards de dollars par année et l'effectif de l'Accise est de l 515 années-personnes.

Ce sont la Direction des programmes douaniers et la Direction des opérations douanières qui, chacune sous la direction d'un sous-ministre adjoint, s'occupent des activités des Douanes. Ces activités sont exercées par l'entremise de lO régions qui fournissent des services au public à quelque 560 endroits au pays, sans compter l'administration centrale à Ottawa.

La Direction des opérations douanières est responsable des opérations régionales qui nécessitent 6 875 années-personnes. Elle perçoit plus de 6,8 milliards de dollars par année en droits et taxes sur les importations. Les employés de la Direction des programmes douaniers (368 années-personnes) travaillent à Ottawa, sauf un petit nombre d'agents qui s'occupent surtout de mener des enquêtes dans les pays étrangers.

L'Administration ministérielle regroupe la Direction de la gestion ministérielle, dirigée par un sous-ministre adjoint, la Direction de l'administration du personnel et la Direction de la vérification et de l'évaluation, toutes deux dirigées par un directeur général, la

70 textes législatifs pour le compte d'autres ministères, notamment Douanes et Accise est également chargé d'appliquer quelque

Canada et Emploi et Immigration Canada. Les lois que Douanes et Accise Corporations Canada, Expansion industrielle régionale, Statistique Agriculture Canada, Santé et Bien-être social Canada, Consommation et

(pages 54 et 55). applique en tout ou en partie sont présentées dans la section III

Objectif du Programme

à d'autres formes de concurrence déloyale de la part d'exportateurs prévue de marchandises sous-évaluées ou subventionnées et par le recours préjudices réels ou éventuels causés par l'importation effective ou veiller au respect de la loi; de protéger l'industrie canadienne des moyens de transport qui entrent au Canada ou qui en sortent, pour canadiennes, le déplacement des personnes, des marchandises et des remboursés; de contrôler, afin de protéger l'industrie et la société connexes soient correctement imposés, perçus et, s'il y a lieu, droits, toutes les taxes et tous les autres frais et prélèvements Douanes et Accise a pour objectif de "faire en sorte que tous les

étrangers".

Structure des activités: Le Programme de Douanes et Accise comprend

sous-activités connexes de chaque activité. ministérielle. Le tableau 5 indique la structure des activités et les trois activités: l'Accise, les Douanes et l'Administration

Organisation du Programme en vue de son exècution

Structure des activités

DE PROGRAMMES DE EKOCKVMWES CESTION ET SONTIEN CESTION ET SOUTIEN DOFILIONE EL SISLEMES PROGRAMMES ET MISE A JOUR DES SYSTÊMES HAUTE DIRECTION ELABORATION DES COMMUNICATIONS EXECUTION POLITIQUE ET APPELS EVALUATION INTERPRETATION DE LA VERIFICATION ET VERIFICATION ET RECETTES LES RÉCIONS PERSONNEL PERCEPTION DES ADMINISTRATION DU APPRÉCIATION ET FISCALE MINISTERIELLE INTERPRETATION OPÉRATIONS DE BUREAUX RELIGIO STREETER MOITANTSIMIHOA DOORWICE DODOWIES & ACCISE PROGRAMME

La mission du Ministère est d'assurer, avec efficience et réceptivité, le respect de toutes les dispositions législatives que bouanes et Accise est chargé d'appliquer. En assumant cette mission, Douanes et Accise perçoit des droits et taxes, contrôle le mouvement des gens et des marchandises qui entrent au Canada ou en sortent et protège l'industrie canadienne contre la concurrence déloyale d'origine Étrangère. Douanes et Accise s'efforce de projeter continuellement une image de marque positive, juste et impartiale, tout en étant sensible aux besoins de ses clients internationaux et canadiens.

Douanes et Accise joue aussi un rôle important dans la mise en oeuvre des politiques socio-économiques du gouvernement. Par exemple, le Ministère est responsable de l'application, aux points d'entrée, des lois concernant l'immigration, ce qui entraîne le signalement aux autoritées de l'Immigration des voyageurs qui peuvent être des personnes indésirables ou dangereuses, ainsi que le contrôle des importations prohibées comme les stupéfiants, les armes à feu et le matériel pornographique.

Sur le plan de la politique économique, le Ministère participe à la mase en oeuvre des accords commerciaux multilatéraux que le Canada a conclus dans le cadre de l'Accord général sur les tarifs douaniers et le plans financiers du gouvernement en appliquant les lois fiscales qui relèvent de sa compétence et à protéger l'industrie canadienne contre la concurrence préjudiciable venant de l'étranger.

La stratégie du Ministère concernant la conduite de ses opérations est soulignée dans son Énoncé des principes opérationnels. L'énoncé est un condensé de la philosophie ministérielle qui sert à guider les gestionnaires et les employés dans la conduite de leurs activités journalières. Les buts, les stratégies et les plans adoptés pour les années à venir renforceront la philosophie contenue dans l'énoncé. L'Énoncé des principes opérationnels est présenté dans la section III (voir page Σ2).

2. Mandat

En vertu de la Loi sur le ministère du Revenu national, Douanes et Accise est chargé "du contrôle, de la réglementation, de la gestion et de la surveillance des droits de douane et d'accise, y compris les taxes imposées par la Loi sur la taxe d'accise". Le ministre du Revenu national est chargé d'appliquer la Loi sur les douanes. Parmi les autres lois importantes qui s'inscrivent dans le mandat légal de Douanes et Accise, on compte le Tarif des douanes, la Loi sur les mesures spéciales d'importation, la Loi sur l'accise et la Loi sur la taxe d'accise, dont la responsabilité législative appartient au ministre des d'accise, dont la responsabilité législative appartient au ministre des Pinances.

L'automatisation du Système des Douanes pour le secteur commercial, qui vise à améliorer l'efficacité, sera en application en janvier 1988 (voir page 18).

L'administration du Programme de ristourne de la taxe de vente sur l'essence et le carburant diesel, qui devait prendre fin le 31 décembre 1987, a toutefois été prolongée de deux ans. Les besoins correspondants en resources ne figurent pas dans le présent Budget (voir page 18).

Examen des résultats financiers

Tableau 4: Résultats financiers en 1986-1987

(105)	570 01	E76 6	Années-personnes
852 7	451 820	850 657	
(\$\$8 L) 096 7I 133	907 ZL 177 208 549 ET	187 976 187 028 188 49	Accise Douanes Administration ministérielle
Біттепсе	Budget principal	Réel	(en milliers de dollars)

Explication de la différence: Les dépenses réelles ont été supérieures au Budget des dépenses principal, la différence étant de 7,2 millions de dollars ou 1,6 %. Cette différence s'explique comme suit:

Millions de dollars

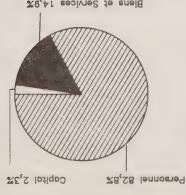
(0'4)	sécurité personnelle (voir page 19)
	trésorerie du Système d'alarme et de
	Changements concernant les mouvements de
6° 7	d'avantages sociaux des employés
<i>o</i> ,	Augmentation des contributions aux régimes
٤'6	mentaires ayant trait à la rémunération
•	du Trésor en vue de combler les dépenses supplé-
	Transfert du crédit pour éventualités du Conseil

Données de base

l. Introduction

Le ministère du Revenu national, Douanes et Accise, consiste du Revenu programme dirigé par un sous-ministre qui relève du ministre du Revenu national.

activité en 1988-1989 catégorie en 1988-1989 Tableau 2: Années-personnes par Depenses brutes par Tableau 3:



Siens et Services 14,9%



Rendement récent

Points saillants . 1

В.

- normales a augmenté de 53 % en 1986 (voir page 16). des Douanes et dans le cadre des opérations douanières Le nombre de saisies effectuées par les escouades antidrogue
- (Voir page 1/). il avait réalisé une économie totale de 690 années-personnes réduction des années-personnes. Ainsi, à la fin de 1987-1988, Le Ministère a poursuivi la mise en oeuvre du Plan de
- responsabilité des ministres (APKM) (voir page 16). le cadre de l'accroissement des pouvoirs et de la Trésor ont signé un protocole d'entente le 5 juin 1987, dans Le ministre du Revenu national et le président du Conseil du
- vre est entrée en vigueur le 8 janvier 1987 (voir page 16). La Loi sur le droit à l'exportation de produits de bois d'oeu-
- de la Commission de la politique générale (voir page 22). plénières du Conseil de coopération douanière et des réunions En juin 1987, Douanes et Accise a été l'hôte des sessions
- page 18). l'échelle nationale est prévue pour janvier 1988 (voir harmonisé de nomenclature est terminée; la mise en oeuvre à décembre 1987. La conversion du Tarif des douanes au Système tion des biens pour les douanes, a reçu l'assentiment royal en harmonisé de nomenclature comme étant la base de classifica-Le programme législatif permettant l'établissement du Système

Explication des prévisions pour 1987-1988: Les dépenses prévues pour 1987-1988 (au 30 novembre 1987) sont supérieures au Budget des dépenses principal de 1987-1988, la différence étant de 4,8 millions de dollars. Cette augmentation est due en grande partie à l'administration de la Loi sur le droit à l'exportation de produits de bois d'oeuvre (2,5 millions de dollars), à la participation à l'exécution et au contrôle de la Stratégie nationale de lutte antidrogue (4 millions de dollars) et, contrionnement (5 millions de dollars). Ces dépenses sont compensées enfin, à des pressions touchant les ressources dans certains domaines de fonctionnement (5 millions de dollars). Ces dépenses sont compensées par les fonds non utilisée en raison du report des travaux d'achèvement donctionnement (5 millions de dollars), ainsi que des travaux de construction à Fraser, en colombie-Britannique (1,1 million de dollars).

Explication de la différence: Les dépenses estimatives du Budget des dépenses principal de 1988-1989 sont inférieures de 2,2 millions de dollars (0,4 %) aux prévisions de 1987-1988. Cet écart résulte d'une diminution des coûts en capital de 9,7 millions de dollars et des coûts des biens et services de 1,3 million de dollars, qui sont compensés par une augmentation des frais de personnel de 8,8 millions de dollars (voir page 46). L'augmention des frais de personnel est surtout due à l'inflation. La diminution des besoins en capital est attribuable dans une large mesure au retrait des ressources de temporisation aux fins du Système des Douanes pour le secteur commercial.

Le nombre estimatif des années-personnes en 1988-1989 est inférieur à celui qui avait été prévu en 1987-1988, la différence étant de 262 années-personnes. Cette diminution traduit en grande partie l'impact du plan de réduction des années-personnes et du retrait des ressources de temporisation aux fins du Système des Douanes pour le secteur commercial et du Programme de ristourne de la taxe de vente sur secteur commercial et du Programme de ristourne de la taxe de vente sur l'essence et le carburant diesel, qui devait prendre fin le 31 décembre l'987. Ce programme a toutefois été prolongé de deux ans, et les besoins correspondants en ressources ne figurent pas dans le présent budget.

A. Plans pour 1988-1989

1. Points saillants

- Le Ministère poursuivra la mise en oeuvre du plan de réduction quinquennal qui fut établi suite au budget de mai 1985. La réduction de 1988-1989 se chiffrera à 127 années-personnes (voir pages 17, 32, 41 et 45).
- Douanes et Accise appliquera les mesures provisoires ayant trait à la taxe de vente, qui sont comprises dans la partie B du Livre blanc de la réforme fiscale 1987. La portée et le coût de cette activité restent à déterminer.
- Le Ministère contribuera au volet exécution et contrôle de la Stratégie nationale de lutte antidrogue. La répression du trafic des drogues est sans contredit une priorité majeure du Ministère (voir page 16).
- Le Ministère se penchera sur l'élaboration d'un Système de l'Accise pour le secteur commercial, applicable à l'échelle nationale, qui automatisera la comptabilisation des recettes et centrera l'attention sur la vérification des domaines à risques élevés (voir SPC, page 21).
- Les efforts se poursuivront pour assurer la réussite de la mise en oeuvre du Système harmonisé de nomenclature et du Système des Douanes pour le secteur commercial (voir pages 18

2. Sommaire des besoins financiers

Tableau 1: Besoins financiers par activité

	(696)	988 6	777 6	Années-personnes
	(181)	126 887	074 187	
26 33 42	(775 9) 800 7 332	206 27 128 828 869 67	75 237 332 329 471 ET	Accise Douanes Administration ministérielle
tails à		Prévu 1987-1988	ndget des ses 1988–198	8 (en milliers de dollars) dépen

(707)

			7861-	en 1986-	ations	autoris	asb iolq m 2	В. 1
					887 6	<u> </u>	8861-4861	uə
							orisées se-personn	
680 627	07L I	8 7 810	722 11	047	ZZS 6	;		
81 473	ታ ረ፣	030	144 3	04	618		nistration istérielle	
322 796	5 329	EE 872	L ISL	324	243			Donar
74 820	782 9		728	57	SISI		98	Accia
		ital	ıç csb:	иәшәи				
	otal	L uə	-uoj:	s Fonct	eorisée	នហាវ		
8861-7861		səsuə			səuuosı	təd		
principal	Années- Budgétaire						ollars)	
principal 1988-1989 Budget						Spud Buds	nilliers	uə)

0 7 5 850 6 57	860 178 997	000 078 157	Total du Programme - Budgétaire
20 281 000	20 281 000	047 198 57	employés
860 17	860 17	089 68	- Traitement et allocation pour automobile (S) Contributions aux régimes
396 039 526 396 039 526	396 121 000 878 91	000 848 6I 000 175 98E	Douanes et Accise Dépenses de fonctionnement Dépenses en capital S Ministre du Revenu national
Emploi réel	Total disponible	Budget principal	Crédits (dollars)

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1988-1989

Besoins financiers par autorisation

680 647	07/ 187	Total du Ministère
LL9 6 7	189 75	(S) Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés
07	97	Traitement et allocation pour automobile
		(S) Ministre du Revenu national-
25 571	11 018	5 Dépenses en capital
108 804	S66 L17	l Dépenses de fonctionnement
		Revenu Canada Douanes et Accise
Budget principal 1987-1988	Budget principal 1988-1989	Crédits (en milliers de dollars)

Crédits - Libellé et sommes denandées

Budget principal 1988-1989			 ollars)	P)	81	Crédi
			Ассіве	39	Donsnes Revenu	
000 810 11 000 \$66 217	fonctionnement capital	Dépenses Dépenses				

Table des matières

Autorisations de dépenser

Emploi des autorisations en 1986-1987

Autorisations pour 1988-1989

Section I

B.

ς	Autres renseignements	• 8
S	5. Coût net du Programme	
Ś	r Recettes	
7	3. Dépenses en capital	
, †	7. Besoins en personnel	
. 7 1 7	1. Besoins financiers par article	
7	Aperçu des ressources du Programme	. A
	seignements supplémentaires	кепя
	III noi:	
. 7	Administration ministérielle	• 0
33	Donanes	.8
7	Accise	. A
	yse par activité	
	II noi:	1598
7.7	Efficacité du Programme	• 3
1.	3. État des initiatives annoncées antérieurement	
T	2. Initiatives	
7 T	1. Facteurs externes qui influent sur le Programme	
	Perspective de planification	• (
I	4. Organisation du Programme en vue de son exécution	
Ţ	3. Objectif du Programme	
J (2. Mandat	
5	l. Introduction	
	Données de base	• 0
5	2. Examen des résultats financiers	
3	l. Points saillants	
	Rendement récent	٠ ٤
)	2. Sommaire des besoins financiers	
)	l. Points saillants	
	Plans pour 1988-1989	
	da an brogramme	radv

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel.

Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique, pour chaque activité, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de la dernière année.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; le sommaire des besoins financiers présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépense qui l'intéressent particulièrement.

Budget des dépenses 1989-1989

Partie III

Revenu Canada Douanes et Accise

Les documents budgétaires

résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé. ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les des détails supplémentaires sur chacun des ministères d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent les organismes et les programmes. Cette partie renferme Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est

gne la Partie II. ments se trouvent sur le bon de commande qui accompa-Les instructions sur la façon de se procurer ces docu-

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

En vente au Canada par l'entremise des

et autres libraires Librairies associées

on bat la poste auprès du

Ottawa (Canada) KIA 0S9 Approvisionnements et Services Canada Centre d'édition du gouvernement du Canada

9-19689-099-0 NBSI au Canada: 5,00 \$ No de catalogue BT31-2/1989-111-36

à l'étranger: 6,00 \$

Prix sujet à changement sans préavis

Revenu Canada Douanes et Accise

Budget des dépenses 1988-1989



Partie III

Plan de dépenses

77

Revenue Canada Taxation



1988-89 Estimates

Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores and other booksellers

ISBN 0-660-53962-4

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre Supply and Services Canada Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-III-37

Other Countries: \$7.20

Canada: \$6.00

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Revenue Canada Taxation

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document, and as such contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by Details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents as well as to aid in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Neta	ails of Spending Authorities	
A. B.	Authorities for 1988-89 Part II of the Estimates Use of 1986-87 Authorities Volume II of the Public Acco	ounts 5
	tion I gram Overview	
Α.	Plans for 1988-89 1. Highlights	
В.	2. Summary of Financial Requirements Recent Performance	€ 7
•	 Highlights Review of Financial Performance 	9 10
c.	Rackground 1. Introduction 2. Mandate	11
	MandateProgram ObjectiveProgram Organization for Delivery	11 11 12
n.	Planning Perspective 1. External Factors Influencing the Program	16
Ε.	InitiativesUpdate on Previously Reported InitiativesProgram Effectiveness	18 19
	tion II	??
Anal	lysis by Activity	
A. B. C.	Processing of Taxpayer Returns Audit of Taxpayer Returns Collections	23 29 39
n. E.	Notices of Objection and Appeals Administration	42
F .	Revenues Credited to the Vote	47
	tion III Dementary Information	
Α.	Profile of Program Resources	4.0
	 Financial Requirements by Object Personnel Requirements 	48
	3. Capital Expenditures 4. Transfer Payments	51 52
	4. Transfer Payments 5. Revenue	52
	6. Net Cost of Program	55
٦.	Other Information	
	1. Acts Administered in Whole or in Part hy Revenue Canada, Taxation	56
	2. Provincial Tax Incentives Administered	
	hy Revenue Canada, Taxation	56
	3. Revenue Canada, Taxation Offices	58

Metails of Spending Authorities

A. Authorities for 1988-89 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates	1987-88 Main Estimates
10	Taxation Operating expenditures Capital expenditures	763,482 21,444	699,473 26,056
(S)	Contributions to employee henefit plans	104,367	95,555
	Total Department	889,293	821,084

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1988-89 Main Estimates
10	Taxation Taxation - Operating expenditures, contributions and recoverable expenditures on behalf of the Canada Pension Plan and	
15	the Unemployment Insurance Act, 1971 Taxation - Capital expenditures	763,482,000 21,444,000

Program by Activities

	1988-89 Mai	1988-89 Main Estimates						
	Authorized	Rudgetary	Igetary					1987-88
(thousands of dollars)	person- years	Operating	Capital	Transfer payments	Suh- Total	Less: Revenues credited to the Vote	Total	Main Fstimates
Processing of								
Taxpayer Returns Audit of	9,272	404,969	12,479	-	417,448	-	417,448	402,316
Taxpayer Returns	8,048	380,251	2,435	_	382,686		202 606	0.57
Collections Notices of Objection	1,828	76,286	1,000	-	77,286	-	382,686 77,286	357,271 64,772
and Appeals	560	25,448	15	_	25,463	_	25,463	0.4 670
Administration	928	61,874	5,515	78	67,467		67,467	24,678 60,840
Less: Revenues Credited							,	00,040
to the Vote	-	-	***	-	-	81,057	81,057	88,793
	20,636	948,828	21,444	78	970,350	81,057	889,293	821,084
1987-88 Authorized								
person-years	20,540							

Use of 1986-87 Authorities - Volume II of the Public Accounts B.

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for Use	Actual Use
10 15 (S)	Taxation Operating expenditures Capital expenditures	655,523,000 16,800,000	674,602,260 21,400,000	661,876,183 20,854,253
(5)	Contributions to employee benefit plans Federal and Supreme Court awards	84,800,000	94,128,000	94,128,000 175,503
	Total Program - Budgetary	757,123,000	790,305,763	777,033,939

Section I Program Overview

A. Plans for 1988-89

1. Highlights

Administration of New Legislation: Implementation of amendments to the Income Tax Act announced by the Minister of Finance (see page 18).

Technological Advancements: In its continuing effort to maintain service at a satisfactory level to taxpayers and to improve productivity, the Department is developing and implementing new automated systems (see page 19).

Tax Reform: The 1988-89 Estimates do not include any resources to administer tax reform which became effective January 1, 1988 (see page 19).

Program Restraint Plan: The Department is entering the third year of the Government's Public Service Rationalization Program (see page 19).

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements by Activity (\$000)

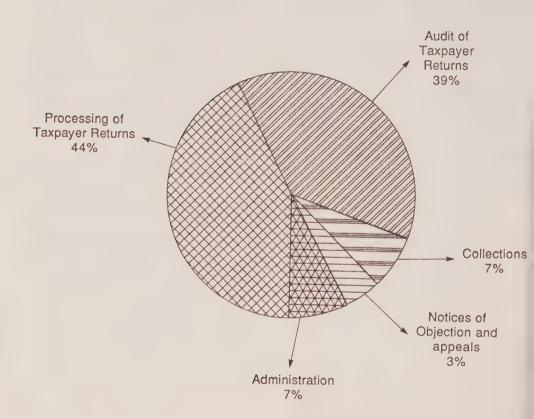
	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Change	For Netails See Page
Processing of Taxpayer				
Returns	417,448	394,728	22,720	24
Audit of Taxpayer Returns	382,686	365,791	16,895	31
Collections	77,286	67,488	9,798	39
Notices of Objection	1	,	,	
and Appeals	25,463	24,738	725	43
Administration	67,467	66,697	770	45
Total expenditures	970,350	919,442	50,908	
Less: Revenues Credited				
to the Vote	81,057	88,793	(7,736)	
Total appropriations	889,293	830,649	58,644	
Person-years	20,636	20,640	(4)	

Explanation of Change: The total expenditures for 1988-89 are 5.5% or \$51 million higher than 1987-88 forecast expenditures. This is primarily due to increases in:

- personnel costs of \$42 million to cover wage adjustments; and
- other operating costs of \$9 million to compensate for higher postal rates; the new 10% Federal Sales Tax on telecommunications and other increases in operating costs related to volume growth.

Explanation of 1987-88 Forecast: The 1987-88 forecast (as of November 30, 1987) is \$9 million or 1.1% higher than the 1987-88 Main Estimates of \$821,084 (see Authorities for 1988-89 - Part II of Estimates, page 4). The difference of \$9 million was approved through Supplementary Estimates to compensate for higher operating costs due to postal rate increases, the new 10% Federal Sales Tax on telecommunications effective January 1, 1988 and the implementation of the Retirement Compensation Arrangements legislation.

Figure 2: 1988-89 Expenditures by Activity (Percentage Distribution)



B. Recent Performance

1. Highlights

Highlights of Program Performance during 1986-87 follow.

Legislative Initiatives: The Minister of Finance announced for 1986-87 a series of legislative amendments affecting the administration of the Income Tax Act (see page 19).

New Office: As part of the trend toward smaller, more locally placed offices, a new district office was opened in Scarborough to better serve taxpayers in the Toronto area (see page 21).

Program Restraint Plan: In 1986-87 the Department completed the first year under the Government's Restraint Plan. (See page 22).

2. Review of Financial Performance

Figure 3: 1986-87 Financial Performance (\$000)

		1986-87	
	Actual	Main Estimates	Change
Processing of Taxpayer Returns Audit of Taxpayer Returns Collections Notices of Objection and Appeals Administration	372,050 346,211 65,050 23,037 59,461	376,359 331,883 59,496 23,432 56,647	(4,309) 14,328 5,554 (395) 2,814
Total expenditures	865,809	847,817	17,992
Less: Revenues Credited to the Vote	88,775	90,694	(1,919)
	777,034	757,123	19,911
Person-years	20,061	20,137	(76)

Explanation of Change: Actual financial requirements were approximately \$20 million or 2.6% more than the Main Estimates.

Total expenditures were \$18 million more than planned, and actual revenues were \$2 million under budget. The variance in actual expenditures is mainly attributable to higher salary and employee benefit plan costs as a result of wage contract settlements.

The Department received \$4.6 million through Supplementary Estimates for capital expenditures and \$28.6 million through Vote Adjustments and Transfers for salaries and employee benefit plans which are not included in the above Main Estimates.

Details of variances are provided by activity.

C. Background

1. Introduction

The Department of National Revenue, Taxation operates one program, Taxation, under the direction of the Minister of National Revenue.

The Department administers income tax legislation for the federal government, collects personal income tax on behalf of all provinces except Quebec, corporate income tax on behalf of all provinces except Alberta, Ontario and Quebec and collects employee and employer contributions under the Canada Pension Plan and employee and employer premiums for Unemployment Insurance.

The Department of Finance has responsibility for tax policy and amendments to the Income Tax Act. National Revenue, Taxation provides advice on the administrative feasibility of proposed tax measures and provides a statistical service used in the development of tax policy.

2. Mandate

The Department exists by virtue of the Department of National Revenue Act which charges it with the "control, regulation, management and supervision of internal taxes including income taxes and succession duties".

The Minister of National Revenue is the responsible Minister for Part I of the Canada Pension Plan and for Parts IV and VII of the Unemployment Insurance Act, 1971.

The Department also administers International Tax Agreements signed with a large number of countries aimed at promoting the exchange of information between treaty partners and to avoid the double taxation of foreign-earned income by their respective citizens.

The Department collects income taxes for the provinces under agreements entered into by the Minister of Finance with the provincial governments concerned according to provisions of Part III of the Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act.

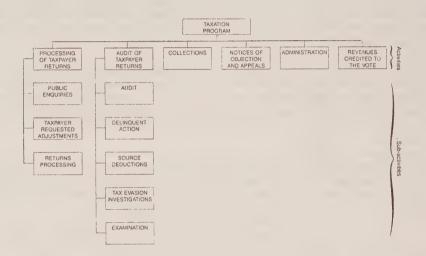
3. Program Objective

The objective of the Program is "To assess and collect in a fair and equitable manner, income taxes, as well as pension and unemployment insurance payments through the administration and enforcement of the Income Tax Act, various Federal and Provincial statutes related thereto, including parts of the Canada Pension Plan and Unemployment Insurance Act, 1971 and various provincial tax credit plans".

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The Taxation Program is divided into six Activities which reflect the processes undertaken by the Department to fulfill its mandate. For the purposes of internal planning and resourcing, two of the Activities are broken out into a number of sub-activities, as presented in Figure 4.

Figure 4: Activity Structure



Organization Structure: The Department is organized into six broad sectors each reporting to the Deputy Minister.

The Assistant Deputy Minister, Policy and Systems Rranch, is responsible to ensure that the Department's programs and policies are applied uniformly across the country. The Branch establishes policy, develops programs and monitors implementation of operations relating to the processing, assessment and audit of tax returns as well as the collection of billed taxes. The Branch is also responsible for the Department's central computer service which maintains and processes taxpayer data essential for operations. Much of this data is now available in field offices through remote terminals.

The Assistant Deputy Minister, Legislative and Intergovernmental Affairs Branch, is responsible for providing technical interpretations of the Income Tax and related acts, and works with officials of the Department of Finance in the development of tax policy. The Branch also is responsible for providing statistical services and for registration of pension plans and charities, and liaison with provincial and foreign governments in tax-related matters.

The Assistant Deputy Minister, Management Services Rranch, is responsible for the planning, development and review of national policies, procedures and programs in the areas of finance, personnel, administration, training, security and tax forms, as well as the direct provision of services at head office.

The Assistant Deputy Minister, Communications and Corporate Development Branch, develops and implements national policies and programs related to the Department's overall communication strategies, plans and directs the internal audit and program evaluation activities, and designs and develops corporate management information. The Branch is also responsible for assigned special projects, strategic planning, the provision of corporate secretariat services, and the functional direction of the problem resolution services to taxpayers provided by district offices.

The Assistant Deputy Minister, Appeals Branch, establishes policies and guidelines for dealing with notices of objection and appeals submitted by taxpayers who do not agree with their tax assessment. Taxation centres and district offices have an appeals division for the processing of notices of objection. These are under the direction of the Assistant Deputy Minister of Appeals.

Five Regional Assistant Deputy Ministers are responsible for the administration of departmental programs and policies in the regions across Canada. They direct the activities of 7 taxation centres, 37 district offices and numerous seasonal tax assistance centres.

The distribution by organization and activity is shown in Figure 5.

Figure 5: 1988-89 Resources by Organization and Activity (\$000)

				DEPUTY MINISTER TAXATION 7 P-Y
	ADM POLICY AND SYSTEMS BRANCH	ADM LEGISLATIVE AND INTER- GOVERNMENTAL AFFAIRS BRANCH	ADM MANAGEMENT SERVICES BRANCH	
	1,219 P-Y	363 P-Y	806 P-Y	
PROCESSING OF TAXPAYER RETURNS 9,272 P-Y	60,745	8,656	55,554	
AUDIT OF TAXPAYER RETURNS 8,048 P-Y	19,017		12,353	
COLLECTIONS 1,828 P-Y	2,861		288	
NOTICES OF OBJECTION AND APPEALS 560 P-Y			51	
ADMINISTRATION 928 P-Y	633	5,907	48,661	444
ORGANIZATION TOTALS	83,256	14,563	116,907	444

 $^{^{\}star}$ $\,$ Includes resources in the 5 regional ADMs' offices, the 7 taxation centres and 37 district offices.

^{14 (}Revenue Canada, Taxation)

7 P-Y

ADM COMMUNICATIONS AND CORPORATE DEVELOPMENT BRANCH 149 P-Y	ADM APPEALS BRANCH	5 REGIONAL ADMS* • ATLANTIC • QUEBEC • CENTRAL • ONTARIO • WESTERN 17.529 P-Y	ACTIVITY TOTALS
1,818	290,675		417,448
	351,316		382,686
	74,137		77,286
	177	25,235	25,463
393 5,888	5,541		67,467
393 7,706	721,846	25,235	970,350

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

Operational planning is based on assumptions about the number of anticipated tax returns, forecasted levels of compliance and expected productivity improvements as a result of the increased application of computer technology to operations. Amendments to tax legislation have a significant effect on departmental operations and resource needs. Person-year and financial resource requirements can only be established after the administrative procedures have been determined. To ensure an efficient implementation of legislative changes, Taxation liaises on a continuing basis with the Department of Finance.

Workload: The best single indicator of the volume of work is the number of tax returns. Increases in the number of returns filed reflect such factors as the growth in population, labour force participation rates, changes in per-capita income, and the introduction of new tax initiatives by the federal and provincial governments.

In addition to personal and corporate tax returns, there are many other types of documents which the Department receives and processes. These include returns of trusts, employer remittances, instalment payments by the self-employed and corporations, annual T4 statements of salaries and wages, information slips concerning other types of income and the applications and other documents associated with registered charities. The growth in the number of returns by year is illustrated in Figures 6 and 7. As shown in Figure 6, the introduction of the Child Tax Credit caused the substantial increase in 1979 and the implementation of the Refundable Federal Sales Tax Credit for the 1986 taxation year significantly increased personal tax returns in 1987.

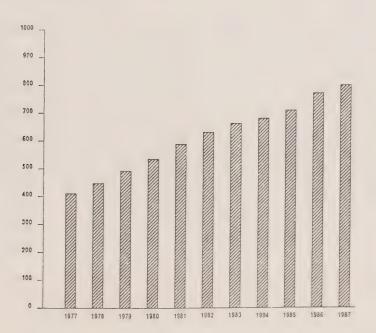
Technology: The Department has a history of success in using computers to process high volume work, to provide quick response to taxpayer enquiries, and to support almost all other facets of its work. Communications technology has been combined with computer technology to link the taxation centres and district offices to data bases at the Ottawa computing centre, which facilitates assessing, collections, recording of source deductions and other operations throughout the country. The expanding use of computers and communications technology has, however, only partially bridged the gap between workload increases and the growth in staff. Since these technologies continue to improve and to become less expensive, the planning perspective assumes increasing reliance upon them.

16

Figure 6: Millions of Personal Tax Returns Filed by Calendar Year



Figure 7: Thousands of Corporation Tax Returns Filed by Tax Year



Compliance: In support of the self-assessment system, the Department verifies that taxpayers are complying fully with the law. In carrying out such activities, the Department is discharging its responsibilities to the vast majority of Canadians who pay their fair share of taxes honestly. In cases where either income or deductions are claimed that are not in accordance with the law, corrective actions are taken. Compliance activities include the audit of corporations and the selfemployed; the audit of employer payrolls to ensure that deductions at source for Income Tax. C.P.P. and U.I. are made and remitted: the detection of those who do not file tax returns but who should; the investigation and prosecution of those who attempt to avoid taxes by fraudulent or criminal means; collection actions taken against those who do not choose to arrange to pay their taxes as finally agreed; the matching of information slips (e.g. T4's) against income reported; and postassessing examination of selected claims for deductions or exemptions of a type that experience has shown are subject to abuse.

Planning for compliance activities concentrates on the distribution of resources to strike a balance between two desirable effects: the encouragement of compliance and the production of additional revenues. The production of additional revenues is a surrogate measure of effectiveness; if the result of compliance activities is the receipt of additional revenues due the Crown, then it may be assumed the Department is applying its resources in areas that are appropriate.

Initiatives

Administration of New Legislation: The following is an outline of the major legislative changes that the Department will be administering.

Retirement Compensation Arrangements (RCA): A retirement compensation arrangement is an arrangement under which an employer makes contributions to a custodian on or in contemplation of an employee's retirement or severance from employment. Taxation will administer the new legislation whereby the employer will now be required to withhold and remit to Revenue Canada Taxation a 50 per cent refundable tax from any contributions made to the custodian of a Retirement Compensation Arrangement. The custodian will be required to file an annual return and pay the special tax on the earnings of an RCA or may be entitled to claim a refund on distributions. Bill C-64 received Royal Assent on December 17, 1987.

New Disability Deduction: Taxation will transfer 8 person-years to Health and Welfare Canada who will provide the expertise through its medical and administrative staff to determine whether individuals qualify for the disability deduction. This deduction is extended to individuals with severe cardio-respiratory failure, mental retardation, profound bilateral deafness and a range of other severe disabilities.

Technological Advancements: New legislation requirements and the development of new projects to improve the effectiveness and efficiency of field operations, added to the growing demand of end users in all offices for increased access to information continues to place increased demand on the Department's CPU power and telecommunications networks. However, the continuous search for new Electronic Data Processing applications is a key element in the Department's ability to meet the Government's person-year restraint program.

In 1988-89, Taxation will be offering a separate telephone enquiries service for Source Deductions on separate telephone lines from the regular Public Enquiries. Also, a computer-based voice response system, telerefund will be expanded to expedite refund enquiries. Another initiative, the Public Enquiries Information Bank system, provides enquiries officers with an extensive data base to answer taxpayers queries.

Tax Reform: Pending passage of tax reform legislation, the Department will be determining the resources required to develop and administer this legislation.

Program Restraint Plan: In 1988-89, the Department as part of its contribution to the overall Government Rationalization program, will be incorporating a 1.5% reduction in person-year. Workload increases related to volume growth will have to be absorbed through program adjustments and increased application of computer technology.

Update on Previously Reported Initiatives

Administration of New Legislation: In 1986-87 a number of legislative mendments affecting the administration of the Income Tax Act were mplemented. These included the 100% Refundable Investment Tax Credit for Research and Development Expenditures, Capital Gains Exemption, linimum Income Tax, Cape Breton Investment Tax Credit and Resource Flow Phrough Shares. In addition, Taxation implemented the Collection of Disputed Taxes legislation passed in 1985-1986 and extended the Tax Planning Rulings service. The Department obtained 94 additional person-years to administer these changes.

In addition, in 1987-88, the Department administered or prepared for the administration of legislative initiatives involving:

Maintenance Orders: To facilitate the enforcement of spousal obligations, the Department will withhold any refunds owing to a taxpayer who is in default of support payments.

Prepayment of Child Tax Credit: Starting in 1986-87 a prepayment of the child tax credit amounting to two thirds of the child tax credit per child was made in early November to eligible families with an income of \$15,000 or less.

Compound Interest: Interest on unpaid taxes, penalties or refunds is now compounded on a daily basis as compared to the previous practice of charging simple interest.

Refundable Federal Sales Tax Credit: The new provision provides for refundable credit of \$50 for each individual of 18 years of age or over, plus \$25 for each child under the age of 18, less 5% of the amount by which the spouses' net income exceed \$15,000.

Technological Changes and Program Enhancements: A continual effort is made by the Department to improve productivity and efficiency through technological changes. The Department is applying innovative technology where possible to meet its operational goals. In 1987-88, a number of advancements were realized or substantive progress was made in the following projects:

On-line Reassessment Program: This automated system allows assessors to adjust tax return on an on-line terminal. It was implemented nationally in October 1987 after a successful pilot project in one of the District Offices. The benefits consist of instantaneous adjustments to tax returns, thus reducing considerably the time required to complete taxpayers requested adjustments, and the virtual elimination of all paperflow.

Automated Collections System: The automated collection system will use on-line technology to update accounts receivable inventories, thus ensuring that management can have access to the latest information when taking corrective action to deal with problems. The benefits resulting from this technological enhancement include improved receivables management, reduced collections backlogs and productivity gains in the collections function. This system is being phased in over a number of years.

Portable Computing: Portable microcomputers enable auditors to save valuable time when making repetitive calculations such as capital cost allowance and investment tax credit, and also provide an automated library of tax documents which have to be searched when conducting an audit.

Successful trials have been concluded in many District Offices and implementation will be spread over a number of years starting in 1988-89.

New Offices: As part of the trend toward smaller, more locally placed offices, in 1986 the Toronto district office was split into two fully independent district offices - the original downtown district office and a new one located in Scarborough.

Reorganization: The Central Region has been reorganized by dividing it into two regional offices - Ontario Region and Central Region. The reorganization was necessary to improve organizational efficiency by reducing the span of control.

Security: In accordance with mandatory requirements of the government security policy (June 1986) the Department completed a review of all positions in order to identify the information access requirements of each and it has also instituted a reliability check screening program which has now completed some 15 thousand checks. Security Awareness Training was provided to all employees and a security incident reporting system designed to elicit a rapid and comprehensive response to events that have the potential to cause embarrassment, harm or injury to the Department was also put in place.

Ongoing activities required as a result of the initial government security policy release and supplemental interim security standards (July 1987) include the development and implementation of departmental instructions governing the safeguarding of sensitive information and sensitive or valuable assets.

Program Restraint Plan: The Department restrained the overall growth in person-years in 1986-87 despite the increase in its regular workload. For example, a greater number of individual and corporate tax returns of increasing complexity were processed. In addition, a larger volume of public enquiries and taxpayer requested adjustments were handled without significantly affecting the level of service to taxpayers. The results materialized through program adjustments, by increasing the applications of computer technology and by further improving overall productivity.

E. Program Effectiveness

The ultimate measure of program effectiveness would be the extent of compliance with legislation administered by the Department. Full compliance would be realized where all taxpayers reported income from all sources, claimed precisely those exemptions and deductions to which they were legally entitled, no more and no less, and paid their tax liabilities in full.

The difference between full compliance and what the Department is able to assess and collect is commonly known as the tax-gap. In spite of periodic attempts to translate the concept into useable terms, measurement has proven elusive. As a result, the measurement of program outputs is used as a proxy for program effectiveness measurement. These results are discussed in the Analysis by Activity section of this document.

In addition, the Department's program evaluation function does conduct periodic examinations of the effectiveness of individual components of the Taxation program. Three evaluations were completed in the last year: Individual Returns Processing, Real Estate Appraisals, and Reassessing Projects. The findings and conclusions of these evaluation studies are reported under their respective sub-activities in Section II, Analysis by Activity (for Individual Returns Processing, see page 28; for Real Estate Appraisals see page 33; and for Reassessing Projects, see page 38).

Program evaluation work is now in progress on the following components: Audit of Individual and Corporate Returns, Taxpayer Information, and Taxes in Dispute Legislation.

Section II Analysis by Activity

A. Processing of Taxpayer Returns

Objective

To foster self-assessment by the taxpayer and to process taxpayer returns.

Description

Fostering self-assessment by the taxpayer and processing of taxpayers' returns include: the provision of instructive information and forms for the preparation of income tax or information returns; the examination and assessment of returns; the processing of payments; the issuance of assessment notices including refund cheques or tax bills; the subsequent filing and storage of these returns; as well as the processing of requests received from taxpayers after assessment to effect a change or adjustment to a return.

This Activity consists of the following three sub-activities.

Public Enquiries: This sub-activity includes all activities involved in servicing requests for information by the public. A large number of enquiries are received annually relating to concerns about refunds, requests for explanation of the applicability of some deduction or exemption, or requests for advance rulings as to tax consequences of some proposed corporate reorganization. Tax information is also disseminated through advertising and material offered free of charge to the media, as well as to organizations and individuals interested in tax administration.

Enquiries may be made by telephone to district offices where a no-charge long distance service is available to taxpayers; by appearing in person at a district office; or by correspondence, generally directed to a taxation centre.

The Department has assigned a very high priority to answering enquiries in the belief that information readily accessible to taxpayers facilitates the self-assessment process. Nonetheless, the quality of this service, in terms of the promptness of its delivery, is highly dependent on available resources.

Taxpayer Requested Adjustments: The Department has the authority to reassess any tax return within three years from the date of an original assessment. Legitimate taxpayer requested adjustments made within this period that are in accordance with established guidelines must be properly documented and processed. In addition, such requests made after a return has been filed but not assessed and those made within 90 days of assessment (under formal objection procedures) must be processed if found to be legitimate. These requests require careful scrutiny of documentation provided and the surrounding facts to determine whether or not a change is warranted.

Returns Processing: This sub-activity includes all activities required to process individual, corporate and other returns received annually by the Department. The tasks involved start with the distribution to the public of income tax or information forms; the receipt of completed returns in taxation centres where they are key encoded and corrected for apparent errors; the transmission of necessary data to the computing centre; the assessing of the return; the issuance of an assessment notice usually with either a refund or a demand for payment where there is still a debit balance; the filing of assessed returns and the control and processing of all payments. Also included in this sub-activity are departmental EDP costs and operational services for the taxation centres.

Resource Summaries

The Processing of Taxpayer Returns Activity accounts for 43.0% of the Program's 1988-89 total expenditures and 44.9% of total person-years.

Figure 8: Activity Resource Summary (\$000 and Person-Years)

	Estimates 1 988- 89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	\$	Р-Ү	\$	P-Y	\$	P-Y
Public Enquiries Taxpayer Requested	52,731	1,531	53,409	1,428	53,163	1,452
Adjustments Returns Processing	32,852 331,865	983 6,758	32,806 308,513	1,006 6,699	29,900 288,987	924 6,640
	417,448	9,272	394,728	9,133	372,050	9,016

Of the total 1988-89 expenditures for this Activity, 75.1% relates to personnel, 21.9% relates to other operating and 3.0% to capital.

Explanation of Change: Salaries for this Activity are forecasted to increase by approximately \$21 million to cover wage adjustments and salaries for the increased number of person-years in this activity. This increase in person-year resources relates to normal volume growth.

Other operating expenditures are increasing by \$5 million to cover additional costs in postal rates, Federal Sales Tax on telecommunication services and other operating expenditures including EDP support directly related to increased volumes in taxpayer returns.

Capital expenditures are forecasted to decrease by \$3 million as part of the overall government restraint plan.

Figure 9: 1988-89 Processing of Taxpayer Returns Expenditures by Sub-Activity (Percentage Distribution)

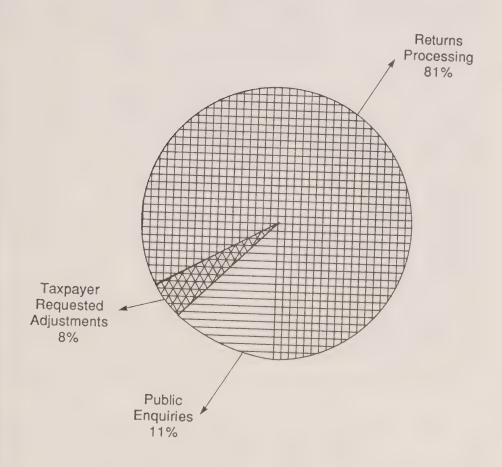


Figure 10: 1986-87 Financial Performance (\$000)

	1986-87						
	Actu	ıal	Mai Estim		Change		
	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	Р-Ү	
Public Enquiries Taxpayer Requested	53,163	1,452	50,060	1,589	3,103	(137)	
Adjustments	29,900	924	27,531	900	2,369	24	
Returns Processing	288,987	6,640	298,768	6,481	(9,781)	159	
	372,050	9,016	376,359	8,970	(4,309)	46	

Explanation of Change: Financial requirements for the Processing of Taxpayer Returns Activity were \$4.3 million lower than originally estimated as a result of lower contract payments to non-government suppliers for the purchase of telecommunication and electronic data processing rental services. Additional person-years were required to meet mandatory workload.

Performance Information and Resource Justification

Public Enquiries: In recent years, the Department has placed increasing emphasis on improving the public enquiries service both in terms of improving access to enquiries staff and in the quality of information provided. The latter is being achieved by upgrading the skills of the employees dealing with taxpayer questions.

Person-years shown in Figure 11 are those strictly devoted to the handling of telephone, refund, counter and correspondence public enquiries. Other person-years devoted to the handling of public enquiries, such as those involved in initiating information releases to the public, or providing rulings and interpretations are not included.

Figure 11: Public Enquiries by Type and Associated Person-Years

		Refund Enquiries- Telephone (000)		Corres- pondence Enquiries (000)	Total Enquiries (000)	Associated Person-Years	Enquiries Handled per Person-Yea
1984-85 Actual	5,711	472	1,090	123	7,396	841.2	8,792
1985-86 Actual	5,758	580	1,099	122	7,559	839.5	9,004
1986-87 Actual	6,686	527	1,271	112	8,596	875.6	9,817
1987-88 Forecast	6,799	536	1,292	115	8,742	868.9	10,062
1988-89 Estimates	7,358	627	1,467	120	9,572	933.8	10,251

Taxpayer Requested Adjustments: Person-years shown in Figure 12 are those devoted to the handling of taxpayer requested adjustments, which have been increasing in complexity over the years. Also associated with the sub-activity are person-years involved in adjusting information returns which are not included in Figure 12.

To enhance productivity by reducing response time to taxpayer requested adjustments, an on-line reassessment (RAP) system was implemented nationally in October 1987. This automated system which replaces the previous practice of adjusting tax returns manually, allows an assessor to promptly adjust a tax return and virtually eliminates all paper flow. It also achieves the objective of reducing the time-lag in processing an adjustment to an income tax return.

Figure 12: Taxpayer Requested Adjustments by Type and Associated Person-Years

	T1 Individual Returns Adjustments (000)	T2 Corporation Returns Adjustments (000)	T3 Trust Returns Adjustments (000)	Total Adjustments (000)	Associated Person- Years	Adjustments Per Person-Year
1984-85 Actual	1,011	148	7	1,166	764.3	1,526
1985-86 Actual	1,009	147	7	1,163	820.2	1,418
1986-87 Actual	971	156	10	1,137	786.4	1,445
1987–88 Forecast	1,032	162	10	1,204	865.8	1,390
1988-89 Estimates	1,052	168	11	1,231	702.9	1,751

Returns Processing: Results are measured by the number of tax returns processed per person-year. The production rate varies over time because of the change in complexity of tax returns.

Figure 13 shows the number of notices of assessment issued for returns processed in each fiscal year. A return is counted as processed when the notice of assessment is mailed.

Figure 13: Returns Processed by Type and Aggregate Sub-Activity Person-Years

	T1 Individual Returns Processed (000)	T2 Corporation Returns Processed (000)	T3 Trust Returns Processed (000)	Special Returns Processed (NNN)	Total Returns Processed (NNO)	Aggregate Sub- Activity Person- Years	Return Process Per Person-Y
1984-85 Actual*	17,145	711	324	89	18,269	6,507	2,808
1985-86 Actual	15,886	702	370	96	17,054	6,596	2,586
1986-87 Actual**	15,214	759	407	102	16,482	6.640	2,482
1987-88 Forecast	17,168	804	427	104	18,503	6,699	2,762
1988-89 Estimates	17,477	845	485	122	18,929	6,758	2,801

- In 1984-85, the processing of taxpayer returns was advanced by approximately two weeks to provide taxpayers with an earlier refund. Returns which would have been processed in 1985-86 were completed in 1984-85.
- The introduction of the Child Tax Credit and the implementation of the Refundable Sales Tax Credit caused the number of total returns processed to increase significantly in 1986-87 and subsequent vears.

Program Evaluation Study: An evaluation study completed in 1986-87 focused only on the effectiveness of the individual returns process with emphasis towards the identification of alternative processing procedures.

The study of the individual returns processing program revealed a well controlled and effective operation. The study also highlighted the continuous efforts made by Assessing and Systems to fine-tune the current process. From the review of the various enhancements to the current process, two were identified as being most beneficial to the operations: On-line Taxpayer Contact and On-line Initial Assessing. One area for possible development, Flectronic Filing of Returns, was identified following the study of the United States Internal Revenue Service process.

B. Audit of Taxpayer Returns

Objective

To enhance taxpayer compliance with the law.

Description

This Activity covers those functions performed after the initial assessment of filed returns to ensure that the taxpayer has complied with the requirements of the filing and reporting provisions of the Income Tax Act.

This Activity consists of the following five sub-activities.

Audit: The Audit sub-activity is concerned with the detection of non-compliance among taxpayers whose income is from sources other than salaries and wages. This includes corporations and self-employed individuals, such as unincorporated businesses, professionals, trusts, farmers, and fishermen. Audit activities include the examination of books, records, properties and operations, the application of tax law and accounting principles to the facts established; and the initiation of reassessment action where appropriate. The fundamental purpose of Audit and all the other compliance sub-activities is to encourage future voluntary compliance. The additional tax revenues that result from audit operations are very much in excess of the cost of the audit effort.

Delinquent Action: Every individual is required to file a return for every year for which there is tax payable, and every corporation is required to file a return every year whether or not there is tax payable. Accordingly, the objective of the staff engaged in this effort is to identify those who fail to comply and to secure the appropriate returns and tax from them. Where a person has filed in the past, computer records are available to identify delinquents. In addition, a variety of projects are carried out to identify those who have not filed in the past. Failure to file a return carries a range of penalties which help to bring on to the taxrolls many who would otherwise pay no tax.

he money deducted at source from employees by their employers and emitted to cover income tax, Unemployment Insurance premiums, and anada Pension Plan contributions. Source deductions are also required no certain payments to non-residents. This sub-activity involves

administration of the law that governs these remittances. Audits are conducted in cases of suspected delinquency and, where necessary, compliance must be enforced by penalties and, in extreme cases, by prosecution in the courts.

Tax Evasion Investigations: Tax evasion is the commission or omission of an act, or a conspiracy to commit such an offense intended to deceive, so that the tax reported by the taxpayer is less than the tax payable under the law. This sub-activity involves the activities of special investigators engaged in the investigation of suspected cases of tax evasion and fraud. This program of tax prosecutions coupled with publicity on them as reported by the media supports the Department's efforts in deterring non-compliance with the Income Tax Act.

Examination: This sub-activity comprises three operations: Office Examination, Matching and Post-Assessing.

Office Examination: This consists of a review and possible reassessment of tax returns after they have been processed in the taxation centres. It is carried out within district offices where the necessary contacts with the taxpayer can be made by telephone, letter or office interview. The taxpayers are typically those in receipt of income from sales, investments and rentals.

Matching: This consists of the verification of income reported by taxpayers against information slips received from payors, for example, T4 slips from employers and T5 slips from banking institutions.

Post-Assessing: This consists of the scrutiny of certain claims for deductions or exemptions, accepted without question at initial assessing to expedite the flow of returns and refunds. Examination of these claims requires either comparison with prior year returns or obtaining from the taxpayer additional supporting documents as well as the application of a wider knowledge of the legislation than would be practical to apply at the initial assessing stage. Post-assessing also includes the validation of a portion of claims for provincial tax credits.

Resource Summaries

The Audit of Taxpayer Returns Activity accounts for 39.4% of the Program's 1988-89 total expenditures and 39.0% of total person-years.

Figure 14: Activity Resource Summary (\$000 and Person-Years)

	Estimates 1988-89			Forecast 1987-88		-87
	\$	Р-Ү	\$	P-Y	\$	P-Y
Audit Delinquent Action Source Deductions Tax Evasion	262,135 15,170 56,478	5,216 363 1,320	257,595 13,220 44,449	5,318 400 1,294	247,525 12,352 39,383	5,236 373 1,149
Investigations Examination	23,543 25,360	533 616	26,888 23,639	538 681	26,894 20,057	536 582
	382,686	8,048	365,791	8,231	346,211	7,876

Of the total 1988-89 expenditures for this Activity, 86.4% relates to personnel, 13% relates to other operating and 0.6% to capital.

Explanation of Change: Salaries are forecasted to increase to cover anticipated wage increases. Due to the government restraint program the person-years of this Activity are required in 1988-89 to meet mandatory workload in other activities, mainly the Processing of Taxpayers Returns.

Figure 15: 1988-89 Audit of Taxpayer Returns Expenditures by Sub-Activity (Percentage Distribution)

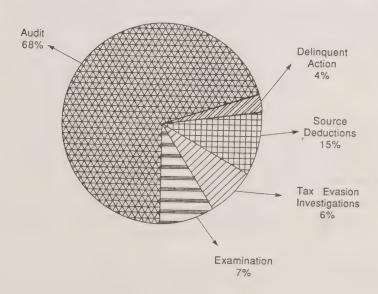


Figure 16: 1986-87 Financial Performance (\$000)

		1986-87							
	Actu	Main Actual Estimates Change							
	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	P-Y			
Audit Delinquent Action Source Deductions	247,525 12,352 39,383	5,236 373 1,149	230,673 15,593 41,102	5,289 412 1,059	16,852 (3,241) (1,719)	(53) (39) 90			
Tax Evasion Investigations Examination	26,894 20,057	536 582	20,850 23,665	521 635	6,044 (3,608)	15 (53)			
	346,211	7,876	331,883	7,916	14,328	(40)			

Explanation of Change: Financial requirements for the Audit of Taxpayer Returns activity were \$14.3 million higher than originally estimated as a result of salary contract settlements.

Performance Information and Resource Justification

Audit: In 1987-88 and 1988-89, resources to audit individual and corporate returns will remain constant. Some efficiency gains will materialize through a larger number of files audited per person-year.

Figure 17: Files Audited, Additional Tax Assessed and Associated Person-Years - Individuals

	Files Audited	Additional Tax Assessed (\$000)	Associated Person-Years	Files Audited per Person-Year	Additional Tax Assessed per File Audited (\$)
1984-85 Actual 1985-86 Actual 1986-87 Actual 1987-88 Forecast 1988-89 Estimate		75,009 68,757 68,065 79,597 80,050	811.0 694.4 672.8 661.1 665.2	26.5 29.0 27.5 35.3 35.2	3,486 3,414 3,685 3,414 3,414

The 1986-87 actual number of files audited was lower than anticipated due to a greater involvement in other compliance projects.

Figure 18: Files Audited, Additional Tax Assessed and Associated Person-years - Corporations

	Files Audited	Additional Tax Assessed (\$000)	Associated Person-Years	Files Audited per Person-Year	Additional Tax Assessed per File Audited (\$)
1984-85 Actual	16,459	517,766	1,503.9	10.9	31,458
1985-86 Actual	16,635	321,434	1,541.6	10.8	19,323
1986-87 Actual	15,370*	419,741	1,539.5	10.0	27,309
1987-88 Forecast	19,209	371,176	1,505.8	12.8	19,323
1988-89 Estimates	19,245	371,871	1,531.8	12.6	19,323
	_				,

^{*} The 1986-87 actual number of files audited were lower than anticipated due to a greater involvement in other compliance projects.

Figure 19 includes other returns audited by the Department which are not included in Figures 17 and 18. The audit of other T1 Individual returns is directly related to special projects which are undertaken during the course of the year. These special projects are developed when unusual trends are discovered during initial assessment.

Figure 19: Files Audited, Additional Tax Assessed and Associated Person-years - Other Returns

	T1 Indi- vidual	T3 Trust	Regi- stered Charities	Petro- leum and Gas Revenues	Scientific Research Tax Credit	Research and Development	Flow- Through Shares	Tax Assessed (000)	Associated Person- Years
1984-85 Actual	14,920	1,288	102	85	n/a	n/a	n/a	49,203	109.1
1985-86 Actual	15,191	1,269	107	102	n/a	n/a	n/a	56,065	219.0
1986-87 Actual	11,307	1,275	363	141*	872	903	n/a	59,683	271.4
987-88 Forecast	7,922	3,599	606	****	900	2.317	500	n/a	31 4 . 6
1988-89 Estimates	7,229	3,599	384		n/a**	3,130	500	n/a	239.5

^{*} The Petroleum and Gas Revenues Tax Program ended in 1986-87.

Program Fvaluation Study: The study was restricted to the Real Fstate Appraisals Program. The study, a joint effort between Internal Audit and Program Evaluation Divisions, concentrated on the need for the appraisal program.

Though confirming the need, the study concluded that the distribution of this program's resources by district office be examined and aligned as necessary to meet the reduced workload in some offices.

^{**} The Scientific Research Tax Credit program was terminated and the 100% Refundable Investment Tax Program was introduced.

Delinquent Action: The Department is committed to improving productivity by automating programs. Starting in 1986-87, the Department has further automated the "Late-Filer" and "Non-Filer" workflows and rearranged them under two new separate processes, i.e., "Systems Initiated" and "Identification Projects". In 1986-87 the Department generated approximately twice the number of returns obtained through the Automated Computer Action of the Systems Initiated workflow without a corresponding increase in person-years.

Figure 20: T1, T2 and T3 Returns Obtained through Delinquent Action and Associated Person-Years

		Obtained Initiated Automated Computer Action	Returns Obtained Identification Projects	Total Returns Obtained	Associated Person-Years	Returns Obtained per Person-Year
1984-85 Actual	194,964	n/a	12,079	207,043	369.0	561
1985-86 Actual	180,213	n/a	15,065	195,278	377.0	518
1986-87 Actual	171,778	157,913	21,587	351,278	373.0	942
1987-88 Forecast	214,579	157,913	9,297	381,789	359.4	1,062
1988-89 Estimates	198,199	157,913	9,297	365,409	359.4	1,017

Source Deductions: The 1988-89 program is based on the projected growth in the number of employer accounts. This will result in a marginal increase in both the number of files audited and associated person-years.

Figure 21: Payroll Files Audited, Additional Tax Assessed and Associated Person-Years

	Files Audited	Additional Tax Assessed (\$000)	Associated Person-Years	Additional Tax Assessed per File Audited (\$)
1984-85 Actual	51,335	135,513	230.9	2,640
1985-86 Actual	59,219	166,767	264.2	2,816
1986-87 Actual	69,157	190,672	295.9	2,757
1987-88 Forecast	69,730	196,000	307.0	2,811
1988-89 Estimates	77,338	217,700	325.4	2,815

Figure 22: Non-Resident Files Audited, Additional Tax Assessed and Associated Person-Years

	Files Audited	Additional Tax Assessed (\$000)	Associated Person-Years	Additional Tax Assessed per File Audited (\$)
1984-85 Actual	1,958	9,109	13.5	4,652
1985-86 Actual	5,387	13,993	31.1	2,598
1986-87 Actual	5,778	17,296	31.9	2,993
1987-88 Forecast	3,990	24,000	31.8	6,015
1988-89 Estimates	4.821	20,000	29.9	4,149

Tax Evasion Investigations: The number of employees assigned to the Special Investigation program has remained stable over the past few years. The case time for cases taken to Court increased as a result of the Canadian Charter of Rights and Freedoms. Taxpavers and their representatives successfully challenged the investigative powers of the Department under the Income Tax Act, for example, the Ministerial Authority to seize taxpaver's records. The alternative use of the Criminal Code, while amendments to the Act were drafted and promulgated via Bill C-6, also caused an increase in the case hours and the lapsed time a case was under investigation.

Figure 23: Special Investigations Cases and Associated Person-Years

		C				
		Fnding at the Preliminary Investigation Stage	Resulting in Prose- cutions	Resulting in Other Settle- ments	Total Cases	Associated Person- Years
1982-83	Actual	432	158	85	675	571
1983-84	Actual	381	186	70	637	533
1984-85	Actual	459	163	71	693	514
1985-86	Actual	290	148	78	516	513
1986-87	Actual	346	130	60	536	536*
1987-88	Forecast*	* N/A	N/A	N/A	N/A	538
1988-89	Estimates	** N/A	N/A	N/A	N/A	533

Includes head office overhead person-years, previously included in the Audit sub-activity. This change has been made as a result of the reorganization of this function.

As the Department does not have jurisdiction over cases once they are referred to the Department of Justice, and cannot speculate on their eventual disposition before the Courts, only historical data can be provided.

Figure 24: Results of Special Investigations

	Additional Tax Assessed (\$000)	Penalties (\$000)	Fines (\$000)	Total (\$000)	Court Imposed Jail Sentences
1984-85 Actual	25,510	4,720	4,324	34,554	2
1985-86 Actual	27,753	4,747	6,566	39,066	6
1986-87 Actual	20,179	4,592	3,693	28,464	4

Examination: Program results are measured by the number of returns reviewed and additional taxes assessed in each of the three areas: Office Examination, Matching and Post-Assessing. Person-years shown in Figures 25, 26, 27 and 28 are those utilized in each particular operation. Support services person-years, such as file retrieval, are not included.

Office Examination: The 1988-89 program is a continuation of the forecast for 1987-88.

Figure 25: Returns Examined, Additional Tax Assessed and Associated Person-Years

	Returns Reviewed	Additional Tax Assessed (\$000)	Associated Person-Years	Additional Tax Assessed per Return Reviewed (\$)
1984-85 Actual	43,597	31,293	309.4	718
1985-86 Actual	25,827	34,181	306.7	1,323
1986-87 Actual*	31,432	47,481	413.7	1,511
1987-88 Forecast	44,911	67,861	417.5	1,511
1988-89 Estimates	44,911	67,861	417. 5	1,511

^{*} The 1986-1987 program reported herewith indicates a substantial decrease in returns reviewed and associated person-vears wher compared with the forecast displayed in the 1987-88 Part III. Inter-activity adjustments are made throughout the year to cope with unexpected workload in primary programs or other special projects.

Matching: The 1988-89 program is reduced due to the lower person-year resources available in this Activity.

Figure 26: Returns Matched, Additional Tax Assessed and Associated Person-Years - Regular Matching

	Returns Reviewed	Additional Tax Assessed (\$000)	Associated Person-Years	Additional Tax Assessed per Return Reviewed (\$)
.984-85 Actual	256,132	26,229	22.9	102
985-86 Actual	354,188	72,203	118.6	204
.986-87 Actual	217,832	51,589	56.9	237
987-88 Forecast	245,812	61,003	105.1	248
.988-89 Estimates	208,406	51,240	58.9	246

In 1984-85, the Department initiated a matching program using students through the Summer Canada Program. This project was continued in 1985-86. In 1986-87, the accommodation facilities used for this program, namely the taxation centres, were required for the 1986 Census.

Figure 27: Returns Matched, Additional Tax Assessed and Associated Person-Years - Student Matching

	Returns Reviewed	Additional Tax Assessed (\$000)	Additional Tax Assessed per Return Reviewed (\$)
1984-85 Actual	64,316	12,791	199
1985-86 Actual	87,866	22,710	258
1986-87 Actual	n/a	n/a	n/a
1987-88 Forecast	n/a	n/a	n/a

Post-Assessing: The 1988-89 program is a continuation of the forecast for 1987-88.

Returns Post-Assessed, Additional Tax Assessed Figure 28: and Associated Person-Years

	Returns Reviewed	Additional Tax Assessed (\$000)	Associated Person-Years	Additional Tax Assessed per Return Reviewed (\$)
1984-85 Actual	114,934	14,782	109.1	129
1985-86 Actual	84,461	11,177	75.8	132
1986-87 Actual	136,109	30,594	114.4	225
1987-88 Forecast	116,112	18,026	112.2	155
1988-89 Estimates	116,694	17,995	112.0	154

Program Evaluation Study: An evaluation study was completed on this program in 1986-87 in order to determine if the program was achieving its intended impacts and effects and whether the activities related to post-assessing projects are suitable for our taxation centres. With respect to the latter, it was determined that taxation centres possess the capability of conducting post-assessing projects.

With respect to the program effectiveness, the study concluded that the Department could increase the present examination coverage levels and institute increased follow-up procedures to enhance future compliance of taxpayers.

In addition, the rate of tax adjustment of post-assessing projects could be increased by improving the project selection process, thereby making them even more cost-effective.

C. Collections

Objective

To collect billed taxes.

Description

This Activity consists of those functions related to the collection of outstanding taxes identified as a result of the initial processing or audit of tax returns.

Most taxpayers pay their taxes promptly, however, a small but significant number do not. Collection action becomes necessary in cases of unpaid balances on filing and unremitted source deductions and because some taxpayers, particularly those whose income is not subject to adequate source deductions, may persistently fail to pay what they Initial action on these accounts takes the form of computer generated reminders. When this action does not produce the desired result, the accounts are referred to the district offices for direct Attempts are made to arrange the payment of back taxes consistent with the taxpayer's financial circumstances and with the necessity to keep payments on current year taxes up-to-date. Should the taxpayer persist in the delinquency without satisfactory arrangements with the Department to discharge the indebtedness, the Department is empowered as a last resort to garnishee income, hank deposits or payments due from third parties. In extreme circumstances, seldom exercised, the Department may seize and sell a taxpayer's assets.

This program is the final step in the process of revenue collection. All efforts devoted to fostering self-assessment and enforcing compliance would prove fruitless unless the revenues assessed are eventually collected by the government.

Resource Summaries

The Collections Activity accounts for 8.0% of the Program's 1988-89 total expenditures and 8.9% of total person-years.

Figure 29: Activity Resource Summary (\$000 and Person-Years)

		Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		1 87
,	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	P-Y
Collections	77,286	1,828	67,488	1,806	65,050	1,777

Of the total expenditures for this Activity, 95.6% relates to personnel, 3.1% relates to other operating and 1.3% relates to capital.

Explanation of Change: Salaries for this Activity are forecasted to increase by approximately \$9 million as a result of wage adjustments and salaries for new employees to administer legislation in respect of Retirement Compensation Arrangements.

Figure 30: 1986-87 Financial Performance (\$000)

			1986-	87		
	Actu	al	Mai Estim		Chang	e
	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	P-Y
Collections	65,050	1,777	59,496	1,782	5,554	(5)

Explanation of Change: The variance is mainly due to higher salary costs as a result of negotiated wage settlements.

Performance Information and Resource Justification

Prior to 1985-86 the Collections Activity had been assigned resources to at least stabilize the amount owing by keeping both the number and dollar amount of outstanding accounts from increasing. However, in 1985-86 and 1986-87 a number of factors, not the least of which was the state of the economy prior to 1986, have combined to make tax collections more difficult than usual. Over the past 12 years the accounts receivable inventory has grown from \$0.694 billion in 1974-75 to \$3.288 billion in 1986-87. As a result of a Departmental request in 1985-86 the Treasury Board approved additional resources to enable the Department to make a special effort over the next three years to reduce the growing inventory of unpaid taxes. The current policy is to prevent the inventory of accounts receivable from increasing by endeavouring to collect each year at least the dollar equivalent of the annual intake of workload and reduce existing inventories. In 1986-87 the closing both in number and dollar amounts have been higher than the intake.

Figure 31: Number of Accounts Receivable and Outstanding Balances at Fiscal Year End (March 31^{st}) \star

	Number of Accounts (000)	Outstanding Balance (\$ millions)
1984-85 Actual	1,102	3,425
1985-86 Actual	1,161	3,237
1986-87 Actual	1,280	3,288

* Excludes uncollectible accounts

Figure 32: Annual Intake and Closing of Accounts and Associated Person-Years

	Annual	Intake	Annual Closings			Closings per
	Nurber	Amount (\$000)	Number	Amount (\$000)	Associated Person-Years	Person- Year
1984-85 Actual	261,512	2,476,814	248,086	2,278,297	1,296.0	191
1985-86 Actual	297,261	2,493,305	278,410	2,542,178	1,747.1	159
1986-87 Actual	298,999	2,098,026	331,127	2,250,453	1,815.6	182
1987–88 Forecast	325,850	2,760,000	335,700	2,650,000	1,798.1	127
1988-89 Estimates	331,247	2,800,000	340,741	2,830,000	1,787.6	191

Notices of Objection and Appeals D.

Objective

To provide taxpayers with a means of redress.

Description

This Activity consists of the independent review of an assessment or reassessment contested by a taxpayer.

As tax laws become more complex, the taxpayer and tax assessor sometimes differ in interpreting the facts or laws. If differences persist after the assessment or re-assessment, taxpayers have access to an independent opinion as to the fairness of the assessment. The Income Tax Act provides the taxpayer with the statutory right to contest the assessment by filing a notice of objection, and to have it formally reconsidered. The taxpayer has 90 days from the date of mailing of the notice of assessment to file a notice of objection setting out the reasons for the objection and all relevant facts. The notice is then sent to a separate Appeals Division in the Department's various offices throughout the country, where the assessment is re-examined in the light of the taxpayer's arguments. If the taxpayer is not satisfied with the outcome at this stage, or if 90 days have elapsed since filing the notice, the taxpayer may file an appeal with the Tax Court of Canada. a tribunal independent of the Department of National Revenue. Further stages of appeal are possible to the Federal Court and, with leave, to the Supreme Court of Canada.

This Activity is also concerned with those activities relating to the disposal of applications received from employers or employees asking the Minister for the determination of a question under provisions of the Canada Pension Plan and Unemployment Insurance Act, 1971.

Resource Summaries

The Notices of Objection and Appeals Activity accounts for 2.6% of the Program's 1988-89 total expenditures and 2.7% of total person-years.

Figure 33: Activity Resource Summary (\$000 and Person-Years)

	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	\$	Р-Ү	\$	P-Y	\$	P-Y
Notices of Objection and Appeals	25,463	560	24,738	554	23,037	519

Of the total expenditures for this Activity, 96.9% relates to personnel, 3.0% relates to other operating and 0.1% relates to capital.

Figure 34: 1986-87 Financial Performance (\$000)

		1986-87					
	Actua	Actual E			Cha	Change	
	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	P-Y	
Notices of Objection and Appeals	23,037	519	23,432	567	(395)	(48)	

Explanation of Change: Person-year utilization was less than forecasted as a result of fewer Notices of Objection and Appeals filed than anticipated.

Performance Information and Resource Justification

The Department assigns the highest priority to the review of taxpayer objections, because of the importance attached to fairness and equity in satisfying taxpayers' legitimate concerns. Improved taxpayer contact at the initial assessing stage of tax returns in the taxation centres as well as the providing of more detailed explanations at the time of an audit reassessment resulted in fewer taxpayer Notices of Objection for 1985-86 to 1986-87. However, the Department is now projecting an increase in Notices of Objection due mainly to large group of files with common issues.

Figure 35: Income Tax Objections and Appeals and Associated Person-Years

					ciated n-Years		D.O. and
	Intake	Dis- posals	Closing Inventory	D.O.'s and T.C.'s	Head Office	Total	Disposals per Person-year
1984–85 Actual 1985–86 Actual 1986–87 Actual 1987–88 Forecast 1988–89 Estimates	44,451 33,427 31,938 39,100 39,100	45,210 35,278 30,803 34,560 35,592	18,848 16,997 18,132 22,672 26,180	521.7 449.8 407.3 440.4 444.9	37.9 41.9 37.8 40.3 41.0	559.6 491.7 445.1 480.7 485.9	87 78 76 78 80

The increase in inventories is principally related to the growth in non-workable files that have resulted because of the receipt of large groups of objections with common issues. Once test cases, presently before the Courts are resolved, inventories should decrease significantly.

Additional data on the number of appeals that were settled at later stages are presented in Figure 36.

Figure 36: Number of Appeals Settled in Court, by Level of Court

	Tax Court of Canada	Federal Court - Trial Division	Federal Court of Appeal	Supreme Court of Canada	Total
1982-83 Actual	1,363	208	21	2	1,594
1983-84 Actual	1,295	226	54	3	1,578
1984-85 Actual	2,172	323	22	1	2,518
1985-86 Actual	2,208	276	35	4	2,523
1986-87 Actual	1,859	232	40	5	2,136

E. Administration

Objective

To provide the direction and support necessary to administer the law uniformly and economically.

Description

The Administration Activity consists of executive direction provided by Head Office as well as by the five Regional Offices. Head Office personnel set policy and provide financial management, personnel and administrative support services.

This Activity provides the central direction of the Department as well as a wide range of central support and control services that are not allocated to the other activities. These include financial management, internal audit and program evaluation, staff relations and official languages administration. This Activity also includes services provided to other departments such as the maintenance of computer-based tax models used by the Department of Finance and the support given to Customs and Excise in relation to Gasoline Tax Rebates.

Resource Summaries

The Administration Activity accounts for 7.0% of the Program's 1988-89 total expenditures and 4.5% of total person-years.

Figure 37: Activity Resource Summary (\$000 and Person-Years)

	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	P-Y
Administration	67,467	928	66,697	916	59,461	873

Of the total expenditures for this Activity, 58.4% relates to personnel, 33.4% relates to other operating and 8.2% relates to capital.

Explanation of Change: The person-year increase relates to the restructuring of the Head Office organization to provide better senior management support and to the establishment of the Security Directorate.

Figure 38: 1986-87 Financial Performance (\$000)

			1986	-87		
	Actu	Main Actual Estimates			Change	
	\$	P - Y	\$	P-Y	\$	P - Y
Administration	59,461	873	56,647	902	2,814	(29)

Explanation of Change: Administration Activity financial requirements were greater than forecasted as a result of negotiated salary adjustments.

Performance Information and Resource Justification

The increase in person-years in 1986-87 and subsequent years is the result of the creation of a separate security function and the implementation of an enhanced Problem Resolution Program. Also included are the establishment of a small corporate secretariat and the strengthening of Head Office Branches following an organizational review.

Figure 39: Administration Activity Person-Years Compared to Total Department Person-Years

	Administration Activity Person-Years	Total Department Person-Years	Percentage of Administration Activity Person-Years to Total Department Person-Years
1984-85 Actual	782	19,257	4.06
1985-86 Actual	789	19,839	3.98
1986-87 Actual	873	20,061	4.35
1987-88 Forecast	916	20,640	4.44
1988-89 Estimates	928	20,636	4.50

F. Revenues Credited to the Vote

Description

This Activity reflects Revenues credited to the Vote. There are no resources assigned to this Activity. For information on revenues see page 53.

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 40 presents the Taxation Program's expenditures by object. The total expenditures for 1988-89 have increased by \$51 million from the 1987-88 forecast.

Figure 40: Details of Financial Requirements by Object (\$000)

	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Personnel			
Salaries and wages Contributions to employee benefit plans Other personnel costs	673,337 104,367 4,385	639,728 95,909 4,260	618,759 94,128 1,179
	782,089	739,897	714,066
Goods and services			
Travel Postage Telephone and telegraph Other transportation and communications Information Printing Professional and special services Data processing Other rentals Purchased repair and maintenance Utilities, materials and supplies Other subsidies and payments Total operating	22,345 28,493 23,055 4,704 2,121 32,357 26,013 6,658 2,718 8,444 9,669 162 166,739	21,478 24,836 18,767 4,618 2,337 31,606 22,519 7,868 2,417 9,211 8,503 126 154,286	19,318 20,439 17,007 4,384 1,956 26,485 17,100 9,785 1,664 4,740 7,770 174 130,822 844,888
Capital Construction and acquisition of land, buildings and works Construction and/or acquisition	1,000	1,000	3
of machinery and equipment Total capital	20,444	24,181	20,851
Transfer payments	78	78	67
Total expenditures	970,350	919,442	865,809
Less: Revenues credited to the Vote	81,057	88,793	88,775
	889,293	830,649	777,034

2. Personnel Requirements

The Taxation Program's personnel costs of \$782.1 million account for 80.6% of total departmental expenditures. Information on person-years is provided in Figures 41 and 42.

Figure 41: Person-Year Requirements by Activity

Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
9,272	9,133	9,016
8,048	8,231	7,876
•	1,806	1,777
•	•	
560	554	519
928	916	873
20,636	20,640	20,061
	9,272 8,048 1,828 560 928	1988-89 1987-88 9,272 9,133 8,048 8,231 1,828 1,806 560 554 928 916

Figure 42: Details of Personnel Requirements

		thorize son-Yea		Current	1988-89 Average
	88-89	87-88	86–87	Salary Range	Salary Provision
Management	167	154	142	51,400 - 100,700	70,269
Scientific and Professional					
Auditing	2,953		2,582	29,520 - 70,800	,
Economics, Sociology and Statistics	45	43	34	15,600 - 70,392	
Education	31	31	28	15,334 - 70,800	
Law Library Science	9	24 9	13 6	24,024 - 92,800 22,042 - 52,255	
Administrative and Foreign Service					
Administrative Services	668	681	681	15,178 - 63,264	40,145
Computer Systems Administration	423	405	401	20,807 - 68,111	
Financial Administration	42	42	36	14,005 - 59,267	
Information Services	25	25	23	15,055 - 59,100	
Organization and Methods Personnel Administration	35 205	32 205	34 192	14,874 - 59,100 14,239 - 60,400	
Program Administration	7,080	6,260	6,081	14,239 - 60,400 15,178 - 63,264	
Purchasing and Supply	13	13	12	14,155 - 59,268	
Technical					
Drafting and Illustration	9	9	8	17,248 - 44,693	
General Technical	26	24	24	14,009 - 61,735	
Social Science Support	180	180	154	14,009 - 64,044	43,326
Administrative Support	_	_	_	17 024 25 004	01 000
Communications Data Processing	6 644	6 733	5 746	17,034 - 35,284 14,912 - 41,166	
Clerical and Regulatory	6,968		7,678	14,338 - 35,194	
Office Equipment Operation	96	96	67	14,042 - 28,019	
Secretarial, Stenographic, Typing	778	760	871	14,210 - 35,419	
Operational					
General Labour and Trades	, 20	20	24	17,281 - 43,181	
General Services	198	198	214	14,693 - 44,350	
Printing Operations	5	5	5	17,649 - 45,890	27,911

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Capital Expenditures

Figure 43 presents an analysis of the Taxation Program's capital expenditures by activity and type of asset. Capital expenditures make up 2.2% of the total 1988-89 Main Estimates of the Program.

Figure 43: Distribution of Capital Expenditures by Activity (\$000)

	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Processing of Taxpayer Returns			
Equipment - new and replacement	5,579	9,032	10,733
Central processors upgrade	6,900	6,430	2,785
	12,479	15,462	13,518
Audit of Taxpayer Returns			
Equipment - new and replacement	2,435	1,752	1,725
	2,435	1,752	1,725
Collections			
Acquisition of property to secure billed taxes	1 000	1,000	3
to secure office caxes	1,000	1,000	J
	1,000	1,000	3
Notices of Objection and Appeals			
Equipment - new and replacement	15	5	8
	15	5	8
Administration			
Office Communications	1,387	1,660	1,603
Equipment - new and replacement	4,128	5,302	3,997
	5,515	6,962	5,600
	21,444	25,181	20,854

4. Transfer Payments

Contributions make up less than 1% of the Program's 1988-89 Main Estimates. Figure 44 presents a summary of all contribution expenditures.

Figure 44: Details of Contributions (\$)

	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Inter-American Centre of Tax Administrators	64,000	64,000	49,303
Commonwealth Association of Tax Administrators	14,000	14,000	17,976
	78,000	78,000	67,279

5. Revenue

Non-tax revenues include revenues credited to the Vote and receipts credited to the Consolidated Revenue Fund. Figure 45 provides details on the sources of non-tax revenue.

Revenues Credited to the Vote: These revenues include amounts which are recoverable from the Canada Pension Plan account for administering certain parts of the Canada Pension Plan; from the Canada Employment and Immigration Commission for administering the Unemployment Insurance Act, 1971; and from Statistics Canada to assist in the 1986 Census.

Receipts Credited to the Consolidated Revenue Fund (CRF): The major sources of receipts to the CRF are fines and forfeitures, tax credit fees from the provinces and advance income tax ruling fees.

Figure 45: Revenue Analysis (\$000)

	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Revenues credited to the Vote			
Canada Pension Plan Unemployment Insurance Statistics Canada (Census)	43,423 37,634	53,708 35,085	53,075 31,592 4,108
	81,057	88,793	88,775
Receipts credited to the Consolidated Revenue Fund (non-tax revenue)			
Refunds of previous years' expenditures Refunds of previous years' expenditures Adjustment of prior year's Payables	-	-	406
at Year End (PAYE)	-	-	564
Services and service fees			
Ruling fees	789	738	674
Provincial Tax Credit fees	4,815	4,951	4,899
Other services and service fees	625	600	653
Proceeds from sales	-	-	1
Other non-tax revenue			
Fines and forfeitures	2,700	2,700	2,673
Sundry	194	188	161
Access to information	6	12	4
	9,129	9,189	10,035
	90,186	97,982	98,810

Collections under the Income Tax Act, Part I of the Canada Pension Plan Act and Part IV of the Unemployment Insurance Act, 1971 are presented in Figure 46. The allocation of net revenues collected is provided in Figure 47.

Figure 46: Revenue Sources (\$000)

•			
	Net	Net	Net
	Collections	Collections	Collections
	1986-87	1985-86	1984-85
Individuals' Tax, Canada Pension Plan Contributions and Unemployment Insurance Premiums Corporation Tax Petroleum and Gas Revenue Tax Resource Royalties Tax Non-Resident Tax Miscellaneous	68,140,498	59,658,870	53,147,952
	10,588,436	9,983,075	10,046,688
	458,286	1,854,443	2,420,914
	14,338	182,767	141,821
	1,355,582	1,053,595	1,020,862
	142,524	124,940	105,883
Total Revenues*	80,699,664	72,857,690	66,884,120

^{*} Does not include Revenues credited to the Vote nor Receipts credited to the Consolidated Revenue Fund (see Figure 45).

Figure 47: Revenue Allocation (\$000)

	1986-87	1985-86	1984-85
Federal Income Tax Provincial Income Tax*	49,733,502 16,176,792	45,433,648 13,973,052	42,322,981 12,904,534
Canada Pension Plan Contributions**	4,975,733	4,495,146	3,879,487
Unemployment Insurance Premiums**	9,813,637	8,955,844	7,777,118
	80,699,664	72,857,690	66,884,120

^{*} Allocated from Tax Collections of Individuals and Corporations.

^{**} Allocated from Tax Collections of Individuals.

6. Net Cost of Program

The Fstimates of the Program only include expenditures to be charged to the Program's voted and statutory authorities. Other cost items, as well as revenue, need to be taken into account to arrive at the net cost of the Program. Details are provided in Figure 48.

Figure 48: Met Cost of Program for 1988-89 (\$000)

		Estimates 1988-89	Fstimates 1987-88
Operating Expenditures Capital		844,539 21,444	788,266 26,056
Contributions to emplo	oyee benefit plans	104,367	95,555
Main Estimates		970,350	909,877
Services received with	nout charge		
Accommodation Cheque issue	- from Public Works Canada	81,151	74,524
services Employer's share of	- from Supply and Servi Canada	ces 2,394	3,069
employee benefits covering insurance premiums and			
costs	- from Treasury Board Secretariat	21,296	19,225
Employee compensation payments	- from Labour Canada	407	360
		105,248	97,178
Total program cost		1,075,598	1,007,055
_ess: Revenue		90,186*	98,886
stimated net program	cost	985,412	908,169

See Figure 45 for details.

- B. Other Information
- 1. Acts Administered in Whole or in Part by Revenue Canada, Taxation

Canada Pension Plan Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act Income Tax Act Unemployment Insurance Act, 1971

 Provincial Tax Incentives Administered by Revenue Canada, Taxation (does not include Foreign Tax Credits, Surtaxes or Tax Reductions)

Political Contribution Tax Credits for Individuals and Corporations:
Nova Scotia Political Contribution Tax Credit for Individuals and
Corporations
Prince Edward Island Political Tax Credit
Northwest Territories Political Contribution Tax Credit
New Brunswick Political Contribution Tax Credit for Individuals and
Corporations
Ontario Political Contribution Tax Credit for Individuals
Manitoba Political Contribution Tax Credit for Individuals and
Corporations
Alberta Political Contribution Tax Credit for Individuals
British Columbia Political Contribution Tax Credit for Individuals
and Corporations
Yukon Political Contribution Tax Credit for Individuals and
Corporations

Property Tax Credits for Individuals: Ontario Tax Credits

Ontario Tax Credits Manitoha Tax Credits

Royalty Tax Rebates and Credits for Individuals: Manitoba Mineral Tax Rebate Saskatchewan Royalty Tax Rebate Alberta Royalty Tax Rebate Alberta Royalty Tax Credit British Columbia Royalty and Tax Rebate

Royalty Tax Rebates and Credits for Corporations: Saskatchewan Royalty Tax Rebate British Columbia Royalty and Tax Rebate

Miscellaneous Tax Credits for Corporations: Nova Scotia Research and Development Tax Credit Manitoba Manufacturing Investment Tax Credit Saskatchewan Livestock Facilities Tax Credit Saskatchewan Livestock Tax Credit
Saskatchewan Venture Capital Tax Credit
British Columbia Housing and Employment Development Bond Tax Credit
British Columbia Venture Capital Tax Credit
British Columbia Small Business Employment Tax Credit
British Columbia Logging Tax Credit

Miscellaneous Tax Credits for Individuals:
Nova Scotia Stock Savings Plan Tax Credit
Manitoba Cost of Living Tax Credit
Manitoba Manufacturing Investiment Tax Credit
Saskatchewan Stock Savings Plan Tax Credit
Saskatchewan Livestock Tax Credit
Saskatchewan Venture Capital Tax Credit
Saskatchewan Livestock Facilities
Alberta Stock Savings Plan Tax Credit
British Columbia Logging Tax Credit
British Columbia Venture Capital Tax Credit

Other Provincial Programs: Saskatchewan Pension Plan

4. Revenue Canada, Taxation Offices

Centres	District Offices	Seasonal Tax Assistance Centres	
Atlantic Region (R	Regional Office: Halifax)		
St. John's, Nfld.	St. John's, Nfld.	St. John's Cornerbrook	Wahush, Lahrador
	Charlottetown, P.E.I.	Summerside	Wellington
	Halifax, N.S.	Kentville/New Mines Yarmouth Dighy Truro Sheet Harbour	New Glasgow Bridgewater Amherst Greenwood Antigonish
	Sydney, N.S.	Port Hawkeshury	
	Saint John, N.B.	Moncton Fredericton Edmunston	Newcastle Campbellton
	Rathurst		
Taxation Centres	District Offices	Seasonal Tax Assi	stance Centres
Québec Region (Reg	gional Office: Montréal)		
Jonquière	Ouébec .	Sept-Îles Thetford-Mines Roberval Raie-Comeau	Dolbeau Rivière-du-Loup Saint-Georges Matane
		na re-comenu	Gaspé
	Sherhrooke	Granby Drummondville Victoriaville	
	Sherhrooke Chicoutimi	Granby Drummondville	Gaspé Ashestos
		Granby Drummondville	Gaspé Ashestos
	Chicoutimi	Granby Drummondville	Gaspé Ashestos
	Chicoutimi Rimouski	Granby Drummondville	Gaspé Ashestos
Shawinigan sud	Chicoutimi Rimouski Trois-Riviēres	Granby Drummondville Victoriaville Val d'Or La Sarre Amos Ville-Marie	Gaspé Ashestos Shawiniqan Senneterre Lebel sur Ouévillon Témiscaming sud
Shawinigan sud	Chicoutimi Rimouski Trois-Rivières Rouyn	Granby Drummondville Victoriaville Val d'Or La Sarre Amos Ville-Marie Chibougamau Jardins Dorval fle-Perrot	Gaspé Ashestos Shawiniqan Senneterre Lebel sur Ouévillon Témiscaming sud Chapais Galeries d'Anjou Mail Cavendish

Taxation Centres	Nistrict Offices	Seasonal Tax Ass	istance Centres
Ontario Region	(Regional Office: London)		
Sudhury	Relleville	Peterhorough Lindsay	Cohourg
	Kingston	Cloyne	Rrockvill _e
	Hamilton	Nakville	Brantford
	Kitchener	Guelph	Owen Sound
	St. Catharines	Fort Erie Port Colhorne	Welland
	London	St. Thomas Woodstock	Sarnia Chatham
	Windsor		
	Sudbury	Sault-Ste-Marie North Ray Timmins Parry Sound	Kapuskasing Kirkland Lake New Liskeard Elliot Lake
	Thunder Ray	Marathon Kenora Manitouwadge	Dryden Fort Frances
Taxation Centres	District Offices		
		Seasonal tax	Assistance Centres
ntral Region (F	Regional Office: Toronto)		
tawa	Nttawa	Pembroke Mont-Laurier	Cornwall, P.O.
	Toronto	Barrie	
	Scarborough		
	Mississauga	Mississauga Brampton	
	North York		

Taxation Centres	District Offices	Seasonal Tax Assistance Centres	
Western Region (Regional Office: Calgary)			
Winnipeg, Man.	Winnipeg, Man.	Winkler Brandon Thompson Flin Flon	Gimli Steinhach Dauphin The Pas
	Regina, Sask.	Moose Jaw Yorkton	Weyburn Swift Current
	Saskatoon, Sask.	Prince Albert Lloydminster	Melfort Humbolt
	Calgary, Alta.	Lethbridge Red Deer Drumheller Olds	Rrooks Medicine Hat Pincher Creek
	Edmonton, Alta.	Fort McMurray Yellowknife, N.W.T. Camrose/Settler Bonneyville/Vermili	Dawson Creek, R.C./ Grande Prairie/ Peace River
Surrey, B.C.	Penticton, B.C.	Kelowna Kamloops Trail	Vernon Cranbrook Nelson
	Vancouver, R.C.	Prince George Whitehorse, Y.T. Chilliwack Powell River Abhotsford	Ouesnel Prince Rupert Sechelt
	Victoria, R.C.	Nanaimo Duncan Port Alberni	Camphell River Port Hardy Courtenay









	Victoria (CB.)	Manahoo Duncan Joort Alberni	Campbell River Port Hardy Courtenay
	Vancouver (CB.)	Prince George Whitehorse (Yuk.) Chilliwack Powell River Abbotsford	Quesnel Prince Rupert Sechelt
urrey (.82)	Penticton (CB.)	Kejomus Kamjoobs Lraij	Vernon Cranbrook Nel son
	(.dfA) nojnomb3	Fort McMurray Yellowknife (T.un.) Camrose/Settler Bonneyville/Vermilion	Dawson Creek (C! Grande Prairie Peace River
	(algary (Alb.)	Lethbridge Red Deer Drumheller Olds	Brooks Medicine Hat Pincher Creek
	Saskatoon (Sask.)	Prince Albert Lloydminster	froffoM fodmuH
	Regina (Sask.)	Moose Jaw Yorkton	Weyburn Swift Current
(.nsM) eaginniù	(.neM) gaqinniW	Winkler Brandon Thompson Flin Flon	Cimli Steinbach Aqubfi Se ^o se
Région de l'Ouest	(Bureau régional: Calgary)		
Centres	xusoru8 toirtsib eb	Svainnozisz satinal	d'aide fiscale

	Thunder Bay	Marathon Kenora	Dryden Fort Frances
	Kunqpns	eineM-st2-sfue2 Nath hand Sahmmit bano2 yaned	Elliot Lake New Liskeard Tiskeard
	aospuiM		
	иорио	St. Thomas Woodstock	Sarnia Chatham
	Serinarines .tS	Fort Erie Port Colborne	Melland
	Кifсhener	gnej by	Dunos newo
	not limsH	Oakville	Brantford
	Kingston	Cloyne	Brockville
Kunqpns	Belleville	Peterborough Lindsay	Coponuã
Région de l'Ontario	(Bureau régional: London)		
Sentres Xusosii	Bureaux de district	Centres saisonnie	rs d'aide fiscale
	North York		
		Brampton	
		6guszsizziM	
	Scarborough		
	Toronto	9 imrs8	
Ottawa	Б WБ330	Pembroke Mont-Laurier (Oc)	Cornwall
Région du Centre (Bu	(otnovol : Tanoješu usavus)		
Centres fiscaux	de district	neinnoziss sentnel	s d'aide fiscale

Mani touwadge

	Saint-Hubert	Saint-Jean-sur-l Saint-Hyacinthe	e-Richelieu Iracy
	LEVEL	Safirt-Jerôme	Staifette
		Fairview	Angrignon
		Ile-Perrot	Mail Cavendish
buz naginiwan	feàntnoM	Jardins Dorval	Caleries d'Anjou
		Chibougamau	
		9insM-offly	Chapais
		9778 8J 20mA	Lebel sur Quēvillo Tēmiscaming sud
	Коиул	70'b f6V	Senneterre
	Trois-Rivières		
	Rimouski		
	Chicoutimi		
		Victoriaville	
		Drummondville	neginiwed2
	2µегрлооке	Granby	Asbestos
			gdseg
		usamoJ-ais8	Matane
		Roberval	Sagnoso-Juiss
ənəinpno	Québec	Sept-Iles Thetford-Mines	Dolbeau Rivière-du-Loup
		20[î +002	weodfod
factor du Ouébec (de district Sureau régional: Montréal	LINIOS PS SALTUAT	ers d'aide fiscale
Sentres	Bureaux		
	\$27uf1568		
	\$sin4je8		
	\$2 vulte8	no3sbmumb3	
		Fredericton	nojliedqmsJ
	(.GN) ndot Jniez Jerudied		nożliewcastle Rewcastle
		Fredericton	
	(.8N) ndoL daies	Sheet Hawkesbury Honcton Fredericton	Antigonish
	(.8N) ndoL daies	Truro Sheet Hamkesbury Honcton Fredericton	hoowneerd AstropismA 9fseewell
	(.8N) ndoL daies	Sheet Hawkesbury Honcton Fredericton	Antigonish
	(.8N) ndoL daies	Dorf Hawkesbury Fredericton Fredericton	Jananima hoownaana Aathootisha 9f3aawali
	(.3V) Nydney (WB.)	Yarmouth Diggs Trunc Port Hawkesbury Honcton	radoowater 2 zaan Groenwood Azinopish Asinopisha
(·N1) & moc .	Charlottetown (ÎPE.) Halifax (NE.) Sydney (NE.)	Connerbrook Summerside Sheet Harbour Truro Sheet Harbour	Wellington Mew Glasyow Bridgewater Annerst Creenwood Arsingonish
	St. John's (IPÉ.) Charlottetown (ÎPÉ.) Halifax (NÉ.) Sydney (NÉ.)	Summerside (entville/New Mines Mingby Truro Truro Sheet Harbour Port Hawkesbury Honcton	Wew Glasgow Bridgewater Amherst Greenwood Arfigonish Mewastle
	Charlottetown (ÎPE.) Halifax (NE.) Sydney (NE.)	St. John's Cornerbrook Summerside Sentville/New Mines Thuro Thyby Thuro Thyby Thuro Thyby Thuro Thyby Thuro Thyby Thuro Thyby Thuro The Markesbury Port Hawkesbury	Wellington Wew Glasyow Wew Glasyow Bridgewater Arrahmok Greenwood Astnopians

```
l'emploi pour les petites
                                                            Crédit
                                              9
                                                  q, imbot
entreprises
    Crédit d'impôt de la Colombie-Britannique pour capital de risque
                logement et de l'emploi de la Colombie-Britannique
Crédit d'impôt au titre des obligations pour le développement du
           Crédit d'impôt de la Saskatchewan pour capital de risque
                      Crédit d'impôt de la Saskatchewan pour bétail
       Crédit d'impôt de la Saskatchewan pour installations à bétail
   Crédit d'impôt du Manitoba à la fabrication et à l'investissement
                                                     developpement
Crédit d'impôt de la Mouvelle-Ecosse pour la recherche et le
                      Divers crédits d'impôt pour les corporations:
                                              Colombie-Britannique
                                             Jôqmi'b tnəməvərpən
                               51tre
                                       ne
                        səp
Jg
           redevances
      Dégrèvement d'impôt au titre des redevances de la Saskatchewan
                                                 pour corporations:
           Crédits et dégrévements d'impôt au titre des redevances -
```

Crédit d'impôt de la Colombie-Britannique pour capital de risque

Crédit d'impôt du Manitoba à la fabrication et à l'investissement

snoitanago sel ruz eupinnatira-eidmolod al eb togmi'b tiberd

Constant de la Colombie-Britannique sur les opérations

Crédit d'impôt de la Saskatchewan pour capital de risque Crédit d'impôt de la Saskatchewan pour installations à bétail

Crédit d'impôt de l'Alberta pour épargne-actions

Crédit d'impôt du Manitoba pour le coût de la vie

Crédit d'impôt de la Saskatchewan pour épargne-actions

Crédit d'impôt de la Nouvelle-Ecosse pour épargne-actions

Crédit d'impôt de la Saskatchewan pour bétail

Divers crédits d'impôt pour les particuliers:

Regime de pensions de la Saskatchewan

Autres programmes provinciaux:

forestieres

forestières

(Colombie-Britannique)

(Renseignements supplementaires) 61

- Autres renseignements . 8
- Lois appliquées en tout ou en partie par Revenu Canada, Impôt .1
- et les provinces Loi sur les arrangements fiscaux entre le gouvernement fédéral Règime de pensions du Canada

Loi de l'impôt sur le revenu

Loi de 1971 sur l'assurance-chômage

- les réductions d'impôt) Impôt (excluant les crédits pour impôt étranger, les surtaxes et Incitations fiscales provinciales administrées par Revenu Canada, .S
- particuliers et corporations: Crédits d'impôt provinciaux pour contributions politiques -
- Crédit d'impôt pour contributions politiques de la Mouvelle-Ecosse
- particuliers et corporations
- Crédit d'impôt pour contributions politiques de
- Crédit d'impôt pour contributions politiques des Territoires du 1'Ile-du-Prince-Edouard
- Nord-Ouest
- particuliers et corporations Crédit d'impôt pour contributions politiques du Mouveau-Brunswick
- Credit d'impôt pour contributions politiques de l'Ontario -
- Crédit d'impôt pour contributions politiques du Manitoba particuliers
- particuliers et corporations
- particuliers Credit d'impôt pour contributions politiques de l'Alberta -
- Crédit d'impôt pour contributions politiques du Yukon -Colombie-Britannique - particuliers et corporations Crédit d'impôt pour contributions politiques de la
- particuliers et corporations

Credits d'impôt du Manitoba Credits d'impôt de l'Ontario Credits d'impôts fonciers pour particuliers:

pour particuliers: Crédits et dégrévements d'impôt au titre des redevances

Degrèvement d'impôt au titre des redevances de la Saskatchewan Dégrèvement d'impôt minier du Manitoba

Dégrèvement d'impôt au titre des redevances de l'Alberta

Dégrèvement d'impôt au titre des redevances de la Credit d'impôt au titre des redevances de l'Alberta

Colombie-Britannique

détails à ce sujet. faut tenir compte d'autres éléments de coût, ainsi que des recettes, pour déterminer le coût net du Programme. Le tableau 48 fournit des imputer sur ses crédits votés et ses autorisations législatives. Il Le Budget des dépenses du Programme ne comprend que les dépenses à

Tableau 48: Cout net du Programme pour 1988-1989

691 806 169	986	Ommarif du Programme
988 86 *98 1	06	səttəsən : enfoM
990 Z00 I 869	940	I smmergord ub fatot tŵoo
811 76 849	301	
098 201	7	Indemnités versées aux employés - de Travail Canada
3 00 13 552	ST S	Contribution de l'employeur aux avantages sociaux des employés pour les primes d'assurance let d'autres frais - du Secrétariat du et d'autres frais - du Secrétariat du
690 E 76	5 3	de chèques - d'Approvisionnements et Services Canada
15 74 624	1 18	Locaux - de Travaux publics Canada Services d'émission
		Services regus sans frais
ZZ8 606 09	E 076	[sqioning tagbug
999 96 49	104 3	Contributions aux rēgimes d'avantages sociaux des employés
540 50	844 2	Jépenses en capital
18861-1888 gedeses a gender des		
		(en miliers de dollars)

Voir le tableau 45 pour de plus amples renseignements.

L'affectation des recettes nettes recouvrées est indiquée au tableau 47 de 1971 sur l'assurance-chômage sont présentées au tableau 46 partie I du Régime de pensions du Canada et de la partie IV de la Lo Les sommes recouvrées en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu, de l

Tableau 46: Sources des recettes (en milliers de dollars)

otal des recettes*	08	669	† 99	72	7 98	069	99	₽ 88	150	
Impôt des particuliers, cotisations au Régime de pensions du Canada et primes d'assurance-chômage Impôt des corporations Impôt sur les redevances pétrolières impôt des non-résidents ilvers	10	322 tI 89t	25¢ 285 338 338 586 436 468	ī 6	185 083 188 889 989	969 292 877 870	10	102 050 141 045 046 147	988 914 128 138	
	eu e	9116 9116 91-98	S	u	ette 1-28	9	u	otre ette 84-19	S	

valoir sur le Trésor (voir le tableau 45). * Ne comprend ni les recettes à valoir sur le crédit, ni les recettes à

Tableau 47: Affectation des recettes (en milliers de dollars)

084 120	72 857 690	†99 669 08	
42 322 984 12 904 534 3 879 487 7 777 118	879 887 878 879 879 879 879 879 879 879	49 733 502 4 976 793 7 813 637	Impôt fédéral sur le revenu Impôt provincial sur le revenu* Cotisations au Régime de pensions du Canada** Primes d'assurance-chômage
1984-1985	9861-9861	Z86I-986I	

SUOLA * Provenant des rentrées d'impôt sur les particuliers et les corpora-

^{**} Provenant des rentrées d'impôt sur les particuliers.

Tableau 45: Analyse des recettes (en milliers de dollars)

018 86	286 76	981 06	
10 032	681 6	6 156	
2 673 161	2 700 128 12	2 700 194 61	Autres recettes non fiscales Amendes et confiscations Montants divers Accès à l'information
Ţ			Produit de ventes
£99 668'⊅	009 196 Þ	4 815	Droits visant les crédits d'impôt provinciaux Autres services et droits connexes
t 79	738	687	Services et droits connexes Droits visant les décisions
₽99			Rajustement des comptes à payer à la fin de l'exercice (CAPAFE) de l'année précédente
901⁄7			Remboursement des dépenses d'années antérieures Remboursement des dépenses d'années antérieures
			rosērT əf ruz riofav á zettece) recettes non zettecer
977 88	88 793	Z90 T8	
801 t 805 18 82 028	980 9E 892 E9	43 423 37 634 	ecettes à valoir sur le crédit Régime de pensions du Canada Assurance-chômage Statistique Canada (recensement)
Rée1 1986-1987	Prévu 1987-1988	səp təgbuð səb təgbuð səb təgbuð	

Paiements de transfert

Les contributions représentent moins de 1 % du Budget des dépenses principal du Programme pour 1988-1989. Un sommaire de toutes les dépenses relatives aux contributions figure au tableau 44.

Tableau 44: Détail des contributions (en dollars)

672 79	000 87	000 87	
926 21	14 000	14 000	Association des administrateurs fiscaux du Commonwealth
49 303	000 †9	000 †9	Centre interaméricain des administrateurs fiscaux
Rée1	uvān9 1987—7891	Budget des	

5. Recettes

Les recettes non fiscales comprennent les recettes à valoir sur le crédit et les recettes à valoir sur le Trésor. Le tableau 45 fournit des précisions sur les sources des recettes non fiscales.

Recettes à valoir sur le crédit: Ces recettes comprennent les sommes à recouvrer du Régime de pensions du Canada pour l'application de certaines parties du Régime de pensions du Canada, de la Commission de l'emploi et de l'immigration du Canada pour l'application de la Loi de l'emploi et de l'immigration du Canada pour l'application de la Loi de l'emploi et de l'immigration du Canada pour l'aide relative au recensement de 1986.

Recettes à valoir sur le Trésor: Les principales sources de recettes à valoir sur le Trésor sont les amendes et les confiscations, les droits visant les crédits d'impôt provinciaux et les droits visant les décisions anticipées en matière d'impôt.

Programme pour 1988-1989. de l'Impôt par activité et par genre de biens. Les dépenses en capital représentent 2,2 % du total du Budget des dépenses principal du Le tableau 43 présente une analyse des dépenses en capital du Programme

(en milliers de dollars) Tableau 43: Répartition des dépenses en capital par activité

,	SI	777	S2	181	S0 82¢
	S	919	9	796	009 9
ministration Sureautique Matériel - achat et remplacement		387	-	30S	266 E E09 T
		ıs		g	8
vis d'opposition et appels Matériel - achat et remplacement		12		9	8
] [000	τ	000	3
ecouvrements Acquisition de biens pour Garantir les impôts facturés	1 (000	ī	000	3
	7 7	432	Ţ	752	1 725
rification des déclarations impôt des contribuables latériel - achat et remplacement	2 4	432	Ţ	752	1 725
	12	644	SI	462	13 218
CGUţLgnX	9	006	9	430	2 785
raitement des déclarations impôt des contribuables datériel - achat et remplacement mélioration des processeurs	S	629	6	032	10 733
g p	nəqə	686I səsu səp 1		-1988 -1988	796€1 19861-1987

Tableau 42: Détail des besoins en personnel

Provision pour le traitent	səp	9[[6	er Éche		ioenaq-a saas imod		
annuel moyen 1968–1989	sque		trai		88-78		
692 07	007 00	7 (21 400	145	124	<i>L</i> 91	noidze
OC 1 9V	008 02	- (063 66	282 6	2 933	S 963	effa rnoizzahorq ta aupititianio Némitisition
48 360 48 150	70 800		12 900 53 250	382 S	£\$	St 7	Economique, sociologie et statistique
43 578	008 07		I2 334	28	31	31	quauau6iasu3
	92 800		24 024	13	Sd		tion
33 487	2S S22		SS 045	9	6	6	e inconomie
200	.50 05		021 31	103	103	033	dministration et service extérrieur
Spi Op	63 264		8/I 9I	189 101	9017 189	453	Services administratits Services administratits
49 I 69 43 I 67	792 68 111 89		ZO 802	36	45	452	Sestion des finances
817 97	001 69		12 022	23	S2	SS	noitamoini'b esoivve
108 94	001 69		14 874	34	32	32	sabortam de metrodes
41 933	001 09		14 536	192	505	505	ferion du personnel
38 634 32 154	63 264 63 264		991 tT 8/1 91	180 9	I3 9 Se0	J3 V 080	Administration des programmes Achats et approvisionnements
+C0 OC	007.66	_	CCT AT	27	CT.	07	
269 08	E69 bb	-	17 248	8	6	6	schmique Dessin et illustrations
£66 9E	987 13		14 009	24	SQ	56	Techniciens divers
43 356	tt0 t9		14 000	t/SI	180	180	Soutien des sciences sociales
							Pitarazinimbe maituo
21 022	35 284	-	17 034	S	9	9	Communications
ZO 897	99I It	-	I4 912	977	733	bb 9	Insitement des données
22 182	\$61 9E	-	14 338	8Z9 Z	Z97 7	896 9	nêgjements
79 462	501 82		14 045	<i>L</i> 9	96	96	ecanographie.
				178	097	877	bechêtariat, stênographie et dactylographie
SO 905	6It 98		14 S10	*10	00.1		*****
CLV 3C	181 51		182 71	24	SO	SO	plotation Anoeuvres et hommes de métier
25 472 25 836	181 St		14 693	SI¢	138	96I	Services divers
116 75	068 St		6t9 LI	9	9	9	Services d'imprimerie

des moyennes d'une année à l'autre. servant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments la rèmunêration au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et couts estimatifs du traitement de base y compris la provision pour les ler octobre 1987. Dans la colonne du traitement moyen figurent les l'échelle des traitements de chacun des groupes professionnels au gramme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle illustre groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Pro-Nota: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par

Sesoins en personnel

Les frais de personnel du Programme de l'Impôt s'élèvent à 782,1 millions de dollars et représentent 80,6 % du total des dépenses du Ministère. Les tableaux 41 et 42 présentent des données sur les années-personnes.

Tableau 41: Besoins en années-personnes par activité

50 061	50 640	50 636	
878	916	826	AoitsinimbA
619	7 99	099	Alaqqa ta noitisoqqo'b sivA
LLL I	908 I	1 828	Recouvrements
9/8 /	8 231	840 8	d'impôt des contribuables
			Vérification des déclarations
910 6	6 133	9 272	d'impôt des contribuables
			Traitement des déclarations
/06T-006T	0061-7061	606T=006T	
1986-1987 Reel	1987-1988	6861-8861 səsuədəp	
[oòd	IIVÕXG	Sab tagbua	
		-d oco. and oc.	

Renseignements supplementaires Section III

Aperçu des ressources du Programme

Besoins financiers par article

de 51 millions de dollars par rapport au montant prévu pour 1987-1988. Le tableau 40 présente la répartition, par article, des dépenses du Programme de l'Impôt. Le total des dépenses pour 1988-1989 a augmenté

de dollars) Tableau 40: Détail des besoins financiers par article (en milliers

1986-1987 Réel	uvån9 8861-7861	səd depenses depenses 1988–1989	
697 818	837 728	673 337	Personer Personer
951 pe 971 1	092 b 606 S6	104 367	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés Autres frais touchant le personnel
714 066	78 687	782 089	
			Signa et services
818 61	874 15	22 345	voyages Affranchissement
17 007 20 439	18 767	23 055 28 493	Têlêphone et têlêgraphe
996 I \$88 \$	Z 337	121 S	snoitesinummos te strostions Information
584 92	31 606	32 357	Services professionnels et speciaux
001 71	898 Z 876	9 92 8 013	Location de materiel informatique
1 664	2 417	2 718	Autres locations Autres locations
077 \$	9 211	ppp 8	d entretten
077 7	8 203	699 6	services publics, found tunes et approvisionnements
174	156	291	Autres subventions et paiements
130 822	124 586	166 739	
838 448	894 183	828 846	Total des dépenses de fonctionnement
			[67 iq63
			Construction ou acquisition de
3	000 I	1 000	termains, bâtiments et ouvrages Construction et acquisition de
.50 821	24 181	20 444	machines et de matériel
20 854	181 52	21 444	Total du capital
		87	Trajanent ab stinanaisq
49	84		Total des dépenses
608 598	919 442	058 0/6	
277 88	88 793	ZSO 18	Moins: Recettes à valoir sur le crédit
177 034	699 088	889 293	

F. Recettes à valoir sur le crédit

Description

Cette activité sert à tenir compte des recettes à valoir sur le crédit. Aucune ressource n'est attribuée à cette activité. Pour de plus amples renseignements, se rapporter à la page 57.

(en milliers de dollars) Tableau 38: Résultats financiers en 1986-1987

(53)	2 814	206 249 99	£28 I97 69	noitenteinimbA
d-A	\$	q-A 2	d- ∀ \$	
ence	iðffia	Budget principal	ГээЯ	
		Z86T-986T		

rajustements salariaux nédociés. ed estins al à suver que prévu à la suite des Explication de la différence: Les besoins financiers de l'activité

Données sur le rendement et justification des ressources

d'une étude de l'organisation. renforcement des directives générales du Bureau principal à la suite secrétariat de petite enverqure pour toute l'ordanisation et le Sont également compris l'établissement d'un problèmes amélioré. pour la sécurité et de la mise en train d'un programme de solution de subséquentes découle de la création d'une entité fonctionnelle distincte L'augmentation des années-personnes en 1986-1987 et au cours des années

rapport au total des années-personnes du Ministère Tableau 39: Années-personnes de l'activité de l'administration par

05°b	50 636	826	ges dépenses
			1988-1989 Budget
*********	50 640	916	1987-1988 Prévu
9£ °t	ZO 061	873	1986-1987 Réel
30,58	16 836	687	1985-1986 Réel
90 7	19 257	782	1984-1985 Réel
sannosasa-panna anátsiniM ub	personnes du Ministère	de l'activité "noitenteinimbA"	
par rapport au total des	lotal -esəənna esb	Années-personnes	
"Administration"	b 1 4		
de l'activité			
qes guuges-benzounes			
Pourcentage			

1tjoect1f

Fournir les directives et le soutien nécessaires à l'application uniforme et économique de la loi.

Description

L'activité de l'"Administration" comprend la haute direction du bureau principal et des cinq bureaux régionaux. Le personnel du bureau principal établit la politique et assure les services en matière de gestion financière, de ressources humaines et de soutien administratif.

Cette activité fournit l'orientation centrale du Ministère et un sarge éventail de services centraux de soutien et de contrôle qui ne sont pas attribués à d'autres activités. Ces services centraux comprennent la gestion financière, la vérification interne et l'évaluation des programmes, les relations de travail et l'application des dispositions relatives aux langues officielles. Cette activité comprend également relatives aux langues officielles. Cette activité comprend également des services rendus à d'autres ministères, notamment l'entretien de modèles fiscaux gérés par ordinateur qu'utilise le ministère des Finances et l'aide fournie à Douanes et Accise en ce qui a trait aux ristournes de la taxe sur l'essence.

Sommaires des ressources

L'activité "Administration" représente 7 % du total des dépenses du Programme pour 1988-1989 et 4,5 % du total des années-personnes.

Tableau 37: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars et années-personnes)

E78 184 98	916	8Z6	noitsateinimbA
d-A \$	d-Y \$	d-V \$	
1986-1987 Réel	1987–1988	6861-8861 səsuədəp səp qəbpng	

De l'ensemble des dépenses prévues pour cette activité, 58.4~% sont dépenses de dépenses reliées au personnel, 33.4~% sont d'autres dépenses de fonctionnement et 8.2~% sont des dépenses en capital.

Explication de la différence: L'augmentation du nombre d'années-per-sonnes s'explique par la restructuration du Bureau principal en vue d'apporter un meilleur soutien à la direction et par la création de la sécurité.

le revenu et années-personnes requises Tableau 35: Oppositions et appels relatifs à l'impôt sur

6,284	0°14	6° 1111	180	97	26 9	32	100	33	səsuədəp səp 1886-1886 Bnqqaq
7,084	40ء	440,4	2/9	SS	099	34	100	36	1987-1988 Prèvu
			132	18	803	30	826	31	1986-1987 Réel
		8,644	Z66	91	8/2	32	427	33	1985-1986 Réel
9'699	6,75	L, ISS	81/8	18	SIO	94	ISt	tt	1984-1985 Réel
[stoT	Bureau principal	9 CF	•		sètie	:uI	รทร์	Keć	
		BD	entaine	Įυνθ					
	səsint	Dau							
	-personnes	-s s ennA							
	2°087 1°167 2°699	Sureau Total Sureau Total Sureau Total Sureau Sureau	et Bureau Total 67 principal 681,7 37,9 659,6 601,7 37,9 659,6 61,7 410,4 61,7 410,7 61,7 410,7	Page Page	Total	Theorem Theo	Traités Trequises Total Total	Traités Trai	Theorem

l'inventaire devrait diminuer considérablement. fois que les tribunaux auront rendu leur décision sur les cas à l'étude, avons reçu de nombreuses oppositions portant sur les mêmes sujets. nue l'accroissement du nombre des dossiers non exècutables parce que nous q6 L'augmentation de l'inventaire provient principalement

des étapes ultérieures figurent au tableau 36. Des données supplémentaires concernant le nombre d'appels réglés à

par niveau de juridiction Tableau 36: Nombre d'appels réglés devant les tribunaux

1 578 2 523 2 523 2 136	2 7 1 8	22 35 40	228 323 276 232	1 826 5 172 1 296	1986-1987 Réel 1985-1986 Réel 1983-1987 Réel
769 I	2	SI	208	1 363	1982-1983 Réel
[stoT	amod amanque abanad ub	nuol Faqqa'b afanabait	Cour fédérale, Division de première instance	Cour canadienne de l'impôt	

Tableau 33: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars et années-personnes)

619 28	53 03	799 88	24 73	099	S2 463	t appels	d'opposition e	siv
q-A	\$	q- A	\$	q-A	\$			
	1986-	1988 nvə		səsu	19bug 19861			

De l'ensemble des dépenses prévues pour cette activité, 96,9 % sont les dépenses de foncjonnement et 0,1 % sont des dépenses en capital.

Tableau 34: Résultats financiers en 1986-1987 (en milliers de dollars)

(84) (968)	23 432 867	23 037 519	sfeqqa te noitisoqqo'b siv/
d-A \$	d-A \$	q-A \$	
9) i fférence	Budget principal		
	Z861-986T		

xplication de la différence: Le nombre d'années-personnes utilisées a sté plus bas que les prévisions, en raison du nombre moins élevé d'Avis d'opposition et d'appels qui ont été présentés.

Jonnées sur le rendement et justification des ressources

e Ministère considère comme éminemment prioritaire l'étude des oppositions produites par les contribuables, étant donné l'importance qu'il litache à la justice et à l'équité pour bien répondre aux préoccupations égitimes des contribuables. L'amélioration des contacts avec les contribuables à l'étape du traitement initial des déclarations dans les contribuables à l'étape du traitement initial des déclarations dans les contribuables à l'étape du traitement initial des déclarations dans les contribuables à l'établissement d'une nouvelle cotisation du nombre des avis érritication ont eu comme résultat une diminution du nombre des avis l'opposition en 1985-1986 et 1986-1987. Le Ministère s'attend toutefois viscon de l'existence d'un grand nombre de dossiers traitant des mêmes aison de l'existence d'un grand nombre de dossiers traitant des mêmes problèmes.

1 tjoetif

Fournir aux contribuables un moyen de recours.

Description

nouvelle cotisation contestée par un contribuable. Cette activité comprend l'examen indépendant d'une cotisation ou d'une

et, moyennant autorisation, auprès de la Cour suprême du Canada. contribuable peut ensuite interjeter appel auprès de la Cour fédérale 'impot, un tribunal indépendant du ministère du Revenu national' contribuable peut interjeter appel auprès de la Cour canadienne de 90 jours se sont écoulés depuis la production de l'avis d'opposition, le contribuable. Si ce dernier n'est pas satisfait du résultat ou si division réexamine la cotisation à la lumière des arguments du distincte des divers bureaux du Ministère dans tout le Canada, et cette d'opposition est ensuite envoyé aux Appels, qui constituent une division raisons de son opposition et tous les faits pertinents. L'avis l'avis de cotisation pour produire un avis d'opposition énonçant les contribuable dispose de 90 jours à partir de la date d'expédition de 76 celui d'obtenir que la cotisation soit officiellement révisée. contester la cotisation en produisant un avis d'opposition, ainsi que La Loi de l'impôt sur le revenu accorde au contribuable le droit de obtenir un avis indépendant quant à l'équité de la cotisation établie. cotisation ou de la nouvelle cotisation, les contribuables peuvent faits ou des lois. Si le différend persiste après l'établissement de la buable et le partiteur ont parfois des interprétations différentes des Parce que les lois fiscales deviennent plus complexes, le contri-

pensions du Canada et de la Loi de 1971 sur l'assurance-chomage. qu'il tranche une question en application des dispositions du Régime de demandes présentées au Ministre par des employeurs ou des employés pour Cette activite englobe egalement les taches lièes au règlement des

Sommaires des ressources

dépenses du Programme pour 1988-1989 et 2,7 % des années-personnes. L'activite "Avis d'opposition et appels" représente 2,6 % du total des

. sagevinna eamptes, å la fois en ombre et en en caleur, ont èté plus le setelles que les valeur des comptes clients existants. En 1986-1987, les fermetures de arrivages annuels de comptes clients et de réduire en mème temps la d'augmenter en essayant de recouvrer chaque année au moins la valeur des politique actuelle consiste à empêcher la valeur des comptes clients trois années suivantes, la valeur croissante des impôts impayés. supplémentaires pour permettre au Ministère de réduire, au cours des le Conseil du Trésor a approuvé la même année des ressources

à la fin de l'exercice financier (le 31 mars)* Tableau 31: Nombre de comptes clients en solde en souffrance

3 288	1 280	1986-1987 Réel
3 425 3 237	1 102 1 101	1882-1886 Kēel 1884-1882 Kēel
Solde en souffrance snoillim ne) craffob eb	Nombre de comptes (en milliers)	

Exclut les comptes irrécouvrables.

et années-personnes requises Tableau 32: Arrivages et fermetures de comptes chaque année

161	9°181 I	5 830 000	340 741	S 800 000	331 247	ges dépenses 1989-1989 Budget
78I	I'867 I	S 650 000	335 700	2 760 000	352 820	None 8861-786
Z81	1 812'6	S S20 423	331 127	S 098 026	568 666	986-1987 Réel
691	I'147 I	S 24S 178	278 410	2 493 305	S67 261	1986 Réel
161	1 296,0	2 278 297	248 086	2 476 814	Set 512	Fed 7867 1986
bersonne	səs inpən	de dollars)	Mombre	de dollars)	Mambre	
- oo uure	bersonnes	(en milliers		(en milliers		
red samet	-səənnA	Montant		Montant		
comptes		année n		99nns n		
		sámnát sá	tompt	səgavin	7A	

dollars et années-personnes) Tableau 29: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de

LLL I 0S0 S9	908 1 887 29	828 I 888 <i>LL</i>	Reconvrements
d-A	d-∀ \$	d-A &	
1986-1987	uvēn4 1987-1988	Rudget des dépenses 1988-1989	

fonctionnement et 1,3 % sont des dépenses en capital. des dépenses reliées au personnel, 3,1 % sont d'autres dépenses de De l'ensemble des dépenses prévues pour cette activité, 95,6 % sont

aux regles concernant les conventions de retraite. employes engages en vue d'appliquer les mesures législatives relatives xusavuon eb noitamenter al eb de xusimales etnemetation des novien cette activite augmenteront de neuf millions de dollars environ, en Explication de la différence: Il est prévu que les traitements pour

dollars) Résultats financiers en 1986-1987 (en milliers de Tableau 30:

(9) 1/99 9	287 1 964 69	LLL I 090 99	Recouvrements
q-A &	q-A &	a-A \$	
	Rudqet Faqioning	Réel	
	Z8-986T		

salariales. du coût plus élevé des salaires entraîné par la négociation d'ententes Explication de la différence: Le changement provient en grande partie

nonnées sur le rendement et justification des ressources

Par suite d'une demande présentée par le Ministère en 1985-1986, le 0,694 milliard de dollars en 1974-1975 à 3,288 milliards en 1986- 1987. 19 dernières années, la valeur des comptes clients est passée de Au cours des rendu plus difficiles les recouvrements d'impôt. Toutefois, en 1985-1986 et 1986-1987, un certain nombre de facteurs, dont l'était de l'économie avant 1986 n'était certes pas le moindre, ont que le nombre et la valeur des comptes en souffrance n'augmente. ressources visant au moins à stabiliser le montant exigible en empêchant Avant 1985-1986, on avait attribué à l'activité des recouvrements des

11109td0

decouvrer les impôts factures.

escription)

Cette activité comprend les fonctions ayant trait à la perception des impôts non payés déterminés à la suite du traitement initial ou de la vérification des déclarations d'impôt.

raisonnable avec le Ministère afin de payer ce qui est du, ce dernier buable persiste à ne pas payer ses impôts et n'a pas fait d'arrangement à jour le paiement des impôts pour l'année courante. Lorsque le contride la situation financière du contribuable et de la nécessité de garder une entente pour le paiement des impôts en souffrance en tenant compte pour que des mesures directes soient prises. On tente d'en arriver à souhaités, les comptes pertinents sont soumis aux bureaux de district par ordinateur. Lorsque cette mesure ne donne pas les résultats leur impôt. On adresse d'abord aux contribuables des rappels produits source suffisantes, sont susceptibles d'omettre régulièrement de payer rement ceux dont le revenu n'est pas assujetti à des retenues à la la source non versées et parce que certains contribuables, particulièsouffrance au moment de la production de la déclaration et de retenues à nesures de recouvrement deviennent nécessaires en raison de soldes en l'exception cependant d'un nombre petit, mais assez important. La plupart des contribuables paient leur impôt promptement, a vérification des déclarations d'impôt.

Ce programme constitue la dernière étape de recouvrement des impôts. Tous les efforts visant la promotion de l'autocotisation et toutes les mesures visant l'observation se révéleront inutiles si les impôts établis ne sont pas finalement recouvrés par l'État.

peut, en dernier recours, procéder par saisie-arrêt du revenu et des dépôts en banque du contribuable, ainsi que des sommes que lui doivent des tiers. Dans les cas extrêmes, ce qui arrive rarement, le Ministère

peut saisir et vendre les biens d'un contribuable.

Sommaires des ressources

L'activité "Recouvrements" représente 8 % du total des dépenses du Programme pour 1988-1989 et 8,9 % du total des années-personnes.

Postcotisation: Le programme de 1988-1989 est la continuation des prévisions pour 1987-1988.

Tableau 28: Postcotisation des déclarations, impôts supplémentaires établis et années-personnes requises

124	112,0	966 LI	v 69 911	səsuədəp səp
122	115,0	J8 056	116 112	1987-1988 Prévu
552	114'4	30 264	136 109	1986-1987 Réel
132	8'97	11 11	197 78	1985-1986 Réel
159	1,601	14 782	114 634	1984-1985 Réel
sanisanes sanisanes supplémentaires par sanises (en dollars)	-səənnA sənnozyəq səsinnəy	stôqmI sentistes sifdstè sers'(en millistes (snsffob eb	-afəði anottan saðirmaxə	

Etude d'évaluation du programme: Une êtude d'évaluation de ce programme a été effectuée en 1986-1987; elle visait à déterminer si le programme avait eu les répercussions et les effets prévus et si les activités nelatives aux projets de postcotisation convenaient à nos centres fiscaux. En ce qui concerne ce dernier point, on a établi que les centres fiscaux sont en mesure d'exécuter les projets de postcotisation.

En ce dui concerne l'efficacité du projet, l'étude a permis de conclure que le Ministère pourrait augmenter les niveaux actuels de portée de l'examen et instituer un plus grand nombre de procédures de suivi afin d'améliorer le niveau d'observation de la part des contribuables à l'avenir.

Par ailleurs, on pourrait augmenter le taux des rajustements d'impôt découlant des projets de poscotisation en améliorant le processus de sélection des projets, ce qui les rendrait plus rentables.

Rapprochement: Le programme de 1988-1989 est réduit, en raison du plus petit nombre d'années-personnes à consacrer à cette activité.

Tableau 26: Rapprochement des déclarations, impôts supplémentaires établis et années-personnes requises - Rapprochement ordinaire

246	6*89	51 240	208 406	səsuədəp səp 1988-1989 Budget
102 204 237 248	1,856 1,856 1,856 1,659	26 229 72 203 72 203 61 003	266 132 254 188 217 832 245 812	1984-1985 Réel 1985-1986 Réel 1986-1987 Réel 1987-1988 Prévu
sporistes supplémentaires despris par déclaration examinée (an dollars)	-zəənnA zənnozvəq zəziupəv	sənistnəməlqqus sənistnəməlqqus sifdstə snəillim nə) snailob əb	-6ſ⊃∂O enoitsy sejnimexe	
			ordinatre	

En 1984-1985, le Ministère a adopté un programme de rapprochement réalisé par des étudiants dans le cadre du programme Été Canada. Ce projet s'est poursuivi en 1985-1986. Toutefois, les locaux utilisés pour ce programme, c'est-à-dire ceux des centres fiscaux, ont été requis en 1986-1987 pour le recensement de 1986.

Tableau 27: Rapprochement des déclarations, impôts supplémentaires établis et années-personnes requises - Rapprochement par les étudiants

.0.2 601 601	12 791 22 710 .o.s	.o.s .o.s 998 78 918 49	1984-1985 Réel 1985-1986 Réel 1986-1987 Réel uvèvu
stôqmI savistnemēloqus spq sildstē noitsvsloë noitsvsloë (svslob ne)	stôqmI somistans sifdstè saiffim ne) (snaffob eb	-bſ⊃èd onoits esanimaxe	

Examen: Les résultats du programme sont mesurés par le nombre de déclarations examinées et les impôts supplémentaires établis dans les trois secteurs suivants: examen au bureau, rapprochement et postcotisation. Les années-personnes indiquées aux tableaux 25, 26, 27 et 28 sont celles qui sont utilisées par chaque service. Les années-personnes correspondant aux services de soutien, par exemple années-personnes correspondant aux services de soutien, par exemple l'extraction des dossiers, ne sont pas incluses dans les chiffres indiqués.

Examen au bureau: Le programme de 1988-1989 est la continuation des prévisions pour 1987-1988.

Tableau 25: Déclarations examinées, impôts supplémentaires

sesiuper sennosmeq-seënna te sildatë

IIS I	9°214	198 49	116 44	1988-1989 Budget
IIS I	9'117	198 49	116 bb	1987-1988 Prèvu
lls I	413,7	18t 7t	31 432	1986-1987 Reel*
I 353	300 کے	34 181	25 827	1985-1986 Reel
817	₹608	31 293	43 697	1984-1985 Réel
Impots supplémentaires établis par déclaration examinée (en dollars)	Années- personnes sesiupar	spômol sentantes sifdatè sesifim me) (sesffob eb	-afoèd anoitan saènimaxs	

Les données relatives au programme de 1986-1987 qui sont présentées ici révèlent une diminution considérable du nombre des déclarations examinées et des années-personnes requises par rapport aux prévisions qui figuraient dans la Partie III pour 1987-1988. On modifie au cours de l'exercice la répartition entre les activités, afin de tenir compte des charges de travail imprévues dans les programmes principaux ou d'autres projets spéciaux.

233	.0.2	•0•\$.0.2	•0•\$	səsvədəp səp 1986-1986 Bridget
8ES *9ES EIS †IS EES I/S	°0°S 9ES 9TS 669 2E9 9L9	*0*\$ 09 84 T4 04 98	128 189 199 189 188 188	.0.2 946 948 831 500 946 946 946 946 946 946 946 946 946 946	1982-1983 Réel 1986-1986 Réel 1986-1986 Réel 1987-1988 Prévu*
Années- personnes ses fuper	fstoT 29b 285	Résul tant en d'autres règlements	Cas d'enquë Résul tant en poursui tes	Jnsnimnət ə2 əbstə us ətâupnə'f əb ərisnimifənq	

réorganisation de cette fonction. la vérification. Ce changement a été apporté par suite de la principal, qui faisaient auparavant partie de la sous-activité de Cette colonne comprend les années-personnes indirectes du Bureau

sapssed saguur pouvons présenter que des données fondées sur la situation des ne pouvons pas préjuger de la décision des tribunaux, nous ne lorsqu'ils ont été renvoyés au ministère de la Justice et que nous Étant donné que le Ministère n'a pas juridiction sur ces cas

Tableau 24: Résultats des enquêtes spéciales

t 9 2	79 764 39 066 34 264	999 9 999 9	269 t 747 t	20 179 27 753 25 510	1984-1985 Réel 1984-1985 Réel 1984-1987 Réel
Peines d'em- prisennoairq sees san Isandiri et	fatoT en millim na) (ensflob ab	eabnemA svejilim ne) (≳vsilobeb	sətifanəq syaiffim na) (zyaffob ab	-que stôqmī səvistnamə[q sildstə snəillim nə) (znsllob əb	

supplémentaires établis et années-personnes requises Tableau 21: Dossiers de feuilles de paie vérifiés, impôts

	S 815	325,4	217 700	855 77	1988-1989 Budget
	Z 811	0.708	000 961	084 69	1987-1988 Prèvu
	2 757	562'6	750 672	Z9I 69	1986-1987 Réel
	2 816	2,492	<i>L</i> 9 <i>L</i> 99 <i>I</i>	612 69	1985-1986 Réel
	2 640	530,9	132 213	988 19	1984-1985 Réel
θŢ	lmpots supplémentair établis par dossier vérif (snallob na)	-səənnA personnes requises	stoppi sippi etablis (en milliers de dollars)	ensiers Seilinėv	

supplémentaires établis et années-personnes requises Dossièrs de non-résidents vérifiés, impôts Tableau 22:

4 146 9 012 5 663 5 268 7 992	6.62 31,1 31,1 13,5	20 000 13 693 17 296 24 000 13 693	t 851 2 384 2 384 2 384 1 388	səsuədəp səp 1886-1887 Réel 1987-1988 Prévu 1986-1987 Reel 1986-1988 Prévu 1986-1988 Prévu 1986-1988 Prévu 1986-1988 Reel
sportstress sequentatives ned sifets etablis sifirëv (snellob ne)	-səənnA personnes səsinpər	stôqmI senistnemēlqqus sifdstē sneillim ne) de dollars)	anaisao(aailina	

ecoule du début à la fin de l'enquête. une augmentation du nombre d'heures consacrées par cas et du temps edigés et promulgués au moyen du projet de loi 6-6 a également entraîné code criminel en attendant que les amendements voulus à la Loi soient saisir les registres d'un contribuable. Le fait de recourir plutôt au l'impôt sur le revenu, par exemple le pouvoir conféré au Ministre de avecsuccès les pouvoirs d'enquête accordés au Ministère par la Loi de et libertés. Des contribuables et leurs représentants ont contest**é** augmenté en raison de l'application de la Charte canadienne des droits temps nēcessaire pour rēgler les cas portēs devant les tribunaux a enquêtes spéciales est demeuré stable au cours des dernières années. Le Enquêtes sur la fraude fiscale: Le nombre des employés affectés aux

Etude d'évaluation du programme: L'étude a porté uniquement sur le programme d'évaluation des biens immobiliers. Cette étude, effectuée conjointement par les divisions de la Vérification interne et de l'Évaluation des programmes a été concentrée sur le besoin d'un programme d'évaluation.

Il a été conclu que, bien que l'existence de ce besoin soit confirmée, il fallait étudier la répartition des ressources de ce programme par oureau de district et la rajuster, au besoin, afin de tenir compte de la diminution de la charge de travail dans certains bureaux.

Mesures de contrainte: Le Ministère s'est engagé à améliorer la productivité au moyen de l'automatisation des programmes. Depuis productivité au moyen de l'automatiséle déroulement des opérations des programmes "déclarants retardataires" et "non-déclarants" et les a réorganisées en deux nouveaux processus distincts, c'est-à-dire "amorcé par les Systèmes" et "projets d'identification". En 1986-1987, le Ministère a produit environ deux fois le nombre de déclarations obtenues au moyen de l'intervention informatisée automatique du circuit de travail amorcé par les Systèmes sans augmentation correspondante des travail amorcé par les Systèmes sans augmentation correspondante des années-personnes.

Tableau 20: Déclarations obtenues par des mesures de contrainte et années-personnes requises

ΔΙΟ Ι	369°4	60b 39E	6 567	EI6 /9I	66T 86T	sasuadap sap
ZW i	A 03C	001 350	200			1886-1989 Budget
I 062	5 698	38J T8E	267 6	E16 781	619 pIC	UV979 8891-7891
2t6	0,575	8ZZ 198	ST 287	167 913	844 141	1999 7861-3901
216 218	377,0	162 578	JP 092	*0*\$	I80 SI3	1985-1986 Réel
[95	0.698	207 043	15 079	*0*S	t96 t6I	1984-1985 Réel
onoiterations yed sannetho annoemenee annoemenee	-səánnA sənnozmaq səs iupam	zab fistoT arioitsnsfoab seunatdo	eclarations obtenues: objects blidenti- tication		vention 9[[aunsn	и

Retenues à la source: Le budget de ce programme pour 1988-1989 est fondé sur la croissance prévue du nombre de comptes d'employeur. On constatera donc une augmentation marginale tant dans le nombre des dossiers que dans les années-personnes connexes.

. səlbitini tuelles sont constatées au cours de l'établissement des cotisation née. Ces projets spéciaux sont élaborés lorsque des tendances inhabi directement à des projets spéciaux qui sont entrepris au cours de l'an rifications d'autres déclarations Il des particuliers se rapporten Ministère qui ne sont pas incluses dans les tableaux 17 et 18. Ces vé Le tableau 19 fait état des autres déclarations vérifiées par 1

années-personnes requises - Autres déclarations Tableau 19: Dossiers vérifiés, impôts supplémentaires établis et

53	*0*\$	009	3 130	***0°S		384	669	Ε	229	L	988-1989 Buddet
31	°u°s	009	5 377	006	4	909	669	3	922	L	UV979 889 I-789
51	£89 69	*0 * S	806	872	+ [7 [363	275	Ţ	307	H	1998 7861-889
SI	990 99	°0°S	°0°S	*0°S	IUS	101	697	Ţ	16 I	SI	1498 BEP1
IUI	49 203	°0°S	*U * S	°0°\$	28	102	288	Ţ	920	ÞΙ	984-1985 Réel
nbəJ	de dollars)	SAVIJID	developpement.	scientifique	\$19ii	enregistres	səţonp	14	1975	cnj	
pers	(en milliers	-9100E	Recherche et	гесретсье	-origin	de charité	13		-17-	169	
Anné	signal sifdstē	Actions		then) toqmi'b sf muoq	Kevenus	Ordantsmes			L	L	

Le programme de l'impôt sur les revenus pétroliers s'est terminé er

.investissement remboursable à 100 % a été mis en oeuvre. scientifique a pris fin et le programme du crédit d'impôt s Le programme de crédit d'impôt à l'investissement pour la recherche

Erification: En 1987-1988 et en 1988-1989, les ressources pour la érification des déclarations d'impôt des particuliers et des corporations demeureront constantes. Il y aura gain au chapitre de 'efficacité en raison du plus grand nombre de dossiers vérifiés par 'mnée-personne.

Tableau I7: Dossiers vérifiés, impôts supplémentaires établis et années-personnes requises - Particuliers

36,2	2,239	090 08	23 447	səsuədəp səp 188-1688 Brqdaf
26,35 2,75 5,05 5,05 5,05 5,05 5,05 5,05 5,05 5	0,118 6,278 1,188	L69 6L 990 89 L9L 89 600 9L	23 315 20 140 21 217 21 217	987-1988 Prévu 985-1987 Réel 984-1985 Réel
səifirəv vərsizza() naq ənnosraq-aənna	Années- personnes requises	sjôqmI seristnemeloque sildstê sreillim ne) (zrsllob eb	ensiers Sitinièv	
	32°3 53°0 50°2 50°2 50°2 50°2 50°2 50°2 50°2 50	bersonnes année-personne 811,0 26,5 27,5 694,4 29,0 26,5 694,4 29,0 20,5 694,4 29,0 29,0 20,5 694,4 20,0 20,0 20,0 20,0 20,0 20,0 20,0 2	supplémentaires supplémentaires supplémentaires supplémentaires personnes personne de dollars) requises année-personne 68 065 694,4 29,0 68757 697,5 67,5 84,1 85,3 61,1 85,3	supplémentaires etablis Dossiers (en milliers personnes personne 21 517 75 009 811,0 26,5 20 140 68 757 694,4 29,0 18 473* 68 065 672,8 23 315 79 597 661,1 35,3

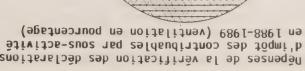
Le nombre réel de dossiers vérifiés en 1986-1987 à été plus bas que prévu en raison d'une participation plus forte à d'autres projets d'observation.

Tableau 18: Dossiers vérifiés, impôts supplémentaires établis et années-personnes requises - Corporations

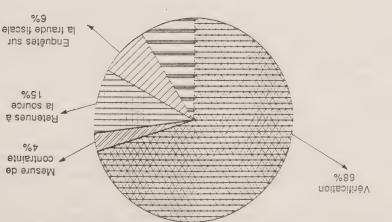
19 323	15,6	1 231'8	178 17E	19 245	səsuədəp səp 1988-1989 Briqdet
16 353 52 306 16 353	15°8 10°0 10°8	1 236'8 1 236'2 1 241'9	321 176 419 741 371 176	16 506 12 320* 16 635	1987-1988 Prévu 1986-1987 Réel 1985-1986 Réel
31 v28	6°01	1 203°6	997 718	697 91	1984-1985 Réel
słógmJ sewistneme Iqqus nsq sildste eitinew meissob (snsllob ne)	ersiera nag esitirsiv annoersenne	Années- personnes ses iuper	słôgmi saristnama lqqus sildsta sraillim na) (zrsllob ab	snəiszo() səifiməv	

Le nombre réel de dossiers vérifiés en 1986-1987 à été plus bas que prévu, en raison d'une participation plus forte à d'autres projets d'observation.

d'impôt des contribuables par sous-activité Tableau 15: Dépenses de la vérification des déclarations



Ехяшеи



(en milliers de dollars) Tableau 16: Résultats financiers en 1986-1987 %4

(04)	14 328	916 2	331 883	978 7	346 211	
(23) 12	(809 E)	989 251	S3 820 S0 820	289 289	26 894 20 057	fiscale Examen
06 (68) (89)	16 852 (1 719)	1 026 415 2 586	730 673 230 673	1 146 2 539 2 539	39 383 247 525	Vérification Mesures de contrainte Retenues à la source Enquêtes sur la fraude
q-A	\$	q-A	\$	d- ∀	\$	
əɔu	enētli(Budg oning	l	 Э <u>э</u> у	
		1861-	986 I		-	

raison des rajustements salariaux contractuels. eupérieurs de 14,3 millions de dollars au montant prévu initialement, e vêrification des déclarations d'impôt des contribuables ont ét Explication de la différence: Les besoins financiers pour

'activitë "Vërification des déclarations d'impôt des contribuables" eprésente 39,4 % du total des dépenses du Programme pour 1988-1989 et 9 % du total des années-personnes.

Tableau 14: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars et années-personnes)

9 <i>L</i> 8 <i>L</i>	346 211	8 231	167 298	840 8	382 686	
989 285	20 05 20 057	189 889	S8 888 56 888	9 19 233	S2 243	nquêtes sur la fraude fiscale xamen
1 146 373 2 236	247 525 247 525	1 50¢ 400 2 318	73 220 73 220 79 292	1 350 2 516 2 516	262 135 262 135 262 135	érification esures de contrainte etenues à la source
q-A	Ś	d - ∀	\$	q-A	\$	
1986-1987 Réel		uvān9 1988 I-789		6861-8861 səsuədəp səp qəbpny		

De l'ensemble des dépenses prévues au hudget 1988-1989 pour cette stivité, 86,4 % sont des dépenses reliées au personnel, 13 % sont l'autres dépenses de fonctionnement et 0,6 % sont des dépenses en l'autres dépenses de fonctionnement et 0,6 % not des dépenses en l'autres dépenses de fonctionnement et 0,6 % not des dépenses en l'autres dépenses de fonctionnement et de l'autre d'autre de l'autre d'autre de l'autre d'

Explication de la différence: Il est prévu que le total des traitements ens plus élevé, compte tenu des augmentations de salaire auxquelles l'on peut s'attendre. En raison du programme de restriction adopté par l'État, des années-personnes de cette activité devront servir en l'Etat, des années-personnes de cette activité devront servir en 1988-1989 à traiter une charge de travail incompressible d'autres activités, principalement de l'activité "Traitement des déclarations d'impôt des contribuables".

extrêmes, en intentant contre lui des poursuites. se conformer à la loi en lui imposant des pénalités et, dans les cas soupçonné de contrevenir à la loi et, au besoin, on force l'intéressé à ces sommes. Des vērifications sont menēes dans les cas où le payeur est dispositions législatives qui régissent la retenue et le versement de à des non-résidents. Cette sous-activité comprend l'application des retenues à la source sont ègalement exigées sur certains paiements faits rance-chômage et les cotisations au Régime de pensions du Canada. Des versées par ceux-ci pour payer l'impôt sur le revenu, les primes d'assul'Ftat consiste en sommes retenues à la source par les employeurs et Retenues à la source: La source la plus importante de recettes pour

suader les contribuables d'enfreindre la Loi de l'impôt sur le revenu. par les médias, favorisent les mesures que prend le Ministère pour disprogramme, auxquelles vient s'ajouter la publicité qui leur est faite fraude fiscale est soupçonnée. Les poursuites fiscales découlant de ce activités des enquêteurs spéciaux qui font enquête sur les cas où une qui doit etre paye en vertu de la loi. Cette sous-activité comprend les que l'impôt à payer déclaré par le contribuable soit inférieur à l'impôt sonne en vue de commettre une telle infraction visant à tromper, afin un acte, à omettre de poser un geste ou à s'entendre avec une autre per-Enquêtes sur la fraude fiscale: La fraude fiscale consiste à commettre

bureau, le rapprochement et la postcotisation. services: l'examen Cette sous-activite regroupe trois

la vente, de la location et de placements. Les contribuables visès sont génêralement ceux qui tirent un revenu de able par téléphone, par lettre ou au moyen d'une entrevue au bureau. qui sont en mesure d'établir les contacts nécessaires avec le contribusement éventuel de nouvelles cotisations par les bureaux de district, d'impôt, après le traitement dans les centres fiscaux, et en l'établis-Examen au bureau: Ce service consiste en l'examen des déclarations

veurs et les feuillets I5 des institutions bancaires. sergnements regus de payeurs, par exemple les feuillets I4 des emplopar le contribuable grâce à un rapprochement avec les feuillets de ren-Rapprochement: Ce service consiste à vérifier le revenu indiqué

demandes relatives aux crédits d'impôt provinciaux. tiale. La postcotisation inclut en outre la validation d'une partie des qui était pratique au moment de l'établissement de la cotisation iniplication d'une connaissance plus approfondie de la législation que ce du contribuable de documents supplémentaires à l'appui, ainsi que l'apla déclaration avec celles d'années antérieures, soit l'obtention auprès L'examen de ces déductions ou exemptions requiert soit la comparaison de afin d'accélérer le traitement des déclarations et des remboursements. sans question au moment de l'établissement de la cotisation initiale certaines deductions ou exemptions, que le Ministère avait acceptées Ce service consiste dans l'examen minutieux de Postcotisation:

1ijoetif

Améliorer l'observation de la loi par les contribuables.

Description

Il s'agit des fonctions qui font suite à l'établissement de la cotisation initiale et qui visent à vérifier si le contribuable a respecté les dispositions de la Loi de l'impôt sur le revenu concernant la production d'une déclaration et la déclaration du revenu.

Verification: La sous-activité de la vérification consiste à déceler l'inobservation de la loi chez les contribuables qui tirent un revenu de sources autres que des salaires et des traitements, comme les entreprises qui comporations et les travailleurs indépendants, comme les entreprises qui comporations et les travailleurs indépendants, comme les entreprises qui pérant pas constituées en corporation, les membres des professions l'hérales, les fiducies, les agriculteurs et les pêcheurs. Les activités des livres, des les vérifications comprennent l'examen des livres, des biens et des opérations, l'application du droit fiscal et negistres, des biens et des opérations, l'application du droit fiscal et mesures de nouvelle cotisations s'il y a lieu. L'objectif fondamental de la vérification et des autres sous-activités liées à l'observation est d'encourager l'observation volontaire future de la loi. Les recettes tiscales supplémentaires qui découlent des tâches de vérification debassent de beaucoup le coût de l'effort déployé.

Mesures de contrainte: Tout particulier doit produire une déclaration d'impôt pour chaque année à l'égard de laquelle il doit payer de l'impôt, et chaque corporation doit produire une déclaration tous les ons, qu'elle ait de l'impôt à payer ou non. L'objectif des employés de ce secteur est donc de déceler les contribuables qui omettent de se conformer à cette exigence et de faire en sorte que les déclarations requises soient produites et que l'impôt pertinent soit versé. Lorsqu'une personne à déjà produit une ou plusieurs déclarations d'impôt dans le passé, on peut avoir recours aux dossiers informatiques pour l'identifier comme un contrevenant. De plus, divers projets sont mis en l'identifier comme un contrevenant, De plus, divers projets sont mis en déclaration. Omettre de produire une déclaration entraîne différentes pour identifier de produire une déclaration entraîne différentes pénalités, ce qui a pour effet d'inciter à produire une déclaration pas d'impôt.

des années-personnes de la sous-activité Tableau 13: Mombre de déclarations traitées par genre et ensemble

Z 80I	86Z 9	626 8I	ISS	989	998	TT 477	sasuadap 1a6pna 6961
2 808 2 482 2 482 2 762	669 9 01/9 9 969 9 409 9	18 569 17 054 18 569 18 569	105 96 68	370 407 724	117 507 408 408	12 214 12 214 12 886 145 145	*fa86 88e1- 1986 86e1 **fa89 8e1- uvang 88e1-
Dēclarations Dēclaraties Dērsonne Pērsonne	Ensemble des années- personnes de la sous- activité	endrow ab fistot anoitansfoëb seet inst (zneiffim ne)	Déclarations spéciales traitées (en militers)	Declarations 29 ET tiducies tiducies traitees centuritiers)	Declarations TS des corporations traitées traitées (en milliers)	Decidens for a control of the contro	

- .886I-486I qui auraient autrement été traitées en 1985-1986 l'ont donc été en ceux-ci reçoivent leurs remboursements plus tôt. Les déclarations contribuables a été avancée d'environ deux semaines pour que En 1984-1985, la date du début du traitement des déclarations des
- cours des exercices 1986-1987 et suivants. augmenter sensiblement le nombre total de déclarations traitées au vigueur du crédit remboursable pour taxe sur les ventes ont fait L'introduction du crédit d'impôt pour enfants et l'entrée en
- d'autres méthodes de traitement. déclarations des particuliers; l'accent y était mis sur la détermination en 1986-1987 portait essentiellement sur l'efficacité du traitement des Etude d'évaluation de programme: Une étude d'évaluation effectuée
- . naugiv na Cotisations et les Systèmes afin de régler avec précision la procédure sal tnaioldéb eup stratsonce constants deploient à particuliers a révêlé un fonctionnement efficace et bien contrôlé. Elle L'ètude du programme de traitement des déclarations səp
- par l'Internal Revenue Service des Etats-Unis. déclarations, a été signalé par suite de l'étude de la procédure suivie d'elaboration éventuelle, celui de la production électronique des direct et les cotisations initiales en direct. Un seul secteur benéfiques pour les opérations: les contacts avec les contribuables en la procédure en vigueur a permis d'en distinguer deux comme les plus L'examen des diverses améliorations qui pourraient être apportées a

Sajustements demandés par les contribuables: Les années-personnes igurant au tableau 12 sont celles qui sont exclusivement affectées au raitement des rajustements demandés par les contribuables, dont la complexité augmente d'une année à l'autre. Des années-personnes complexité augmente d'une année à l'autre. Des années-personnes consociées au rajustement des déclarations de renseignements sont aussi sonsacrées à cette sous-activité; elles ne sont pas incluses dans le ableau 12.

Afin d'accroître la productivité en réduisant le délai de réponse lux demandes de rajustement présentées par les contribuables, le finistère a mis en place à l'échelle nationale un système de nouvelles cotisations en direct (le PMC en direct) en octobre 1987. L'emploi de cotisations en direct (le PMC en direct) en octobre 1987. L'emploi de sutomatisé, qui remplace l'usage antérieur consistant à ajuster manuellement les déclarations d'impôt et supprime presque tout ajuster en un instant une déclaration d'impôt et supprime presque tout e cheminement de documents qui était autrefois nécessaire. Le délainstêre atteint en même temps l'objectif de réduire le délai sécessaire au traitement d'un rajustement à apporter à une déclaration sécessaire au traitement d'un rajustement à apporter à une déclaration d'impôt sur le revenu.

Tableau 12: Nombre de rajustements demandés par genre et années-personnes requises

IS/ I	6°ZOL	TEZ T	π	168	J 062	səsuədəp səp qə6png 6861-886T
I 360 I 418 I 459 I 259	8 ° 998 7 ° 984 8 ° 998 8 ° 998	I 50 4 I 183 I 183 I 188	10 10 1 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	162 147 148	100 T 1009 280 T 280 T	1984-1985 Réel 1985-1986 Réel 1988-1988 Prévu
-stauteA stnem ned neo- -senne	-səənnA sənnornaq səsiupən	TotoT esh -struter stnem en (en)	Rajuste- ments de déclara- tions T3 de fiducies den milliers	Pajuste- ments de declara- tions TS de corpo- centions (en majisters)	Pajuste- ments de declara- tions TI de parti- culiers (en (en	

Traitement des déclarations: Les résultats sont mesurés par le nombre de déclarations d'impôt traitées par année-personne. Le taux de production varie avec le temps en raison du changement dans la complexité des déclarations d'impôt.

Le tableau 13 montre, par exercice, le nombre d'avis de cotisation est envoyés par suite du traitement des déclarations. Une déclaration est comptée comme traitée lorsque l'avis de cotisation est mis à la poste.

d'années-personnes pour effectuer la charge de travail imposée. de traitement électronique des données. Il a fallu augmenter le nombre extérieurs à l'État pour des services locatifs de télécommunication et raison de paiements contractuels moins élevés faits à des fournisseur inférieurs de 4,3 millions de dollars à l'estimation originale, e "Traitement des déclarations d'impôt des contribuables" ont éti Explication de la différence: Les hesoins financiers de l'activit

Données sur le rendement et justification des ressources

nemandes de renseignements du public:

renseignements ор ѕәриешәд

des contribuables. l'amélioration des compétences des employés qui répondent aux questions fournis. Le deuxième objectif est en voie d'être atteint grâce à demandes de renseignements et à accinître la qualité des renseignements public, cherchant à la fois à faciliter l'accès aux préposés aux importance croissante à l'amélioration du service de renseignements au Au cours des dernières années, le Ministère a attaché une

interprétations, ne sont pas incluses dans ce tableau. communiqués pour le public ou qui fournissent des décisions et des soutien a cette activité, comme celles des employés qui rédigent de**s** correspondance ou au comptoir. D'autres années-personnes qui donnent un strictement été utilisées pour le traitement des demandes de renseignements du public par téléphone, sur les remboursements, par Les années-personnes indiquées au tableau 11 sont celles qui ont

annees-personnes requises Tableau 11: Demandes de renseignements du public par genre et

эр ѕәриғшәд

10 251	8,559	272 9	150	19b I	<i>L</i> Z9	7 358	qez qebeuzez
267 8 400 9 500 01	841,2 839,5 875,6 868,9	2¢7 8 968 8 688 7 898 7	123 112 115	1 090 I 099 I 099	236 627 536 572	66Z 9 989 9 8SZ S 1TZ 9	196pn8 6861-8861 nApud 8861-2861 1990 2861-9861 1990 9861-9861 1990 9861-8861
b səbnaməd nəməngiəznən aq səətisnt noznaq-əànna	-soànnA sonnochaq sosiupor	sab fstot ab sabnemab stnamangiasnan (snaiffim na)	renseigneents par correspondance (en milliers)	Demandes de renseignements au comptoir (en milliers)	portant sur un remboursement, remboursement, par téléphone (en milliers)	Demandes de renseignements par téléphone (en milliers)	

Tableau 9: Dépenses du traitement des déclarations d'impôt des contribuables par sous-activité en 1988-1989 (ventilation en pourcentage)

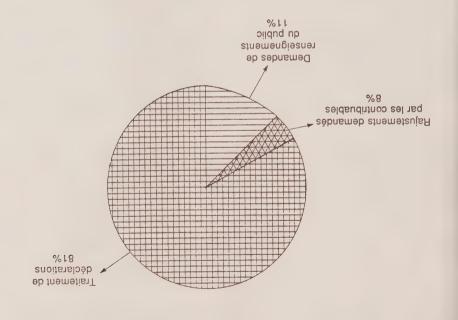


Tableau 10: Résultats financiers en 1986-1987 (en milliers de dollars)

91	(4 306)	076 8	698 948	910 6	372 050	
126	(187 9)	187 9	897 862	079 9	788 987	Traitement des déclarations
24	S 369	006	27 531	924	59 900	Rajustements demandės par les contribuables
(137)	3 103	1 289	090 09	J 42S	23 163	Demandes de renseigne- ments du public
q-A	\$	q- A	\$	d-A	\$	
Fence	911 i∩		pbu8 prinq	Ŀ	ээЯ	
		Z 86	I - 986 I			

(en milliers de dollars et années-personnes) Tableau 8: Sommaire des ressources de l'activité

91	()	6	000	7/0	CCT	,.	07/	1.00	7/2		011	4.7.	
31	U	0	090	372	133	0	728	768	272	6	844	11v	
Ob	y	9	786	288	669	9	213	308	897 9	9	982	331	lealtement des déclarations
24	6		006	58	900	Ţ	908	32	£86		825	32	Rajustements deman- des par les contri- tuables
52	b	I	1 63	23	428	Ţ	607	23	189	τ	731	55	Demandes de rensei- gnements du public
	d-	A	5	5	d-/	1	4		q-A		ş		
	L		986 Б	ī	8		. 5 19	ī	Se	esu	-886 -886)	
					-								

d'autres dépenses de fonctionnement et 3 % sont des dépenses en capital. activité, 75,1 % sont des dépenses reliées au personnel, 21,9 % sont De l'ensemble des dépenses prévues au budget 1988-1989 pour cette

croissance normale du volume. activité. Cette augmentation des années-personnes correspond à une correspondant au nombre accru d'années-personnes accordées à cette soit tenu compte des rajustements salariaux et de la rémunération li'up nuom envraient augmenter de XI millions de dollars environ pour qu'il Explication de la différence: Les dépenses salariales pour cette acti-

nombre de déclarations d'impôt de contribuables. ub noitatique directement attribuable à l'augmentation du telécommunications et à d'autres dépenses de fonctionnement, y compris la taxe fédénale sur les ventes qui frappe les services de de dollars en raison des coûts supplémentaires liés au tarif postal, â Les autres dépenses de fonctionnement augmentent de cinq millions

dollars conformément au plan global de restriction adopté par l'Etat. Les dépenses en capital devraient diminuer de trois millions de

Rajustements demandés par les contribuables: Le Ministère a le pouvoir d'établir une nouvelle cotisation pour toute déclaration d'impôt et ce, dans les trois années suivant la date de la cotisation originale. Les rajustements justifiés demandés par les contribuables dans ce délai qui sont conformes aux lignes directrices établies doivent être documentés et traités comme il se doit. De plus, de telles demandes soumises après et traités comme il se doit, De plus, de telles demandes soumises après la production d'une déclaration, mais avant l'établissement d'une cotisation (selon la procédure officielle l'établissement de la cotisation (selon la procédure officielle l'établissement de la cotisation (selon la procédure officielle d'opposition) doivent être traitées si elles sont justifiées. Il faut examiner soigneusement les documents accompagnant ces demandes, ainsi que les faits pertinents, afin de déterminer si une modification est justifiée.

fiscaux. informatiques du Ministère et les services opérationnels des centres versements. Cette sous-activité comprend de plus les coûts cotisation a été établie et au contrôle et au traitement de tous les débiteur, ainsi qu'au classement des déclarations pour lesquelles une de remboursement ou d'une demande de paiement lorsque le solde est l'émission d'un avis de cotisation accompagné habituellement d'un chèque calcul, à l'établissement d'une cotisation pour la déclaration, à sont corrigées, à la transmission des données requises au centre de fiscaux, où les données sont enregistrées et où les erreurs évidentes renseignements et de la réception des déclarations par les centres public des formules de déclaration d'impôt sur le revenu ou de chaque année par le Ministère. Ces tâches vont de la distribution au des corporations ainsi que des autres genres de déclarations regues tâches nécessaires au traitement des déclarations des particuliers et Traitement des déclarations: Cette sous-activité comprend toutes les

Sommaires des ressources

L'activité "Traitement des déclarations d'impôt des contribuables" représente 43 % du total des dépenses du Programme pour 1988-1989 et 44,9 % du total des années-personnes.

Analyse par activite Section II

Traitement des déclarations d'impôt des contribuables

litosid0

rations d'impôt des contribuables. Favoriser l'autocotisation chez les contribuables et traiter les décla-

Description

modification des déclarations provenant des contribuables. clarations; de même que le traitement des demandes de redressement ou de ou les avis d'impôt à payer; le classement et l'entreposage de ces dél'envoi des avis de cotisation, y compris les chèques de remboursement sement des cotisations des déclarations; le traitement des versements; leur déclaration d'impôt ou de renseignements; l'examen et l'établisgnements et la distribution de formules nécessaires à l'établissement de des déclarations comprennent, entre autres, la communication de rensei-La promotion de l'autocotisation chez les contribuables et le traitement

Cette activité comprend les trois sous-activités suivantes.

organismes et personnes qui s'intéressent à l'administration fiscale. publicité et de documents offerts gratuitement aux médias ainsi qu'aux corporations. L'information fiscale est aussi diffusée au moyen de la aux répercussions fiscales de réorganisations projetées de certaines ductions ou des exemptions, ainsi que sur des décisions anticipées quant portent sur les remboursements, sur la possibilité de demander des dédu public. Un grand nombre de demandes sont reçues chaque année; elles toutes les activités liées au traitement des demandes de renseignements Demandes de renseignements du public: Cette sous-activité regroupe

lettres habituellement adressées à un centre fiscal. bles; en personne à un bureau de district; ou par la poste, au moyen de district où un service interurbain sans frais est offert aux contribua-Les demandes peuvent être faites par téléphone aux bureaux de

reponse, depend toutefois grandement des ressources disponibles. sation. La qualité de ce service, mesurée par la brièveté du temps de tribuables aux renseignements requis facilite le processus d'autocotidemandes de renseignements puisqu'il croit qu'un accès facile des con-Le Ministère accorde une très haute priorité au traitement des

particuliers. Les constatations et les conclusions de ces études d'évaluation font l'objet d'un rapport à la section II, Analyse par activité (pour le traitement des déclarations d'impôt des particuliers, voir page 30; pour l'évaluation de biens mobiliers, voir page 37; et pour les nouvelles cotisations, voir page 42).

L'évaluation des programmes est maintenant en cours à l'égard des composantes suivantes; la vérification des déclarations d'impôt des particuliers et des corporations, les renseignements aux contribuables et la législation relative aux impôts contestés.

pourraient embarraser le Ministère ou lui nuire. iup zinemente rapidement et globalement a des évênements ðirupas εί ε̃ snoitashini eð destafastaland er arupong nu anvugo na sim assisté à des séances de sensibilisation à la sécurité. On a également on a déjà effectué quinze mille vérifications. Tous les employés ont programme de vérification de la fiabilité des employés en vertu duquel

délicate et des biens de nature délicate ou de valeur. ministérielles régissant la protection de renseignements de nature (juillet 1987), remarquons la conception et l'application d'instructions sécurité et des normes suplémentaires temporaires en matière de sécurité de la diffusion initiale de la politique du gouvernement en matière de Au nombre des activités constantes rendues nécessaires à la suite

informatiques et à d'autres améliorations de la productivité globale. changements apportés aux programmes, au rôle accru des applications aux contribuables. Ges rēsultats ont ētē obtenus grāce ā des contribuables sans modifier sensiblement le niveau des services offerts renseignements du public et de rajustements demandés par les De plus, le Ministère a traité un plus grand nombre de demandes de déclarations étaient plus compliquées que par les années précédentes. déclarations d'impôt de particuliers et de corporations, et ces ordinaire. Par exemple, il a fallu traiter un nombre plus grand de années-personnes malgré l'augmentation de la charge de travail restrictions en 1986-1987 à la croissance du nombre global des Plan de restriction du programme: Le Ministère a imposé des

Efficacité du Programme

ni moins, et payaient leur impôt dû au complet. alor et les exemptions auxquelles li sont droit selon la lor, in leurs revenus de toutes provenances, demandaient précisément les déducservation complète serait obtenue si tous les contribuables déclaraient le degré d'observation de la législation appliquée par l'Impôt. Une ob-La meilleune façon de mesurer l'efficacité du Programme serait d'évaluer

l'analyse par activité du présent document. l'efficacité du Programme. Ces résultats sont abordés à la section de conséquent, la mesure des résultats de programme sert d'indication de en termes plus utiles, la mesure de cet écart échappe au Ministère. Par fiscal. Malgré des efforts périodiques faits pour traduire ce concept peut établir en cotisations et recouvrer est appelée communément l'écart La différence entre l'observation complète et ce que le Ministère

nouvelles cotisations et le traitement des déclarations d'impôt des elles ont porté sur l'évaluation de biens immobiliers, les projets de Programme de l'Impôt. Trois évaluations ont été faites l'an dernier: effectue un examen périodique de l'efficacité de chaque composante du De plus, le service d'évaluation des programmes du Ministère

Programme de nouvelles cotisations en direct: Ce système automatisé permet aux agents des recouvrements de rajuster les déclarations d'impôt sur un terminal en direct. Ce système a été mis sur pied en octobre 1987 à l'échelle du Canada après qu'il a eu fait ses preuves comme projet pilote dans un bureau de district. Grâce à ce système, l'on peut apporter instantanément les rajustements aux déclarations, ce qui réduit considérablement le temps requis pour effectuer les rajustements demandés par les contribuables et fait presque totalement disparaître toute la paperasse.

Système de recouvrement automatisé: Ce système permettra de mettre à jour l'inventaire des comptes à recevoir et, ainsi, la direction pourra avoir accès aux plus récents renseignements au moment de prendre des mesures correctives pour régler les problèmes. Ce progrès technologique a pour avantage d'améliorer la gestion des comptes à recouvrer et d'augmenter la productivité de la fonction de recouvrement. Ce système d'augmenter la productivité de la fonction de recouvrement. Ce système sera mis en place graduellement au cours de plusieurs années.

Ordinateurs portatifs: L'utilisation de micro-ordinateurs portatifs permet aux vérificateurs d'épargner un temps précieux lorsqu'ils doivent faire des calculs répétitifs, par exemple déterminer le montant de la déduction pour amortissement ou du crédit d'impôt à l'investissement. Ces ordinateurs constituent aussi une bibliothèque l'investissement. Ces ordinateurs constituent aussi une bibliothèque automatisée de documents fiscaux dans lesquels il faut chercher lors des automatisée de documents fiscaux dans lesquels il faut chercher lors des vérifications.

Ces micro-ordinateurs portatifs ont fait l'objet d'essais dans plusieurs bureaux de district et ils seront introduits graduellement à compter de 1988-1999.

Mouveaux bureaux: Fn 1986, le bureau de Toronto a été divisé en deux bureaux de district totalement indépendants pour répondre aux besoins de bureaux plus petits et plus décentralisés, soit le bureau initial du centre ville et un nouveau, situé à Scarborough.

Réorganisation: La région du Centre a été réorganisée en la divisant en deux bureaux régionaux, la région de l'Ontario et la région du Centre. Cette réorganisation était nécessaire pour améliorer l'efficacité en réduisant un éventail de supervision beaucoup trop voste.

Sécurité: Conformément aux exigences de la politique du Gouvernement en matière de sécurité (juin 1986), le Ministère a effectué une étude de tous les postes afin d'identifier quels étaient les besoins d'accès à l'information de chacun. Le Ministère a aussi institué un

De plus, en 1987-1988, le Ministère a appliqué ou s'est préparé à appliquer des mesures législatives dans les secteurs suivants:

Ordonnances de pensions alimentaires: Afin de faciliter le respect des obligations du conjoint, le Ministère interceptera tout remboursement dû à un contribuable n'ayant pas versé sa pension alimentaire.

Versement anticipé du crédit d'impôt pour enfants: À compter de 1986-1987 des versements anticipés du crédit d'impôt pour enfants constituant les deux tiers du crédit ont été envoyés en novembre de chaque année aux familles admissibles dont le revenu est de 15 000 \$ ou chaque année aux familles admissibles dont le revenu est de 15 000 \$ ou coins.

Intérêt composé: L'intérêt sur les impôts non payés, les pénalités et les remboursements sera composé quotidiennement et non plus selon la pratique antérieure qui était d'exiger des intérêts simples.

Crédit remboursable pour taxe fédérale sur les ventes: Cette nouvelle disposition prévoit un crédit remboursable de 50 % pour chaque particulier âgé de 18 ans ou plus et de 25 % pour chaque enfant de moins de 18 ans, moins 5 % de l'excédent du revenu net des conjoints sur de 18 ans, moins 5 % de l'excédent du revenu net des conjoints sur de 18 ans, moins 5 % de l'excédent du revenu net des conjoints sur de 18 ans, moins 5 % de l'excédent du revenu net des conjoints sur de 18 ans, moins 5 % de l'excédent du revenu net des conjoints sur de 18 ans, moins 5 % de l'excédent du revenu net des conjoints sur de 18 ans, moins 5 % de l'excédent du revenu net des conjoints sur de 18 ans, moins 5 % de l'excédent du revenu net des conjoints sur de 18 ans, moins 5 % de 19 % de

Changements technologiques et améliorations apportées aux programmes: Le Ministère déploie des efforts constants en vue d'améliorer la productivité et l'efficacité grâce aux changements technologiques. Le Ministère a recours à des techniques innovatrices dans la mesure du possible afin de respecter ses objectifs opérationnels. En 1987-1988, des progrès substantiels ont été accomplis dans les domaines suivants:

- 02

tenu de produire une déclaration annuelle et de payer un impôt spécial sur les gains de la convention de retraite ou pourra demander un remboursement à l'égard des fonds de la convention distribués. Le projet de loi C-64 a reçu la sanction royale le l7 décembre 1987.

Déduction (nouvelle) pour handicapés: L'Impôt transférera huit années-personnes à Santé et Bien-être social Canada qui, par le truchement de son personnel médical et administratif, fournira les avis d'expert permettant de déterminer si un particulier a droit à la déduction pour handicapés. Cette déduction est accordée aux particuliers atteints d'une déficience cardio-respiratoire grave, d'arriération mentale, de surdité bilatérale profonde et de diverses d'arriération mentale, de surdité bilatérale profonde et de diverses autres déficiences graves.

Progrès technologiques: Les exigences découlant des mesures législatives nouvelles et l'élaboration de projets nouveaux visant à améliorer l'efficacité et l'efficience des opérations locales, en plus du fait que les utilisateurs finals en poste dans tous les bureaux réclament de plus en plus un meilleur accès aux données, continuent de faire augmenter le rendement exigé de l'UC et des réseaux de télécommunications du Ministère, La recherche constante de nouvelles applications du traitement électronique des données constitue toutefois un élément clé qui permettra au Ministère de se conformer au programme de compression des années-personnes du gouvernement.

En 1988-1989, l'Impôt offrira aux contribuables un service de renseignements téléphoniques concernant les retenues à la source, au moyen de lignes téléphoniques distinctes de celles qui servent aux demandes ordinaires de renseignements provenant du public. On élargira par ailleurs l'utilisation d'un système de réponse vocale géré par ordinateur, l'éléremboursement, pour accélérer le traitement des demandes de renseignements sur les remboursements. Une autre initiative, la Banque (informatisée) d'information des demandes de renseignements, met à disposition des agents des demandes de renseignements une vaste passe de données pour qu'ils puissent répondre aux contribuables.

Réforme fiscale: En attendant l'adoption des mésures législatives afférentes à la réforme fiscale, le Ministère déterminera les ressources nécessaires à l'élaboration et à l'application de ces mesures.

Plan de compression des années-personnes: En 1988-1989, le Ministère, dans le cadre de sa participation au programme global de rationalisation, effectuera une réduction de 1,5 % au nombre des années-personnes. Les augmentations de la charge de travail en raison de l'augmentation du volume devront être absorbées au moyen de rajustements au programme et d'autres applications de la technologie informatique.

devenir moins coûteuses, la planification repose de plus en plus sur Comme ces technologies ne cessent de s'améliorer et de Ministère. croissement de la charge de travail et la croissance des effectifs du

.ro-zelleo

passèe, donnent souvent lieu à des abus. sélectionnées de déductions ou d'exemptions qui, suivant l'expérience le revenu déclaré; et l'examen de postcotisation de demandes entre les feuillets de renseignements (par exemple les feuillets T4) et voulues pour payer l'impôt comme finalement convenu; le rapprochement recouvrement à l'endroit de ceux qui ne prennent pas les dispositions d'èluder l'impôt par des moyens frauduleux ou criminels; les mesures de le faire; les enquêtes et les poursuites à l'égard de ceux qui essaient ceux qui omettent de produire leurs déclarations, mais qui auraient dû le revenu, le RPC et l'a.-c. sont faites et versées; la détection de ploveurs, bour s'assurer que les retenues à la source pour l'impôt sur travailleurs indépendants; la vérification des l'stes de paie des emvités d'observation comprennent la vérification des corporations et des pas conformes à la loi, les mesures nécessaires sont prises. Les actipart d'impôt. Si le revenu déclaré ou les déductions demandées ne sont etzut nuel tneipa iup seihbuahtaro centinetem etaev el enevel sètil exerçant ces activités de surveillance, il s'acquitte de ses responsabi-Ministère vérifie si les contribuables observent entièrement la loi. En Observation: Pour soutenir le régime fiscal d'autocotisation, le

consacre ses ressources à des activités pertinentes. revenus supplémentaires dus à l'État, on neut conclure que le Ministère d'observation; en effet, si celles-ci permettent le recouvrement de constitue un moven indirect de mesurer l'efficacité des activités Ce dernier résultat la production de recettes supplèmentaires. entre deux résultats souhaitables: l'encouradement de l'observation et sur une distribution optimale des ressources afin d'établir un équilibre La planification des activités d'observation porte essentiellement

Initiatives

grands traits dans les alinéas suivants. modifications législatives que le Ministère appliquera sont décrites à nouvelles: Les principales Application de mesures législatives

50 % qu'il doit remettre à Revenu Canada, Impôt. Le dépositaire sera au dépositaire d'une convention de retraite, un impôt remboursable de l'employeur est désormais tenu de retenir, sur toute cotisation versée al nouvelle mesure législative en vertu de laquelle son emploi, après ce moment ou en prévision de ce moment. L'Impôt l'employeur au moment de la retraite de ce salarié ou de la cessation de dépositaire qui peut être tenu de faire des paiements à un salarié de mécanisme en vertu duquel un employeur verse des cotisations à un Conventions de retraite: Une convention de retraite est un

Tableau 6: Déclarations d'impôt produites par des particuliers par année civile (en millions)

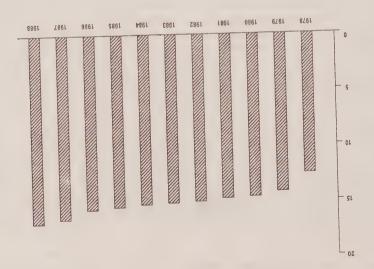
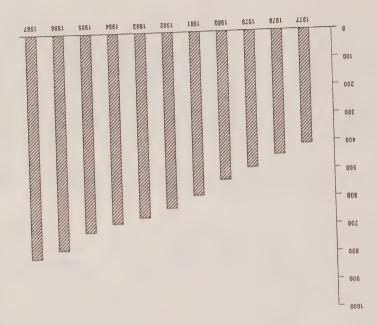


Tableau 7: Déclarations d'impôt produites par des corporations par année d'imposition (en milliers)



Facteurs externes qui influent sur le Programme

l'Impôt reste constamment en contact avec le ministère des Finances. d'assurer une mise en oeuvre efficiente des modifications législatives, eterminēs qu'une tois les procēdures administratives armētēes. nitA heasing en années-personnes et en ressources financières ne peuvent être sur les opérations et les besoins en ressources du Ministère. 597 modifications apportées à la législation fiscale ont une forte incidence l'application accrue de la technologie informatique aux activités. Les la loi et des améliorations de la productivité qui devraient découler de de déclarations d'impôt à recevoir, des niveaux prévus d'observation de La planification opérationnelle est fondée sur des estimations du nombre

administrations fédérales et provinciales. səf naq səfsəsif esures mesures fiscales par les les taux d'activité de la main-d'oeuvre, l'évolution du revenu tions produites dépend de facteurs comme la croissance de la population, nombre de déclarations d'impôt. L'augmentation du nombre de déclara-Charge de travail: Le meilleur indicateur du volume de travail est le

nombre de déclarations d'impôt sur le revenu des particuliers pour 1997. ventes pour l'année d'imposition 1986 a fait augmenter sensiblement le 6; l'introduction du crédit remboursable pour taxe fédérale sur les explique l'accroissement substantiel constaté pour 1979 dans le tableau produites chaque année. L'introduction du crédit d'impôt pour enfants tableaux be et 7 illustrent l'augmentation du nombre de déclarations 597 demandes et d'autres documents relatifs aux oeuvres de charité. feuillets de renseignements portant sur d'autres genres de revenu et des des corporations, des états 14 annuels de la rémunération payée, des d'employeur, des acomptes provisionnels des travailleurs indépendants et s'agit notamment des déclarations des fiducies, des versements LI tions, le Ministère reçoit et traite beaucoup d'autres documents. En plus des déclarations d'impôt des particuliers et des corpora-

munication n'a toutefois comblé qu'en partie le fossé qui sépare l'acechelle du pays. L'usage croissant d'ordinateurs et de systèmes de comtion des retenues à la source et d'autres opérations effectuées à l'éfacilite l'établissement des cotisations, les recouvrements, l'inscripdistrict aux bases de données du centre informatique d'Ottawa, ce qui l'informatique afin de relier les centres fiscaux et les bureaux de tions. Le Ministère a su allier la technologie des télécommunications à hles et pour appuyer presque toutes les autres facettes de ses opérafournir une reponse rapide aux demandes de renseignements des contribuation d'ordinateurs pour traiter de forts volumes de documents, pour Technologie: Le Ministère a connu heaucoup de succès dans son utilisa-

S5 463	S6 235	771		
982 //		7£1 4 7		
382 686		919 198		
844 714		549 675	818 t	
SƏTIVITƏA	2 AMS 2 XUANDE PÉGIONAUX ■ OUÈBEC ■ OUÈBEC	AM2 NOITOƏRIQ SƏN ƏLARİNİÐ SJƏ99A 9-A 888	AMS DIRECTION GÉVÉRALE DES COMMUNICATIONS ET DU DÉVELOPPEMENT DE L'ORGANISATION A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-A-	
				q- A 7

721 846

1799

904 Z

888 3

393

393

108IDIGUES SERVICES

52 532

970 350

∠9₹ **∠9**

Tableau 5 : Ressources par organisation et par activité en 1988-1989 (en milliers de dollars)

SINIM-SUOS

				TOTAL DES
サササ	199 84	Z06 S	663	NOITARTZINIMGA 9-A 826
	19			SIVA D'OPPOSITION ET SJ∃994A 9-A 038
	S88		188 2	RECOUVREMENTS 1 828 A-P
	15 323		710 61	DEMANDES DE PENSEIGNEMENTS PUBLIC 9. A 840 8
	† 99 99	959 8	SÞZ 09	DECLARATIONS DECLARATIONS DECLARATIONS OOUTHINDO OOTH OOTH OOTH OOTH OOTH OOTH OOTH OO
	q-A 908	MENTALES 363 A-P	9-A 61S 1	
	SMA DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES DE GESTION	AMS NOTOBRIG BENERALE DES SAIRATA RESINCATE LÉGISLATIVES ET SAIRATALSIDE LÉGISTATIVE SAIRATALSIDE AMR DIRECTION GÉNÉRALE DE LA POLITIQUE ET DES SYSTÈMES		

^{*} Comprend les ressources des 5 hureaux des sous-ministres adjoints ré gionaux, des 7 centres fiscaux et des 37 hureaux de district.

données sur les contribuables qui sont essentielles aux opérations. Les sur régionaux ont maintenant accès à la plupart de ces données grâce à des terminaux.

Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des affaires législatives et interpouvernementales doit fournir des interprétations techniques et interpouvernementales doit fournir des jois connexes; de l'apot sur le revenu et des jois connexes; de l'élaboration de la politique fiscale. La Direction générale doit aussi fournir des services statistiques aux autres ministères, enregistrer les régimes de pension et les organismes de charité et entretenir des réphorts avec les gouvernements provinciaux et étrangers sur des rapports avec les gouvernements provinciaux et étrangers sur des reprisons de nature fiscale.

Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des services de gestion est chargé de planifier, d'élaborer et d'examiner à l'échelle nationale les politiques, les procédures et les programmes liés aux domaines des finances, du personnel, de l'administration, de la sécurité et des formules fiscales, ainsi que d'assurer formation, de la sécurité et des formules fiscales, ainsi que d'assurer la prestation directe des services au Bureau principal.

Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des communications et du développement de l'organisation élabore et met en oeuvre les politiques et programmes nationaux liés aux stratégies globales de communication du Ministère, et il planifie et dirige les activités de vérification interne et d'évaluation de gestion de l'organisation et la raffiner. La Direction générale est aussi responsable des projets spéciaux qui lui sont confiés, de la planification stratégique, de la prestation de services de secrétariat pour l'organisation et de la direction fonctionnelle des services de solution de problèmes offerts direction fonctionnelle des services de solution de problèmes offerts direction fonctionnelle des services de solution de problèmes offerts direction fonctionnelle par les bureaux de district.

Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des appels établit les politiques et les lignes directrices relatives aux avis d'opposition et aux appels présentés par les contribuables qui n'acceptent pas le bien-fondé de la cotisation établie. Les centres fiscaux et les bureaux de district ont chacun une division des appels chargée de traiter les avis d'opposition. Celles-ci relèvent du sous-ministre adjoint des Appels.

Cinq sous-ministres adjoints régionaux sont responsables de l'application des programmes et politiques du Ministère dans leurs régions respectives. Ils dirigent les activités de 7 centres fiscaux, de 37 bureaux de district et de nombreux centres saisonniers d'aide fiscale.

Le tableau 5 donne la ventilation des ressources par organisation et activité.

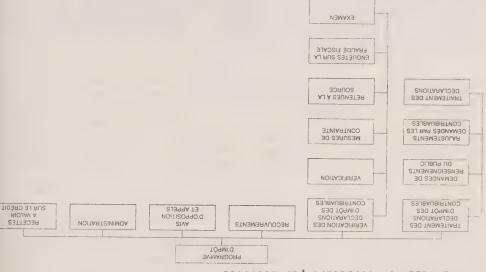
F:T

régimes de pension et de l'assurance-chômage, en appliquant et en exécutant la Loi de l'impôt sur le revenu, diverses lois fédérales et, provinciales connexes, y compris certaines parties du Régime de pensions du Canada et de la Loi de 1971 sur l'assurance-chômage ainsi que de divers régimes de crédits d'impôt provinciaux".

4. Organisation du Programme en vue de son exécution

Structure par activité: Le Programme de l'Impôt est divisé en six activités qui correspondent aux moyens mis en oeuvre par le Ministère en vue de réaliser son mandat. Aux fins de la planification interne et de l'affectation des ressources, deux des activités sont subdivisées en un certain nombre de sous-activités, comme il est possible de le constater au tableau 4.

Tableau 4: Structure par activité



Organisation: Le Ministère compte six grands secteurs qui relèvent du sous-ministre.

Le sous-ministre adjoint de la Direction générale de la politiques et des systèmes doit faire en sorte que les programmes et politiques du ministère soient appliqués de façon uniforme partout au pays. La Direction générale établit les politiques, élabore des programmes et surveille la mise en oeuvre des opérations liées au traitement des déclarations d'impôt sur le revenu, à l'établissement des cotisations qui en résulte et à la vérification des déclarations, ainsi qu'au recouvrement résulte et à la vérification des déclarations, ainsi qu'au recouvrement des impôts facturés. La Direction générale est aussi responsable du service informatique centralisé du Ministère qui conserve et traite les service informatique centralisé du Ministère qui conserve et traite les service informatique centralisé du Ministère qui conserve et traite les

Introduction

.0

Le ministère du Revenu national, Impôt exploite un seul programme, l'Impôt, sous la direction du ministre du Revenu national.

Le Ministère applique la législation de l'impôt sur le revenu au nom du gouvernement fédéral, perçoit l'impôt sur le revenu des particuliers pour toutes les provinces, sauf l'Alberta, l'Ontario et le Québec, et perçoit les cotisations des employeurs et des employeurs et des employeurs et des employeus et ne pensions du Canada, ainsi que les primes des employés et des employeurs et ne pensions du Canada, ainsi que les primes des perployés et des employeurs primes des nombloyés et des employeurs primes des perployés et des employeurs pour l'assurance-chômage.

Le ministère des Finances est chargé de l'élaboration de la politique fiscale et de la modification de la Loi de l'impôt sur le revenu. Le ministère du Revenu national, Impôt donne des conseils sur la faisabilité administrative des mesures fiscales proposées et fournit des données statistiques utilisées dans l'élaboration de la politique fiscale.

tebneM .

En vertu de la Loi sur le ministère du Revenu national, le Ministère est chargé du "contrôle, de la réglementation, de la gestion et de la surveillance des impôts de l'intérieur, y compris les impôts sur le revenu et les droits successoraux".

Le ministre du Revenu national est le ministre responsable de la partie I du Régime de pensions du Canada et des parties IV et VII de la Loi de 1971 sur l'assurance-chômage.

Le Ministère applique en outre les conventions fiscales internationales conclues avec un grand nombre de pays, qui visent à promouvoir l'échange de renseignements entre les partenaires des traités et à éviter la double imposition des revenus gagnés à l'étranger par leurs citoyens respectifs.

Le Ministère perçoit les impôts sur le revenu au nom des provinces en vertu d'ententes conclues par le ministre des Finances avec les gouvernements provinciaux intéressés, conformément aux dispositions de la partie III de la Loi sur les arrangements fiscaux entre le gouvernement fédéral et les provinces.

. Objectif du Programme

L'objectif du Programme consiste à "Évaluer et [ā] percevoir équitablement les impôts sur le revenu ainsi que les paiements au titre des

(en milliers de dollars) Tableau 3: Résultats financiers en 1986-1987

(94)	20 137	20 061	Années-personnes
116 61	757 123	777 034	
(616 1)	₹69 06	977 88	Moins: Recettes à valoir sur le crédit
17 992	718 748	608 998	Total des dépenses
(4 309)	376 359 745 359 745 359 745 359	372 050 346 211 65 050 53 037 194 62	Traitement des déclarations d'impôt des contribuables Vérification des déclarations d'impôt des contribuables Recouvrements Avis d'opposition et appels Administration
95 Prence	Budget principal	ГээЯ	
	2001 3001		and the state of t

prévisions du Budget des dépenses principal. ont été supérieurs d'environ 20 morivne de dollars ou 2,6 % aux Explication de la différence: Les besoins financiers réels du Ministère

des dispositions salariales des conventions collectives. traitements et des régimes d'avantages sociaux des employés qui découle elles et prèvues ets surtout attribuable à l'augmentation du coût des aux dépenses prévues, et les revenus réels, de 2 millions de dollars inférieurs aux prévisions budgétaires, L'écart entre les dépenses Les dépenses totales ont été de 18 millions de dollars supérieures

compris dans les chiffres du Budget des dépenses principal ci-dessus. pour les traitements et les régimes d'avantages sociaux qui ne sont pas de credits et des transferts entre crédits, 28,6 millions de dollars millions de dollars pour les dépenses en capital et par des rajustements Par le Budget des dépenses supplémentaire, le Ministère a reçu 4,6

Les détails de ces écarts sont donnés pour chaque activité.

Points saillants

•1

. 8

/oici les points saillants du rendement du Programme en 1986-1987.

Initiatives législatives: Le ministre des Finances a annoncé, pour 1986-1987, une série de modifications législatives touchant application de la Loi de l'impôt sur le revenu (voir page 20).

Mouveau bureau: Un nouveau bureau de district a été ouvert à scarborough afin de mieux servir les contribuables de la région de loronto, ce qui reflète la nouvelle tendance qui est d'ouvrir des oureaux moins grands et plus décentralisés (voir page 21).

Jan de restriction du Programme: 1986-1987 fut pour le Ministère le premier exercice auquel s'appliquait le plan de restriction du gouvernement (voir page 22).

Explication des prévisions pour 1987-1988; Les prévisions por 1987-1988 (établies en date du 30 novembre 1987) excèdent de 9 millio de dollars, ou de 1,1 %, les 821 084 millions de dollars qui figure de dollars, ou de 1,1 %, les 821 084 millions de dollars qui figure des dépenses principal de 1987-1988 (voir 1, hutorisations pour 1988-1989 - Partie II du Budget des dépenses page 4). La différence de 9 millions de dollars a été autorisée de 40, La différence de 9 millions de dollars a été autorisée de 40, La différence de 9 millions de dollars a été autorisée de 60, La différence de 9 millions de compenser 16 mouvelle 18, hutorisée de 10 % sur les ventes qui frappe les télécommunications depuis le let janvier 1988 et l'application de la législation concernant le 18 le l'en janvier 1988 et l'application de la législation concernant le conventions de retraite.

Tableau 2: Népenses par activité en 1988-1989 (ventilation en pourcentage)

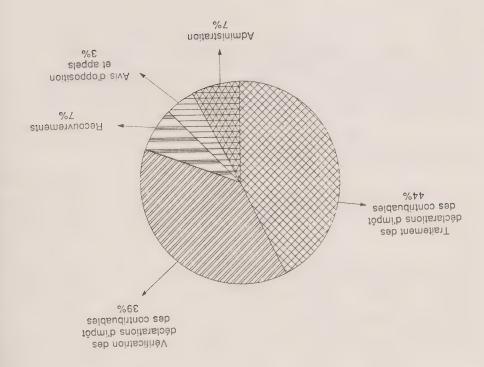


Tableau 1: Besoins financiers par activité (en milliers de dollars)

	(4)		049	SO	989	50	/wwees-personnes
	t t9	89	679	830	293	688	stibèro des crédits
	(987	۷)	867	88	7 80	18	Moins: Recettes à valoir sur le crédit
	806	09	745	616	320	046	səsnəqəb səb fatol
47 47 33 46 33	027 895 798 770 077	91		24		52	rvaitement des déclarations d'impôt des contribuables Vérification des déclarations d'impôt des contribuables Recouvrements l'ys d'opposition et appels Mainistration
Détails à la page	-911 92n			979 -7891	səp qa		

Explication de la différence: Les dépenses totales pour 1988-1989 excèdent de 5,5 %, ou de 51 millions de dollars, les dépenses prévues nour 1987-1988. Cette différence est due principalement à l'augmentation:

- de 42 millions de dollars des coûts liés au personnel, en raison des rajustements salariaux nécessaires;
- de 9 millions de dollars des autres dépenses de fonctionnement, pour compenser la hausse du tarif postal, l'entrée en vigueur de la nouvelle taxe fédérale de 10 % sur les ventes qui frappe les télécommunications et les autres augmentations des dépenses de fonctionnement qui sont liées à l'accroissement du volume de travail.

Section I noitseamme

A. Plans pour 1988-1989

1. Points saillants

Application de nouvelles modifications législatives: La mise en oeuvr des modifications de la Loi de l'impôt sur le revenu annoncées par la ministre des Finances. (Voir page 18).

Changements technologiques: Dans un effort incessant pour maintenir univeau satisfaisant de service aux contribuables et améliorer l'productivité, le Ministère élabore et met en oeuvre de nouveaux systèmes automatisés (voir page 19).

Réforme fiscale: Le Budget des dépenses 1988-1989 ne prévoit aucun ressource pour l'application de la réforme fiscale entrée en vigueur l l^er janvier 1988 (voir page 19).

Plan de restriction du Programme: L'exercice 1988-1989 marquera l. troisième année du programme de rationalisation de la fonction publique fédérale (voir page 19).

Ruddet principal	[e	101					6				iriq Jaj		
1987-1988		201	: SnioM		fota	Paiements	səsu		etaine- noit.				
			Recettes à nus niofsv	[9i	part	de transfert		eu c			səğsind		
			Je crédit										milliers de dollars)
4US 316	844	<u> 1</u> [b		४४४	LI b		627	IS	696	404	STS		rement des déclarations se l'acudinte des contribuables
367 271	989	382		989	382		435	2	251	380	840	8	fication des déclarations impôt des contribuables
277 40	286			286			000	I	286		828		VYrements
878 678 846	£94			297			91	-	844		099		d'opposition et appels
	Z9 †	10		/9t	/0	84	SIS	Ç	478	19	826		noitentsin
88 163	<i>L</i> 90	10	730 10										: si Tiofav â settem
264.00	100	TO	Z90 T8										r le crédit
851 087	263	688	Z90 T 8	320	046	87	ללל	SI	828	846	989	SO	
											640	SO	ses-personnes seriosae-ses 8891-7891 r

publics 8. Emploi des autorisations en 1986-1987 -- Volume II des Comptes

777 033 939	897 308 067	757 123 000	— Frogramme - Budgétaire - Budgétaire	
175 503	175 503		si tə əfarəbər ruol Cour federale et la	(c)
94 128 000	000 871 76	000 008 78	Contributions aux negames d'avantages segames des employes el neg sèrocs siert	(s)
81 876 183 861 876 183	674 602 260 21 400 000	16 800 000 655 523 000	Impôt Népenses de fonctionnement Népenses en capital	12 10
iolqm3 「99n	Total disponible	Budget faqioning	(dollars)	stibēno

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1988-1989 -- Partie II du Rudget des dépenses

Resoins financiers par autorisation

821 084	889 293	Total du Ministère	
999 96	104 367	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	(s)
56 056	SI 444	Népenses en capital	91
£ <i>L</i> 7 669	763 482	Impôt Dépenses de fonctionnement	10
principa 1987-1988	1988-1989 1988-1989		
Budget	Budget	(en milliers de dollars)	stibèno

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits (en dollars)

Impôt - Népenses de fonctionnement, Contributions et dépenses recouvrables au contributions et dépenses recouvrables au te sessions du Bésime de passions du farset

titre du Régime de pensions du Canada et de la Loi de 1971 sur l'assurance-chômage Impôt - Dépenses en capital

Rudget principal

9 [

Table des matières

Autorisations de dépenser

	I. Besoins financiers par article 2. Besoins en personnel 3. Dépenses en capital 4. Paiements de transfert 5. Recettes	29 29 29 29 29 29 29
	no III i gnements supplémentaires Aperçu des ressources du Programme	
A. C. D. F.	Vērification des dēclarations d'impôt des contribuables Recouvrements Avis d'opposition et appels Administration	21 42 43 43 54 31
	on II se par activité	
.3	 Facteurs externes qui influent sur le Programme Initiatives Εtat des initiatives antérieurement 	55 50 18 10
•0	1. Introduction 2. Mandat 3. Objectif du Programme	11 11 11
.5	Rendement récent 1. Points saillants 2. Examen des résultats financiers Données de base	0I 6
۸.	Plans pour 1988-1989 1. Points saillants 2. Sommaire des besoins financiers	<u>ا</u> 9
Sections	I no u du Programme	

Autorisations pour 1988-1989 -- Partie II du Budget des dépenses Emploi des autorisations en 1986-1987 -- Volume II des Comptes publics

Lois appliquées en tout ou en partie par Revenu Canada, Impôt 60 Incitations fiscales provinciales administrées par Revenu Canada, Impôt 60

Bureaux de Revenu Canada, Impôt

.1

Autres renseignements

9

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépense propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvan répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend trois sections. La section I présente u aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. L'section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et le section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et le ressources, ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteu de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenses provenande la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Compteg publics, ce qui assure une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de la dernière année.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; le sommaire des hesoins financiers présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépense qui l'intéressent particulièrement.

Revenu Canada 1oqmI

III eithe

Rudget des dépenses 1988-1989

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie IL.

©Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées et autres libraires

on par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada Approvisionnements et Services Canada Ottawa (Canada) KLA 050

Ottawa (Canada) KIA 0S9

au Canada: \$6.00 à l'étranger: \$7.20

ISBN 0-660-53962-4

Prix sujet à changement sans préavis

Plan de dépenses

Partie III

Budget des dépenses 1988-1989



Revenu Canada Impôt

Royal Canadian Mounted Police



1988-89 Estimates

Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre Supply and Services Canada Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-III-67

Other Countries: \$12.00

Canada: \$10.00

ISBN 0-660-53963-2

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Royal Canadian Mounted Police

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

The Plan is comprised of three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents as well as to aid in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The Table of Contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

Α.	Authorities for 1988-89	
В.	Use of 1986-87 Authorities	
Se	ction I	
Pro	ogram Overview	
Α.	Plans for 1988-89	
	1. Highlights	
	2. Summary of Financial Requirements	
В.	Recent Performance	
	1. Highlights	1
c.	2. Review of Financial Performance Background	14
•	1. Introduction	
	2. Mandate	16
	3. Program Objective	17
	4. Program Organization for Delivery	18
D.	Planning Perspective	18
	1. External Factors Influencing the Program	2.5
	2. Initiatives	23
	3. Update on Previously Reported Initiatives	26
Ε.	Program Effectiveness	29
₽.	Program Evaluation	40
	tion II	
ana	lysis by Activity	
A .	Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders	41
3.	Police Services Under Contract	49
	Law Enforcement Services	61
	Administration	73
Sec	tion III	
Sup	plementary Information	
١.	Profile of Program Resources	
	1. Financial Requirements by Object	78
	2. Personnel Requirements	79
	3. Capital Expenditures	83
	4. Transfer Payments	89
	5. Revenue	90
	6. Net Cost of Program	92
•	Other Information	
	1. Listing of Major Federal Statutes	93

A. Authorities for 1988-89 -- Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote		1988-89 Main Estimates	1987-88 Main Estimates
	Royal Canadian Mounted Police		
25	Operating expenditures	7 57, 661	662,941
30	Capital expenditures	107,270	96,737
(S)	Pensions and other employee benefits - Members of the Force	153,889	140,097
(s)	Contributions to employee benefit plans	13,740	14,632
	Total Agency	1,032,560	914,407

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1988-89 Main Estimates
	Royal Canadian Mounted Police	
	Law Enforcement Program	
25	Law Enforcement - Operating expenditures, the grants listed in the Estimates, contributions, and authority to spend revenue received during the year	757,661,000
30	Law Enforcement - Capital expenditures	107,270,000

Program by Activities

(thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates							1987-88
	Authorized Budgetary person-						Total	Main Estimates
	years	Operating	Capital	Transfer payments	Sub-total	Less: Revenues credited to Vote		
Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders	481	422,907	21,442	0	444, 349	9, 282	435,067	326,023
Police Services Under Contract	900	622, 361	52,268	0	674,629	426,827	247,802	284, 664
Law Enforcement Services	439	89,529	23,839	508	113,876	2,395	111,481	103,992
Administration	1,496	196,606	9,721	31,923	238, 250	40	236 ₂ 210	199,728
	3,316	1,331,403	107,270	32, 431	1,471,104	438,544	1,032,560	914,407
1987-88 Authorized person-years	3,325							

Note: The level of police personnel in the Royal Canadian Mounted Police in the Department of the Solicitor General is established by Treasury Board. For 1988-89, this has been set at 16,938 police person-years. For information on the distribution of police person-years by activity, refer to the departmental Part III of the Estimates, Section III.

B. Use of 1986-87 Authorities--Volume II of the Public Accounts

Vote (dollars)	Main Estimates	Total Available for Use	Actual Use
Royal Canadian Mounted Poli Law Enforcement Program	ce		
30 Operating expenditures	627,908,000	629,183,159	592,412,511
35 Capital expenditures	96,679,000	96,679,000	92,646,926
(S) Pensions and other employee benefits - Member of the Force	132,903,000	135,402,867	135,402,867
(S) Contributions to employee benefit plans	12,771,000	14,156,000	14,156,000
Total Program - Budgetary	870,261,000	875,421,026	834,618,304

Section I Program Overview

Α. Plans for 1988-89

Highlights

The activities which will involve a major focus of effort and resources during 1988-89 include:

- the development and implementation of preventive strategies at the community level with strengthened and co-ordinated drug law enforcement within the National Drug Strategy will be pursued to reduce the levels of drug abuse Canada-wide. This strategy, which commenced during 1987-88, will ensure a co-ordinated effort, targetting the reduction of both supply and demand for illegal drugs. Nineteen additional person-years for 1988-89 will augment resources dedicated to this national strategy (see pages 11, 24);
- the strengthening of protective measures at designated airports will continue into 1988-89 with an increase of 96 person-years as approved by Treasury Board, April 1987. This increase is in response to the government's priority to ensure an improved level of security within Canada pertaining to civil aviation (see pages 11, 25);
- the establishment of a Cadet Official Languages Training program, designed to ensure that both anglophone and francophone recruits, upon engagement with the Royal Canadian Mounted Police, are provided with language training in their second official language to ensure service to the public in the official language of choice (see pages 12, 25);
- a national recruiting team has been formed to target and attract personnel to meet Royal Canadian Mounted Police priorities, and to ensure the equitable participation of francophones, females, visible minorities, and indigenous Canadians as peace officers, as well as the handicapped within our civilian member component. This pro-active approach will be pursued by the RCMP during 1988-89 to match the multi-cultural nature of the Canadian population (see page 25);
- the continuance of politically motivated crime throughout the world and its possible effects within Canadian society will require the RCMP to deploy further resources to national security enforcement. The enhanced efforts will be

directed toward the gathering of criminal information for the prevention of national/international terrorism and the arrest and prosecution of persons involved in this type of crime (see page 25);

- the redeployment of policing resources to provide the necessary levels of protective services for internationally protected persons attending the Economic Summit at Toronto in June 1988, will be a major undertaking during 1988-89 (see page 25);
- the changes to the Royal Canadian Mounted Police Act including the establishment of an External Review Committee and the Public Complaints Commission, as well as the passage of Regulations and a Code of Conduct for members will allow the public and Force members a more equitable review process for accountability, both externally and internally. During 1988-89 the RCMP must plan to accommodate legislative provisions that will change current processes (see page 25);
- the Royal Canadian Mounted Police will be actively preparing positions for the negotiations with the contracting provinces, territories and municipalities for the renewal and revision of the policing contracts which are to expire during 1991 (see page 26).

2. Summary of Financial Requirements

Funding requirements for the Law Enforcement Program for both the Estimates and current fiscal year are presented by activity in Figure 1.

Figure 1: Financial Requirements by Activity

(thousands of dollar) Estimates 1988-89			Forecast 1987-88				
	Total Expenditures	Receipts Credited to Vote	Total Net Expenditures	Total Expenditures	Receipts Credited to Vote	Total Net Expenditures	Change	For Details See Page
Enforcement of Federal Statutes								
& Executive Orders	444,349	9,282	435,067	432,296	10,500	421,796	13,271	42
Police Services Under Contract	674,629	426,827	247,802	628,078	412,736	215,342	32,460	50
Law Enforcement							,	
Services	113,876	2,395	111,481	116,465	1,854	114,611	(3,130)	62
Administration	238,250	40	238, 210	235,651	40	235,611	2,599	74
	1,471,104	438,544	1,032,560	1,412,490	425,130	987,360	45,200	
Person-years								
subject to RCMP Act	16,938			16,605				
ther person-years *	3,316			3,360				

^{*} Person-years subject to the Public Service Employment Act, the Public Service Staff Relations Act, and the Public Service Superannuation Act.

Explanation of Change: The financial requirements for 1988-89 are \$45.2 million, or 4.5% greater than the 1987-88 forecast expenditures. The major items contributing to the net increase are:

		\$ Million
•	reduction of 33 public service person-years as part of Federal Government reduction of Public Service	
	SELVICE	(.8)
•	reduction of 106 separately controlled person- years to meet provincial government restraint	
	initiatives	(7.0)
•	reduced requirement for funds as Francophone and Commonwealth Heads of Government Summits and	
	Calgary Olympics are non-recurring	(16.1)
•	continued impact of enhancements to the National	
	Drug Strategy and Protective initiatives	11.0

•	funding for 1988 Economic Summit	4.9
•	funding provided for government policy changes concerned with market-valued service charges and maintenance of property	10.0
•	restoration of staff levels to 1987-88 authorized levels	18.1
•	salary and wage adjustments for inflation	16.1
•	increased statutory requirements in pensions due to pay adjustments and pension rate increases	9.0

Explanation of 1987-88 Forecast: The 1987-88 forecast (which is based on information available to management as of 30 November, 1987) is \$987 million or 8.2% more than the 1987-88 Main Estimates of \$914 million. The major contributing items are:

Lion.	The major contributing Items are:	
		Million
•	Force strategy to meet government restraint program through a controlled lapse of person-years and a reduction in discretionary expenditures in both operating and capital votes	(17.3)
•	effect of RCMP pay settlement retroactive to January 1, 1987 and paid during current fiscal year	18.7
•	three major government initiatives approved during the year for which both operating and capital funds have been expended (a) Protective Security Arrangements: 401 incremental person-years (b) Airport Security: 203 incremental person-years (c) National Drug Strategy: 57 incremental person-years	37.5
•	loss of revenue associated with the RCMP taking over Police and Security Detail at airports rather than providing the service to Transport Canada on a cost recovery basis	21.5
•	security requirements for the Francophone and Commonwealth Summits	12.6

В. Recent Performance

1. Highlights

During the recent past, the RCMP has concentrated on the following activities:

- protective security arrangements, both within and outside the National Capital Region, were strengthened with an additional 208 person-years as approved by Treasury Board, April 1987. The government priority in this area has seen the deployment of 113 of these person-years within the National Capital Region and 63 outside the region during 1987-88 for Protective Services. Thirty-two person-years were also added in 1987-88 for VIP bodyguard capability and general support services to the overall Royal Canadian Mounted Police national protective function (see page 26).
- the strengthening of protective measures at designated airports within Canada was approved by Treasury Board, April 1987, and resulted in the training of personnel and deployment of 203 additional person-years to this function at the ten international airports (see page 25).
- the National Drug Strategy announced in May 1987, is being implemented to enhance drug awareness and prevention programs, and to intensify the attack on major drug suppliers. This strategy focuses on reducing supply and the reduction of demand for drugs through improved community drug awareness and prevention programs. During 1987-88, 57 personyears were added to the Royal Canadian Mounted Police's drug enforcement program to implement this strategy (see page 24).
- a Special Emergency Response Team has been formed, trained, and is in a state of readiness to respond to serious criminal events which cannot be resolved through standard police practices and which require specific expertise (see page 27).
- the Missing Children's Registry, established in 1986 within the automated Canadian Police Information Centre, is now assisting all police agencies in missing children investigations across Canada (see page 27).
- the Royal Canadian Mounted Police has introduced specific liaison officers to work with the Canadian Security Intelligence Service to improve communications and to ensure the timely exchange of vital information that is of concern to

both agencies. Liaison officers are now in place in major centres with a senior level liaison committee at Ottawa to resolve difficulties (see page 27).

- the Major Crime File has been added to the options available through the automated Canadian Police Information Centre system. This file, available to the Canadian police community, will allow investigators to screen, focus upon, isolate and ultimately identify/reveal serial offenders (see page 28).
- automation within the Royal Canadian Mounted Police is continuing to maximize productivity. The Police Information Retrieval System (PIRS) and the Operational Statistical Reporting System (OSR) are being made more widely available. In excess of 80% of RCMP operations are now able to utilize PIRS. with 100% of the RCMP using OSR. During 1986, these systems were available through 780 terminals across Canada and in 1987 via 925 terminals. In addition to RCMP use, these facilities are available to other government departments and Canadian police forces. Sharing of selected information on a mutually beneficial basis is now taking place with the Department of National Revenue (Customs & Excise), Immigration & Passport, as well as Agriculture Canada. Ports Canada has recently requested access. Other police forces, such as Moncton, New Westminster, Delta and Matsqui, have started using these systems during 1986 and 1987, and they are being evaluated by West Vancouver, Saanich, Port Moody, Nelson, and the Royal Central Newfoundland Constabulary. Non-RCMP users are provided access on a 100% cost recovery basis (see page 91).
- the upgrade of the RCMP financial system has been pursued jointly by the Royal Canadian Mounted Police and Supply & Services Canada to utilize common entry and streamline operations through automation. This automated Financial Accounting & Reporting System (FARS) upgrade will allow Supply & Services Canada's Common Entry System to be implemented during April 1988 in all Royal Canadian Mounted Police divisions (see page 27).
- changes to the RCMP's Official Languages program were approved by Treasury Board in June 1987, reflecting a more aggressive managerial approach to be followed by the RCMP. These positive steps include the extension of the Unit Bilingual Complement (UBC) concept to all Royal Canadian Mounted Police offices in Canada and abroad; the identification of bilingualism as an element of merit in recruiting, and where relevant, in staffing and, establishment of a Cadet Official Languages Training program at the recruit

entry level to ensure both anglophones and francophones are provided with training in their second official language (see page 25).

- the planning for, and the successful carrying out of, protective security measures occupied significant Royal Canadian Mounted Police resources during 1986-87 and 1987-88 for Expo '86, the Francophone Summit and the Commonwealth Heads of Government Meeting. The RCMP, in addition, provided security for visits of members of the Royal Family, Heads of State, Heads of Governments and other VIPs who visited Canada (see page 28).
- consolidation of RCMP training programs has taken place in 1987-88 to reap the benefits of economy of scale and reduce duplication of resources and overhead (see page 26).
- the areas of strategic planning, policy design, financial planning, audit, evaluation, ministerial liaison, communications and media relations, and information access have been placed under the Deputy Commissioner Corporate Management to improve their interaction. This consolidation of corporate support functions will ensure the planning and policy development required by the RCMP to meet change (see page 25).
- the RCMP presented 25,410 lectures on crime prevention in 1986. These presentations, in both official languages, were given both nationally and internationally and focused on issues such as child abuse, family violence, con games, and youth and the police. A 35 minute audio/visual presentation entitled "Fraud and Other Con Games" is being translated into Cantonese, Japanese and Punjabi. Pamphlets entitled "Youth and Police" and "School Safety Program", and colouring books are being translated into Cree, Ojibway, German, and Ukrainian. This undertaking is aimed at increasing awareness in these communities of the role and responsibilities of citizens and the police.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Total Expenditures	Receipts Credited to Vote	Net Expenditure	Main Estimates	Change	
Enforcement of						
Federal Statutes						
and Executive	334.746	35,858	298,888	314,400	(15,512)	
Orders	3347740	,				
Police Services					(40.740)	
Under Contract	624,772	419,588	205,184	254,932	(49,748)	
		1,782	106,768	104,172	2,596	
Law Enforcement Services	108,550	1,702	100,700	10.27.1.2	-,	
	223,841	63	223,778	196,757	27,021	
Administration	253,041					
Total	1,291,909	457,291	834,618	870,261	(35,643)	
				10.550	(218)	
Person-Years			19,345	19,563	(218)	

Explanation of Change: The financial requirements for 1986-87 were \$35.6 million or 4.3% less than the 1986-87 Main Estimates. The major items contributing to the net decrease were:

\$ Million

- revenue was greater than expected because of old year payments being received during the fiscal year and the automation of the billing process to ensure more timely billing and payment, new cost recovery procedures at Training Academy, Regina, Saskatchewan and increased security at airports (47.1)
- under-utilization of person-years due largely to difficulties in recruiting and training to fill vacancies brought about through increased resource levels provided for protective enhancements (10.9)
- continuing impact of the government's 2% reduction plan in operations and maintenance and capital expenditures (2.1)

 the delivery of an acceptable level of police services and the fulfillment of contracted responsibilities resulted in overexpenditures due to increases in costs over which the RCMP had no control: 	
 personnel costs: personnel pay increases transportation: travel and transportation of goods cost escalations 	5.4
 professional services: cleaning services, training, medical services and protection of property contract escalations 	5.6
statutory payment for pensions increase greater	9.7
than estimated	3.8

C. Background

1. Introduction

The RCMP is the primary federal law enforcement agency responsible for the enforcement of a broad range of federal statutes and, under Part IV of the Canadian Security Intelligence Act, has the primary responsibility to perform the duties assigned to peace officers in relation to offences which constitute a threat to the security of Canada or an internationally protected person (IPP). (Section III - page 93 provides a listing of major statutes.)

Under the authority of federal-provincial cost-shared policing agreements, the RCMP provides provincial police services to the territories and all provinces except Ontario and Quebec under the direction of the provincial/territorial Attorneys and Solicitors General. In addition, municipal police services are provided to some 191 municipalities in the Atlantic, Prairie and Pacific regions. As a provincial and municipal police force, the RCMP enforces the Criminal Code, provincial statutes, and certain municipal by-laws, as well as contributing to federal enforcement requirements.

A 1966 Federal/Provincial Administrative Agreement on Organized Crime tasked the Royal Canadian Mounted Police as a co-ordinating body for the collection, analysis and dissemination of criminal intelligence. This agreement created a new role for the Force and provided the framework for investigations and operations to assist the provinces in combatting organized crime in Canada. Field intelligence sections are strategically located across Canada. Special emphasis is placed on entrenched organized crime, including related economic crime and income tax investigations to attack the proceeds of crime.

In 1966, a further Federal/Provincial administrative agreement on Financial Disclosure and Securities Regulations was approved. This agreement tasked the Royal Canadian Mounted Police to establish units to enforce the laws relative to securities offences. Investigative Sections were established in every province to deal with securities crimes, fraudulent bankruptcies, commercial crime and frauds against the Government of Canada. The RCMP was also tasked to establish and operate a national repository for securities fraud information.

Since 1949, the RCMP has represented Canada in Interpol and operates Canada's National Central Bureau which links with 142 countries in a system for communicating criminal information likely to assist in preventing and suppressing crime. The National Bureau links the world police network with Canada's police forces and law enforcement agencies in a united effort investigating international drug trafficking, organized crime and international travelling criminals. Interpol, at its 53rd General Assembly in September 1984, passed resolutions

defining "terrorism" and "violent crime". As a result, 143 nations participating in Interpol are better able to exchange information on terrorists charged with crimes.

The RCMP offers a variety of federally funded specialized services to the Canadian police community. Through the Law Enforcement Activity, the RCMP provides the police community with a computerized criminal information repository, forensic laboratory services, fingerprint and other identification services as well as specialized police training and police research of a social science nature, primarily through the Canadian Police College.

Security consulting and evaluation services relating to physical security of buildings, information, and EDP systems, are provided to the Federal Government and facilities designated as vital points under the auspices of Emergency Planning Canada. The RCMP also provides personal and residential protection to Canadian executives, internationally protected persons (IPPs), embassies, consulates, and trade missions. A Bomb Data and Product Development Centre is maintained to provide the Canadian police community with information and suitable equipment to contend with incidents involving explosives, in addition to providing the explosives disposal capability in areas where the RCMP has jurisdiction. International co-operation is maintained to assist with investigations and product development when explosive devices are involved.

2. Mandate

The RCMP dates back to 1873 and its present day role is based on authority and responsibility assigned under the Royal Canadian Mounted Police Act. This Act establishes the RCMP as a federal police force, provides the legislative basis for operation of the Force and authorizes the Solicitor General to enter into policing agreements with provincial, territorial and municipal governments. Part IV of the Canadian Security Intelligence Service Act gives the RCMP primary responsibility for duties assigned to peace officers in respect of offences constituting a threat to the security of Canada, or where the victim is an IPP within the meaning of Section 2 of the Criminal Code. In addition, a number of Cabinet directives and international agreements assign protective responsibilities, while a substantial number of agreements with other federal departments and police agencies have been developed to further define enforcement responsibilities.

3. Program Objective

The Program Objective is drawn from Section 18 of the Royal Canadian Mounted Police Act,

"... the preservation of the peace, the prevention of crime, and of offences against the laws of Canada and the laws in force in any province in which they may be employed, and the apprehension of criminals and offenders and others who may be lawfully taken into custody;"

This peace officer concept guides the Force and is reflected in its objective:

"To enforce laws, prevent crime, maintain peace, order and security."

The Program can be further divided into the following sub-objectives:

- To prevent, detect and investigate offences against federal statutes; provide investigational assistance and protective security to other federal departments and agencies; and protect internationally protected persons and Canadian dignitaries;
- To prevent and detect crime, enforce laws and maintain law and order in provinces, territories and municipalities under contract;
- To assist Canadian law enforcement agencies by providing specialized police training, forensic laboratory services, identification and criminal records services, and integrated automated information services; and
- To provide co-ordinated and common support services to the Program.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: Resources are assigned and program results achieved within the context of four Activities:

- i. Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders;
- ii. Police Services Under Contract;
- iii. Law Enforcement Services; and
- iv. Administration.

The activities of Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders, and Police Services Under Contract, relate to the enforcement of laws, prevention of crime and the maintenance of peace, order and security. Law Enforcement Services provides specialized police training, forensic laboratory, identification and information services. Administration provides an infrastructure of support systems and services. Figures 3 and 4 display these activities, each comprised of several sub-activities.

Figure 3 - Program Activity Structure

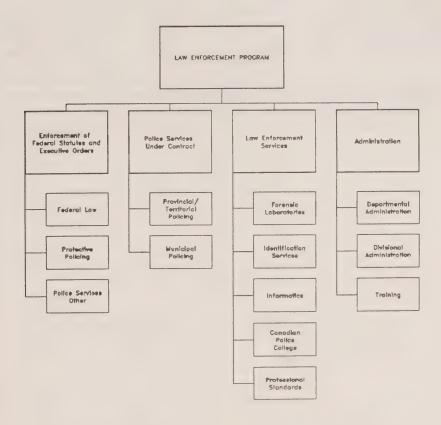


Figure 4: 1988-89 Resources by Activity

	1988-89 Estimates			
	Person- Years RCMP Act	Other Person- Years	Total Person- Years	\$000 *
Enforcement of Federal Statutes				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
and Executive Orders Police Services Under	5,702	4 81	6,183	444,349
Contract	8,674	900	9,574	674,629
Law Enforcement Services	1,023	439	1,462	113,876
Administration	1,539	1,496	3,035	238,250
	16,938	3,316	20,254	1,471,104

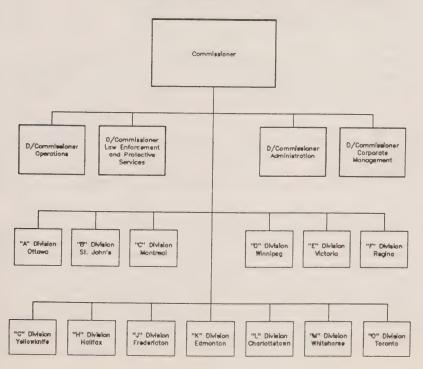
These figures are gross expenditures and do not reflect revenues of \$438.5 million credited to vote.

Organization Structure: The Royal Canadian Mounted Police Act provides the legal basis upon which the RCMP is organized. The authority and accountability for executing the requirements of the Act rest with the Commissioner, supported by Deputy Commissioners and divisional Commanding Officers. The Commissioner reports to the Solicitor General of Canada, who in turn is responsible to the Parliament of Canada.

The divisional Commanding Officers, who report to the Commissioner, are responsible for the resources they utilize and the results achieved within their assigned regions. Commanding Officers in divisions operating within a provincial or territorial policing contract have the additional responsibility of liaison with the provincial or territorial Solicitor/Attorney General on such matters as resource planning, general enforcement policy and the achievement of planned results. Figure 5 displays the organization structure with Figure 6 denoting the geographical representation of the divisions.

In 1987, the Royal Canadian Mounted Police was organized geographically into 13 operational divisions further divided into 50 sub-divisions and 701 detachments. The corporate roles of the Commissioner, Deputy Commissioners and policy directorates are carried out from Headquarters, Ottawa.

Figure 5: Royal Canadian Mounted Police 1987 Organizational Structure





DIVISIONS



D. Planning Perspective

External Factors Influencing the Program

General: The Royal Canadian Mounted Police, Canada's national police force, is faced with an ever-increasing demand for support and services to be provided to numerous jurisdictions (federal, provincial, municipal) in a variety of spheres: crime prevention, law enforcement, specialized police training, automation of police information systems, foreign services and protective policing services. The RCMP's commitment to meeting these requirements dictates the necessity for a contemporary and flexible corporate management process.

Recent changes have had a profound impact on the Force, perceptibly altering organizational requirements. The formation of the Canadian Security Intelligence Service has changed responsibility for the collection of security intelligence, while the Security Offences Act has given the Force primary responsibility for the investigation of alleged offences arising out of conduct constituting a threat to the security of Canada or to internationally protected persons.

The expansion of the Royal Newfoundland Constabulary and the creation of the New Brunswick Highway Patrol resulted in adjustments to Royal Canadian Mounted Police contract roles in the Atlantic Provinces. More recently, the RCMP has experienced downsizing in its contract operations in Alberta and Saskatchewan. Re-negotiation of future contracts for 1990-91 must be planned taking such changes into account.

The Federal Law Enforcement Under Review (FLEUR) study has demonstrated that federal law enforcement must be rationalized. The growth of security and/or policing units within other federal agencies, new protective policing demands and contract requirements continue to affect RCMP priorities.

Other police forces lack the resources of the RCMP and its national scope, therefore there is increasing reliance on the RCMP in such areas as drug trafficking, economic crime, specialized training, informatics, science and technology.

Amendments to the RCMP Act 1986 creating the Public Complaints Commission and the External Review Committee require the RCMP to make significant internal administrative adjustments and to respond to external standards of accountability. The Charter of Rights and 'reedoms and the Young Offenders Act are also factors requiring the 'orce to reorient its enforcement policies and procedures.

All of the above place increased demands on the RCMP for greater eccountability, improved management and responsiveness to government, .nd for more public information on police activities, while at the ame time accommodating the effects of fiscal restraint.

2. Initiatives

National Drug Strategy: As part of Canada's Action on Drug Abuse, the RCMP will be dedicating additional personnel and resources over the next five years to its drug enforcement program. Outlined below are a number of major initiatives.

The RCMP is expanding its prevention program across Canada to keep Canadians, especially young people, from abusing drugs. A number of programs have been proposed, including: a National Hockey League (NHL) poster program featuring NHL stars and their anti-drug messages (NHL stars have also been featured in televised public service messages); production of a national RCMP-Canadian Football League (CFL) video public service announcement; and a continuing program of community presentations by drug enforcement officers. New program co-ordinator positions across Canada with a national co-ordinator position in Ottawa will be developing new national drug awareness programs to be aired at schools, service clubs and with the general public. They will also work more closely with other police forces to assist in developing drug prevention and awareness programs.

The Anti-Drug Profiteering program will be enhanced with the addition of RCMP investigators dedicated to these specialized investigations. The RCMP will also offer other Canadian police forces training in anti-drug profiteering methodology. These measures, combined with anticipated "proceeds of crime" legislation, present an opportunity for a comprehensive assault on major drug trafficking organizations.

The RCMP is expanding its drug intelligence collection, storage, retrieval and analysis capabilities. This expansion will provide the RCMP and, it is hoped, other police forces in Canada, with current and comprehensive data which will lead to the successful dismantling of drug trafficking networks.

As part of the effort to stop drug trafficking at its source, the RCMP will be expanding its assistance to drug source, trans-shipping, and consuming countries by training drug enforcement officers of these countries in surveillance and intelligence analysis.

National Drug Strategy initiatives will stress the establishment of formal and informal agreements with other enforcement agencies, more joint task forces, specialized drug training for local police and more financial assistance to police helping the RCMP in drug investigations.

Airport Security: Increased responsibility at designated airports will require increases of 96 person-years for 1988-89 and 115 person-years for 1989-90. This will complete the proposal approved by Treasury Board in 1987 for enhanced protective measures.

Cadet Official Languages Training (COLT): This program is to be instituted at the recruit entry level to ensure that recruits, both francophone and anglophone, receive training in their second official language to meet the needs of the RCMP to provide service in both official languages.

Employment Equity - Participation of Visible Minorities: Four designated groups were identified for employment equity programs throughout the Public Service in 1983: women, native people, disabled persons and visible minorities. RCMP personnel policies will be examined to eliminate any artificial barriers which might exist to the detriment of recruiting qualified members from visible minority communities.

Communication with and through ethno-cultural media and groups/ societies will be heightened by the establishment of a national co-ordinating office for cross-cultural policy and procedures.

A new national recruiting team will manage RCMP efforts to recruit from visible minority communities. Individual members are being encouraged to contribute by conveying to Canadians in these groups the message that the Force is open and receptive to them.

National Security Enforcement: To be effective combatting the criminal aspects of terrorism, liaison with CSIS and dedicated RCMP criminal investigative resources are required. Resources for a national security enforcement program to respond to criminal matters under Section 57, Part IV of the CSIS Act are to be deployed.

Protective Policing: The RCMP will be redeploying policing resources to provide the necessary level of security and protective services during the Economic Summit at Toronto, June 1988.

Amendment to RCMP Act: During 1988-89 the RCMP will be pursuing communication and training programs in preparation for implementation of the amendments to the RCMP Act (1986). These amendments included the establishment of the External Review Committee and the Public Complaints Commission, as well as passage of a Code of Conduct for members.

Corporate Management: Realignment of corporate control functions under one accountable manager, the Deputy Commissioner Corporate Management, will improve strategic planning, corporate policy and accountability, benefitting both the RCMP and the Federal Government. The RCMP's ability to present corporate policy and planning decisions to meet current and future requirements will also be enhanced by this restructuring.

Training: Consolidation of training programs to permit economies of scale, cost-reduction and reduction of duplication is being planned and implemented through organizational and program changes.

Contract Negotiations: A task force has been established within the RCMP to work closely with the Ministry to prepare positions for the negotiations with the contracting provinces, territories and municipalities for the renewal of the policing contracts which are to expire 1991.

Update on Previously Reported Initiatives 3.

National/International Terrorism: Canada's approach to terrorism is divided into three elements; prediction (criminal intelligence), protection, and reaction. Terrorism is normally associated with violent criminals acts and from a law enforcement perspective, police must be able to carry out their responsibilities from the time the conspiracy to commit the act is formed. It is essential that the police have relevant information for two purposes - to prevent the planned criminal act from taking place, and for the investigation of the criminal conspiracy or the planned act should it take place.

The continuation of politically motivated crime throughout the world necessitated the enhancement of the Force's national security enforcement efforts for prevention, arrest and prosecution of persons involved in this type of crime.

With respect to the second element, protection, additional regular members and Special Constables have improved the Force's protection of embassies, consulates and internationally protected persons, increased explosive disposal and technological services, in the National Capital Region.

Similarly, additional resources have also provided enhanced protective services to foreign diplomatic missions, consulates, and internationally-protected persons outside the National Capital Region.

Drug Enforcement: The strategy of the drug enforcement program is to concentrate on the top echelon of drug traffickers at the national and international levels and to dismantle the major drug trafficking organizations before they become entrenched in our society. At the international level, the RCMP worked closely with both producing and trans-shipment countries on drug interdiction.

rederal Policing: The Secure Criminal Information System was given approval in principle in the 1986 Information Technology and Systems Plan under the title "Secure Criminal Information Message Switching System". This system will provide the Royal Canadian Mounted Police with a secure computer/communication network for the purposes of secure communication and secure information processing. The Royal Canadian Mounted Police processes a significant amount of classified/restricted information relating to the control of international terrorism and the enforcement of drug legislation. In addition, the Force shares classified/restricted intelligence/information with agencies such as CSIS and the FBI, and must provide facilities which meet national and international security guidelines. This system will be in place by December 1989.

Financial Accountability: The Financial Accounting and Reporting System (FARS) has been developed and will be implemented in April 1988. This will increase the Force's ability to respond to the financial needs of the organization at all levels of the accountability framework.

Immigration & Passport: The Force continues to pursue technological applications that specifically address the use of fraudulent documents for illegal entries to Canada. The Forensic Laboratory personnel maintain the Fraudulent Document Bank of known counterfeit travel documents. Training in the recognition of such documents has been incorporated into the training syllabus.

The following are completed initiatives:

Special Emergency Response Team (SERT): This team has been formed, trained, and is in a state of readiness to respond to any serious criminal event which cannot be resolved through standard police practices and which require their highly specific expertise to defuse extremely serious situations.

Missing Children's Registry: This automated registry was established in 1986 within the Canadian Police Information Centre, and is now assisting all Canadian police agencies in missing children investigations.

Liaison With the Canadian Security Intelligence Service: The RCMP has introduced specific liaison officers to work with CSIS to improve communications and to ensure the timely exchange of information that is vital to both agencies. Liaison officers are in place in major centres with a senior level liaison committee at Ottawa to resolve difficulties.

Protective Policing: Successful protective security measures were provided by the RCMP at Expo '86, the Francophone Summit and Commonwealth Heads of Government Meeting. In addition, the RCMP provided security for members of the Royal Family, Heads of State, Heads of Government and other VIPs who visited Canada.

Major Crime File: This file has been added to the options available through the automated Canadian Police Information Centre system and is available to the Canadian police community to allow investigators to screen, focus upon, isolate and ultimately identify/reveal serial offenders.

E. Program Effectiveness

An historically important measure of effectiveness for the Law Enforcement program is the clearance rate. This is a ratio of the actual number of offences cleared to the number of actual offences. For example, if 200 actual offences were cleared and 400 actual offences occurred, the clearance rate would be one half, or 50%.

A myriad of factors can influence clearance rates. For example, a change in the complexity of reported crime can increase the time required to investigate certain types of offences. If resources remain constant, the number of offences successfully concluded within available time will be reduced. Similarly, a major increase in reported crime raises the case burden of each investigator and may impact upon the successful clearance of cases by reducing the average time available per investigation.

Three definitions describing offences are given below.

Definitions:

Reported - call for service to a police organization from any source, reporting the need for police assistance.

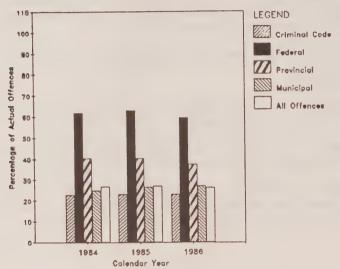
Actual - a "reported" call for service which is determined by investigation to have happened or to have been attempted.

Cleared - an "actual" call for service where an offence has been confirmed, the offender is known, and sufficient evidence has been uncovered to support the laying of a charge.

Figures 7 and 8 allow comparison of the Royal Canadian Mounted Police to the other Canadian police agencies which report to Statistics Canada. Within the review period, the Force maintained a relatively consistent position in investigating "actual" offences (approximately 26%) of the Canada total.

The proportion of federal "actual" and provincial "actual" offences marginally decreased, while the proportion of RCMP to total municipal "actual" offences has increased.

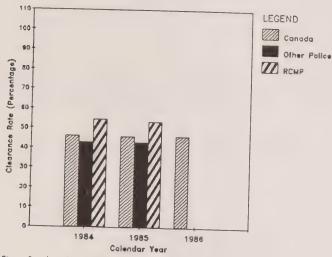
Figure 7: Proportion of RCMP Actual Offences
to Total Canadian Actual Offences



Source: Canadian Crime Statistics (1986) Catalogue 85-203

Clearance rates for the "actual" offences indicate that the Royal Canadian Mounted Police maintained a clearance rate of 53.8% for all offences in 1985 (Figure 8). Although a slight decline is noted from previous years, this overall clearance rate is higher than other police agencies in Canada.

Figure 8: Clearance Rate Comparison Uniform Crime Reporting All Types of Offences



Source: Canadian Crime Statistics (1986) Catalogue 85-203

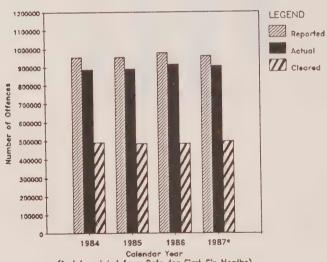
The published UCR statistics used in Figures 7 and 8 compare the RCMP to other Canadian police forces. The following Figures, which relate to offences in this section and in Section II, come from the RCMP Operational Statistical Reporting system.

In 1986, the traffic law enforcement statistics indicated 2,261,665 "actual" offences investigated by total Force resources.

Figures 9 to 13 contain data (excluding traffic) showing that the RCMP maintained its position in law enforcement. The short paragraph given before each figure highlights changes which occurred over the review period. The total offences are broken down into the major sub-categories and their sub-sub-categories. The major sub-categories are total Criminal Code, total federal, provincial and municipal offences. The sub-sub-categories for Criminal Code are: "persons" offences, which include homicide, assault, and robbery; "property" offences, which include break & enter, theft of motor vehicles, and frauds; and "other" Criminal Code, which include prostitution, unauthorized use of computers, passport offences, and counterfeiting.

The total offences investigated against all Acts by total Royal Canadian Mounted Police resources are displayed below (Figure 13). A slight increase of 2.6% "actual" and 2.5% "reported" is indicated in 1986 with a .4% decrease noted in the number "cleared".

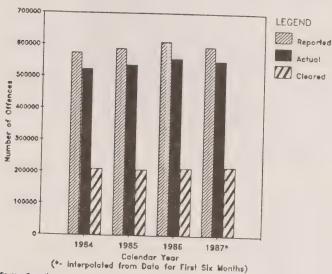
Figure 9: Total Offences All Acts
Investigated by Total Program Resources



(*- Interpolated from Data for First Six Months)
Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 A009

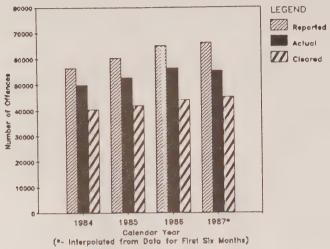
Criminal Code offences investigated by the Royal Canadian Mounted Police are displayed (Figure 10). The "actual" offences indicate a 6.5% increase from 1984 to 1986 with the number "cleared' showing a 1.9% increase over the same period. Figures 10.1 to 10.3 show a further breakdown of Criminal Code offences by Persons, Property and Other Criminal Code with crimes against persons showing the highest increase, 13.2% for "actual".

Figure 10: Total Criminal Code Offences
Investigated by Total Program Resources



Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 A009

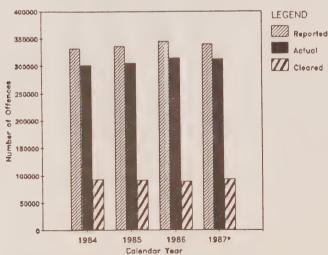
Figure 10.1: Criminal Code Persons Offences
Investigated by Total Program Resources



(*- Interpolated from Data for First Six Mo Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 A009

Figure 10.2 indicates a 4.6% increase for "actual".

Figure 10.2: Criminal Code Property Offences
Investigated by Total Program Resources

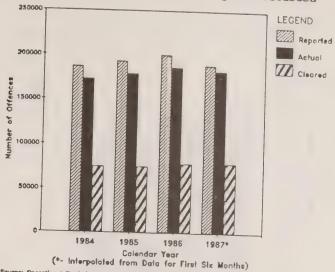


(*- Interpolated from Data for First Six Months)

Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 A009

34

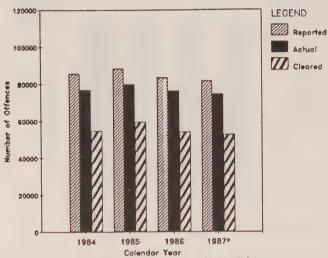
Figure 10.3: Criminal Code Other Offences Investigated by Total Program Resources



Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 A009

The federal offences, "actual" investigated by the Royal Canadian Mounted Police have decreased by 4.6% for the total program in 1986 (Figure 11). Figures 11.1 and 11.2 show a further breakdown of Drugs and other Federal Statute offences.

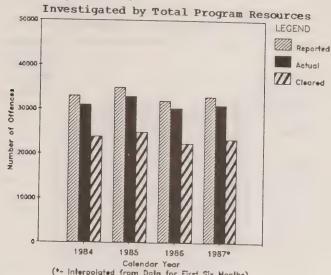
Figure 11: Total Federal Statute Offences
Investigated by Total Program Resources



(*- Interpolated from Data for First SIx Months)
Source: Operational Statistics Reporting System B7/09/04 A009

Figure 11.1 indicates that Drug offences "actual" increased by 5.6% from 1984 to 1985 and then decreased by 7.6% during 1986.

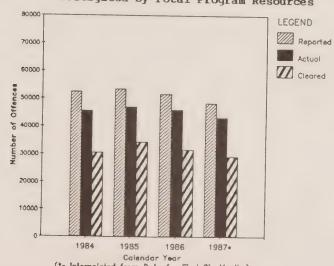
Figure 11.1: Drug Offences



(*- Interpolated from Data for First Six Months) Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 A009

Figure 11.2 indicates Federal Statutes offences "actual", excluding Drugs, increased by 3% from 1984 to 1985 and then decreased by 2.3% during 1986.

Figure 11.2: Federal Statute Offences (Other than Drugs) Investigated by Total Program Resources

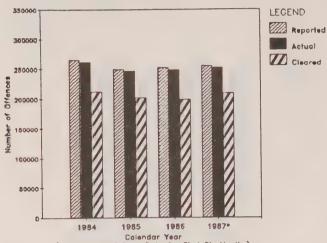


(*- Interpolated from Data for First Six Months)

Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 A009

Provincial offences "actual", investigated by the Royal Canadian Mounted Police decreased by 5.8% from 1984 to 1985 with a 1.1% increase during 1986 (Figure 12).

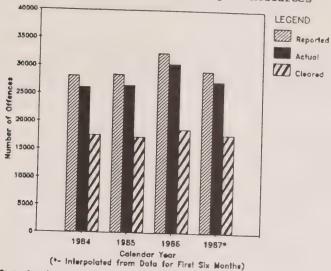
Figure 12: Provincial Offences Investigated by Total Program Resources



(*- Interpolated from Data for First Six Months) Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 A009

Municipal offences "actual", investigated by the Royal Canadian Mounted Police increased by 1.8% from 1984 to 1985 and increased 14.6% from 1985 to 1986 (Figure 13).

Figure 13: Municipal Offences Investigated by Total Program Resources



Source: Operational Statistics Reporting System 87/09/04 ADD9

F. Program Evaluation

The RCMP has a Program Evaluation activity to carry out in-depth, periodic examinations of the effectiveness of RCMP operations. During the 1986-87 fiscal year, assessments were carried out on Health Services, Training programs, Technical Security, Marine Services, and Audit. Brief details of the highlights of these studies are provided below.

Health Services: The Health Services program is under review to assess the adequacy and appropriateness of the current health and occupational safety programs and associated standards; to consider alternative health care delivery systems; to cost the present and alternative models; and, to recommend changes of, or improvements to, the program.

Training Programs: Improvement to the training program of the RCMP has resulted from an organizational change which consolidated accountability for the programs. As well, the administration of all training courses in the National Capital Region is to be unified to realize benefits associated with economies of scale and to prevent duplication of effort. Finally, improvements in the identification of training requirements are being implemented.

Technical Security: This program is responsible for providing security assistance to the Force and the Government of Canada, through inspection and consultation, for the protection of its buildings, computer installations and information, and other assets. Its responsibilities also include operating the Vital Points Security Inspection Program, and the Canadian Bomb Data Centre, as well as supplying specialized resource persons and equipment in support of police investigations. The evaluation assessment resulted in an evaluation study being undertaken to examine the effectiveness of this program in meeting its clients' needs.

Marine Services: The RCMP federal enforcement duties, such as coastal preventive patrol, investigations and surveillance relating to general drug enforcement and basic marine law enforcement were reviewed. Memoranda of Understanding with the military, Coast Guard Services, and Fisheries & Oceans have been signed to maximize the RCMP's level of enforcement while reducing the cost of fleet support. This initiative has been supplemented by the decision to sell an RCMP east coast vessel which the study demonstrated was not cost-effective.

Audit: The audit program consists of two formal levels: the Commissioner's Audit Branch, and the Division Audit Units. In addition, management and quality reviews are conducted by various subordinate management levels. An evaluation was conducted to examine the relationship between these levels of review to determine if changes could result in improvements to the efficiency and effectiveness of the program.

Section II Analysis by Activity

Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders A.

Objective

To prevent, detect and investigate offences against federal statutes; provide investigational assistance and protective security to other federal departments and agencies; and protect internationally protected persons and Canadian dignitaries.

Description

This activity may best be described in terms of its sub-activities.

Federal Law: This includes responsibility for the prevention, detection and investigation of offences against federal statutes and executive orders. It involves the specialized investigation of organized crime, drug trafficking, fraud and other high profile crimes. Also covered are investigations into breaches of the many statutes governing the international movement of goods and people, such as those under the Immigration Act, the Customs Act, and the Export and Import Permits Act. The collection and dissemination of criminal intelligence/information and investigational data relating to organized crime syndicates, high profile enterprise crimes and acts of violence by politically motivated groups are emphasized.

Protective Policing: This includes protection of Canadian and foreign dignitaries, federal government facilities and assets, including designated airports as well as the research, development and evaluation of security equipment, materials, and concepts on behalf of the Government of Canada.

Police Services Other: As a result of the recommendations of the Task Force on Policing on Reserves, Cabinet on June 22, 1973, approved a joint RCMP/Department of Indian and Northern Affairs program, for Indian Special Constables policing reserves in contracting provinces. This is a cost-shared program with 54% of the funding provided by the province and the remainder by the Department of Indian and Northern Affairs. This program employs Indian Special Constables in law enforcement with a particular emphasis on crime prevention and police community relations and presently involves 189 person-years.

information Access: Legislative requirements governing access to nformation and privacy are met by the Information Access Directorate .ocated in Ottawa.

Resource Summaries

Total expenditures for the Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders Activity will account for approximately 30.2% of total expenditures for 1988-89 and 30.5% of person-years.

Figure 14: Activity Resource Summary

(thousands of dol	nsands of dollars) Estimates 1988-89			Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	\$	р-ү	\$	Р-У	\$	P-Y	
Federal Law	279,051	3,884	272,099	3,726	230,297	3,534	
Protective	151,523	2,110	148,080	1,800	72,447	1,055	
Other Police Services	13,775	189	12,117	169	32,002	589	
Sub-Total	444,349	6,183	432,296	5,695	334,746	5,178	
Less Revenue	9,282		10,500		35,858		
Net Expenditures	435,067	6,183	421,796	5,695	298,888	5,178	

Explanation of Change: The financial requirements for 1988-89 are \$13.2 million, or 3.1% greater than the 1987-88 forecast expenditures. The major items contributing to the net increase are:

		\$ Million
•	reduced requirement for funds as Francophone and Commonwealth Heads of Government Summits and Calgary Olympics are non-recurring	(14.8)
•	internal reallocation of person-years to this activity from Law Enforcement Services	•5
•	continued impact of enhancement to the National Drug Strategy and protection at airports	11.0
•	funding for Economic Summit	4.9
•	restoration of staff levels to 1987-88 authorized levels plus the reallocation of 59 separately controlled person-years from Contract Policing	11.6

Figure 15: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87	
	Actual	Main Estimates	Change
Federal Law	230,297	246,319	(16,022)
Protective	72,447	56,983	15,464
Other Police Services	32,002	39,881	(7,879)
Sub-Total	334,746	343,183	(8,437)
Less Revenue	35,858	28,783	(7,075)
Net Expenditures	298,888	314,400	(15,512)
Person-Years	5,178	5,357	(179)

Explanation of Change: The financial requirements for 1986-87 were \$15.5 million or 4.9% less than the 1986-87 Main Estimates. The major items contributing to the net decrease were:

\$ Million

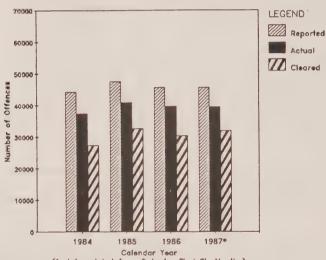
- under-utilization of person-years to offset overutilization of training and administrative support person-years and as part of a controlled lapse to meet the government's 2% reduction program (9.0)
- revenue was greater than projected because Transport Canada was authorized to use Police and Security Detail Corps of Commissionaires for emergency requirements at various airports on a 100% cost recovery basis (7.1)
- continuing impact of the government's 2% reduction plan where expenditures on discretionary services and non-essential capital were curtailed (1.7)
- includes expenditures for 35 person-years as Information Access was moved into this function 2.3

Performance Information and Resource Justification

Figure 16 displays the investigations and enforcement of federal offences by federal resources. It shows a downward trend during 1986 for offences - "reported" of 4.2%, "actual" of 3.1% and "cleared" of 6.8%.

This downward trend can be partially attributed to the complexity, sophistication and technology involved in these cases. In addition, the enlarged protective services responsibilities of the RCMP borrowed resources normally employed in these areas while new recruits were being hired and trained.

Figure 16: Federal Offences Excluding Traffic
Investigated by RCMP Federal Resources



(*- Interpolated from Data for First Six Months)
Source: Operational Statistics Reporting System 87/09 8002

Enforcement under the Immigration, Customs, Economic Crime and Drug areas show differing patterns within the federal offences (Figure 17). Immigration offences show the only increase.

Figure 17 - Distribution of Major Federal Offences Investigated by the RCMP Federal Resources

	1984		1985		1986	
	R	A	R	A	R	A
Immigration	7,221	4,837	8,449	6,058	12,008	9,394
Customs	5,932	3,666	5,832	3,785	4,540	3,041
Economic Crime	5,820	5,100	7,476	6,850	3,628	3,123
Drugs	13,596	12,478	15,608	14,329	14,641	13,675
S/Total	32,569	26,081	37,365	31,022	34,817	29,233
Other Federal	11,888	11,438	10,436	10,036	10,970	10,574
Total Federal	44,457	37,519	47,801	41,058	45,787	39,807

R = Reported, A = Actual

Source: Operational Statistical Reporting System.

Drug Enforcement: The focus of drug enforcement has been to target major traffickers to reduce drug availability. This, together with the emphasis on locating and confiscating the actual proceeds of trafficking, change the manner of conducting investigations.

Under the National Drug Strategy, approved in May 1987, the RCMP will enhance and promote the reduction of demand for drugs through improved community drug awareness and prevention programs.

During 1988-89, the RCMP will expand the Substance Abuse Drug Awareness Program, the Anti-Drug Profiteering Program, the Drug Intelligence Co-ordination Offices, the National Automated Drug Intelligence Program, the support arrangements with municipal and provincial police forces, and liaison posts in American cities.

The RCMP will continue its concentrated efforts working at local, provincial, national and international levels for the reduction in demand and supply. During 1987-88, 57 person-years were added to the existing drug enforcement resources, with further resources of 19 person-years for 1988-89, two person-years for each of 1989-90, 1990-91, and 1991-92.

Operations Protective

The Royal Canadian Mounted Police has the primary responsibility for discharging the government's protective policing obligations, providing security for the following:

- The Governor General and family; The Prime Minister and family; Ministers of the Crown; Members of Parliament; Federal and Supreme Court Judges; Persons designated by the Solicitor General; Foreign missions and internationally protected persons; Federal properties such as Parliament Hill, Rideau Hall, and the Supreme Court,
- Police security services at ten international and eight 2. major domestic airports, and
- Security planning and co-ordination for major events. 3.

The protective services program consists of three main components: operations within the National Capital Region; operations outside the National Capital Region, and airport policing.

The Department of External Affairs chairs regular meetings of the Interdepartmental Diplomatic Review Committee, where the Royal Canadian Mounted Police and the Canadian Security Intelligence Service participate. Decisions on whether or not certain internationally protected people require protection are determined within this committee. The Royal Canadian Mounted Police then determines the specific protection to be provided.

The planning and conduct of protective services in respect to foreign missions, visiting dignitaries and major events requires close co-operation with provincial authorities and assistance of provincial, regional and municipal police.

The Royal Canadian Mounted Police relies upon intelligence and threat assessments provided by the Canadian Security Intelligence Service and on criminal intelligence provided by its own units and by other law enforcement agencies for determining particular measures to be applied to a given person or property.

In the case of airport policing, protective security arrangements approved by Treasury Board, April 1987, gave the Royal Canadian Mounted Police responsibility for security at ten international and eight major domestic airports.

The airport protective policing capability is both comprehensive and flexible with a number of elements contributing. Specially trained and armed personnel have been placed at critical access points and continuous patrols of terminals and aircraft operating areas provide active security. Police dogs trained to detect explosives in baggage make-up and cargo areas are being utilized. Supervision by the Royal Canadian Mounted Police of guard services and surveillance systems and monitoring and enforcement of the airport pass systems is ensuring a heightened awareness. Transport Canada participates in developing and monitoring aviation and airport security regulations, standards and procedures.

The three phase implementation was begun during 1987-88 with the addition of 203 person-years. An additional 96 person-years for 1988-89 and 115 person-years for 1989-90 will complete the planned resource allocation, culminating in protective measures that will deter and minimize incidents against Canadian civil aviation.

Immigration and Passport

There continues to be a dramatic increase in the number of persons entering Canada illegally using false documentation and claiming refugee status, frequently assisted by organized groups. These events are increasing the demand placed on Royal Canadian Mounted Police field Immigration and Passport units and other investigative sec-

Economic Crime

This specialized sector is responsible for the enforcement of the Criminal Code, federal and provincial statutes in relation to business oriented crime in which the Government of Canada is the victim, corruption in public office, securities frauds, fraudulent bankruptcies and counterfeiting. The recent Treasury Board circular entitled "Losses of Money Suffered by Her Majesty and Offences and Other Illegal Acts Against the Crown" requires that all offences against the federal government be reported to the Economic Crime Directorate of the RCMP at Headquarter, for monitoring and investigation or follow-up as necessary.

Information Access

The RCMP has approximately 785 autonomous units generating and using records. In order to provide a centralized response area, the Information Access Directorate was established to deal with Access to Information Act and Privacy Act requests. The Force received 2,876 requests in 1986-87 under both Acts. Figure 18 provides a summary of the requests completed and the person-years involved in service delivery.

Figure 18: Number of Access Requests Completed and Person-Years

Forecast 1983-84 1984-85 1985-86 1986-87 1987-88 Access Requests under the 1,893 1,826 1,879 2,038 1,196 Privacy Act Access Requests to assist other departments under 652 561 492 340 285 Privacy Act Access Requests under the 115 122 197 172 1 28 Access to Information Act Access Requests to assist other departments under the Access to Information 29 39 20 49 19 Act 2,791 2,689 2,489 2,455 1,628 Total Requests Completed 35 35 35 49 35 Total Person-Years

B. Police Services Under Contract

Objective

To prevent and detect crime, enforce laws and maintain law and order in provinces, territories and municipalities under contract.

Description

The Royal Canadian Mounted Police provides police services to the territories and all provinces, except Ontario and Quebec, and municipal police services to 191 municipalities under ten year cost-sharing agreements expiring March 31, 1991. The cost-sharing recognizes the benefits to Canada and the economy of scale of having Canada's national police force providing these police services.

Full details concerning federal revenue resulting from policing agreements is detailed on page 90. Contracting governments receive services similar to those provided by a local police organization: general duties, traffic policing, identification services and other specialized services. Contract policing also provides for enforcement of federal statutes and executive orders over much of the vast geographic expanse of Canada. Specialized federal units are situated in larger population centres and made available to address more complex federal cases/responsibilities in rural Canada.

Resource Summaries

Total expenditures for the Police Services Under Contract activity will account for approximately 46% of the RCMP total expenditures and about 47% of the person-year utilization for 1988-89.

Figure 19: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Esti: 1988:	mates -89	Forecast 1987-88			Actual 1986-87	
	\$	Р-У	\$	P-Y	\$	P-Y	
Provincial/ Territorial Policing	465,494	6,562	458,029	6,509	454,217	6,500	
Municipal Policing	209,135	3,012	170,049	2,915	170,555	2,921	
	674,629	9,574	628,078	9,424	624,772	9,421	
Less Revenue	426,827		412,736		419,588		
Net Expenditures	247,802	9,574	215,342	9,424	205,184	9,421	

Explanation of Change: The financial requirements for 1988-89 are \$32.5 million or 15% greater than the 1987-88 forecast expenditures. The major items contributing to the net increase are:

		\$ Million
•	reduction of 106 separately controlled person- years to meet provincial government restraint initiatives	(7.0)
•	reallocation of 59 separately controlled person- years to Federal Statutes	(4.7)
•	reduced requirement for funds as Calgary Olympics is non-recurring	(1.3)
•	funding provided for government policy changes concerned with market-valued service charges and maintenance of property	10.0
•	salary and wage adjustments for inflation	9.1

restoration of staff levels to 1987-88 authorized levels offset slightly by a reduction of public service person-years

21.5

increased statutory requirements in pensions due to pay adjustments and pension rate increases

4.9

Figure 20: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)		1986–87				
	Actual	Main Estimates	Change			
Provincial/Territorial						
Policing	454,217	464,796	(10,579)			
Municipal Policing	170,555	169,855	700			
	624,772	634,651	(9,879)			
Less Revenue	419,588	379,719	(39,869)			
Net Expenditures	205,184	254,932	(49,748)			
Person-Years	9,421	9,703	(282)			

Explanation of Change: The financial requirements for 1986-87 were \$49.7 million or 19.5% less than the 1986-87 Main Estimates. The major items contributing to the net decrease were:

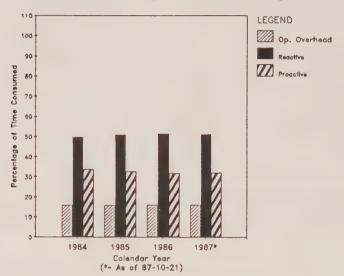
	\$ Million
 revenue was higher than projected due to old year payments being received during the fisca year and the automation of the billing proces to ensure more timely billing and payment 	1 s (39.9)
 under-utilization of person-years due to vacancies which could not be filled because of priority staffing of Protective positions 	(14.0)
• the delivery of an acceptable level of police services and the fulfillment of contracted responsibilities resulted in overexpenditures due to increases in costs experienced over which the Force had no control:	
- personnel costs	2.6
- transportation	1.6

Performance Information and Resource Justification

Police services provided under contract are highly labour intensive and involve enforcement of criminal and provincial laws, municipal by-laws, and federal statutes. Much of the work is reactive and often requires an immediate response to a call for help from the public under many circumstances.

A police officer's time can be categorized as "discretionary" or proactive work, "non-discretionary" or reactive work and "administrative support" or operational overhead (Figure 21).

Figure 21: Percentage of Time Consumed in Various
Work Categories by Contract Policing Personnel



Source: RCMP Person-Hour Reporting System

Reactive work: involves investigations of crimes against persons or property, response to complaints from the public or government, searches for missing or lost persons, prisoner escorts, investigation of sudden or unexplained deaths, and maintenance of public order.

Many of the services provided are not offence related, but involve situations which require police response and attention in the form of assistance to the public.

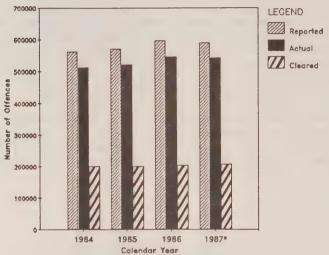
Proactive work: involves investigations, collection of evidence and preventive measures when no specific complaint or request from the public has been received. This type of activity increases the visibility of the police and impacts on the general order in the community, peace of mind of the population, and in some instances, can limit the opportunity for potential violators to commit crimes. As the demand for service increases in the reactive category, time is drawn from the proactive area of work.

Operational Overheads: involves day-to-day resource management functions which support and maintain the police operations. These include: supervision of personnel and investigations, maintenance of buildings and equipment, records keeping and associated clerical duties.

Activities directly related to offence investigations (excluding traffic) are given in Figures 22 to 25.

Figure 22 shows that Criminal Code offences "reported" and "actual" have increased from 1984 to 1986 6.24% and 6.4% respectively. Figures 22.1 to 22.3 show a further breakdown of Criminal Code offences.

Figure 22: Total Criminal Code Offences Investigated by
Police Services Under Contract Personnel

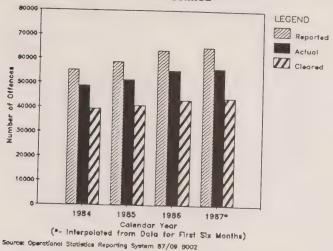


(*- Interpolated from Data for First Six Months)

Source: Operational Statistics Reporting System 87/09 8002

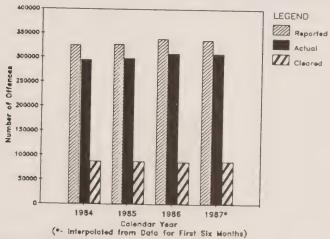
Persons offences, "actual", have increased 13% over the years 1984 to 1986 inclusive (Figure 22.1).

Figure 22.1: Persons Offences (Murder, Assaults and Robberies) Investigated by Police Services Under Contract Personnel



Property offences, "actual", have increased 4.8% from 1984 to 1986 inclusive (Figure 22.2).

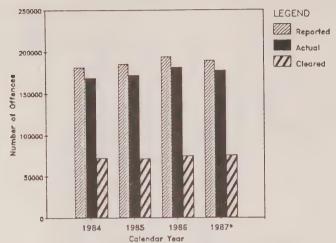
Figure 22.2: Property Offences (Break and Enter, Thefts, Frauds and Possession of Stolen Goods) Investigated by Police Services Under Contract Personnel



Source: Operational Statistics Reporting System 87/09 8002

Other Criminal Code offences, "actual", reflect a 7.4% increase from 1984 to 1986 inclusive (Figure 22.3).

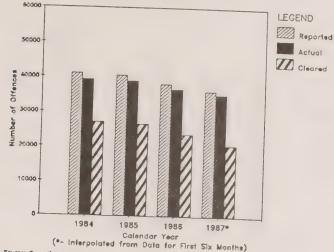
Figure 22.3: Other Criminal Code Offences (All C.C. Other than Persons or Property Offences) Investigated by Police Services Under Contract Personnel



(*- Interpolated from Data for First Six Months)
Source: Operational Statistics Reporting System 87/09 8002

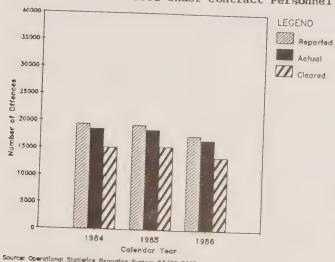
Federal offences, "actual", investigated declined 6.5% from 1984 to 1986 inclusive (Figure 23). Figure 23.1 displays Drug offences investigated within Police Services Under Contract.

Figure 23: Federal Offences Investigated by Police Services Under Contract



Source: Operational Statistics Reporting System 87/09 B002

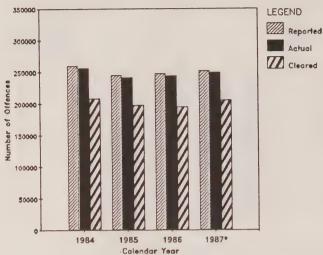
Figure 23.1: Total Drug Offences Investigated by Police Services Under Contract Personnel



Source: Operational Statistics Reporting System 87/09 8002

Total provincial offences, "actual", have decreased 4.8% from 1984 to 1986 inclusive, while offences cleared have decreased 6.4% over the same period (Figure 24).

Figure 24: Total Provincial Offences Investigated by Police Services Under Contract Personnel

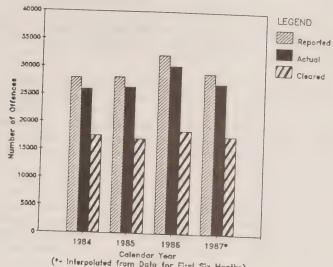


(*- Interpolated from Data for First Six Months)

Source: Operational Statistics Reporting System 87/09 8002

Municipal offences, "actual", show an increase of 16.5% from 1984 to 1986 inclusive (Figure 25).

Figure 25: Total Municipal Offences Investigated by Police Services Under Contract Personnel



(*- Interpolated from Data for First Six Months)
Source: Operational Statistics Reporting System 87/09 8002

Figure 26 is a sample listing of types of non-crime services provided. The demand for service in this work area has been growing and is expected to continue to increase for the foreseeable future.

Figure 26: Selected Non-Crime Services Provided by Police Services Under Contract

	1984	1985	1986
Assistance to General Public Service of Legal Documents Safety or Preventive Lectures Permits Issued Inspections Conducted Prisoners Escorted Motor Vehicle Accidents Investigated	505,856	528,197	518,878
	118,088	128,698	132,566
	24,343	25,691	25,410
	103,066	103,525	173,539
	73,014	76,882	82,497
	41,750	49,425	55,286

Source: Operational Statistics Reporting (OSR).

In summary, the percentage of time involving "reactive work" has shown an increase in recent years with a concomitant decrease in "proactive work". The Criminal Code investigations "actual" show an increase from 1985 to 1986 of 4.6% with persons offences increasing 7.7%, property offences increasing 3.8% and other offences increasing 5.1%.

The federal offences investigated "actual" show a 5.5% decrease from 1985 to 1986, while provincial and municipal offences "actual" show increases of 1.2% and 14.6% respectively over the same period.

One of the important elements in the cost-sharing of policing services is that contractual Royal Canadian Mounted Police members also perform federal duties. These cost-sharing agreements also provide a ready pool of experienced personnel to assist during emergencies and major investigations or security operations which require the temporary redeployment of Royal Canadian Mounted Police resources.

Economic conditions and continuing government restraint have made it difficult for provincial and municipal governments to make firm commitments on future resourcing needs. The economic conditions in the Provinces of Alberta and Saskatchewan have already led to downsizing and reduced resourcing forecasts. These conditions are expected in other provincial and municipal contract areas within the foreseeable future.

C. Law Enforcement Services

Objective

To assist Canadian law enforcement agencies by providing specialized police services such as: forensic laboratory services; identification and criminal records services; integrated automated information services; and specialized police training.

Description

The Law Enforcement Services Activity may best be described in terms of its major components:

Forensic Laboratory Services: Forensic laboratory services are made available to Canadian police agencies, other government agencies and the judiciary through forensic laboratories strategically located across Canada. Expert opinion based on scientific examination of exhibits is provided as an aid to investigators and the courts.

dentification Services: Identification services are provided through maintenance and operation of centralized fingerprint, criminal record and firearms registry services and the Canadian Police Services information Centre.

nformatics: Informatics administers a comprehensive and integrated rogram of information management systems and services which includes electronic data processing, telecommunications and records services. hese services are provided in support of operational, administrative nd management programs of the Royal Canadian Mounted Police. undamental component is the Canadian Police Information Centre which rovides support to the Canadian police community in their law nforcement efforts.

anadian Police College: The Canadian Police College provides speialized police, tactical, operational and management training, ducational programs and related social science research which is made vailable to personnel of Canadian police agencies, other government gencies and foreign police departments.

rofessional Standards: This Directorate provides legally trained djudicators, prosecutors and member representatives for formal nternal disciplinary proceedings, providing a centralized system of djudication of service, discharge and demotion. Professional tandards operates only internal to the RCMP.

Resource Summaries

Total expenditures for the Law Enforcement Services Activity will account for approximately 8% of total expenditures and 7% of Force person-year utilization for 1988-89.

Figure 27: Activity Resource Summary

Figure 2	-					
(thousands of dollar	rs) Estima 1988-		Forec		1986-	
	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	P-Y
Forensic Laboratories	26,717	343	26,240	355	24,312	349
Identification Services	23,325	415	23,863	426	22,721	41
Informatics	57,136	618	57,875	623	54,140	62
Canadian Police College	6,153	79	7,555	82	6,794	7
Professional Standards	545	7	932	12	583	
	113,876	1,462	116,465	1,498	108,550	1,46
Less Revenue	2,395		1,854		1,782	
Net Expenditure	111,481	1,462	114,611	1,498	106,768	1,4

Explanation of Change: The financial requirements for 1988/89 ar \$3.1 million, or 2.8% less than the 1987/88 forecast expenditures. The major item contributing to the net decrease are:

\$ Million

(2.3

reduction of 33 public service person-years part of Federal Government reduction of Public Service and separately controlled person-years due to decreased requirements	as

 internal reallocation of person-years to Federal Law and Administration

Figure 28: 1986-87 Financial Performance

1986-87		
Actual	Main Estimates	Change
24,312	21,036	3,276
22,721	25,191	(2,470)
54,140	50,980	3,160
6,794	6,327	467
0	2,339	(2,339)
583	0	5 83
108,550	105,873	2,677
1,782	1,701	(81)
106,768	104,172	2,596
1,461	1,512	(51)
	24,312 22,721 54,140 6,794 0 583 108,550 1,782	Actual Main Estimates 24,312 21,036 22,721 25,191 54,140 50,980 6,794 6,327 0 2,339 583 0 108,550 105,873 1,782 1,701 106,768 104,172

Explanation of Change: The financial requirements for 1986-87 were \$2.6 million or 2.5% greater than the 1986-87 Main Estimates. The major items contributing to the net increase were:

	January Transfer Wolc.	
		Million
•	under-utilization of person-years due to the inability to staff vacancies due to priority staffing of Protective and the inability to attract scientific replacements	(2.6)
•	Main Estimates include 35 person-years for Information Access which were reallocated to the Federal Statutes Activity	(2.3)
•	continuing impact of the government's 2% reduction plan in expenditures where lower priority capital acquisitions were curtailed	(.4)

 the support services necessary for the delivery of an acceptable level of police services and the fulfillment of contracted responsibilities resulted

in	overexper	ditur	ces due	e to	increa	ses	in	costs
ex	perienced	over	which	the	Force	had	no	control:
	personnel	costs	5					

transportationprofessional services

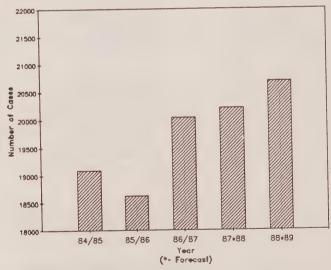
2.3 5.2

Performance Information and Resource Justification

Forensic Laboratory Services: These services provide scientific and technical assistance in criminal matters to all Canadian police agencies including the Royal Canadian Mounted Police, other authorized agencies at the federal, provincial and municipal levels, and the courts. Forensic laboratories are located at Vancouver, Edmonton, Regina, Winnipeg, Ottawa, Montreal, Sackville and Halifax. A wide range of forensic examinations are provided under the disciplines of Alcohol, Chemistry, Document Examination, Firearms, Toolmark Identification, Hair & Fibre Examination, Serology, and Toxicology.

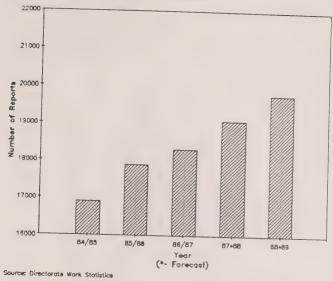
The following figures illustrate the "Casework Demand" (Figure 29) and "Reports Issued" (Figure 30). "Casework Demand" refers to cases submitted by agencies, each of which normally involves several disciplines to provide all available forensic information. "Reports Issued" refers to reports prepared covering the various examinations by the laboratories.

Figure 29: Forensic Laboratory Services Demand (Casework)



Source: Directorate Work Statistics

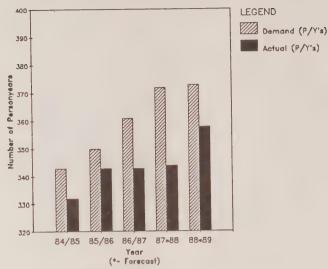
Figure 30: Forensic Laboratory Services Reports Issued on Cases



The sophistication of, and technological advancements in, crime demand forensic assistance in the detection, identification and prosecution of criminals. Identification by "DNA" analysis is presently being developed in many centres around the world, including RCMP Forensic Laboratory Services. The potential of positively identifying individuals using this technique will have implications on criminal investigations and the whole judicial system. Forensic bloodstain pattern analysis/scenes of crime examinations and explosive residue analysis are required to meet investigational needs. Strong demands continue in more traditional areas, such as firearms, toolmark identification, alcohol, hair and fibre, toxicology, chemistry, serology and document examinations.

The timeliness of delivery of forensic assistance to the user agencies is a direct reflection of the quality of the service. Casework is rigorously screened and a case priority system is in place. Implementation of new methodologies to maintain the forensic laboratory services at an internationally acceptable operational level is essential and appropriate resources are required to apply complex advanced methodologies. Currently, the demands of increasing workload and changing methodologies are surpassing resources. Figure 31 illustrates the total demand in terms of person-years compared to the actual person-years allocated.

Figure 31: Forensic Laboratory Services
Total Demand/Capacity

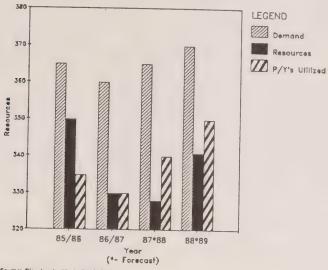


Source: Directorate Work Statistics

Identification Services: This program provides: a national computerized repository of fingerprint records contributed by law enforcement agencies across Canada; the Criminal Records Level II System which stores over two million criminal records on the Canadian Police Information Centre system which are accessible on a 24-hour a day basis to Canadian police departments; the National Firearms Registry which records all restricted weapons registered (in excess of 875,000); and a latent fingerprint collection of over 300,000 sets collected from criminals who are most likely to commit a future offence. This service also processes: pardon applications received from the Clemency and Pardons Section of the National Parole Board; non-criminal fingerprint submissions for purposes such as Visa, Citizenship Court, and security enquiries; and provides photographic services for all field units of the Royal Canadian Mounted Police in support of investigations and evidential use before the courts.

Figure 32 illustrates the total person-year demand and utilization for Identification Services.

Figure 32: Identification Services Resource Demand and Utilization



Informatics: The administration of a comprehensive and integrated program of information management systems and services including Electronic Data Processing (EDP), Telecommunications, Records Services, and the Canadian Police Information Centre (CPIC) which services the Canadian police community, are provided under Informatics.

The EDP Services component provides both CPIC and departmental computing facilities at Headquarters and field divisions which support operational and administrative programs. The RCMP Data Centre is a centralized departmental EDP facility made available through remote terminals. The systems supported through the RCMP Data Centre are:

- Canadian Police Information Centre system providing autoi. mated operational services to the general Canadian police community.
- Criminal Operations Police System (COPS) providing automated ii. data services to support departmental programs of the Force;
- iii. Administrative Information Management Systems (AIMS) providing an automated administrative data service to support the administrative activities of the Force.

Performance data for EDP Services is shown in Figure 33.

Figure 33: Performance Data for EDP Services

			-		FORECAST ED	
	{	1984-85	1985-86	1986-87	1987-88	1988-89
CPIC Scheduled	Scheduled Terminal Hours/Yr.	11,348,064	11,383,008	11,531,520	11,531,520	11,531,520
(8736)	Data Characters (Millions)	-	7,655	8,094	10,556	13,018
	Availability %	98.9	98.6	99.2	99.0	99.0
COPS Scheduled Hours/Yr.	Scheduled Terminal Hours/Yr.	3,040,128	4,104,464	5,374,824	7,259,616	8,517,600
(8736)	Data Characters (Millions)	-	3,862	7,686	11,955	16,223
	Availability %	96.6	99.4	99.2	99.0	99.0
AIMS Scheduled Hours/Yr.	Scheduled Terminal Hours/Yr.	565,760	622,613	713,440	723,840	802,880
(4160)	Data Characters (Millions)	-	2,377	3,189	3,795	4,401
	Availability %	96.6	99.0	98.2	99.0	99.0
TOTAL	Data Characters (Millions)	-	13,894	18,969	26,306	33,642
	Scheduled Terminal Hours/Yr.	14,953,952	16,110,085	17,619,784	19,514,976	20,852,000
	Full EDP Cost (\$000)	36339.9	38700.0	44155.2	49972.0	56798.0
AV ERAGE	Delivery Cost/Terminal Hr.	1.36	1.19	1.18	1.19	1.2
	Processing Cost/1000 Char.	-	1.40	1.23	1.02	.8

Source: Informatics Directorate

The Canadian Police Information Centre system is an advanced automated information system for the storage, retrieval and communication of operational police information on behalf of accredited Canadian police agencies. The police community presently has access to the system through 19 interface systems and 1287 on-line terminals geographically distributed throughout the country. This system is operated on a seven-day, 24-hour basis. The CPIC file statistics are outlined in Figure 34.

Figure 34: CPIC File Statistics (000s)

		1984-85	1985-86	1986-87
I	CPIC SERVICES			
	1. Persons File			
4	File Size	1,340	1,517	1,561
	Weekly Transactions 2. Vehicle File	343	364	385
	File Size	392	398	396
	Weekly Transactions	158	230	254
	3. Marine File	1	230	254
	File Size	N/A	19	19
	Weekly Transactions	N/A	1.5	
	4. Property File	11/15	1.5	.9
	File Size	678	706	752
	Weekly Transactions	35	41	45
	5. ACIIS (includes FOCUS)		41	45
	File Size	131	123	141
	Weekly Transactions	5	5	3
	6. Major Crimes		٠	3
	File Size	_		0.0
	7. Off-Line Searches		-	.012
	Requests Received	N/A	N/A	1.7
II	IDENTIFICATION SERVICES			
	1. CNI/CRS	}		
	File Size	3,100	1,785	2,149
	Weekly Transactions	181	200	2,149
	2. Criminal Records		200	210
	File Size	1,927	1,400	1,580
	Weekly Transactions	72	65	56
				30
II	AUXILIARY SERVICES			
	1. Vehicle Registered Owner			
	File Size	3,590	3,630	3,670
	Weekly Transactions	88	78	101
	2. Narrative Traffic			
	File Size	N/A	17,820	19,197
	Weekly Transactions	N/A	343	369

Source: Informatics Directorate

The Telecommunications Services component supports Royal Canadian Mounted Police programs, including radio, data and image transmission facilities. Technical standards, general policy, systems planning, procurement and general field support are handled centrally. field role is essentially operations and maintenance. Performance indicators for Telecommunications Services are shown in Figure 35.

Figure 35: Performance Indicators - Telecommunications Services

	1984-85	1985-86	1986-87	Overall Average (1982-1986)	Guidelines
Service Time (Sec.) (1)					
Average	51	37	51	52.4	40-45 sec.
Immediate (2)	47	34	48	48.3	
Deferred (3)	61	43	61	62.0	
Operator Utilization (%) (4)	45	37	54	46	35-45%
Immediate (2)	30	22	37	30	
Deferred (3)	15	15	17	16	
Access Delay (Sec.) (5)	42	22	61	45	10-15 sec.
Immediate (2)	21	9	29	20	
Deferred (3)	11	8	12	12	
Tasks (6)					
Arrival Rate (per hr.)	32	36	38	32	
Immediate (2)	23	23	28	22	
Deferred (3)	9	13	10	10	
Workload Split (%)					
Operational Communication Centre	40	55	68		75%
Detachments	60	45	32		25%

Source: Informatics Directorate

(2) Immediate - represents tasks that require immediate or speedy action.

(6) Tasks Arrival Rate - The average arrival rate is dependent upon the requests made by clientele.

⁽¹⁾ Service Time - These service times represent the weighted average of all service times taken during

 ⁽³⁾ Deferred - represents tasks that are capable of being deferred to quiet periods for completion.
 (4) Operator Utilization - This tells how busy the operator is and enables analyst to determine how many

operators will be required.

⁽⁵⁾ Access Delay - This can be defined as the time consumed from the time the user completes the signalling process to the time the operator acts upon the request for service.

The Records Services component of Informatics provides planning, direction, control and co-ordination of information systems and administers the Royal Canadian Mounted Police Identity Program. Information Systems and Records Management Branches provide policy and procedures for management of recorded information, mail handling, libraries, quality assurance of field records units and administration of the micrographics program. Indicators of performance are shown in Figure 36.

Figure 36 - Records Services: Volume of Services Per Person-Year and Available Person-Years

				FOREC	AST
	1984-85	1985-86	1986-87	1987-88	1988-89
Mirectives Management					
Pages per P/Y(1)	265.00	270.00	272,00	275.00	275.00
Available P/Ys	23.92	23.92	23.92	23.92	22.92
Forms Management					
Projects completed per P/Y(2)	14.19	12.65	12.01	11.24	13.84
Available P/Ys	26.56	26.48	25.56	24.56	24.56
licrographics				}	
Pages filmed per P/Y(3)	92,982	122,543	217,806	240,032	243.123
Available P/Ys	9.36	9.36	9.36	9.36	9.36
rchi ves		1			
Transactions per P/Y(4)	8,222	9,101	8,375	9,098	9,098
Available P/Ys	23.16	23.88	22.42	23.88	23.88

Source: Informatics Directorate

"Pages" refers to photo-ready copy for publication.

 (2) "Projects" refers to controlled tasks of varying complexity performed on demand or self-initiated.
 (3) The drastic increase in production in the Micrographics area has been brought about through the use of Computer Output Microfilm which converts material directs from EDP tapes to microfilms. Revised work performance standards are being refined.

(4) Archives transactions will show significant reductions due to vacancies and secondments to the File Disposition Project. The transactions refer to files reviewed, analyzed for disposition, or researched for historical data.

Canadian Police College: Police training and related social science research, information and advisory services are provided by the Canadian Police College to police officers from federal, provincial, municipal and approved foreign police agencies. Figure 37 illustrates the training requests and outputs of the Canadian Police College.

Figure 37: Canadian Police College Training by Calendar Year

	1983	1984	1985	1986	1987
Requests for Training	3,270	2,852	2,879	3,047	3,339
Number of Candidates Trained	1,736	1,742	2,141	1,976	2,240*
Percentage of Requests Met	53	61	74	64	67*
Number of Courses Run	91	92	116	108	112*
Available Person-Years	79	79	79	. 79	78

Source: Canadian Police College

^{*} Porecast

⁻ Statistics based on calendar year.

D. Administration

Objective

To provide co-ordination and common support services to the program.

Description

Administration encompasses centralized and divisional administrative functions such as compensation, official languages, public relations, organization, classification, personnel administration, finance, services and supply, and training.

In changing circumstances, which will fundamentally affect the role and activities of the RCMP, it is important to enhance the RCMP's capacity to manage change. The management of change is important to ensure that the excellent performance of the RCMP is sustained.

The re-organization of corporate management resources will allow for a concentrated effort on strategic planning, operational planning, corporate policy development, audit, reviews and evaluation. These combined activities reconfigured should position the RCMP in the forefront of national policing responsibilities.

To expedite adaptation to this environment, the RCMP has co-ordinated its corporate policy, planning functions and financial planning under the new Deputy Commissioner of Corporate Management; as well, its training programs have been consolidated into one accountability centre. Automation of an updated Financial Accountability Reporting System by April 1988 will satisfy reporting requirements of the new accountability framework. The Force is currently pursuing agreements under Increased Ministerial Authority and Accountability (IMAA), which will increase responsibilities and accountability.

Resource Summaries

Total expenditures for the Administration Activity will account for approximately 16.2% of the total expenditures during 1988-89. Administration represents 15% of the overall Force's person-years.

Figure 38: Activity Resource Summary

(thousands of dollars) Estimates 1988-89				ecast Actual 7-88 1986-87		
	\$	Р-Ч	\$	P-Y	\$	P-Y
Departmental Administration	59,269	755	56,470	835	49,028	800
Divisional Administration	145,280	1,787	143,812	1,785	144,326	1,888
Training	33,701	493	35,369	728	30,487	597
	238,250	3,035	235,651	3,348	223,841	3,285
Less Revenue	40		40		63	
Net Expenditures	238,210	3,035	235,611	3,348	223,778	3,285

Explanation of Change: The financial requirements for 1988-89 are \$2.6 million or 1.1 % greater than the 1987-88 forecast expenditures. The major items contributing to the net increase are:

		\$ Million
•	continued over-utilization of person-years in 1987-88 to meet training and administrative support requirements has been addressed by a partial offsetting person-year increase	(8.8)
•	internal reallocation of person-years to this activity from Law Enforcement Services	•3
•	salary and wage adjustments for inflation	7.0
•	increased statutory requirements in pensions due to pay adjustments and pension rate increases	4.1

Figure 39: 1986-87 Financial Performance

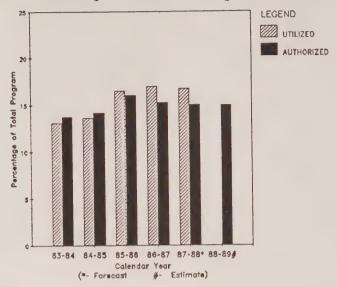
	1986-87	
Actual	Main Estimates	Change
49,028	57,363	(8,335)
144,326	125,135	19,191
30,487	14,259	16,228
223,841	196,757	27,084
63	0	(63)
223,778	196,757	27,021
3,285	2,991	294
	49,028 144,326 30,487 223,841 63 223,778	Actual Main Estimates 49,028 57,363 144,326 125,135 30,487 14,259 223,841 196,757 63 0 223,778 196,757

Explanation of Change: The financial requirements for 1986-87 were \$27 million or 13.7% greater than the 1986-87 Main Estimates. The major items contributing to the increase were:

	\$ I	Million
•	revised cost recovery procedures at Training Academy, Regina, Saskatchewan whereby revenue is now accruing to this Activity	(.1)
•	over-utilization of person-years to meet training and administrative requirements due to Protective Enhancement	14.7
•	the support services necessary for the delivery of an acceptable level of police services and the fulfillment of contracted responsibilities resulted in overexpenditures due to increases in costs experienced over which there was no control:	
	- personnel costs	2.4
	- transportation	1.7
	- professional services	4.5
•	overexpenditure in statutory pension provisions	3.8

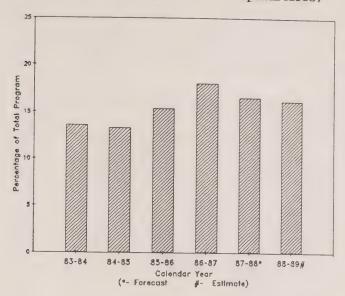
Performance Information and Resource Justification

Figure 40: Administration Person-Years as a Percentage of the Total Program



Source: Establishment Branch, RCMP, 87-12-08

Figure 41: Administration Expenditures as a Percentage of the Total Program (Gross Expenditures)



Source: Chief Financial Officer, RCMP, 87-12-08.

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

The total operating expenditures for 1988-89 have increased by \$56.6 million from the forecast for 1987-88.

Figure 42: Details of Financial Requirements by Object

thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Personnel			
Salaries and wages	897,269	855,825	788,813
Contributions to employee	00.000	91,092	86,127
benefit plans Other personnel costs	98,608 37,703	35,251	35,174
Other personnel costs	37,703	33,23.	
	1,033,580	982,168	910,114
Goods and services			
Travel and relocation	59,394	55,213	55,929
Other transportation and	20.020	27 202	27 700
communications	28,938	37,262	27,709
Information Professional and special	5 98	1,051	023
services	65,523	62,108	49,028
Computers, terminals & lines	8,403	10,194	8,00
Other rentals	23,720	17,497	16,039
Purchased repair and upkeep	34,051	30,662	29,193
Transportation and fuel	17,204	20,843	19,98
Other utilities, materials,			
and supplies	46,071	45,565	39,96
Other subsidies and payments	13,921	14,119	13,735
	297,823	294,514	260,212
Cotal Operating	1,331,403	1,276,682	1,170,326
Capital			
Construction and acquisition			20.045
of land, bldgs., and works	45,622	34,609	38,815
Construction and acquisition	61 640	71,329	53,833
of machinery and equipment	61,648	71,329	
rotal Capital	107,270	105,938	92,64
Fransfer payments	32,431	29,870	28,93
Total expenditures	1,471,104	1,412,490	1,291,909
Less: Receipts and revenues			
Less: Receipts and revenues credited to the Vote	438,544	425,130	457,29

2. Personnel Requirements

The person-years for the RCMP are divided into two categories: those subject to standard Treasury Board control (authorized person-years subject to the Public Service Employment Act) and those subject to separate control - personnel engaged under the RCMP Act. Figures 43 and 45 respectively display the forecast distribution of person-years by these two categories.

Figure 43: Details of Personnel Requirements

		uthorize rson-Yea		Current Salary	1988-89 Average Salary	
	88-89	87-88	86-87	Range	Provision	
Management						
Senior Management	5	7	3	51,400-100,700	67,452	
Scientific and					,	
Professional						
Economics	4	4	4	15,600- 70,392	59,007	
Historical Research	h 3	3	3	16,408- 67,000	42,260	
Medicine	10	10	10	46,726- 94,500	79,112	
Nursing	12	12	11	20,447- 54,904	34,677	
Psychology	9	9	8	26,434- 61,561	51,786	
Law (1-2)	. 0	8	0	24,024- 92,800		
Education	1	1	1	15,334- 70,800		
Library Science	3	3	3	22,042- 52,255	42,380	
Occupational and						
Physical Therapy	1	0	0	22,514- 47,806		
Administration and						
Foreign Service						
Administrative						
Services	131	152	148	15,178- 63,264	37,361	
Financial						
Administration	12	12	12	14,005- 59,267	46,116	
Information Serv.	23	25	25	15,055- 59,100	37,539	
Organization and						
Methods	26	26	26	14,874- 59,100	38,225	
Personnel					•	
Administration	59	63	63	14,239- 60,400	41,940	
Purchasing and					,	
Supply	5	9	9	14,155- 59,268	33,283	
Welfare Programs	0	1	1	16,476- 59,100		
Translation	1	1	1	15,700- 54,490		
Computer Systems						
Administration	1	1	1	20,807- 68,111		

Figure 43: Details of Personnel Requirements (cont'd)

		uthorize rson-Yea		Current Salary	1988-89 Average Salary
	88-89	87-88	86-87	Range	Provision
Technical					
Drafting and					
Illustration	8	7	7	17,248- 44,693	30,264
General Technical	28	23	23	14,009- 61,735	33,055
Social Science					
Support	32	34	34	14,009- 64,044	34,661
Technical Inspection	on 6	6	6	14,009- 63,692	33,354
Engineering and					
Scientific Support	1	1	1	15,568- 56,395	
Admin. Support					
Data Processing	57	53	53	14,912-41,166	22,319
Clerical	2038	2023	2056	14,338-35,194	24,160
Office Equipment	29	39	39	14,042-28,019	21,963
Secretarial and					
Stenographic	510	495	495	14,210-35,419	23,098
Operational					
General Labour and					
Trades	100	90	90	17,281-43,181	26,791
General Services	200	180	180	14,693-44,350	23,910
Heating, Power, and	1				
Stationary Plant					
Operations	19	20	26	20,996-40,948	27,694
Printing Operations	s 18	17	17	17,649-45,890	27,440
Ship Repair	0	2	2	24,022-50,858	

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations. The distribution of authorized person-years by activity for 1988-89 is as follows:

Figure 44: Person-Year Requirements by Activity

	Estimate 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Federal Statutes and			
Executive Orders	481	463	468
Police Services			400
Under Contract	900	909	918
Law Enforcement Services	439	460	465
Administration	1,496	1,493	1,507
Potal	3,316	3,325	3,358

Figure 45: Police Person-Years Subject to the RCMP Act and Related Salary Provision

	Authorized Police Person-Years			Current	1988-89 Average
	88-89	87-88	86-87	Salary Range	Salary Provision
Senior Management	64	60	60	68,097-111,624	77,506
Superintendent	113	110	106	65,893- 69,327	67,894
Inspector	384	374	359	57,913- 62,457	61,060
Staff Sergeants	886	883	866	51,500- 53,089	52,536
Sergeant	1743	1710	1707	47,147- 48,558	48,180
Corporal	2877	2863	2799	42,920- 44,549	44,193
Constable	7267	7016	7058	29,907- 40,685	39,487
Civilian Members	1681	1656	1638	21,350- 78,100	37,393
Special Constables	1887	1768	1612	22,553- 67,764	34,367

The current salary range column shows the salary ranges by rank at December 31, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the rank. to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

Police personnel pay provides for a total of 16,938 police personnel. The personnel increase is required to address protective services for internationally-protected persons, Canadian dignitaries, and related property and the need for increased levels of service in contract divisions. The distribution of police person-years by activity for 1988-89 is as follows.

Figure 46: Police Person-Year Requirements by Activity

	Estimate 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Federal Statutes and			
Executive Orders	5,702	5,122	4,889
Police Services			
Under Contract	8,674	8,839	8,785
Law Enforcement Services	1,023	1,016	1,047
Administration	1,539	1,475	1,484
Total	16,938	16,452	16,205

Capital Expenditures

Figure 47: Details of Major Capital Projects

thousands of doll	Previously	Currently	Forecast		Future Years
Projects by Activities	Estimated Total Cost	Estimated Total Cost	Expenditures to 88-03-31	Estimates 1988-89	Require- ment
Inforcement of Fed Statutes and Executive Orders					
ttawa, Ont.	5 000	5 004			
Training Center ttawa, Ont.	6,000	5,234	3,938	1,296	
Range		300		300	
etachment Buildin	igs				
edford, PQ - Det	Reno	250	244	6	
irport Enhancemen	it				
oronto, Ont.		4,500		1,800	2,700
t. John's, Nfld		1,100		200	900
ondon, Ont.		625		150	475
indsor, Ont.		625		150	475
algary, Alta		1,200		1,100	100
askatoon, Sask.		750		150	600
egina, Sask. ictoria, B.C.		760 700		160 150	600 550
quipment					
uebec					
elecommunications System	10,550	13,000(1)	1,000	12,000
ntario					
rotective					
Operations					
ational Capital					
Region	3,741	4,254	4,104	150	
utside NCR	3,475	2,585	2,406	179	
•E•R•T•	3,440	3,110	2,410	350	350
ational - Various ecure Telephone/					
STU III		590	40	200	350
		390	40	200	330

Figure 47: Details of Major Capital Projects (cont'd)

(thousands of dol: Projects by Activities	Previously Estimated		Forecast Expenditures to 88-03-31		Futu Yea Requ me
Airport Enhancemen	nt				
National	15,618	15,618	2,877	6,643	6
Protective Enhance					
National	5,750	5,750	3,586	541	1
Drug Enhancement					
National	1,541	1,541	980	386	
Economic Summit					
Toronto, Ont.	600	600		600	
Police Services Under Contract					
Newfoundland Married Quarters					
Hopedale	10 to 10 to 10	555	16	4	
Bell Island	260	260		5	
Bonavista	308	300		5	
Port Saunders	312	276		6	
Trepassey		260		15	
Detachments					
Harbour Grace		1,500	30	135	1
Bonavista		1,489	21	1,400	•
Nova Scotia Detachments					
North Sydney		1,145		277	
Oxford		700	577	123	
Meteghan	692	854	541	3,123	
Glace Bay	1,380	1,310	960	350	
Truro	1,410	1,315	350	966	
Sackville		1,198	170	978	
Truro - S/D Reno		642	145	497	
Sydney - S/D Reno		708	120	508	
Halifax - S/D Ren	0 3,425	3,425		25	3,

Figure 47: Details of Major Capital Projects (cont'd)

ousands of dolla	rs)				Future
rojects by	Previously Estimated Total Cost	Estimated	Forecast Expenditures to 88-03-31	Estimates	Years Require- ment
Brunswick					
achments	_				
nt John	755	694	44	35	615
pbellton		999	5	99	895
hurst S/D Bldg	2,037	1,992	1,989	3	
itoba achments					
inbach	1,682	1,630	1,453	177	
sell	1,180	1,129	24	823	282
nd Rapids		1,093	30	97 9	84
Pas	2,340	3,781(2) 2,749	1,032	0.1
rson	724	697	15	30	652
ens River-					
atrol Cabin		330	3	327	
catchewan achments					
à la Crosse	-	946	14	1.4	0.20
ling		534	2	14 82	920 450
lyle		1,370	26	297	1,047
t Current -		1,570	20	291	1,047
'D Reno	620	583	574	9	
erta					
ichments					
	-				
ew	600	575	3	2	570
ff.	1,975	2,187	2,184	3	3,0
chen		1,510	30	71	1,409
cure Butte		818	11	97	710
lock	1,429	1,190	7	312	871
ey Lake	825	799	14	125	660
y Mt. House	1,949	1,765	36	147	1,582
ary - S/D Add	1,259	1,259	1	1,258	
bridge - S/D Bld		5,610(³) 714	2,310	2,586
Paul - S/D Bldg		2,800	303	2,162	335
Deer - S/D Bldg	375	3,750	86	2,657	1,007

Figure 47: Details of Major Capital Projects (cont'd)

Projects by Activities British Columbia	Estimated	Currently Estimated Total Cost	Expenditures to 88-03-31	Estimates 1988-89	Requi
Activities	Total Cost	Total Cost	to 88-03-31	1000_00	
Pritich Columbia				1900-09	ment
Detachments	_				
Clinton	483	481	480	1	
Ucluelet	595	534		1	
Williams Lake	2,480	2,310		1	
Tahsis	547	525		516	
Grand Forks		816	120	685	
New Aiyansh	777	778	714	64	
Enderby		818	130	688	
Prince Rupert -				10	2
S/D Bldg		2,162	0.454	10	2,
Nelson - S/D Bldg		3,003	2,151	851 25	2,:
Kelowna - S/D Bldg		2,401		23	۷,
Fort Nelson -		1 200	700	500	
Married Quarters		1,200	700	300	
Prince George -		0.00	20	044	
Air Hangar		850	39	811	
Northwest Territor	ies				
Rankin Inlet - Det	Reno	255	29	17	
Cape Dorset - Det	630	630	20	610	
Married Quarters					
Broughton Island,		296		29 6	
Liard, NWT	IV W.T.	250		5	
Gjoa Haven, NWT	450	450		5	
Liard, NWT	450	250		245	
Blaid, NWI		200			
Yukon					
Detachments					
	908	905	904	1	
Pelly Crossing Old Crow	300			1,100	
Old Crow		1,507	230	1,100	

Figure 47: Details of Major Capital Projects (cont'd)

(thousands of doll					Future
Projects by Activities	Estimated	Currently Estimated Total Cost	Forecast Expenditures to 88-03-31	Estimates	Years Require- ment
Equipment					
New Brunswick					
Integrated					
Communications					
System	987	600	350	250	
Manitoba					
Telecommunications					
System	1,050	1,050	550	500	
Saskatchewan					
Cessna Caravan -					
Aircraft	280			280	
Alberta					
relecommunications					
System (PACS)	17,900	18,182	10,659	4,994	2,529
British Columbia					
Telecomns User					
Equipment Repla-					
cement-Short Term		1,000	500	500	
-Long Term	5,000	5,000	500	4,500	
Law Enforcement					
Services					
Ottawa, Ont					
Stables		1,000	500	500	
CPC		23,831	55	665	23,111
Regina, Sask		,	33	003	23,111
Laboratory		7,228		501	6,727
D" Block		68	3	65	0,.2.
quipment					
ntario					
ainframe					
Replacement		0.000	0.045		
ingerprint		8,000	2,848	2,560	2,592
Automation	2,362	3,121(4	1.050	4 074	
isk Storage	2,302	3,121(4	1,850	1,271	
Replacement	2,965	2,965	782	383	1,800

Figure 47: Details of Major Capital Projects (cont'd)

Projects by Activities Total Cost Total Cost to 88-03-31 1988-89 National - Various Terminal Replace- ment Projects 12,215 12,215 Unit Data Processors 996 205 Terminals, CPIC 3,745 200 Terminals, Data Center 1,630 2,081 Multi-Funct. Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld -	(thousands of doll	.ars)				Futu
Projects by Activities Total Cost Total Cost to 88-03-31 1988-89 National - Various Terminal Replace— ment Projects 12,215 12,2	,		Currently	Forecast		Yea
National - Various Terminal Replace- ment Projects 12,215 12,215 Unit Data Processors 996 205 Terminals, CPIC 3,745 200 Terminals, Data Center 1,630 2,081 Multi-Funct. Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS -	Projects by				Estimates	Requ
Terminal Replacement Projects 12,215 12,215 Unit Data Processors 996 205 Terminals, CPIC 3,745 200 Terminals, Data Center 1,630 2,081 Multi-Funct. Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS -						me
### Ment Projects 12,215 1	National - Various					
Unit Data Processors 996 205 Terminals, CPIC 3,745 200 Terminals, Data Center 1,630 2,081 Multi-Funct. Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24	Terminal Replace-					
Terminals, CPIC 3,745 200 Terminals, Data Center 1,630 2,081 Multi-Funct. Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24	ment Projects	12,215	12,215			
Terminals, Data Center 1,630 2,081 Multi-Funct. Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24		rs				
Center 1,630 2,081 Multi-Funct. Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24	Terminals, CPIC			3,745	200	
Multi-Funct. Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24	Terminals, Data					
Terminals 1,475 1,000 Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24				1,630	2,081	
Network Integration Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24	Multi-Funct.					
Project 8,141 9,778(5) 3,842 4,440 Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24			1,475		1,000	
Secure Criminal Info. Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS -				5		
Syst. (SCIS) 3,205 1,550 Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24	_		9,778	(3) 3,842	4,440	ŕ
Fingerprint Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS -		IIO.	2 205		4 550	
Automation (BC) 972 972 Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS -	_		3,205		1,550	
Ottawa Network Monitor 300 100 Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS -			072		072	
Administration Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24		itor				
Services Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask 20 47 488 Vancouver, B.C 287 49 238 Regina, Sask 287 49 238 Regina, Sask 531 8 7 Montreal, P.Q. 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - 1,000 1,000 411 699 24,011 23,810 411 699 24,011 24,011 23,810 411 699 24,011 24,011 23,810 411 699 24,011	Ottawa Network Mon	IT COL	300		100	
Fredericton, NB - HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24	Administration					
HQ Bldg 21,738 21,738 21,327 361 Regina, Sask 467 535 47 488 Vancouver, B.C 287 49 238 Regina, Sask 287 49 238 Regina, Sask 531 8 7 Montreal, P.Q. 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - 411 699 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS - 411 699 24 24 411 699 24	Services					
Regina, Sask Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS -	Fredericton, NB -					
Evir Contr 467 535 47 488 Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 24 Halifax, NS -	~ *	21,738	21,738	21,327	361	
Vancouver, B.C Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 2 Halifax, NS -		467	525	477	400	
Landscaping 287 49 238 Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 2 Halifax, NS -		467	535	47	488	
Regina, Sask Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 2 Halifax, NS -	•		207	40	020	
Bldg Reno 531 8 7 Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 2 Halifax, NS -	~ ~		28 /	49	238	
Montreal, P.Q. HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 2 Halifax, NS -			E 2 1	0	7	
HQ Reno 1,000 1,000 120 880 St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 2 Halifax, NS -			531	8	/	
St. John's, Nfld - HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 2 Halifax, NS -	. ~	1,000	1.000	120	880	
HQ Bldg 24,011 23,810 411 699 2 Halifax, NS -	~	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1,000	120	000	
Halifax, NS -	· ·		23.810	∆ 11	699	22
	~ 3	24,011	23,010	-211	099	2.2
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		810		810	
	2 110110					

⁽¹⁾ Revised estimate takes into account project delays and the refine of project and technical requirements.

(2) Project upgraded with the addition of secure garage and storage sp

⁽³⁾ Alternative to Crown Land had to be purchased for the complex substantially higher price.

⁽⁴⁾ Contract higher than anticipated because of the substitution of a efficient storage capability.

⁽⁵⁾ Contract higher than anticipated due to technical changes.

Transfer Payments 4.

Figure 48: Details of Grants and Contributions

-	(dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
C	Frants			
7	Administration			
	R.C.M.P.			
	Veterans Association International Association	2,500	2,500	2,500
	of Chiefs of Police Survivors of members	2,500	2,500	1,500
S	killed on duty	600,000	411,600	371,068
	Pensions and Other Employee Benefits Pensions under the R.C.M.P.			
	Pension Continuation Act To compensate members of the Royal Canadian Mounted Police	28,059,000	26,307,000	25,502,676
	for injuries received in the performance of duty Pensions to families of members of the R.C.M.P. who have	3,164,000	2,754,984	2,668,429
_	lost their lives while on duty	95,000	89,600	86,629
T	otal Grants	31,923,000	29,568,184	28,632,802
C	ontributions Contribution to Non-RCMP candidates attending Canadian Police			
	College courses	508,000	302,900	303,073
r	otal	32,431,000	29,870,084	28,935,875

5. Revenue

Revenues are received from other federal departments for the provision of "Other Police Services". The Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders Activity recovers the cost of the 3(b) Native Policing Program on certain larger reserves within contracting provinces and territories and the protection of foreign embassies in Canada. Revenues are also received for providing police services under policing agreements expiring in 1991 between Canada and eight provinces, two territories and 191 municipalities. Details on the Federal-Provincial cost-sharing agreement are shown below in Figure 49.

Figure 49: Cost-Sharing Percentages Between Federal Government and the Provinces, Territories and Municipalities

4	Provinces, Territories	Federal	Municipalities	Federal
	and Municipalities			Share
Fiscal	(Under 15,000 pop.)	Share	(Over 15,000 pop.)	
Year	Share %	ક	Share %	*
			0.4	19
1981-82	56	44	81	
1982-83	57	43	82	18
1983-84	58	42	83	17
1984-85	59	41	84	16
1985-86	60	40	85	15
1986-87	62	38	86	14
1987-88	64	36	87	13
1988-89	66	34	88	12
1989-90	68	32	89	11
1990-91	70	30	90	10

Figure 50 shows the percentage of operating costs that are recovered through revenue. The cost base used to calculate invoices for Contracting parties is current year estimates with adjustments for final expenditures completed on the first quarterly invoice of the next fiscal year. The cost-sharing percentages increase each year as noted in the above figure.

Figure 50: Revenue by Class

(dollars)	D-Ai		
(aorrars)	Estimates	Forecast	Actual
	1988-89	1987-88	1986-87
Federal Law			
Airport Policing	0	0	25 406 553
Native Policing	8,782,000	9,000,000	25,496,557
Protective	500,000	1,500,000	8,422,430
Sub-total	9,282,000	10,500,000	1,939,262
	3,202,000	10,300,000	35,858,249
Police Services			
Under Contract			
Provincial/Territorial	292,384,000	279,069,000	200 110 001
Municipal	134, 443, 000	133,667,000	288,119,081
Sub-total	426,827,000	412,736,000	131, 469, 316
	,02,,000	412,730,000	419,588,397
Law Enforcement Services			
P.I.R.S.	2,395,000	1,854,000	1 700 207
Sub-total	2,395,000	1,854,000	1,782,387
	_,050,000	1,034,000	1,782,387
Admin.			
Misc.	40,000	40,000	62,502
Sub-total	438,544,000	425,130,000	457,291,535
	•	,,	437,237,333
Vote 14 Credits	11,250,000	11,000,000	10,750,529
			10,730,329
Total	449,794,000	436,130,000	468,042,064
		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	100,042,004

6. Net Cost of Program

The RCMP 1988-89 Estimates include only authorities to be voted and statutory authorities. Consideration on a full-cost basis must include services provided without charge. Details of such costs are outlined in Figure 51.

Figure 51: Net Cost of the Program for 1988-89

(thousands of dollars)		1988-89	Add*			Estimated		
dolla	rs)	Operating Expenditures	Other Costs	Less** Revenue	Net Progr 1988-89	1987-88		
Law Enforcemon	ent	1,471,104	156,092	449,794	1,177,402	1,139,700		
* Oth	er cos	sts of \$156,173	3 million c	onsist of:		(\$000)		
•	Accom	nmodation provi	ded withou	it charge by	y PWC	15,538		
•	DSS s	services provid	led without	charge		1,111		
•	Pensi	ion and insuran	nce paid by	Treasury	Board	15,555		
•	Labou	ır Canada servi	ces provid	led without	charge	229		
•	Accommodation provided without charge by RCMP							
•		nmodation provi nsport Canada	ided withou	it charge by	¥	860		
** Tot	al 198	38-89 revenues	of \$449.8	million co	nsist of:			
•	Recei	ipts and revenu	es credite	ed to the V	ote			
	- Mu - No - Yu - Po - Po	covincial policionicipal policionthwest Territukon Territory police services police Informati	ing contractory policition policing to other d	cts ing departments		266,84 134,44 19,04 6,49 9,28 2,39 4 438,54		
•	Recei	ipts credited t	to consolic	lated reven	ue			
	- TC	otal Vote 14 cr	redita			11,25		

Other Information В.

Aeronautics Act

1. Listing of Major Federal Statutes

In relation to the following Federal Statutes, the Royal Canadian Mounted Police has a wide variety of law enforcement and protective responsibilities.

Animal Disease and Protection Act Bank Act Bankruptcy Act Canada Grain Act Canada Pension Act Canada Shipping Act Canada Wheat Board Act Canada Elections Act Canadian Security Intelligence Act, Part IV (Security Offences Act) Citizenship Act Combines Investigation Act Copyright Act Criminal Code Criminal Record Act Cultural Property Export & Import Act Customs Act Excise Act Explosives Act Export & Import Permits Act Family Allowance Act Fisheries Act Food & Drug Act Game Export Act Human Rights Act Immigration Act Immunities Act (Schedules I and II) Income Tax Act Migratory Birds Convention Act Narcotic Control Act National Energy Board Act National Parole Act Official Secrets Act Petroleum Administration Act Radio Act Small Business Loan Act Transportation of Dangerous Goods Act Weights and Measures Act Young Offenders Act



Liste des principales lois fédérales • 1

des lois fédérales suivantes: La G.R.C. assume une grande part de responsabilités dans l'application

- . Code criminel
- · Loi canadienne sur les droits de la personne
- . Loi de l'impôt sur le revenu
- · Loi des aliments et drogues
- · Loi électorale du Canada
- · Loi relative aux enquêtes sur les coalitions
- · Loi sur l'accise
- · Lot sur la Commission canadienne du blé
- . Loi sur la Convention concernant les oiseaux migrateurs
- · Loi sur l'administration du pétrole · Loi sur la citoyenneté
- . Loi sur l'aéronautique
- . Loi sur la faillite
- . Lot sur la libération conditionnelle des détenus
- · Loi sur la marine marchande du Canada
- · Loi sur le casier judiciaire . Lot sur la radio
- . Loi sur le droit d'auteur
- · Loi sur les allocations familiales
- · Loi sur les banques
- · Loi sur les douanes
- partie IV (Loi sur les infractions en matière de sécurité) . Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité,
- · Loi sur les explosifs
- · Loi sur les grains du Canada
- · Loi sur les jeunes contrevenants
- · Loi sur les licences d'exportation et d'importation
- . Loi sur les maladies et la protection des animaux
- · Loi sur les pêcheries
- · Loi sur les pensions
- · Loi sur les poids et mesures
- · Loi sur les prêts aux petites entreprises
- · Loi sur les privilèges et immunités diplomatiques et
- · Loi sur les secrets officiels consulaires (annexes I et II)
- · Loi sur les stupéfiants
- · Poi sur le transport des marchandises dangereuses
- · Lot sur l'exportation et l'importation des biens culturels · Loi sur l'exportation du gibier
- · Loi sur l'immigration
- · Loi sur l'Office national de l'énergie

d'application 1 471 104

de la loi

Programme

de dollars)

(en milliers

Le Budget des dépenses de 1987-1988 de la G.R.C. ne comprend que les autorisations portées aux crédits et les autorisations législatives. Une description complète du coût du programme doit tenir compte des services fournis gratuitement. Les détails de ces coûts figurent au tableau 51 ci-dessous.

coûts

*Plus

Tableau 51 : Coûts net du Programme en 1988-1989

fonctionnement autres

6861-8861

nepenses de

07	- Divers
5 3 3 2 2	judiciaires
	- Système de récupération des renseignements
787 6	- services de police à d'autres ministères
767 9	- services de police du Territoire du Yukon
670 6I	- services de police des Territoires du Nord-Ouest
134 443	- contrats de services de police municipale
148 997	- contrats de services de police provinciale
	les recettes à valoir sur le crédit
	. Les recettes totales de 449 800 000 \ddagger comprennent :
098	Transports Canada
0,70	les installations fournies gratuitement par
.C. 122 799	• les installations fournies gratuitement par la G.R.
13 229	les services fournis gratuitement par Travail Canad
SSS SI	qn Iresor
	les pensions et assurances payées par le Conseil
111	• les services fournis gratuitement par A.S.C.
15 538	• les installations fournies gratuitement par T.P.C.
	* Les autres coûts de 156 173 000 \$ comprennent :

les entrées portées en recettes
 entrées totales du crédit l4

12e 007 449 794 1 177 402 1 139 700

recettes

anioM **

8861-7861 6861-8861

net du programme

Coût approximatif

11 520

775 887

Tableau 50 : Recettes par categorie

\$90 Z\$0 89\$	436 130 000	000 \$6L 6\$\$	Total
10 750 529	000 000 11	11 250 000	Crédit 14
457 291 535 62 502	400 000	000 0V 000 0V	Aministration Divers Total partiel
1 782 387 1	000 \$58 1	S 395 000 2 395 000	Services judiciaires S.R.R.J. Total partiel
918 694 181 918 694 181 768 888 614	000 690 672 000 650 000 000 736 000	292 384 000 134 443 000 426 827 000	Services de police à contrat Provinces/Territoires Municipalités Total partiel
67Z 8S8 SE 79Z 6E6 L 0E7 ZZ7 8 LSS 967 SZ	000 005 01 000 005 1 000 000 6	000 Z87 8 000 002 000 282 9	Loi fédérale Police des aéroports Police des autochtones Services de protection Total partiel
Réel 1986-1987	Prévision 1981-1988	1988-1989 dépenses Budget des	(en dollars)

Des recettes proviennent d'autres ministères fédéraux pour les "autres services de police". L'activité "application des lois et des décrets fédéraux" permet de récupérer des coûts de la police des aéroports et du programme 3(b) de la police des autochtones sur certaines grandes réserves situées dans les provinces ou les territoires contractants, des recettes proviennent également des services de police dispensés aux provinces, aux territoires et aux municipalités en vertu d'ententes conclues entre le Canada et huit provinces, deux territoires et 191 municipalités, ces ententes sont en vigueur jusqu'en 1991. Les détails concernant l'ententes fédérale-provinciale sur le partage des coûts figurent au tableau 49 ci-dessous.

Tableau 49: Pourcentage du partage des coûts entre le gouvernement fédéral et des provinces, les territoires et les municipalités

Ol	06	30	OL	1661-0661
l l	68	32	89	0661-6861
15	88	₹	99	6861-8861
13	<i>L</i> 8	98	₹9	8861-7861
₽l	98	38	79	7861-8861
S١	5 8	Οħ	09	9861-9861
91	₽8	l⊅	69	5861-4861
Ll	83	42	89	1983-198₫
81	85	43	LS	1982-1983
6١	18	 * * * * * * * * * 	99	1981-1982
*	%	%	%	financière
fédéral	habitants	fédéral	habitants	aònnA
donvernement	000 SI	donvernement	000 21 ab aniom	
np	ap snīd ab	np	municipalités de	
Part	municipalités	Part	territoires et des	
	Part des		brovinces, des	
			Part des	

Le tableau 50 indique le pourcentage des coûts de fonctionnement récupérés grâce aux recettes. Le prix de base servant au calcul des modifié ensuite selon les dépenses réelles établies sur la première facture trimestrielle de la nouvelle année financière. Les pourcentages du partage des coûts sont augmentés dans la mesure indiquée au tableau ci-dessous.

4. Paiements de transfert

Tableau 48 : Ventilation des subventions et contributions

falo	32	154	000	67	078	780	82	586	578
contributions Contribution concernant les élèves du Collège canadien de police qui ne font pas partie de la G.R.C.		805	000		302	006		303	£70
cotal des subventions	31	923	000	67	895	184	82	632	208
Pensions aux familles des membres de la G.R.C. qui ont perdu la vie dans l'exercice de leurs fonctions		\$6	000		68	009		98	679
Indemnisation des membres de la G.R.C. pour blessures reçues dans l'exercice de leurs fonctions	3	† 91	000	7 .	757	786	7	899	677
Pensions et autres Pensions et autres prestations des employés Pensions aux termes de la Loi sur la continuation des pensions de la C.R.C.	82	650	000	56	302	000	52	205	949
Lués dans l'exercice de		009	000		117	009		175	890
des chefs de police Survivants des membres		7	00\$		7	005		Ţ	200
Association des anciens de la G.R.C. Association internationale		7	200		7	005		7	005
Administration									
Subventions									
(en dollars)		dép	sesnes 1989	I	∂1¶ -78€.	8861 na	ī	-986 -986	7861 I

Tableau 47: Ventilation des grands projets d'immobilisation (suite)

total

Tuoo

total

Coût

estimatif estimatif 31 mars dépenses

jusdu'au des

brévues

Dépenses

Budget

Besoins

Projets par

(en milliers de dollars)

					protégés.
entrepôt	un p 10	'un garage	l'ajout d	élioré par	(2) Le projet a été am
					des projets et des ex
lioration	de l'amé	es retards,	nt compte d	enneit enoi	(1) Ces nouvelles prévis
	018		018		Rénov. du Q.C.
	ULS		010		lalifax (NE.) -
22 700	66 9	ΙΪ́	73 810	74 011	Imm. du Q.G.
002 66	007	,	0.000	110 70	- (.NT) na91-1
	088	120	J 000	000 I	Rénov. du Q.G.
	000				fontréal (Qc)
915	L	8	188		Rénov. de l'immeuble
					(•gina (Sask•) -
	238	67	782		Aménagement paysager
					Vancouver (CB.) -
	887	۲ 7	535	197	Entretien
					Regina (Sask.) -
05	198	21 327	21 738	21 738	.D.Q du elduemaI
					- (.AN) mototrieber
					Services administratifs
				244	
200	7.00	00W.	008	EW.	dactyloscopie (CB.) Jontrôle du réseau - Otta
	279		279		utomatisation -
CCO T	0CC T		3 502		sur la criminalité
SS9 T	1 220		3 302		ystème de rens. protégés
967 I	0 የ	3 842	(₅)844 6	171 8	réseau
707 1	077 7	070 0	(5)022 0	171 0	rojet d'intégration du
S	000 I		SZ7 I		erminaux multi-fonctions
2 376	7 081	0E9 I	247		səəuuop səp
, 20					erminaux du Centre
007	700	3 745			.D.q.I.D ub xuanimae
085	202	966			Micro-ordinateurs
			12 215	12 215	des terminaux
					Projets de remplacement
					Vational - divers
futurs	6861-886	1 8861	courant	précédent	activitě
	0801-080		בפרדווומרדד		

(4) Les coûts ont été plus élevés que prévus, étant donné l'achat d'un sysprix beaucoup plus eleve. (3) A défaut d'une terre de la Couronne, il a fallu achèter un terrain à un

tème de stockage plus efficace.

(c) Certains changements techniques ont entraîné une augmentation des coûts.

Tableau 47 : Ventilation des grands projets d'immobilisation (suit

Besa	ges depenses des des des	Dépenses jusqu'au 31 mars 1988	Coût total estimatif courant	Coût total estimatif précédent	(en milliers de dollars) Projets par activité
	750	350	009	L 86	Équipement Nouveau-Brunswick Système intégré de communications
	00 S	055	090 ι	090 l	Manitoba Système intégré de communications
	280			780	Saskatchewan Cessna Caravan - avion
7	⋫66 ⋫	69 01	18 182	006 LI	Alberta Système de télécommu- nications (PACS)
	005 \$	00S 00S	000 s	000 5	Colombie-Britannique Remplacement du matériel des utilisateurs des télécomm court terme - long terme
					Services judiciaires
23	99 0 09	99 009	1 000		Oțtawa (Ont.) - Ecuries C.C.P.
9	5 9	ε	852 7 68		Laboratoire Pavillon "D"
	233 0	070 C	000 8		Ēquipement Ontario Remplacement de l'unité centrale
2	1 271	2 848 1 850	8 000	2 362	Automatisation - dactyloscopie
۱ .	585	782	596 7	2 965	Remplacement de l'unité de disque

Tableau 47: Ventilation des grands projets d'immobilisation (suite)

69	1 100 1	988 906	205 I 506	806	y Crossing Crow
					Сувшвитг Т
547 542	5 5 5 7	ς	520 520 520 530	057	Ghton Island (T.N0N.T) baland (T.N0.1) baland (T.N0.1) Haven (T.N0.1) b
					ments familiaux
507	01 9 2 I	57 50 70	522 630	089	in Inlet – t. (rénov.) Dorset – dét.
					itoires du Nord-Ouest
	118	6 E	058		ce George - gar d'avions
	005	007	1 500		- Melson Ments familiaux
2 152 1 2 376	01 128 25	7 121	707 7 3003 717	3 207	ce-Rupert - . sdiv. on - imm. sdiv. mna - imm. s.div.
īī	889 79 589	130 150	818 818	LLL	d Forks Aiyansh Tby
9	915 T T T	808 7 833 87	481 2 310 525 525	245 087 565 887	ton elet iams Lake
					mbie-Britannique chements
Besoins	1988–1989 dépenses dépenses	prévues jusqu'au 31 mars 1988	code total estimatif courant	cour total estimatif précédent	. ag saelo.
	Budget	Dépenses			milliers de dollars)

⁽Renseignements supplémentaires) 89

Tableau 47: Ventilation des grands projets d'immobilisation (suit

I S	2 87 97 312 125 147 1 258 2 310 2 362 2 362 2 362 2 362 2 362	\$ 5 481 2 5 6 7 11 05 41 7 1 95 41 7 1 95 41 7 1 96 96 96 98 98	275 2 187 1 259 1 259 1 265 1 265 1 265 1 265 2 750 3 750	746 7 717 8 657 I 676 I 578 677 I	Andread Détachements Andrew Banff Cleichen Picture Butte Weslock Meslock Smockey Lake Smockey Lake Calgary - imm. sdiv. St-Paul - imm. sdiv. Red Deer - imm. sdiv.
	6	5/C	COC	070	Alberta
Ţ	6 7 6 7 7 8 7 1	729 7 7 7	0/5 I 755 976	620	Ile-à-la-Crosse Kipling Carlyle Swift Current - Sdiv. (rénov.)
					Saskatchewan Détachements
	327	3	330		Poste de patrouille
	771 823 979 1 032 30	12 674 77 77 1623	630 1 159 1 179 1 179	77.4 076 7 1 180 1 789	Steinback Russell Grand Rapids Le Pas Emerson Berens River-
					Manitoba Détachements
	€ 66 5€	686 I S 77	766 I 666 769	755	Nouveau-Brunswick Détachements St-Jean Campbellton Bathurst - imm. sdiv.
Bes	1988-1989 dépenses gndget	Dépenses prévues jusqu'au 31 mars 1988	Coût total estimatif courant	Coût total estimatif prêcêdent	(en milliers de dollars) Projets par activité

Tableau 47: Ventilation des grands projets d'immobilisation (suite)

08 £	\$7 80\$ ८6 7	150 1¢2	577 E 804 779		Truro - Sdiv.(rénov.) Sydney - Sdiv.(rénov.) Sydney - Sdiv.(rénov.)
0\$	876 986 985 871 C	02T 096	861 I 918 I 861 I	017 T 088 T	Meteghan Glace Bay Truro Sackville
078	277 123 3 123	175 772	758 007 571 I	769	Détachements North Sydney Oxford
89	00 7 T	21	687 I		Harbour Grace Bonavista Nouvelle-Écosse
1 332	132	30	005 I		Détachements
\$77 027 \$67 \$22 \$32	S T 9 S S b	91	255 300 300 300 270 260	308 308 312	Terre-Neuve Logements familiaux Hopedale Île Bell Bonavista Port Saunders Trepassey
				181:	Services de police à cont
	009		009	009 .	<u>Sommet économique</u> Toronto (Ont.)
571	988	086	175 I	T 75 T	Accroissement des r <u>essources antidrogue</u> National
1 623	τ ካ ς	985 €	057 2	057 5	Intensification des serv. de protection National
					700077771
860 9	£79 9	778 2	819 ST	819 \$1	Intensification de la protection aéroportuaire National
Besoins futurs	686I-886I 686I-886g gebeses gpng	2 877	Coût total estimatif courant		protection aéroportuaire

Tableau 47: Ventilation des grands projets d'immobilisation

320	200	04	069		National - Divers Téléphone séc. STU III
956	058 641 051	017 Z 907 Z 701 7	3 110 2 285 4 254	077 E 547 E 174 E	Ontario Opérations de protection Région de la Cap. nationale Extérieur de la R.C.N. C.S.I.U.
12 000	1 000		13 000(₁)	055 01	Matériel Québec Système de télécomm.
005 S 009 009 006 006 007 S	1 800 1 200 1 200 1 200 1 200 1 200 1 200 1 200		007 027 020 021 228 228 001 1 002 4		tection aéroportuaire Toronto (Ont.) St-Jean (TN.) London (Ont.) Windsor (Ont.) Calgary (Alb.) Saskatoon (Sask.) Regina (Sask.) Regina (Sask.)
	9	ታ ታፘ	720		Inmeuble de détachement Bedford (Qc) - Rénovation Intensification de la pro
	300		300		Champ de tir
	1 596	886 8	2 234	000 9	Ottawa (Ont.) Centre de formation Ottawa (Ont.)
					Application des lois et décrets fédéraux
Besoing	1888-1886 qebenses poper pagec	Dépenses jusqu'au 31 mars 1988	Coût total estimatif courant	Coût total estimatif précédent	(en milliers de dollars) Projets par activité

Tableau 46 : Années-personnes en matière de personnel policier par activité

202	91	725	91	886	91	Total
787 740 587 688	8 I	574 910 839 721	8 I	207 478 539	1	Application des lois et des décrets fédéraux Services de police à contrat Services judiciaires Administration générale
.6e1 6-1987		Prévu 87-1988		8-1686 Ser qea	dér	

Tableau 44 : Besoins en années-personnes par activité

Total	918 8	3 3 2 2	3 3 2 8
Application des lois et des décrets fédéraux Services de police à contrat Services judiciaires Administration générale	967 l 687 006 l87	867 L 097 606 897	205 l 597 816 897
	Budget des dépenses	Prévision 1987-1988	Réel 1986-1987

Tableau 45 : Années-personnes policières assujetties à la Loi sur la G.R.C. et provision pour le traitement

74 367	5 553 67 764	1 768 1 612	special 1887	Gendarme
595 75	001 84 098 1	1 656 1 638	189 1 141	Wempre c
784 ee	S89 0₹ ∠06 6	850 7 310 7	L97 L	Gendarme
£61 pp	5 920 44 549	667 2 868 2	LL8 Z	Caporal
081 84	855 87 71 7	707 1 017 1	EPL 1	Sergent
985 29	680 83 005 1	998 888	d'état-major 886	Sergent
090 19	7 913 62 457	326 ₹	788 384	Inspecte
₹68 ∠9	75 893 69 327	901 011	dant 113	Surinten
905 77	₱79 111	09 09	upérieurs 64	Cadres s
6861-8861	actuelle	7861 8861	6861	
моуел	traitement	-9861 -4861	-8861	
traitement	Echelle de	torisées	gn	
bonz je		ersouues	d	
Provision		-səəuuV		

La colonne de l'échelle de traitement actuelle indique les échelles de traitement traitement par grade, au 31 décembre 1987. La colonne du traitement moyen représente les coûts approximatifs du traitement de base, y compris les augmentations annuelles, les promotions et la solde au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes pour le grade. La comparaison des moyennes d'une année à l'autre peut être faussée par comparaison des moyennes d'une année à l'autre peut être faussée par des changements apportés aux composantes servant aux calculs de base.

La solde du personnel policier porte sur un effectif de 16 938 personnes. L'augmentation de personnel est nécessaire pour assurer la protection des personnes jouissant d'une protection internationale, des dignitaires canadiens et de leurs biens. Elle est également reliée au besoin d'accroître les services dans les divisions contractantes. La répartition des années-personnes en matière de personnel policier par répartition des années-personnes en matière de personnel policier par activité est la suivante pour l'exercice 1988-1989.

Tableau 43 : Ventilation des besoins en personnel (suite)

								-				
		858	09	_	022	54	7		7		0	Réparations navales
077	7.7	068			6ħ9		41		41		81	Services d'imprimerie
₹69		876			966		56		50		61	machines fixes
						-						et opérations de
												Chauffage, electricite
016	23	320	ÞЪ	_	٤69	Ðι	180		180		200	Services divers
164		181			182		06		06		100	Manoeuvres et métiers
												Exploitation
860	23	6 l 7	98	_	210	Ðι	96ħ		96ħ		019	srenographie
												Secrétariat et
896	12	610	82	_	240	ÞΙ	6 E		39		53	Месаподгарите
091	74	₽61			338		990	7	053	7	88.0	Travail de bureau 2
319			ιÞ		216		23		23		49	Traitement des données
												Soutien administratif
		368	99	-	899	٩١	l		L		1	et technique
												Soutien scientifique
₹95	33	769	63	tube.	600	 し	9		9		9	Inspection technique
199	₹ Ε	ÞÞ 0	₹9	_	600	Þι	₹8		34		32	sociales
												Soutien des sciences
990	33	735	19	_	600	 もし	23		23		28	Technique generale
764	30	٤69	ħħ	-	248	41	L		L		8 9	Dessins et illustrations
												T echnique
6861-	-8861		JJe	ən:	act		7861		886		6 86	L
uəz	MO5	:	ment	94.	trai		-9861	-	-7861		-886	L
drama:	trait	;	e ge	TI	adoà				ort se			
er je	inod						S	ət	uosi	təc	F	
noisi	Provi						-səəuuy					

Nota: La colonne des années-personnes montre la répartition prévue des années-personnes autorisées pour le programme et ce, par groupe professionnel. L'échelle actuelle indique les échelles de traitement par groupe professionnel au l^{et} octobre 1987. La colonne du traitement compris les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la solde au mérite, divisée par le nombre d'années-personnes pour le groupe professionnel. La comparaison des moyennes promotions et la solde au mérite, divisée par le nombre d'années-personnes pour le groupe professionnel. La comparaison des moyennes promotions et la solde au mérite, divisée par le nombre d'années-personnes pour le groupe professionnel. La comparaison des moyennes d'une année à l'autre peut être faussée par des changements apportées à d'une année à l'autre peut être faussée par des changements de base. La distribution des années-personnes autorisées par le nombre d'années-personnes pour le groupe de la grou

dans ces deux catégories. tableaux 43 et 45 montrent la répartition prévue des années-personnes distinct (personnel engagé en vertu de la Loi sur la G.R.C.). Les Fonction publique) et celles qui sont assujetties à un contrôle (années-personnes autorisées assujetties à la Loi sur l'emploi dans la celles qui sont assujetties au contrôle normal du Conseil du Trésor Les années-personnes de la G.R.C. sont divisées en deux catégories :

Tableau 43 : Ventilation des besoins en personnel

			111	89	-	708	50	τ	τ	τ	informatiques
			065	40		00/	CT	-		_	Gestion des systèmes
			007			700		Ţ	Ī	Ţ	Traduction
			001	02	_	947	91	Ţ	I	0	sociale
	C07	66	0.07								Programmes d'assistance
	283		897			122	71	6	6	ς	Achats et approvision.
	076		007			239	71	63	63	65	Gestion du personnel
	225	8£	100	65	~	778	7I	.97	97	97	méthodes
											Organisation et
	688	37	100	65	-	550	SI	25	25	23	d'information
											Services
	911		792			200	ÞΙ	12	12	12	Gestion des finances
	198	7.5	797	63	_	871	SI	871	152	131	administratifs
											Services
											vices à l'étranger
											Administration et ser-
			908	74		715	22	0	0	I	ergothérapie
											Physiothérapie et
	380	77	255			770	22	3	3	3	Bibliothéconomie
			008	07	-	788	SΙ	Ţ	Ţ	Ţ	Education
			008	76	-	770	77	0	8	0	Droit (1-2)
	987		199	19	-	787	97	8	6	6	Psychologie
	119	78	706	75	-	L 77	20	II	12	12	Sciences infirmières
	112	64	005	76	****	726	97	10	OI	10	Médecine
	760	77	000	19	_	807	91	3	3	3	Recherche historique
	200	65	392	07	-	009	SI	7	ħ	7	Economique
											professionnel
											Scientifique et
	757	L9	007	100	_	007	IS	3	L	ς	Cadres supérieurs
											Direction supérieure
-											
		-8861		əll	əng	aci		7861	8861	6861	
	uə/			ment				-9861	-4861		
3		trait	6	эb э.	ITe	Есь			torisé		
	r le							sə	ersonn	d	
1	noisi	Provi						-	səəuuy	,	
-											

supplémentaires	ements	se nse rdu
	III	Section

yberch des ressources de programme

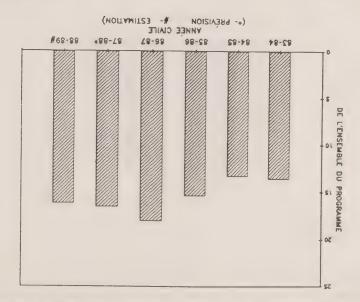
Besoins financiers par article

Les dépenses totales de fonctionnement pour 1988-1989 ont augmenté de 56,6 millions \$ par rapport aux prévisions de 1987-1988.

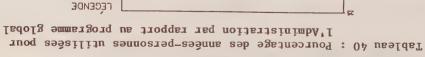
Tableau 42 : Besoins financiers par article

819 \$58	09£ 486	1 032 560	Dépenses nettes du programme
162 754	425 130	438 S44	le crédit
	201		Moins les recettes à valoir sur
505 157	OCE 715 1	501 175 1	Total des depenses
591 909	1 412 490	POL 174 1	agaración pap (etom
98 838	078 62	32 431	Palements de transferts
<i>∠</i> ₹9 76	102 938	107 270	Total des dépenses en capital
			de machines et de matériel
258 83	11 329	879 19	Construction et acquisition
000 02			travaux
38 815	609 ₺€	45 622	de terrains et de bâtiments;
			Capital Construction et acquisition
170 326	1 276 682 1	1 331 403	fonctionnement
			Total des dépenses de
260 212	\$12 \$6Z	297 823	
13 735	611 71	136 E1	Autres subventions et paiements
			sionnements
196 68	42 265	140 94	fournitures et approvi-
			Autres services publics,
886 61	50 843	17 204 34 051	d'entretien Transport et carburant
29 193	30 662	120 AF	Frais de réparation et
16 039	∠6⊅ ∠ 1	23 720	Autres locations
	20, 2,		Ţтдиез
100 8	₱61 O1	EO# 8	Ordinateurs, terminaux et
			spéciaux
820 64	801 29	65 523	Services professionnels et
629	1 051	869	Information
601 17	707 10	000.00	Autres formes de transport et de communication
60 <i>L L</i> Z	29Z Z9 22 Z13	28 938 26 334	Voyage et réinstallations
650 33	66 213	AOE 02	Biens et services
			i
p11 016	982 168	1 033 580	
\$41 SE	32 221	37 703	Autres couts en personnel
			brestations des employes
4Z1 98	260 16	809 86	Contributions aux régimes de
£18 887	828 828	692 768	Traitements et salaires
			Personnel.
7861-8861			
réelles de	8861-7861	6861-8861	de dollars)
Debenses	Previsions de	Budget de	(en milliers

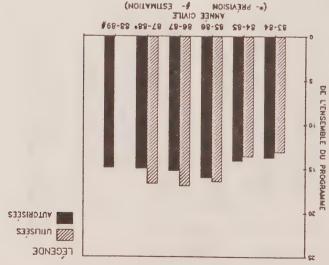
rapport au programme global (dépenses brutes) Tableau 41 : Pourcentage des dépenses de l'administration par



C.R.C., 1987-12-08 Source : Administrateur supérieur des Affaires financières,



Données sur le rendement et justification des ressources



Source : Sous-direction des effectifs, G.R.C., 1987-12-08

76 7	7 66 7	3 285	Années-personnes
27 021	ZSZ 96T	877 822	Dépenses nettes
(63)	0	٤9	Moins les recettes
780 72	ZSZ 96I	753 841	
16 228	14 259	Z87 OE	Formation
161 61	125 135	144 326	Administration divisionnaire
(8 335)	£9£ ZS	870 67	Administration ministérielle
Différence	Budget principal	réelles	
L	861-9861		(en milliers de dollars)

en grande partie aux facteurs suivants : au Budget principal de 1986-1987. Cette augmentation est attribuable affichaient une hausse de 27 millions de dollars (13,7 %) par rapport Explication de la différence : Les besoins financiers pour 1986-1987

de dollars snoilliM

5 5

- (1'0) d'augmenter les recettes de cette activité à l'École de la G.R.C. à Regina permettant les formalités révisées de recouvrement des coûts
- L + 7 T des responsabilités de la Protection et de formation en conséquence de l'élargissement nécessaires pour répondre aux besoins administratifs l'utilisation excédentaire des années-personnes
- c'est-à-dire : sur lesquels la Gendarmerie n'avait aucun contrôle, dépenses excédentaires en raison des coûts accrus responsabilités contractuelles ont entraîné des de services acceptables de police et l'exécution des les services de soutien nécessaires à la prestation
- L°I - transport 7 . 2 - coûts en personnel
- les dépenses excédentaires résultant des disposi-

services professionnels

Les dépenses totales pour l'activité de l'Administration représentent environ 16,2 % des dépenses totales pour 1988-1989. L'Administration commande 15 % de l'ensemble des années-personnes de la Gendarmerie.

Tableau 38 : Sommaire des ressources de l'activité

282 8 87	223	3 348	235 611	3 035	238 210	Dépenses nettes
89			0₺ .		Οħ	Moins les recettes
3 282	223	3 348	139 287	3 03 2	238 250	
L6S L8 1	30 ₹	827	698 38	€6₹	107 88	Formation
000 1 07	C ELI	601	710 651	101		divisionnaire
888 1 921	5 Þ Þl '	S84 1	143 812	787 I	145 280	Administration
008 820	0 67	832	0 <i>L</i> 7 95	SSL	697 69	Administration ministérielle
• q- •A	\$	• d-• A	\$	•4-•A	\$	
Z861-986		8861-		6861-		de dollars)
əp səsuəd	le Dé	e snois	Prévi	et de	Budge	(en milliers

Explication de la différence: Les besoins financiers pour 1988-1989 ont augmenté de 2,6 millions de dollars (1,1 %) par rapport aux prévisions des dépenses de 1987-1988. Cette hausse est attribuable en grande partie aux facteurs suivants:

Millions de dollars

- L'augmentation des années-personnes permettant de réduire partiellement l'utilisation excédentaire des années-personnes en 1987-1988 nécessaires aux besoins de soutien de la formation et de l'administration (8,8)
- la réaffectation interne à cette activité des annéespersonnes allouées à l'Application des lois 0,3
- le relèvement des traitements et des salaires
- les exigences réglementaires accrues au chapitre des pensions en conséquence du relèvement des salaires et de l'augmentation des taux de pension 4,1

• Administration

Objectif

Coordonner le programme et collaborer à sa réalisation.

Description

L'administration regroupe les fonctions administratives au niveau cencral et divisionnaire telles que la rémunération, les langues officielles, les relations publiques, l'organisation, la classification, l'administration du personnel, les finances, les approvisionnements et services, et la formation.

Étant donné les transformations fondamentales que subissent le rôle et les activités de la Gendarmerie, cette dernière se doit d'améliorer sa capacité d'adaptation aux changements si elle veut être en mesure de maintenir l'excellence de son rendement.

La restructuration des ressources en matière de gestion générale nous permettra de nous concentrer sur la planification stratégique et opérationnelle, ainsi que sur l'élaboration, la vérification, la révision et l'évaluation des politiques de gestion. Crâce à cette nouvelle démarche d'ensemble, la G.R.C. sera à l'avant-garde des responsabilités en matière de police nationale.

Afin de faciliter l'adaptation à la situation, la G.R.C. a confié la responsabilité de la politique générale et des fonctions de planification au nouveau sous-commissaire à la Gestion générale et elle a regroupé ses programmes de formation sous un seul centre de responsation d'ici avril 1988 d'un système à jour de rapports des responsabilités financières répondra aux exigences en matière de rapports découlant de la nouvelle structure de remise des comptes. La Cendarmerie étudie actuellement des accords dans le cadre comptes. La Cendarmerie étudie actuellement des accords ministérielles de l'Accroissement des pouvoirs et des responsabilités ministérielles qui élargiront ses responsabilités et sa remise de comptes.

Le Collège canadien de police offre des programmes de formation policière aux corps policiers canadiens et étrangers et dispense des services de recherche, d'information et de consultation. Les cours du Collège s'adressent aux policiers des services fédéraux, des sûretés provinciales, des polices municipales et des services de police étrangers reconnus. Le tableau 37 illustre les demandes de formation et le travail accompli par le Collège canadien de police.

Tableau 37 : Programme de formation du Collège canadien de police par année civile

87	64	64	64	64	Années-personnes disponibles
112*	801	911	76	16	Nombre de cours dispensés
*49	79	ካ ረ	19	53	səjislətiss səbnaməb əb xusT
×077 7	926 I	7 141	7 7 T	98 <i>L</i> I	Nombre d'élèves
65E E	٤ ٥٢٧	648 7	7 8 2 7	3 270	Demandes de formation
7891	9861	5861	†86I	1983	

Source : Collège canadien de police

Prévision Statistiques s'appuyant sur l'année civile

Le Service des dossiers, l'une des composantes de l'informatique, assure la planification, la direction, le contrôle et la coordination des systèmes d'information, ainsi que l'administration du programme de systèmes d'information, ainsi que l'administration des dossiers sont responsables de l'articulation de la politique et des modalités sont responsables de l'articulation de la politique et des modalités couchant la gestion de l'articulation, le traitement du courrier, les bibliothèques, le contrôle de la qualité des services divisionnaires de gestion des dossiers, enfin, l'administration du programme de microfilmage, Le tableau 35 illustre l'indicateur de rendement touchant ce services.

Tableau 36 : Service des dossiers. Volume de services par année-personne et par années-personnes disponibles

ource : Direction de l'informatione					
Archives Transactions par AP. (4) AP. disponibles	8 222	88,ES 101 9	27, 22	88, £2 88, £2	88°EZ 860 6
Microfilmage Pages filmfes par AP. (3) AP. disponibles	96,98 382 982	96'6 175 273	908 712 96,9	9£°6 780 077	96,9 6,123
Gestion des formulaires Projete terminés par AP. (2) AP. disponibles	95°97 61°71	12,65 84,82	12,01	75°77	95°77 78°EI
Gestion des directives Pages par AP. (1) AP. disponibles	76°EZ	26, 52	272	26, 572	26,22
	5861-7861	9861-5861	4861-9861	8861-7861	6861-8861
				PREVIS	SNOIS

Source : Direction de l'informatique

- (1) "pages" désignent les originaux bons à photographier à des tine de publication. "Projets" désignent les tâches contrôlées de complexité variée effectuées sur
- demande ou de sa propre initiative.

 (3) De nouvelles imprimantes sur microfilm transforment les données tirées des bandes
- automatiquement, ce qui augmente considérablement la productivité du Microfilmage. L'on précise actuellement les normes de rendement professionnel à ce sujet. (4) Les transactions intéressant les archives affitcheront une baisse marquée en raison des postes vacants et des détachements au projet d'élimination des dossiers, Les
- des postes vacants et des détachements au projet d'élimination des dossiers. Les transactions désignent le nombre de dossiers révisés, analysés aux fins d'élimination, ou qui ont été dépoulilés pour l'obtention de données historiques.

Les Services de télécommunications, l'une des composantes de l'informatique, assurent les services nécessaires en matière de télécommunication aux programmes de la Gendarmerie royale du Canada, particulièrement les communications radio et la transmission de données et d'images. Les normes techniques, la politique générale, la plantification fonctionnelle, l'approvisionnement et le soutien général des cation fonctionnelle, l'approvisionnement et le soutien général des popérations relèvent de ce service central, le tableau 35 illustre les indicateurs de rendement intéressant les Services de télécommunications.

Tableau 35 : Indicateurs de rendement - Services de têlécommunications

ouplings of the solitonid a common					
Détachements	09	Sħ	32		% S7
Partage de la charge de travail (%) Station de transmissions opérationnelles	07	SS	89		% SL
Tâches immédiates Tâches reportées	6 £7	13	10	10	
Tâches (6) Nombre (1'heure)	32	98	88	32	
Tâches reportées	11	8	12	12	
Taches immédiates	7.7	6	50	50	
(ζ) enoge τέρουσε	- 77	22	19	57	10-15 sec.
Ізсися теротібея	12	Sī	L I	91	
Tâches immédiates	30	22	7.5	30	
Recours aux opérateurs (%) (4)	Sħ	7.5	75	97	% 57-58
Tâches reportées (3)	19	٤۶	19	79	
Tâches immédiates (2)	L7	78	87	٤ 8 8	
Service (1) Moyenne	īς	7£	TS	25 °¢	•၁əs ç ₇ -0 ₇
	5861-7861	9861-5861	Z861-9861	Moyenne générale (1982-1986)	Lignes directrice

Source : Direction de l'informatique

- (1) Service Il s'agit de la moyenne pondérée du temps de service pris pour la recherche. (2) Tâches immédiates" désignent les tâches qui demandent une attention ou des mesures
- (3) Tâches reportées désignent les tâches que l'on peut reporter à des heures creuses.
- reur est occupé et permettant à l'analyste de déterminer le nombre d'opérateurs
- (5) Délai de réponse Il s'agit du temps qui s'est écoulé entre le moment où l'utilisateur adresse sa demande et le moment où l'opérateur donne suite à cette demande. (6) Nombre de tâches – Le nombre de tâches est tributaire des demandes adressées par les
- clients.

(en milliers de dollars) Tableau 34 : Statistiques sur les fichiers du C.I.P.C.

			irce : Direction de l'informatique	nos
69€	E 7E	*0*S	Transactions hebdomadaires	
461 61	17 820		Taille du fichier	
201 01	1 000 21	"	(messages point a point)	- 1
	1			- {
101	82	88	Transactions hebdomadaires 2. Messages narratifs	
049 ε	0E9 E	065 €		- {
029 8	1 059 5	005 €	Taille du fichier	
	į.		Immatriculés	- 1
			1. Propriétaires de véhicules	
			I Services auxiliaires :	II
95	59	7.2	Transactions hebdomadaires	1
082 1	007 [1 927	Taille du fichier	- }
			2. Casiers judiciaires	j
210	007	181	Transactions hebdomadaires	- 1
671 7	S84 I	3 100	Taille du fichier	- 1
			1. F.J.W./C.J.S.	
			Service de l'identité judiciaire :	II
۲' ۲	·0.8	*0*S	pemandes reçues	
2 1				- 1
0,012			Tatile du fichier .\	
0 013				- 1
3	5	ς	Transactions hebdomadaires 6. Délits graves	- {
זלז	123	-		- 1
171	103	131	Taille du fichier	-
			Plein feux	
Sħ	7.4	66	5. S.A.R.C. (y comprise le projet	1
227	17	35	Transactions hebdomadaires	- }
CZZ	904	879	Taille du fichier	
6 0	1 -6-		4. Fichier des biens	-
	S'I	.0.8	Transactions hebdomadaires	
61	61	.0.2	Taille du fichier	- {
			3. Fichier de la navigation	
254	230	158	Transactions hebdomadaires	-
968	398	392	Taille du fichier	- {
			2. Fichier des véhicules	
385	798	878	Transactions hebdomadaires	
195 [712 1	078 [Taille du fichier	-
			i. Fichier des personnes	1
			Service du C.I.P.C. :	I
1861-9861	9861-5861	5861-7861		

source : Direction de l'informatique

Le Services informatique gère un programme complet de systèmes et de services intégrés de gestion de l'information comprenant le traitement électronique des données, les télécommunications, la gestion des dossiers et le Centre d'information de la police canadienne (C.l.P.C.) qui apporte son aide à tous les services de police canadiens.

Le Service informatique comprend les installations de calcul du C.I.P.C. et du ministère à la Direction générale et dans les divisions, installations qui sont nécessaires aux programmes opérationnels et administratifs. Le Centre de données de la C.R.C., une installation informatique centralisée, est accessible à distance par terminal. Les systèmes gérés par l'entremise du Centre de données de la G.R.C. se regroupent comme suit:

Centre d'information de la police canadienne - Le système du Col.P.C. dispense des services opérationnels automatisés aux corps policiers.
 Système d'information de police criminelle (S.I.P.C.) - Le S.I.P.C. procure des services de données opérationnelles qui sont utiles aux programmes ministériels de la Cendarmerie.
 Système de gestion de l'information administrative (S.G.I.A.) - Le S.G.I.A. offre un service automatisé de données administratives qui sert de soutien aux fonctions administratives de la Cendarmerie.

Le tableau 33 illustre le rendement du Service informatique.

Tableau 33 : Données relatives au rendement du Service

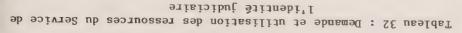
	aunitamiojni'i ah notitamid . eozuga							
68° 82° I	70° I	52°1	05° I 61° I	- 9£*ī	Colt par terminal 1'heure Colt de traitement par 1 000 caractères stockés	MOXENNE		
9°86495 000 758 07 779 86	7/667 9/6 775 61 908 97	7°55177 784 619 41 696 81	0078£	6°68398 756 856 91	Nombre de caractères des données inscrites (en millions) Heures de terminal prévues par année Budget de l'informatique (000 \$)	JATOT		
66 107 7 088 208	048 £27 867 £	7'86 681 E 077 E14	66 529 66 66	9°96 - 094 595	Heures de terminal prévues par année Nombre de caractères des données Inscrites (en millions) Taux d'accesalbilité %			
8 217 600	919 652 L	7°66 989	7°66 798 E 797 701 7	9°96 - 871 000 E	Heures de terminal prévues par année Nombre de caractères dès données finscrites (en millions) Taux d'accessibilité %			
810 E1 13 018	66 10 229 11 231 250	766 8 005 II	9'86 \$\$9	6'86 - 790 878 II	Heures de terminal prévues par année Mombre de caractères des données fractites (en millions) Taux d'accessibilité %			
6861-8861	8861-4861	Z861-9861	9861-5861	5861-7861				

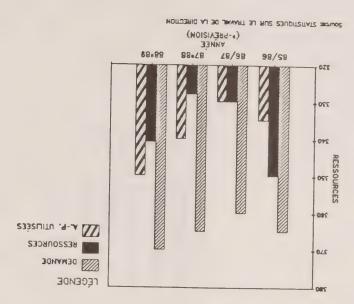
anhragmining of thingmardan

PREVISION

titution d'éléments de preuve. Gendarmerie royale du Canada relativement à des enquêtes et à la consles demandes de services photographiques pour les divisions de la preintes digitales pour les bureaux de la citoyenneté et des visas, sion nationale des libérations conditionnelles, les demandes d'emadressées par la Section de la clémence et des pardons de la Commisrécidive. Le Service traite également les demandes de libération jeux d'empreintes latentes de criminels présentant des risques de termes du Code criminel. Enfin, le Service conserve plus de 300 000 gistrements d'armes à autorisation restreinte (plus de 875 000) aux relève le Dépôt national des armes à feu où sont consignés les enrepays ont accès 24 heures sur 24. Du Service de l'identité judiciaire d'information de la police canadienne auquel les corps policiers du deux millions de dossiers judiciaires par le truchement du Centre Canada. Le Système de casiers judiciaires niveau - II traite plus de tiches dactyloscopiques provenant de tous les corps policiers du Le Service de l'identité judiciaire gère un dépôt informatisé de

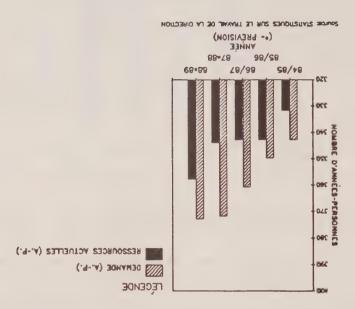
Le tableau 32 illustre la demande et l'utilisation totales des annéespersonnes du Service de l'identité judiciaire.

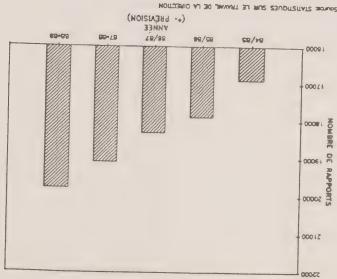




La prestation opportune de l'assistance judiciaire aux organismes clients est un élément essentiel de la qualité du service. On étudie soigneusement la demande de service et on lui attribue une priorité suivant des règles établies d'avance qui facilitent le traitement ordonné des cas. Il est essentiel d'adopter de nouvelles méthodes permettant de maintenir les services des laboratoires judiciaires à un niveau opérationnel acceptable à l'échelle internationale. La mise en application de méthodes perfectionnées est souvent tributaire de la disponibilité des ressources compétentes. Les ressources actuelles ne disponibilité des ressources compétentes. Les ressources actuelles ne disponibilité des ressources compétentes. Les ressources actuelles ne disponibilité des ressources compétentes. Les ressources actuelles ne disponibilité des ressources compétentes. Les ressources actuelles ne disponibilité des ressources compétentes. Les ressources actuelles ne par rapport aux années-personnes qui sont actuellement allouées au service.

Tableau 31 : Demande/capacité totale des laboratoires judiciaires





chimie, sérologie et écritures. traces d'outils, alcool, poils, cheveux et fibres, toxicologie, demeure élevée dans les secteurs plus traditionnels : armes à feu, indispensables à la reussite des enquêtes. La demande de service des spécialistes judiciaires et l'analyse de résidus d'explosifs sont ment cette methode. L'analyse de taches de sanq/de lieux de crime par sur le système penal. Les Laboratoires judiciaires étudient actuellecette technique aura des conséquences sur les enquêtes criminelles et La possibilité d'identifier positivement des suspects au moyen de de l'ADN fait l'objet de recherches dans plusieurs villes du monde. progrès technologiques. La technique d'identification par l'analyse que, la criminalité étant aujourd'hui très complexe et nourrie des tification et la poursuite des criminels exigent un support scientifivail accrue et à l'actualisation des méthodes. La découverte, l'iden-Les ressources actuelles répondent difficilement à la charge de tra-

dépenses excédentaires en raison des coûts accrus sur lesquels la Cendarmerie n'avait aucun contrôle,

c'est-à-dire :

- coûts en personnel

transport services professionnels

7 5

5,3

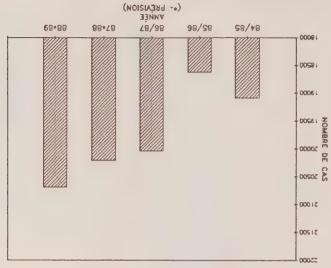
7 0

Données sur le rendement et justification des ressources

Le Service des laboratoires judiciaires apporte une aide scientifique et technique en matière criminelle aux corps de police canadiens, aux organismes autorisés de compétence fédérale, provinciale et municipale, enfin, aux tribunaux. Les laboratoires judiciaires sont situés à Vancouver, Edmonton, Regina, Winnipeg, Ottawa, Montréal, Sackville et Halifax. Les examens judiciaires touchent des domaines très variés : alcools, chimie, expertise judiciaire des écritures, armes à teu, traces d'outil, cheveux et fibres, sérologie et toxicologie.

Les tableaux suivants illustrent la "Demande de service" (tableau 28) et les "Rapports présentés" au demandeur (tableau 29). La "Demande de service" désigne les cas référés par les organismes; chaque cas exige habituellement plusieurs examens si l'on veut en dégager toutes les données judiciaires. Enfin, la rubrique "Rapports présentés" renvoie aux rapports sur les examens que les laboratoires ont effectués et qui ont donné lieu à une analyse.

Tableau 29 : Demande de service adressée aux laboratoires judiciaires



SOURCE STATISTIQUES SUB-LE TRAVAIL DE LA DIRECTION

1 212	197 T	Années-personnes
7/1 701	894 901	Recettes nettes
107 1	1 782	Moins les recettes
105 873	052 801	Total partiel
0	583	Normes professionnelles
2 339	0	Accès à l'information
728 9	764 9	Collège canadien de police
086 05	071 75	Informatique
161 52	127 22	Service de l'identité judiciaire
21 036	715 77	Service des laboratoires judiciaires
Budget principal	réelles	
Z86I-986I		(en milliers de dollars)
	10¢ 1\(\text{172}\) 102 8\(\text{33}\) 0 22 336 0 22 336 0 22 336 0 35\(\text{2}\) 72 161 73 336 73 336 74 35\(\text{33}\)	106 768 104 172 108 550 105 873 108 550 105 873 24 140 50 980 27 721 25 191 24 140 50 980 27 721 25 191 24 140 50 980 27 721 25 191 27 140 50 980 28 327 28 39 50 980 29 39 60 980 20 315 721 32 336 21 325 721 32 336 22 326 327 23 326 327 24 140 50 802 25 326 327 26 150 326 327 27 315 326 327 28 326 327 28 326 327 28 326 327 28 326 327 29 326 327 20 327 20 32

grande partie aux facteurs suivants : budget principal de 1986-1987. Cette augmentation est attribuable en ont augmenté de 2,6 millions de dollars (2,5 p. 100) par rapport au Explication de la différence : Les besoins financiers pour 1986-1987

de dollars snoilliM

- (9°7) saupil l'incapacité de recruter des remplaçants scientition en personnel des Services de protection et par à pourvoir en raison des priorités touchant la dotaplique par les postes vacants qu'on n'a pas rêussi la sous-utilisation des années-personnes qui s'ex-
- (5,3)Budget principal pour l'Accès à l'information lois fédérales de 35 années-personnes prévues au la réalfectation à l'activité de l'Application des
- (p'0) réduites en immobilisations de moindre priorité des dépenses du gouvernement sur les acquisitions les conséquences du plan de réduction de 2 pour cent
- des responsabilités contractuelles ont entraîné des de services acceptables de police et l'exécution les services de soutien nécessaires à la prestation

Les dépenses totales pour l'activité des Services judiciaires représenteront environ 8 % des dépenses totales et 7 % de l'utilisation des années-personnes de la Gendarmerie pour 1988-1989.

Tableau 27: Sommaire des ressources de l'activité

### dollars 1988-1989 1987-1988 de 1986-1987 e dollars	197 l	897 90	1 86₺	1 119	₽ II	462	ı	184	111	Dépenses nettes
e dollars) 1988-1989 1987-1988 de 1986-1987		1 782		₽ ⊆8	L			395	2	Moins les recettes
e dollars) 1988-1989 1987-1988 de 1986-1987 \$ AP. \$	197 1	099 80)	l S9ħ	911	79₹	ι	948	ELL	
e dollars) 1988-1989 1987-1988 de 1986-1987 e dollars)	S	283	21	325		L		S ₹ S		Normes profession-
e dollars) 1988-1989 1987-1988 de 1986-1987 \$ AP. \$	ŧι	₱6 <i>L</i> 9	82	999	L	6 <i>L</i>		ESI	9	Collège canadien de police
e dollars) 1988-1989 1987-1988 de 1986-1987 aboratoires udiciaires ervice de l'iden- ervice de l'iden-	129	071 79	623	S78	LS	818		981	<i>L</i> S	Informatique
e dollars) 1988-1989 1987-1988 de 1986-1987 • qA \$ AP. \$ AP.	715	127 23	756	£98	23	SIÞ		325	23	Service de l'iden- tité judiciaire
7861-3861 ab 8861-7861 (835120b a	6 ₹ £	212 42	322	240	56	343		L11	56	Saboratoires judiciaires
	• q- • A	\$	-P.	•A	\$.q	ď		\$	
										(en milliers 1e dollars)

Explication de la différence: Les besoins financiers pour 1988-1989 aux prévisions des dépenses de 1987-1988. Cette diminution est attribuable en grande partie aux facteurs suivants:

Millions de dollars

- la réduction de 33 années-personnes de la F.P.

 ral de compression des effectifs de la Fonction

 (2,3)
- la réaffectation interne des années-personnes à l'Application des lois des fédérales et à l'Administration

Objectif

Prêter main-forte aux corps policiers canadiens en leur dispensant des services de police spécialisés tels que des services de formation policière, de laboratoire et d'identité judiciaires, de renseignements criminels et des services d'information automatisés.

Description

On peut mieux expliquer le rôle des Services judiciaires par la description des grandes composantes de cette activité.

Service des laboratoires judiciaires: Les laboratoires judiciaires, situés à des endroits stratégiques au pays, dispensent leurs services aux corps de police canadiens, aux organismes gouvernementaux et aux tribunaux. Des rapports d'experts s'appuyant sur l'examen scientifitribunaux. Des rapports d'experts s'appuyant sur l'examen scientifique des pièces à conviction sont préparés à l'intention des enquêteurs et des tribunaux.

Service de l'identité judiciaire : Ce service regroupe le dépôt central des empreintes digitales, des casiers judiciaires et des armes à feu et le Centre d'information des Services canadiens de police.

Informatique: Ce service gère un programme complet de systèmes et de services intègrés de gestion de l'information comprenant le traitement électronique des données, les télécommunications et la gestion des dossiers. Il a pour but de faciliter la bonne marche des programmes opérationnels, administratifs et gestionnels de la Gendarmerie. Le Centre d'information de la police canadienne, l'une des principales composantes de ce service, seconde la communauté policière du pays dans l'application de la loi.

Collège canadien de police: Le Collège offre aux corps de police canadiens, aux organismes gouvernementaux et aux services de police étrangers, des cours spécialisés de formation policière, tactique, opérationnelle et gestionnelle, ainsi que des programmes éducatifs et des services de recherche connexes.

Normes professionnelles: Dans cette direction, on retrouve les arbitres, les procureurs et les représentants de membres qui ont reçu la formation juridique voulue pour gérer la procédure disciplinaire interne. La direction abrite un système centralise d'arbitrage des procédures touchant le service, le licenciement et la rétrogradation. Elle ne s'occupe que des questions internes.

En résumé, le pourcentage de temps consacré au "travail répressif" a augmenté au cours des dernières années, et le temps alloué au "travail préventif" a diminué en proportion. Le taux d'enquêtes sur les infractions "réelles" au Code criminel a augmenté de 4,6 % de 1985 à 1986, alors qu'on enregistrait une hausse de 7,7 % des infractions contre la personne, de 3,8 % des infractions contre les biens et de 5,1 % des autres infractions.

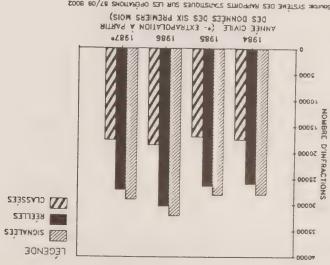
Les infractions "réelles" aux lois fédérales qui ont fait l'objet d'enquêtes ont diminué de 5,5 % de 1985 à 1986, tandis que les infractions "réelles" aux lois provinciales et aux règlements municipaux ont augmenté respectivement de 1,2 % et de 14,6 % au cours de la même période.

Un des éléments importants dans les ententes de partage des coûts est le fait que les membres de la $G_*R_*C_*$ qui fournissent les services de police à contrat remplissent aussi des fonctions de police fédérale. Ainsi, une réserve de personnel chevronné est toujours prête à intervenir dans les situations d'urgence et les enquêtes majeures sur la sécurité, qui nécessitent une distribution temporaire des ressources de la $G_*R_*C_*$.

En raison de la conjoncture économique et des mesures de restriction du gouvernement, il est difficile pour les provinces et les munitur du personnel. La situation économique en Alberta et en Saskatchewan a déjà entraîné une réduction des effectifs actuels et prévus dans ces deux provinces. On s'attend d'ailleurs à ce qu'il en soit de même très bientôt dans d'autres provinces et municipalités.

de 16,5 % de 1984 à 1986 inclusivement (voir le tableau 25). Le nombre d'infractions réelles aux règlements municipaux a augmenté

à contrat. l'objet d'enquêtes par le personnel des Services Tableau 25 : Infractions aux règlements municipaux qui ont fait



SOURCE SYSTEME DES RAPPORTS STANSTIQUES SUR LES OPÉRATIONS 87/09 8003

et cette hausse devrait se poursuivre pendant encore un certain

dispensés. Dans l'ensemble, la demande pour ces services a augmenté Le tableau 26 illustre les genres de services généraux qui ont été

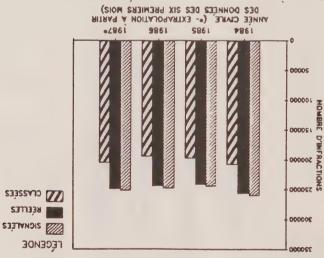
Services de police à contrat Tableau 26 : Types de services généraux dispensés par les

			1		1
circulation					
Enquêtes sur les accidents de la	ZS9 78I	161	273	76 I	423
Escorte de prisonniers	057 14	67	425	SS	987
Inspections	710 87	94	288	85	167
Délivrance de permis	990 EOI	103	525	173	685
Exposés sur la sécurité ou la prévention	24 343	52	169	25	017
	118 088	128	869	132	995
	958 505	528	161	812	878
	7861	861	58	361	98

(R.S.O.) Source : Système des rapports statistiques sur les opérations

Le nombre total d'infractions réelles aux lois provinciales a baisse de 4,8 % de 1984 à 1986 inclusivement, tandis que le taux des affaires classées affichait une baisse de 6,4 % pour la même période (voir le tableau 24).

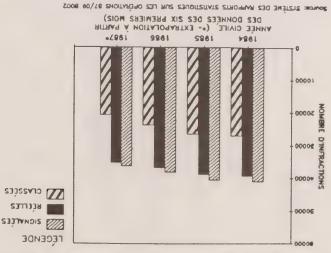
Tableau 24: Infractions aux lois provinciales qui ont fait de police à contrat.



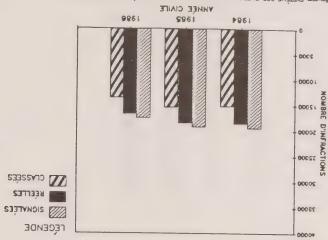
SOURS SYSTÈME DES PARPORTES STATISTIQUES SUR LES OPÉRATIONS BY/09 BOOZ

des Services de police à contrat. tives aux stupéfiants qui ont fait l'objet d'enquêtes par le personnel tableau 23). Le tableau 23.1 illustre le nombre d'infractions relaenquêté a baissé de 6,5 % de 1984 à 1986 inclusivement (voir le Le nombre d'infractions réelles aux lois fédérales sur lesquelles on a

d'enquêtes par le personnel des Services de police à contrat Tableau 23 : Infractions aux lois fédérales qui ont fait l'objet



des Services de police à contrat qui ont fait l'objet d'enquêtes par le personnel Tableau 23.1 : Total des infractions relatives aux stupéfiants

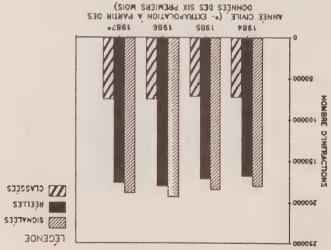


SOURCE STATEME DES PARPORTES STATISTIQUES SUR LES OPÉRATIONS 87/09 8002

Le nombre des autres infractions réelles au Code criminel a augmenté de 7,4 % de 1984 à 1986 inclusivement (voir le tableau 22.3).

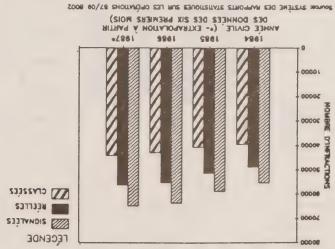
Tableau 22.3 : Nombre d'infractions au Code criminel (autres que les infractions contre la personne et la propriété) qui ont fait l'objet d'enquêtes par le personnel des Services de police à

confrat.



SOURCE SYSTÈME DES RAPPORTS STATISTIQUES SUR LES OPÉRATIONS BY/09 B002

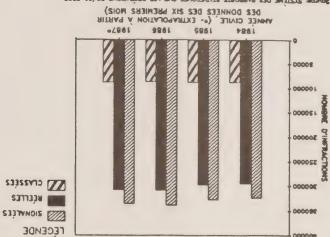
Tableau 22.1 : Infractions contre la personne (homicide, voies de fait et vol qualifié) qui ont fait l'objet d'enquêtes par fait et vol qualifié) qui ont fait l'objet d'enquêtes par



Source système des numeronts stansmoues sum uzs créunnous es/00 e002

4,8 % entre 1984 et 1986 inclusivement (voir le tableau 22.2).

Tableau 22.2 : Nombre d'infractions réelles contre la propriété (vol avec effraction, vol, fraude et recel) qui ont fait l'objet d'enquêtes par le personnel des Services de police à contrat

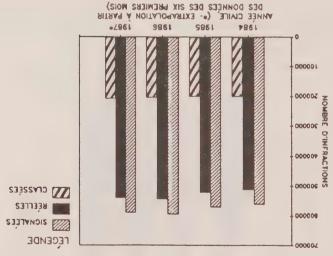


SOURCE STREME DES INVINONTS STATISTIQUES SUR LES OPÉNATIONS BY/09 BOOZ

Les tableaux 22 à 25 portent sur les diverses infractions (à l'exception des infractions au Code de la route) qui ont fait l'objet d'enquêtes par le personnel des Services de police à contrat.

Selon le tableau 22, les infractions signalées et réelles au Code criminel ont augmenté de 6,24 % et 6,43 % respectivement de 1984 à 1986. Les données par catégorie d'infractions figurent aux tableaux 21.1 à 21.3.

Tableau 22 : Total des infractions au Code criminel qui ont fait l'objet d'enquêtes par le personnel des Services de police à contrat



SOURCE SYSTÈME DES FAPPORTS STATISTIQUES SUR LES OPÉRATIONS BY/09 B002

Travail répressif: comprend les enquêtes sur les crimes contre la personne ou la propriété, les réponses aux plaintes du public ou du quuvernement, la recherche de personnes disparues ou égarées, l'accompagnement des prisonniers, les enquêtes sur les morts subites ou inexpliquées, la délivrance de permis, les inspections et le maintien de l'ordre public.

Bon nombre de ces tâches ne sont pas liées à des infractions mais sont plutôt commandées par des situations où l'intervention de la police est requise.

Travail préventif: comprend l'application des lois fédérales, provinciales et territoriales et des règlements municipaux en l'absence de plaintes du public. Ce genre d'activité augmente la visibilité de la police, contribue à maintenir l'ordre au sein de la collectivité, rassure les citoyens et, dans certains cas, permet de prévenir la perpétration de crimes. Quand la demande de services répressifs augmente, les policiers consacrent moins de temps au travail préventif.

Tâches opérationnelles générales: comprend les fonctions de gestion quotidienne des ressources en vue d'assurer le bon déroulement des opérations policières. Ces tâches incluent la supervision du personnel et des enquêtes, l'entretien des immeubles et de l'équipement, le nel et des dossiers et les tâches de bureau connexes.

la G.R.C. n'exerce aucun contrôle : occasionnées par une hausse des coûts sur lesquels des responsabilités de police à contrat, dépenses services de police de qualité et de s'acquitter Dépenses supplémentaires afin de dispenser des

conts du personnel

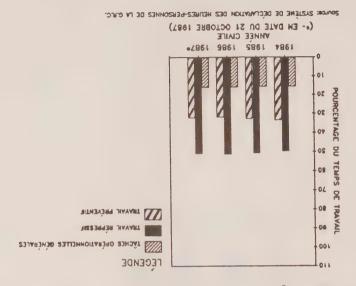
9° I conts des transports 9 7

Données sur le rendement et justification des ressources

diverses circonstances. s'adresse à la police pour recevoir de l'aide et des conseils dans réponse à une demande d'assistance reçue du public. La population est surtout répressif et exige souvent une intervention immédiate en Le travail fédérales et provinciales et des règlements municipaux. sabilités nombreuses, dont l'application du Code criminel, des lois Les services de police à contrat comprennent des tâches et des respon-

tableau 21.) soutien administratif (ou tâches opérationnelles générales). naire" (ou préventif), travail non discrétionnaire (ou répressif) et On peut ainsi classer les fonctions du policier : travail "discrétion-

de police à contrat taches par le personnel assurant les services Tableau 21 : Pourcentage du temps consacré aux diverses



- Rajustement des traitements et des salaires en fonction de l'inflation
- Rétablissement des effectifs aux niveaux autorisés de 1987 1988
- Obligations légales accrues au niveau des pensions en raison du rajustement des salaires et de la hausse des taux de pension

Tableau 20 : Rendement financier en 1986-1987

(585)	807 6	124 6	• 4-• A
(8\$1.6\$)	254 932	205 184	Dépenses nettes
(698 68)	617 678	885 617	Moins les recettes
(678 9)	159 459	277 £28	
007	998 691	555 OT!	Police municipale
(645 01)	964 797	712 £2£	Police provinciale/
Différence	Budget principal	réelles Dépenses	
	Z861-9861		(en milliers de dollars)

Explication de la différence : Les besoins financiers en 1986-1987 ont été de 49,7 millions (19,5 %) inférieurs aux montants qui figurent au budget principal des dépenses de 1986-1987. Les principales causes de cette diminution nette sont les suivantes :

Millions de dollars

- Recettes plus élevées que prévu à cause des sommes dues depuis l'année précédente qui ont été récupérées et aussi de l'automatisation du processus de facturation, qui a assuré une facturation et un (39,9)
- Sous-utilisation des années-personnes étant donné que l'on a accordé la priorité à la dotation en personnel des postes de la police de protection et que d'autres postes sont restés vacants

sajuevius

1988-1989 et environ 47 % des années-personnes. comptera pour près de 46 % des dépenses totales de la G.R.C. en Le total des dépenses entraînées par les Services de police à contrat

Tableau 19 : Dépenses relatives aux activités

215 342 9	₹7 802 9 574	Dépenses nettes
412 736	426 827	Moins les recettes
6 840 879	₱ ८ \$ 6 6 ८ 9 ₱ ८ 9	
2 640 071	210 8 381 902	Police municipale
9 620 857	79 5 9 \$6\$ \$9 \$	Police provinciale/ territoriale
•¥ \$	•d-•A \$	
1987–198 prévues Dépenses	Budget principal 1988–1989	(en milliers de dollars)
	412 736 458 029 6 170 049 2 458 029 6 170 049 2	principal prévues 1988-1989 1987-198 465 494 6 562 458 029 6 209 135 3 012 170 049 2 465 494 6 562 458 029 6 5 494 6 562 458 029 6 6 74 629 574 628 078 9 6 74 629 574 628 078 9

1988. Les principales causes de cette augmentation nette sont les sont de 32,5 millions de dollars (15 %) supérieurs à ceux de 1987-Explication de la différence : Les besoins financiers en 1988-1989

de dollars Millions

Besoin de moins de fonds étant donné que les dépenses relatives aux Jeux d'hiver de Calgary ne sont pas renouvelables	(٤'١)
Réaffectation à l'application des lois fédérales de 59 années-personnes assujetties à un contrôle distinct	(L * v̄)
Ēlimination de 106 années-personnes assujetties à un contrôle distinct afin de respecter les projets de restrictions budgétaires des gouverne- ments provinciaux	(L)

- 01 politique gouvernementale concernant l'entretien Affectation de fonds en raison de changements à la
- marche des biens et les frais de services payés au prix du

Services de police à contrat

Objectif

Prévenir et déceler les infractions et appliquer les lois et maintenir l'ordre dans les provinces (ou territoires) et les municipalités contractantes.

Description

La Gendarmerie royale du Canada dispense des services de police provinciale et municipale dans les deux territoires et dans toutes les provinces du pays, à l'exception du Québec et de l'Ontario, ainsi que dans 191 municipalités, et ce, aux termes d'accords de partage des frais qui expirent le 31 mars 1991. Le partage des frais a été accepté en raison des avantages et de l'économie que tout le pays screpté en permettant à sa police nationale de fournir ces services.

Les détails concernant les recettes tirées de ces accords par le gouvernement fédéral figurent à la page 96. Les gouvernements contractants reçoivent les mêmes services que ceux fournis normalement par un service de police local : tâches générales, circulation, identité et autres services spécialisés. Les lois et les décrets fédéraux sont appliqués sur une vaste partie du territoire canadien par les Services de police à contrat. Les groupes spécialisés sont affectés dans les grands centres urbains, mais ils peuvent intervenir dans les régions rurales pour régler des affaires complexes de compétence fédérale.

Llégaux commis contre la Couronne" exige que toutes les infractions perpétrées contre le gouvernement fédéral soient signalées à la sirection de la police économique de la G.R.C., à la Direction générale, aux fins de contrôle et d'enquête ou de suivi s'il y a lieu.

ccès à l'information

des dossiers. Afin de centraliser le contrôle de ces informations, les dossiers. Afin de centraliser le contrôle de ces informations, les demandes présentées aux termes de la Loi sur l'accès à l'information qui traite con et de la Loi sur la protection des renseignements personnels. En 1986-1987, la Gendarmerie a reçu 2 876 demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements et capteau 18 contient des détails sur ces demandes de renseignements.

Tableau 18 : Réponses aux demandes de renseignements et années-personnes qu'elles ont nécessité

Prévision

35	35	35	35	6ħ	.qA esb Leto
689 7	167 2	5 455	5 489	829 1	otal des réponses их деталдев
52	20	6 E	6₱	61	emandes de renseignements our aider d'autres minis- ères - Loi sur l'accès à 'information
SII	271	L61	122	128	emandes de renseignements -
759	195	340	767	282	emandes de renseignements our aider d'autres ministères les renseignements les renseignements
٤68 ١	2 038	678 ľ	1 826	961 1	emandes de renseignements - oi sur la protection des enseignements
-7891 8891	-9861 7861	-2861 9861	5861 -⊅861	-5861 -881	

Service canadien du renseignement de sécurité et d'autres organismes. évaluations des menaces et les renseignements que lui fournissent le une propriété, la Gendarmerie royale du Canada s'appuie sur les Afin de déterminer quelles mesures s'appliqueront à une personne ou

nationaux et huit aéroports nationaux importants. G.R.C. le contrôle des mesures de protection dans dix aéroports interapprouvés par le Conseil du Trésor en avril 1987 ont donné à la Par ailleurs, les arrangements en matière de sécurité aéroportuaire

afin d'élever le niveau de sécurité. méthodes de sécurité à bord des avions et dans les aéroports, cela Canada à l'élaboration et l'application des règlements, normes et d'identité. La Gendarmerie collabore étroitement avec Transports sécurité et les systèmes de surveillance et de contrôle des cartes chargement. De plus, la G.R.C. supervise le travail des gardiens de la détection des explosifs dans les dépôts des bagages et les aires de la protection soit complète. On emploie également des chiens formés à aires d'opération des aéronefs sont patrouillées sans arrêt afin que formé est placé aux points d'entrée stratégiques; les aérogares et les constituée de nombreux éléments. Du personnel armé et spécialement La fonction de police aéroportuaire est à la fois vaste et souple, et

le domaine de l'aviation civile. de protection maximale existeront au Canada contre les incidents dans fectation prévue des ressources sera terminée et, du coup, des mesures -1°18, 1°186–1961–1986–1986 or de 115 en 1986–1990, 1 en 1987-1988 avec l'addition de 203 années-personnes. Avec l'ajout de La première des trois phases de mise en oeuvre du programme a commencé

Immigration et passeports

charge de travail de la Gendarmerie dans ce domaine. que souhaite le gouvernement auront des répercussions directes sur la quête. La nouvelle loi proposée et le renforcement de la répression d'immigration et de passeport ainsi que pour d'autres services d'ende travail pour les services de la G.R.C. qui s'occupent des questions faux documents continue de profiter. Tout cela occasionne un surplus De même, la contrebande d'étrangers par des groupes qui font usage de réclamant le statut de réfugié ne cesse d'augmenter de façon marquée. Le nombre de personnes qui s'introduisent illégalement au Canada en

Police économique

de deniers subies par Sa Majesté et infractions et autres actes façon. La récente circulaire du Conseil du Trésor intitulée : "Pertes tionnaires, les fraudes de titres, les banqueroutes et la contredont le Couvernement du Canada est la victime, la corruption de foncdes lois fédérales et provinciales touchant les crimes commerciaux La Police économique est chargée de l'application du Code criminel et

et deux en 1989-1990, en 1990-1991 et en 1991-1992. antidrogue. On leur ajoutera 19 autres années-personnes en 1988-1989, sonnes ont été ajoutées aux ressources déjà affectées à la lutte locaux, provinciaux, nationaux et internationaux, en vue de réduire l'offre et la demande de stupéfiants. En 1987-1988, 57 années-per-La G.R.C. poursuivra ses efforts, en collaboration avec les organismes

Police de protection

saīvantes: obligations incluent la protection des personnes et des propriétés plir les obligations de protection qui incombent au gouvernement. Ces La Gendarmerie royale du Canada a la responsabilité première de rem-

les ministres; le Premier Ministre et sa famille; le Couverneur général et sa famille;

les députés;

les juges de la Cour fédérale et de la Cour suprême;

les personnes désignées par le Solliciteur général;

les missions diplomatiques étrangères et les personnes

jouissant d'une protection internationale;

Parlement, la Résidence du gouverneur général et la Cour certaines propriétés fédérales, telles que la colline du

La G.R.C. assure aussi la sécurité dans dix aéroports inter-.2

Enfin, la Gendarmerie est chargée de planifier et de coor-3. nationaux et huit grands aéroports nationaux.

donner la sécurité des événements majeurs.

région de la Capitale nationale et la police des aéroports. région de la Capitale nationale, les opérations à l'extérieur de la de protection comprenant trois éléments : les opérations dans la Afin de bien assumer ces responsabilités, on a conçu un programme

devra satisfaire. La Gendarmerie détermine ensuite les exigences précises auxquelles on lumière des renseignements recueillis et des évaluations des menaces. nions, on décide du niveau de protection de base qui sera offert à la corps diplomatique auxquelles participe la G.R.G. Pendant ces réudu Comité interministériel de révision des mesures de protection du étrangères et de leur personnel. Il préside les réunions régulières détermination des besoins de protection des missions diplomatiques ministère des Affaires extérieures joue un rôle important dans la Ce programme est lié à d'autres programmes externes. Ainsi le

municipales, régionales et provinciales. nécessitent également une étroite collaboration avec les autorités diplomatiques, aux dignitaires en visite et aux événements majeurs La planification et la prestation des services aux missions

Tableau 17 : Répartition des infractions majeures aux lois fédérales qui ont fait l'objet d'enquêtes par la G.R.C.

												ff. 3 = f godfogpin = 2
708	68	787	57	850	Ιþ	108	۷ 7	615	37	LS 7	77	Total - lois fédérales
745	01	026	10	980	01	987	01	864	ΙΙ	888	11	Autres lois fédérales
233	67	718	78	022	3.1	398	37	180	97	695	32	Total partiel
549	13	179	ħΙ!	329	ħΙ	809	SI	827	12	965	13	Stupéfiants
123	3	879	3	058	9	947	۷	001	S	028	ς	Infractions économiques
170	3	075	7	287	3	258	ς	999	5	786		Donanes
768	6	800	12	850	9	677	8	722 4 837		122	4	Inmigration
В		S R S		S		В		S				
9861					1985				7861			

S = signalées R = réelles Source : Système des rapports statistiques sur les opérations

Lutte antidrogue: L'objectif principal de la lutte antidrogue a été de réseaux de téduire l'offre en s'attaquant aux têtes dirigeantes des réseaux de trafiquants. Cette mesure, en plus de l'accent qui a été mis sur la détection et la confiscation des profits tirés du trafic, a transformé les méthodes d'enquête.

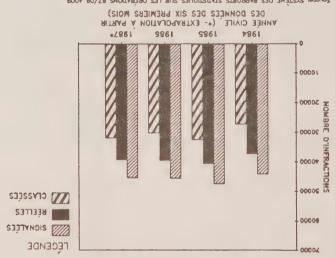
Dans le cadre de la Stratégie antidrogue nationale approuvée en mai 1987 la Gendarmerie royale du Canada tentera de faire fléchir la demande par l'amélioration de ses programmes de prévention et de sensibilisation.

En 1988-1989, notamment, on étendra la portée du Programme de sensibilisation à l'abus de substances, du Programme antidrogue axé sur les profits des trafiquants, du Programme national de renseignements sur les drogues, et on augmentera le nombre des bureaux de coordination des renseignements de la G.R.C., des services d'appoint dispensés aux services de police municipaux et provinciaux, ainsi que des postes de liaison situés dans les villes américaines.

e tableau 16 illustre le nombre d'enquêtes qui ont été menées par des essources fédérales en rapport avec des infractions aux lois fédéales. On y remarque des diminutions en 1986 de 4,2 %, 3,1 % et 6,8 % espectivement dans les infractions réelles es affaires classées.

ette tendance à la baisse s'explique en partie par la complexité, le affinement et le haut degré de technicité de ces crimes. En outre, es responsabilités additionnelles de la Gendarmerie en matière de rotection ont influé sur les ressources servant normalement aux nquètes.

Tableau 16: Infractions aux lois fédérales, à l'exclusion des infractions au Code de la route, qui ont fait l'objet d'enquêtes par les ressources fédérales de la C.R.C.



SOURCE SYSTEME DES PAPPORTS STATISTIQUES SUR LES OPÉRATIONS 87/09 A009

L'application des lois dans les domaines de l'immigration, des puanes, des crimes économiques et des stupéfiants a suivi une courbe ifférente dans le cadre général de l'application des lois fédérales voir le tableau lY). Seules les enquêtes en matière d'immigration nt augmenté.

Tableau 15: Rendement financier pour 1986-1987

-									
	(641)	725	ς	871	ς			•	d-• ∀
	(12 215)	007	314	888	867		səq	rses net	Déper
	(SZO Z)	183	82	858	35	sə	cett	s Jes re	nioM
	(28 437)	183	343	974	788		Ţ	l partie	Total
	(678 7)	188	68	700	32		səɔ	es servi	
	ታ9 ታ S I	£86	95	744	7.5			ection	Prot
	(16 022)	319	977	762	230		sə	fédéral	Lois
ə	Différenc	get des genses		səjjə səsuə	-				
		4861-9	861			dollars)	әр	milliers	uə)

causes de cette diminution nette sont les suivantes : figurant dans les prévisions budgétaires de 1986-1987. Les principales ont été de 15,5 millions de dollars (4,9 %) inférieurs au montant Explication de la différence : Les besoins financiers pour 1986-1987

de dollars SucilliM

(L'I)

- (6)de 2 % du gouvernement A.-P. en vue d'atteindre les objectifs de réduction dans le cadre d'une non-utilisation contrôlée des formation et de soutien administratif, et aussi penser la surutilisation d'A.-P. en matière de Sous-utilisation d'années-personnes afin de com-
- (T'L) d'un recouvrement total des coûts en cas d'urgence dans les aéroports, sur garantie le peloton de sécurité du Corps des commissionnaires Transports Canada a reçu l'autorisation d'employer Recettes plus élevées que prévu étant donné que
- et aux dépenses en capital non essentielles dépenses engagées pour des services discrétionnaires de 2 % du gouvernement, qui s'attaque surtout aux Conséquences du programme de réduction des dépenses
- 5,3 a l'information a été intégré à cette fonction dans la fonction de protection depuis que l'accès Ajout des dépenses relatives à 35 années-personnes

Le total des dépenses entraînées par l'application des lois et décrets sééraux compters pour environ 30,2 % des dépenses totales en 1988-899 et 30,5 % des années-personnes.

Tableau 14 : Dépenses relatives aux activités

en milliers Budget des Dépenses Dépenses e dollars) dépenses prévues réelles e dollars) dépenses prévues réelles pois fédérales 13 775 189 12 117 169 32 002 589 rotection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 rotection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 rotection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 rotection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 rotection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 rotection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 rotection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 rotectices 152 520 2 189 1 800 2 82 8 2 178 rotectices 152 520 2 189 2 82 8 2 178																
e dollars) dépenses prévues réelles 1988–1989 prévues réelles 1986–1987 privues services (279 051 3 884 272 099 3 726 230 297 3 534 746 5 178 partiel 279 051 3 884 272 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 272 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 272 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 272 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 534 police 279 051 3 884 275 099 3 726 230 297 3 2		178	ς	888	867	569	S	964	177	£81	9	۷90	564	ettes	ı sə	suədə
e dollars) dépenses prévues réelles 1988-1989 prévues réelles 1986-1987 prévues 1986-1987 prévues 1986-1987 protection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 protection 151 523 2 110 148 080 1 800 1 800 72 447 1 055 protection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 055 protection 151 523 2 110 148 080 1 800 72 447 1 1 1 1 1 1 1				858	35			050	01			282	6	recettes	Jes	suțo
e dollars) dépenses prévues réelles 1988-1989 prévues réelles 1986-1987 prévues 1986-1987 prévues 1986-1987 p.s. \$ AP. \$ A		871	ς	974	788	\$69	5	967	787	183	9	678	77 7	[9]:	part	otal
e dollars) dépenses prévues réelles 1988-1987 3 534		685		700	32	691		711	12	681		SLL	13	səɔiv.		
e dollars) dépenses prévues réelles 1986-1987 1986-1		990	ī	4 7	7.5	008	Ţ	080	871	011	7	223	ISI	1	ioii	rotec
e dollars) dépenses prévues réelles 1986-1987 (8151-1987 (8151-1987 (9151-198		534	3	767	230	977	3	660	272	788	3	150	672	səŢe.	ièbè	i sio,
e dollars) d épenses prévues réelles.	_	• d-•	A		\$	• d-	• A		\$	• d-	• \		\$			
	réelles					se	révu	d	sə suədə p							

xplication de la différence : Les besoins financiers pour 1988-1989 ont de 13,2 millions de dollars (3,1 %) supérieurs au montant figuant dans les prévisions budgétaires de 1987-1988. Les principales auses de cette augmentation nette sont les suivantes :

Millions de dollars

- Besoins en fonds réduits puisque les dépenses relatives au Sommet francophone, à la Réunion des chefs de gouvernement des pays du Commonwealth et aux Jeux d'hiver de Calgary ne sont pas renouvables (14,8)

 Transfert interne d'années-personnes des Services judiciaires à cette activité

 O,5
- Amêlioration continue de la Stratêgie antidrogue nationale et de la protection aéroportuaire
- Affectation de fonds au Sommet économique sainstement du nombre d'employés au niveau autorisé
- Rajustement du nombre d'employès au niveau autorise de 1987-1988 et réaffectation de 59 années-personnes assujetties à un contrôle distinct des services de police à contrat

tion et de la Loi sur la protection des renseignements personnels. charge de satisfaire aux exigences de la Loi sur l'accès à l'informaest située à Ottawa et fait partie de la fonction de protection, se Accès à l'information : La Direction de l'accès à l'information, qui

gendarmes spéciaux autochtones se composent de 189 années-personnes. les relations sociopolicières. À l'heure actuelle, les effectifs des l'application de la loi, en insistant sur la prévention criminelle et que les gendarmes spéciaux autochtones participent plus activement à indiennes et du Nord. Le groupe de travail avait notamment recommandé

Section II Analyse par activité

Application des lois et des décrets fédéraux

)bjectif

Prévenir et déceler les infractions aux lois fédérales, fournir des services d'enquête et de protection aux autres ministères et orgasismes fédéraux et protéger les personnes jouissant d'une protection nternationale et les dignitaires canadiens.

escription)

a meilleure façon de décrire cette activité est d'en examiner les

.ois féférales: Cette catégorie comprend la prévention et la détection des infractions aux lois et décrets fédéraux, ainsi que les inquêtes sur ces infractions. Des enquêtes très spécialisées sont penées dans des domaines comme le crime organisé, le trafic des stupéciants, la fraude et d'autres champs d'activités criminelles d'importance sur les infractions aux lois régissant le sance. On enquête aussi sur les infractions aux lois régissant le splacement des personnes et des biens, telles que la loi sur l'immicion et d'importation. On accorde beaucoup d'importance à la collecte se d'importation. On accorde beaucoup d'importance à la collecte l'autres entreprises criminelles d'envergure, ainsi que sur le terrolisme.

olice de protection: Cette fonction inclut la protection des dignisires canadiens et étrangers et des installations et biens du gouver-ement fédéral, de même que la recherche et l'élaboration, au nom du ouvernement canadien, d'équipements, de matériel et de concepts de écurité. Dans le cadre de cette sous-activité, la Cendarmerie main-ient également la sécurité dans certains aéroports canadiens désinient également la sécurité dans certains acroménts.

utres services de police : À la suite des recommandations du Groupe e travail sur les services de police dans les réserves et de celles ontenues dans le document du cabinet du 22 juin 1973, on a approuvé a création d'un programme administré en collaboration avec le miniscère des Affaires indiennes et du Nord. Ce programme permet l'affecation de gendarmes spéciaux autochtones à des fonctions policières ans les réserves situées dans les provinces où la Gendarmerie disense les services de police provinciale. Il est subventionné par les ense les services de police provinciale. Il est subventionné par les provinces, qui assument 54 % des coûts, et le ministère des Affaires rovinces, qui assument 54 % des coûts, et le ministère des Affaires

Voici un aperçu des faits saillants de ces études. Sécurité technique, du Service de la marine et de la Vérification. luation des Services de santé, des programmes de formation, de la opérations. Au cours de l'exercice de 1986-1987, on a procédé à l'évaapprofondi et périodique de l'efficacité des divers aspects de ses La G.R.C. a établi une évaluation du Programme pour l'examen

enfin, de recommander des mesures visant à modifier ou à améliorer le de sante, de déterminer le coût des modèles existants ou de rechange, normes annexes, d'examiner d'autres formes de prestation de services en matière d'hygiène professionnelle et de sécurité au travail et des d'une étude ayant pour but d'évaluer l'utilité des programmes actuels Services de santé - Le programme des services de santé fait l'objet

l'administration de tous les cours de la région de la Capitale natiobilité de l'ensemble des programmes. De plus, on compte centraliser tion avec un changement organisationnel qui a centralisé la responsa-Programme de formation - La G.R.C. a amélioré son programme de forma-

chement. Entin, on applique de nouvelles mesures pour déterminer les nale pour réaliser des économies importantes et supprimer le chevau-

besoins en formation.

du programme à répondre aux besoins des clients. tes policières. L'étude d'évaluation visait à déterminer l'efficacité personnes-ressources et du matériel nécessaires à la conduite d'enquêcanadien des données sur les bombes ainsi qu'à l'affectation des gramme d'inspection sécuritaire des points névralgiques et au Centre et d'autres biens de l'État. Ses responsabilités s'étendent au proprotèger les immeubles, les installations informatiques, l'information consultations pour aider la Gendarmerie et le Gouvernement du Canada à Sécurité technique - Ce service procède à des inspections et à des

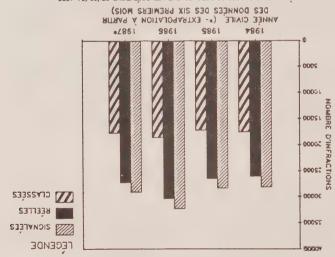
côte est qui n'était plus rentable selon l'étude. couts de la flotte. En outre, la G.R.C. a vendu un bâtiment de la meilleure application de la loi par la G.R.C., tout en réduisant les côtière et Pêches et Océans ont été signés dans le but d'obtenir une times. Des protocoles d'entente avec les Forces armées, la Garde reliées à la lutte antidrogue et l'application générale des lois marila G.R.C. comme la patrouille côtière, les enquêtes et la surveillance Service de la marine - On a examiné l'exécution des lois fédérales par

examiné les liens entre ces paliers d'étude afin de déterminer si des effectuent des études de gestion et des études de la qualité. On a divisionnaires de verification. En outre, divers paliers de gestion Service central de la vérification du Commissaire et les services Vérification - Le programme de vérification est partage entre le

changements permettraient d'apporter des améliorations.

Le nombre d'infractions réelles aux règlements municipaux sur lesquelles la Gendarmerie royale du Canada a fait enquête a augmenté de l,8 p. 100 de 1984 à 1985 et de l4,6 p. 100 de 1985 à 1986 (voir le tableau l3).

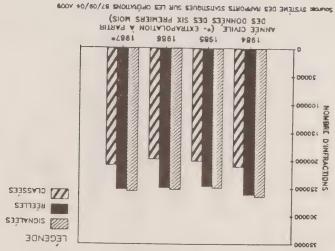
Tableau 13: Infractions aux règlements municipaux qui ont fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des ressources du Programme



SOUND 40/60/TB BHOTATHE OES BUR LES OPERATORS STORY AS 109/04 A009

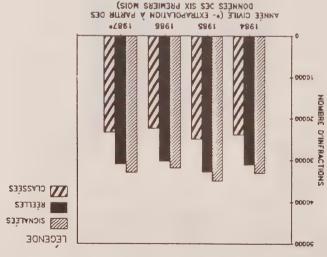
1,1 p. 100 en 1986 (voir le tableau 12). 5,8 p. 100 de 1984 à 1985, pour ensuite connaître une hausse de lesquelles la Gendarmerie royale du Canada a fait enquête a baissé de Ins Le nombre d'infractions réelles aux lois provinciales

ressources du Programme fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des Tableau 12: Infractions aux lois provinciales qui ont



[ableau 11.1 - Les infractions réelles relatives aux stupéfiants ont augmenté de 5,6 p.100 de 1984 à 1985 et diminué de 7,6 p.100 en 1986.

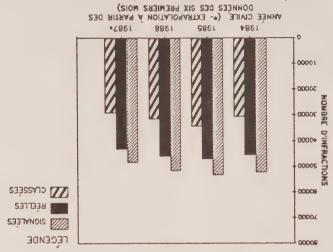
Tableau ll.1 : Infractions relatives aux stupéfiants qui ont fait L'objet d'enquêtes par l'ensemble des ressources du Programme



800A 40/80/TB 2NOTTATION 23U MUZ 23UDITZTATZ ZTNOPAAR 23U 3WÍTZTZ 3501002

Tableau 11.2 - Les infractions réelles aux lois fédérales (ne se apportant pas aux stupéfiants) ont augmenté de 3 p. 100 de 1984 à 385 et diminué de 2,3 p. 100 en 1986.

Tableau 11.2 : Infractions aux lois fédérales (ne se rapportant pas aux stupéliants) qui ont fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des ressources du Programme



SOURCE SYSTEME DES PAPPORTS STRINGUES SUR LES OPÉRATIONS BY/09/04 A009

autres lois fédérales. d'infractions relatives aux stupéfiants et pour les infractions au tableaux 11.1 et 11.2 montrent les fluctuations du nombr 4,6 p. 100 pour l'ensemble du Programme (voir le tableau 11). Le lesquelles la Gendarmerie royale du Canada a fait enquête a baissé d En 1986, le nombre d'infractions réelles aux lois fédérales su

ressources du Programme fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des Tableau II : Total des infractions aux lois fédérales qui ont

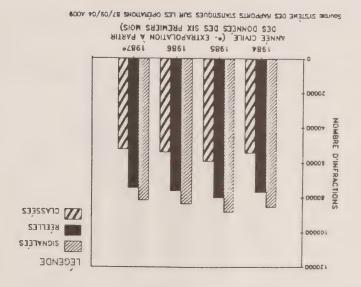


Tableau 10.3 : Autres infractions au Code criminel qui ont fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des ressources du Programme

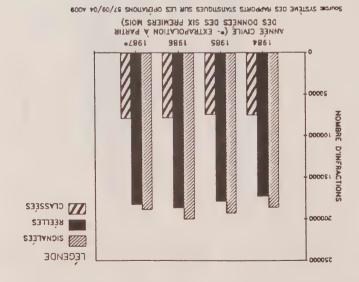
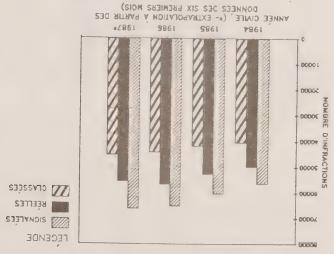


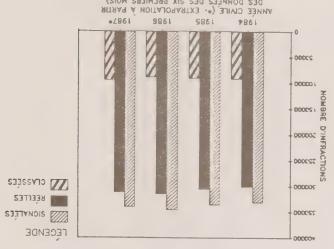
Tableau 10.1: Infractions au Code criminel contre la personne, qui ont fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des ressources du Programme



SOURCE STEEME DES RAPPORTS STATSTIQUES SUR LES OPÉRATIONS 87/09/04 A009

Tableau 10.2 - Augmentation de 4,6 p. 100 des infractions réelles

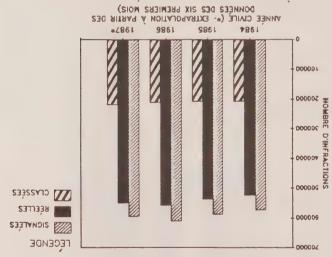
Tableau 10.2 : Infractions au Code criminel contre les biens, qui ont fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des ressources du Programme



SONGE STATEME DES BYGBOURES DES SIN LES OBERTIONS BYGB/08/04 VOOS
DES DONNEES DES SIN BREWIERS WOIS)

La tableau 10 donne une indication du nombre total d'infractions la Code criminel qui ont fait l'objet d'enquêtes par la Cendarmerie 1984 à 1986, le nombre d'infractions réelles et 2002 de affaires classées ont augmenté de 6,5 p. 100 et de 2014 de 100 respectivement. Les tableaux 10.1 à 10.3 sont des 2015 esentations graphiques du nombre d'infractions contre la personne contre les biens, ainsi que des autres infractions au Code 1997 contre les biens, ainsi que des autres infractions au Code 1997 contre les biens, ainsi que des autres infractions au Code 1997 contre les biens, ainsi que des autres infractions au Code 1997 contre les prisonne qui ont connu la 1997 contre les crimes contre la personne qui ont connu la 1998 de 1997 contre les crimes contre la personne qui ont connu la 1998 de 1997 contre les crimes contre la personne qui ont connu la 1998 de 199

Tableau 10 : Total des infractions au Code criminel qui ont fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des ressources du Programme



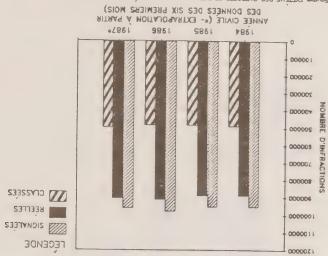
SOUTCHE SYSTEME DES PAPPORTS STATISTIQUES SUR LES OPERATIONS 87/09/04 A009

En 1986, les statistiques sur les infractions au code de la route tirées du Système des rapports statistiques sur les opérations indiquaient que les ressources de la Gendarmerie ont enquêté sur 2 261 665 infractions réelles.

Les données contenues dans les tableaux 9 à 13 (sauf les infractions au code de la route) indiquent que la C.R.C. a maintenu sa position dans le domaine de l'exécution de la loi. Le bref paragraphe qui précède chaque tableau précise les changements survenus au cours de la précède chaque tableau précise les changements survenus au cours de la période de rapport. On présente ici les principales et arrêtés municipaux) et les sous-catégories secondaires (pour le Code criminel : infractions contre la personne, soit : introduction par quallifé; infractions contre les biens, soit : introduction par effraction, vol de véhicules automobiles et fraudes, et autres infractions soit : prostitution, utilisation non autorisée d'ordinateur, infractions relatives aux passeports et contrefaçon).

On peut constater au tableau 13 le nombre d'infractions, à toutes les lois, qui ont fait l'objet d'enquêtes par les ressources de la Cendarmerie royale du Canada. On remarque une légère augmentation en 1986, de 2,6 p. 100 des infractions réelles et de 2,5 p. 100 des infractions signalées, alors qu'il y a eu une baisse de 0,4 p. 100 dans le nombre d'affaires classées.

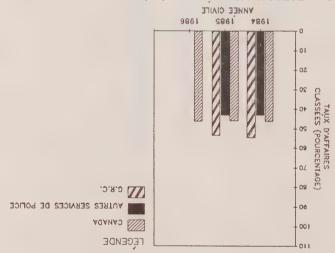
Tableau 9 : Total d'infractions à toutes les lois qui ont fait l'objet d'enquêtes par l'ensemble des ressources affectées au Programme



SOURCE SYSTEME DES PAPPORTS STATISTIQUES SUR LES OPÉRATIONS B7-09-04 A009

Les taux d'affaires classées pour les infractions réelles indiquées dans le tableau qui précède indiquent que la Gendarmerie royale tions en 1985 (tableau 8). Même si on constate une légère baisse par rapport aux années précédentes, ce taux est supérieur à celui d'autres reprort aux années précédentes, ce taux est supérieur à celui d'autres

Tableau n°8: Comparaison des taux d'affaires classées Déclaration uniforme de la criminalité Tous les genres d'infractions



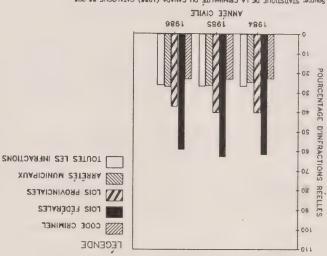
SOUTCE: STATISTIQUE DE LA CRIMINALITÉ DU CANADA (1986) CATALOGUE 85-205

Les statistiques de la D.U.C. utilisées dans les tableaux 7 et 8 ervent à comparer la G.R.C. aux autres services de police canadiens. es autres tableaux, qui se rapportent aux infractions citées dans la résente partie et la partie II contiennent des statistiques tirées du ystème de rapports statistiques sur les opérations de la G.R.C.

.(001 .q 32 la Gendarmerie a enquêté a été relativement constant (environ pourcentage d'infractions réelles survenues au Canada sur lesquelles rapports à Statistique Canada. Pendant la période de rapport, le du Canada et les autres services de police canadiens qui font des Les tableaux 7 et 8 permettent de comparer la Gendarmerie royale

services municipaux a augmenté. a la G.R.C. et de celles qui ont fait l'objet d'enquêtes par les que le rapport des infractions réelles qui ont fait l'objet d'enquête les infractions réelles aux lois provinciales a baissé un peu alors Le rapport entre les infractions réelles aux lois fédérales et

réelles commises au Canada l'objet d'une enquête à la G.R.C. et du total d'infractions Tableau n° 7 - Rapport des infractions réelles qui ont fait



SOURCE: STATISTIQUE DE LA CRIMINALITÉ DU CANADA (1986) CATALOGUE 85-205

L'efficacité du Programme d'application de la loi s'exprime, entre autres, par le rapport entre le nombre d'affaires classées et le nombre d'infractions, que l'on appelle le "taux d'affaires classées". Par exemple, si deux cents affaires ont été classées sur quatre cents infractions, le taux d'affaires classées est de 50 p. 100.

D'innombrables facteurs peuvent influer sur le taux d'affaires classées. Par exemple, la complexité des infractions signalées peut entraîner des enquêtes plus longues. Si les ressources demeurent constantes, le taux d'affaires classées peut diminuer au cours d'une période donnée. De même, une hausse importante du nombre d'infractions signalées augmente la charge de travail de chaque enquêteur, ce qui peut entraîner une baisse du taux d'affaire classées attribuable à la réduction du temps accordé à chaque enquête.

Voict trois définitions qui servent à décrire les infractions.

Définitions:

Signalê - Incident en provenance de n'importe quelle source, de policiers.

Réel - Incident "signalé" à un service de police et qu'une enquête a reconnu comme un incident ou une tentative véritable.

Classé - Incident "réel", une fois que l'infraction a été confirmée, que le contrevenant est connu et qu'il existe suffisamment de preuves pour intenter des poursuites judiciaires.

Questions d'immigration et de passeport - La Gendarmerie continue de chercher des applications technologiques permettant de détecter les documents frauduleux produits pour obtenir l'entrée au Canada. Les ayant déjà servi de documents de voyage. On a ajouté au programme de formation des séances sur la détection de ce genre de documents frauduleux.

Les initiatives suivantes sont terminées :

Groupe spécial des interventions d'urgence (G.S.I.U.) - Ce groupe a été créé, formé et entraîné pour être prêt à répondre à toute situation criminelle exigeant des mesures policières spéciales et des compétences très particulières pour mettre fin à des situations extrêmement dangereuses.

Bureau d'enregistrement des enfants disparus - Ce répertoire automatisé a été mis sur pied en 1986 au Centre d'information de la police canadienne et aide tous les services de police canadiens enquêtant sur des enfants disparus.

Liaison avec le Service canadien du renseignement de sécurité - La C.R.C. a nommé des agents de liaison spéciaux pour collaborer avec le S.C.R.S. dans le but d'améliorer les communications et de garantir l'échange opportun de renseignements vitaux entre les deux services. Les agents de liaison sont affectés dans des grandes villes et un comité de liaison supérieur, à Ottawa, travaille à résoudre les procomité de liaison supérieur.

Police de protection - La C.R.C. a appliqué des mesures de protection efficaces à l'Expo 1986, au Sommet francophone et à la Conférence des chefs de gouvernement des pays du Commonwealth. De plus, elle assure la sécurité des membres de la famille royale, des chefs d'État, des chefs de gouvernement et d'autres P.D.M. en visite au Canada.

Fichier des crimes graves - Ce fichier a été ajouté au système du Centre d'information de la police canadienne et tous les corps policiters canadiens y ont accès. Il a pour but de permettre aux enquêteurs de trier, d'examiner, d'isoler et d'identifier les récidivistes.

La multiplication des crimes commis à des fins politiques dans le monde libre a exigé le renforcement des efforts du Groupe de la sécurité nationale, à la Gendarmerie, dans les domaines de la prévention, de l'arrestation et de la poursuite des personnes impliquées dans ce genre de crimes.

En ce qui a trait au deuxième élément, c'est-à-dire la protection, la G.R.C. s'est vu accorder des années-personnes supplémentaires pour que des membres réguliers et des gendarmes spéciaux assurent la protection des ambassades, des consulats et des personnes jouissant d'une protection internationale, et offrent plus de services de technologie et d'enlèvement des explosifs dans la région de la Capitale nologie et d'enlèvement des explosifs dans la région de la Capitale nationale.

Parallèlement, on a approuvé des ressources supplémentaires pour améliorer les services de protection assurés aux missions diplomatiques étrangères, aux consulats et aux personnes jouissant d'une protection internationale à l'extérieur de la région de la Capitale nationale,

Lutte antidrogue - Le programme de lutte antidrogue vise surtout les chefs du trafic des drogues à l'échelle nationale et internationale et la dissolution des principaux réseaux de trafiquants de drogues avant qu'ils ne s'implantent pour de bon dans la société. Au niveau international, la G.R.C. collabore de près avec les pays où l'on produit des drogues et les pays servant de points de transit.

Exécution des lois fédérales - Le Système de renseignements protégés sur la criminalité "Système de commutation des messages protégés sur la criminalité" a été approuvé en principe dans le Plan des systèmes et techniques d'information de 1986. Ce système constitue pour la Gendarmerie royale du Canada un réseau national automatisé de transmissions protégées servant au traitement de communications et de rennationes protégées servant au traitement de communications et de rennationements protégées. La Gendarmerie royale du Canada traite un grand nombre de renseignements classifiés et à diffusion restreinte concernant la répression du terrorisme international et l'exécution des lois aux les drogues. De plus, elle échange des renseignements classifiés et à diffusion restreinte avec des services tels que le S.C.R.S. et le PBI, et elle a la responsabilité de fournir des installations conformes aux directives en matière de sécurité nationale. Le système sera en service d'ici le mois de décembre 1989.

Responsabilité financière: On a élaboré un système de comptes et de rapports financiers (FARS) qui entrera en viqueur en avril prochain. Il permettra à la Gendarmerie de mieux répondre aux besoins financiers de l'organisation, à tous les paliers de responsabilité.

Police de protection - La G.R.C. va réaffecter du personnel afin d'offrir la protection nécessaire aux personnes jouissant d'une protection internationale qui assisteront au Sommet économique de Toronto, en juin 1988.

Modification de la Loi sur la G.R.G. - En 1989, la G.R.G. poursuivra ses programmes de communication et de formation en prévision de la uivra ses programmes de communications apportées à la Loi sur la G.R.G. de 1986. Ces modifications ont notamment donné lieu à l'établissement du Comité externe d'examen de la G.R.G. et de la Commission des plaintes du public contre la G.R.G., ainsi qu'à l'adoption d'un code de déontologie pour les membres.

Gestion générale - Le regroupement des fonctions de gestion générale sous l'autorité d'un gestionnaire responsable, le sous-commissaire à la Cestion générale, devrait améliorer la planification stratégique, la politique générale et la reddition des comptes dans l'intérêt de la C.R.C. et du gouvernement fédéral. L'aptitude de la C.R.C. à présenter une politique de gestion générale et des décisions de planification répondant aux besoins actuels et futurs profitera également de cette restructuration.

Formation - On procède à la planification et la mise en application de la réforme des programmes de formation, qui devrait entraîner des économies d'échelle, une réduction des coûts et une diminution des chevauchements, grâce à des changements au niveau de l'organisation et du contenu des cours.

Négociations contractuelles - La G.R.G. a constitué un groupe qui doit travailler en étroite collaboration avec le Ministère afin d'établir les positions de négociation avec les provinces, les territoires et les municipalités, en vue du renouvellement des contrats qui prendront fin en 1991.

b. Etat des initiatives en cours

Terrorisme à l'échelle nationale et internationale - Les mesures adoptées au Canada contre le terrorisme se divisent en trois catégories: la prévision (renseignements criminels), la protection et la réaction. En ce qui touche les premier et troisième éléments, la C.R.C. considère que le terrorisme est de nature criminelle. Du point de vue de l'application des lois, il est essentiel que la police puisse s'acquitter de ses responsabilités dès le moment où se trame le complot en vue de commettre l'acte. Par conséquent, la police doit disposer de renseignements pertinents à deux fins, soit empêcher d'abord que l'acte criminel projeté ne soit commis et enquêter ensuite sur le complot ou sur l'infraction, si l'acte criminel a été commis.

Dans le but d'arrêter le trafic des drogues à sa source, la G.R.C. aidera davantage les pays sources, de transit et consonmateurs. En effet, elle formera les policiers de ces pays affectés à la lutte antidrogue, pour ce qui est de la surveillance et de l'analyse des renseignements.

Au nombre des initiatives prises dans le cadre de la Stratégie nationale antidrogue, on note l'établissement d'ententes officielles et officieuses, la création de groupes de travail, la formation spécialisée des policiers locaux et une aide financière plus substantielle aux services de police qui collaborent avec la $G \cdot R \cdot G \cdot G$ dans la conduite d'enquête sur le trafic de drogues.

Protection des aéroports - La responsabilité accrue de la G.R.G., pour ce qui est de la protection des aéroports, exigera l'affectation de 96 années-personnes supplémentaires pour 1988-1990. Cette augmentation du personnel viendra s'ajouter aux mesures approuvées par le Conseil du Trésor en 1987.

Formation linguistique pour les cadets (Programme F.L.C.) – Le Programme permet aux recrues francophones et anglophones de recevoir leur formation dans leur seconde langue officielle, dans la mesure où l'on compte satisfaire aux besoins futurs de la Gendarmerie.

Égalité d'accès à l'emploi - Participation des minorités visibles. En 1983, quatre groupes ont été désignés comme cibles des programmes d'égalité d'accès à l'emploi dans toute la Fonction publique. Il s'agit des femmes, des autochtones, des handicapés et des minorités visibles. On examinera de près les politiques de la C.R.C. en matière de personnel afin de déterminer quelles barrières artificielles empêchent le recrutement des gens compétents au sein de minorités visibles.

On augmentera la communication avec la presse, les sociétés et tion des politiques et modalités axées sur le multiculturalisme.

De nouvelles équipes de recrutement national tâcheront d'engager des membres des minorités visibles. Dans ce sens, tous les gendarmes peuvent aider en répétant aux membres de ces minorités qu'à la Gendarmerie, ils sont les bienvenus.

Sécurité nationale - La lutte contre le terrorisme criminel exige la liaison avec le S.C.R.S. et l'affectation d'enquêteurs de la G.R.C. Il est important que la G.R.C. affecte des ressources pour s'occuper des affaires criminelles précisées à l'article 57 de la partie IV de la Loi sur le S.C.R.S., afin de pouvoir davantage garantir la sécurité nationale.

et libertés et la Loi sur les jeunes contrevenants constituent également des facteurs qui forcent la Gendarmerie à se réorganiser.

Tout cela a pour conséquence d'imposer à la G.R.C. des obligations accrues aux chapitres de la reddition de comptes, de la qualité de la gestion, de la réceptivité aux exigences du gouvernement et de l'information du public sur les activités policières, et ce, dans une période de restrictions budgétaires.

2. Initiatives

Stratégie nationale antidrogue - Dans le cadre de l'Action contre les drogues, la G.R.C. consacrera des ressources et du personnel supplémentaires à la lutte antidrogue au cours des cinq prochaines années. Voici une liste des principales initiatives entreprises.

La C.R.C. étend son programme de prévention dans tout le Canada, surtout pour les jeunes. Elle publie, par exemple, des affiches d'étoiles de la Ligue nationale de hockey avec le message de chacune d'entre elles contre la consommation de drogues; elle fait passer à la télévision des messages d'intérêt public avec les mêmes étoiles du nockey; elle a produit un message d'intérêt public sur vidéo mettant on vedette la C.R.C. et la Ligue canadienne de football; enfin, des gendarmes affectés à la répression des drogues donnent des exposés au sein de la collectivité. La Cendarmerie créera bientôt des postes de coordonnateurs dans tout le pays et un poste de coordonnateur nationals, affecté à Ottawa pour la promotion des nouveaux programmes nationaux de sensibilisation aux toxicomanies, que l'on présentera dans les écoles, des organisations de bienfaisance et au grand public. De plus, ils collaborations de près avec les autres corps policiers en vue de l'élaboration de programmes de prévention et de sensibilisation.

La G.R.C. étendra son programme d'enquête sur les profits des trafiquants en affectant des enquêteurs supplémentaires pour aider à la conduite d'enquêtes spécialisées. Elle offrira des cours sur les méthodes d'enquête sur les profits des trafiquants aux autres services de police canadiens. Ces mesures, combinées à la nouvelle loi sur les produits de crimes, devraient contrecarrer les projets des principales organisations de trafiquants de drogues.

La G.R.C. augmente ses capacités de collecte, d'emmagasinage, de récupération et d'analyse des renseignements sur les drogues. Elle compte ainsi disposer de données exactes et complètes qui lui permettront, à elle ainsi qu'aux autres corps policiers canadiens, de neutraliser les réseaux de trafiquants de drogues.

Facteurs externes qui influent sur le Programme

Généralités - La G.R.C. est la police nationale du Canada et, à ce titre, elle reçoit des demandes toujours plus nombreuses de soutien et de services à tous les niveaux (fédéral, provincial et municipal) et dans divers champs d'activité (prévention criminelle, application de loi, formation policière, automatisation des systèmes d'information de la police, services à l'étranger et services de protection). La police, services à l'étranger et services de protection). La c.R.C. s'est engagée à satisfaire à ces demandes, mais pour ce faire, il lui faut un processus de gestion générale moderne, flexible et stable.

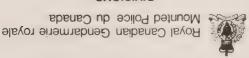
Des changements récents ont eu des répercussions importantes sur les exigences organisationnelles de la G.R.C. Depuis la création du Service canadien du renseignement de sécurité, la Gendarmerie n'est plus chargée de recueillir des renseignements en matière de sécurité, mais il lui incombe, conformément à la Loi sur les infractions en matière de sécurité, de faire enquête sur les actes criminels dont la perpétration pourrait constituer une menace à la sécurité du pays ou perpétration pourrait constituer une menace à la sécurité du pays ou pour des personnes jouissant d'une protection internationale.

En outre, l'essort de la Royal Newfoundland Constabulary et la création de la Patrouille routière du Nouveau-Brunswick ont modifié le rôle de la G.R.C. dans les provinces de l'Atlantique. Récemment, la Gendarmerie a vu ses opérations contractuelles réduites en Alberta et en Saskatchewan. Les négociations en vue du renouvellement des contrats de police pour 1990-1991 devront être planitiées en conséquence.

L'Étude de l'application des lois fédérales à prouvé que cette fonction doit être rationalisée. La croissance des services de prorection et de police dans les autres organismes d'application des lois fédérales, les demandes accrues de services de protection et les obligations contractuelles continuent d'influer sur les activités prioritaires de la G.R.C.

Les autres services de police n'ont pas les ressources dont dispose la C.R.C. et ne peuvent mettre en oeuvre des programmes d'envergure nationale. Ils se fient donc de plus en plus à la Cendarmerie. Cela est particulièrement évident dans des domaines comme la lutte antidrogue, les délits économiques, la formation spécialisée, l'informatique, les sciences et les techniques d'information.

En raison des modifications apportées à la Loi sur la $G_0R_0C_0$ de 1986 créant la Commission des plaintes du public contre la $G_0R_0C_0$ et le Comité externe d'examen, la $G_0R_0C_0$ se doit de changer en profondeur son administration de façon à assumer son obligation de rendre compte selon les normes externes établies à ce sujet. La Charte des droits selon les normes externes établies à ce sujet.



DIVISIONS



Organisation - La Loi sur la Gendarmerie royale du Canada est le fondement juridique de l'organisation de la Gendarmerie. L'exécution de cette loi incombe au Commissaire, et ce dernier reçoit, à ce chapitre, l'appui des sous-commissaires et des commandants divisionnaires. Le Commissaire se rapporte au Solliciteur général du Canada, qui est responsable devant le Parlement du Canada.

Les commandants divisionnaires, qui se rapportent au Commissaire, sont responsables des ressources qu'ils utilisent et des résultats atteints dans leurs régions respectives. Les commandants de divisions chargées de services de police à contrat dans une province ou un territoire doivent, en plus, entretenir des rapports avec le solliciteur ou le proureur général de la province ou du territoire pour toute question procureur général de la province ou du territoire pour toute question couchant à la planification des ressources, à la politique générale en matière d'application de la loi et à l'atteinte des résultats escomptés. Le tableau 5 représente l'organigramme de la G.R.C. et le tableau 6 la répartition géographique des divisions.

En 1987, la Gendarmerie royale du Canada comptait 13 divisions opérationnelles, 50 sous-divisions et 701 détachements. Le Commissaire, les sous-commissaires et les directions remplissent leurs fonctions de gestion à la Direction générale, à Ottawa.

Tableau 5 : Organigramme de la Cendarmerie royale du Canada de 1987

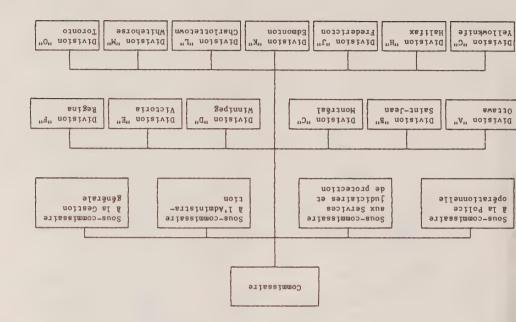


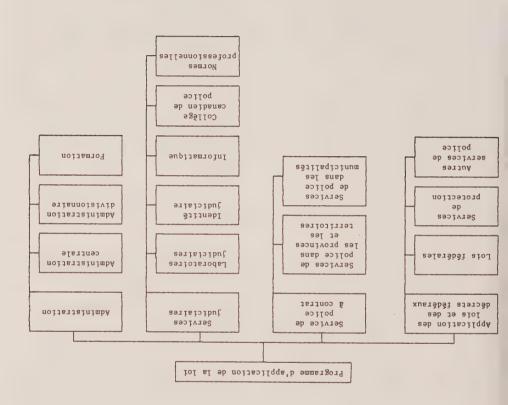
Tableau 4 : Ressources en 1988-1989 par activité

701 127	757 I	20	3 316	886	91	
238 250	580	3	96† I	689	I	Administration
948 811	797	Ţ	687	023	T	Services judiciaires
679 749	772	6	006	7/9	8	Services de police A contrat
678 777	183	9	187	702	ς	Application des lois et des décrets fédéraux
dollars)	səuuo		bersonnes	.D.R.C.		
(En milliers de	LsioT -səànns		Autres -sañna	Années- personnes Loi sur		
(En	incipal					

^{*} Ces chiffres représentent les dépenses brutes et ne tiennent pas compte des recettes de 438,5 millions de dollars à valoir sur le crédit.

Dans le cadre des activités Application des lois et des décrets fédéreux et Services de police à contrat, on applique les lois, prévient la criminalité et maintient l'ordre, la paix et la sécurité. Les Services judiciaires offrent une formation policière spécialisée, des services de laboratoire judiciaire, d'identité et de renseignements. L'Administration fournit les services et systèmes de soutien. Les trableaux 3 et μ , donnent ces activités qui se subdivisent en activités secondaires.

Tableau 3 - Structure des activités



Objectif du Programme

L'objectif du Programme est tiré de l'article 18 de la Loi sur la Gendarmerie royale du Canada,

"...le maintien de la paix, la lutte préventive contre le crime, les infractions aux lois du Canada et aux lois en vigueur dans toute province où ils peuvent être employés, l'arrestation des criminels et des contrevenants ainsi que d'autres personnes qui peuvent être légalement mises sous garde."

Ce sont ces principes du rôle d'agent de la paix qui guident les membres de la Gendarmerie et qui se reflètent dans l'objectif de cette organisation:

" Appliquer la loi, prévenir le crime, maintenir la paix, l'ordre et la sécurité."

re programme comprend en outre des objectifs secondaires:

- prévenir et déceler les infractions aux lois fédérales en quêter sur celles-ci; fournir une aide en matière d'enquête et de protection à d'autres ministères et organismes; protéger les personnes jouissant d'une protection internationale et les personnalités canadiens;
- prévenir et déceler le crime, appliquer les lois et maintenir l'ordre dans les provinces, territoires et municipalités contractantes;
- aider les corps de police canadiens en leur offrant une formation policière spécialisée, des services de laboratoire judiciaire, d'identité et de dossiers judiciaires ainsi que des services automatisés d'information;
- coordonner le Programme et assurer des services de soutien.

organisation du Programme en vue de son exécution

structure des activités : On affecte les ressources et on obtient des résultats relativement aux quatre activités suivantes :

- i) application des lois et des décrets fédéraux;
 ii) services de police à contrat;
- iii) services judiciaires, et
- iv) administration.

le monde. Lors de sa 53º assemblée générale qui s'est tenue en septembre 1985, l'Interpol a adopté des résolutions définissant les termes "terrorisme" et "délit violent". En conséquence, 143 pays membres de l'Interpol sont plus en mesure d'échanger des renseignements sur les terroristes inculpés.

La Gendarmerie offre à la collectivité policière canadienne divers services spécialisés financés par le gouvernement fédéral. Par voie de son Programme d'application de la loi, elle offre une base de données informatisée sur la criminalité, des services de laboratoire judiciaire, des services dactyloscopiques et d'autres services d'identité judiciaire ainsi qu'une formation policière spécialisée, princitié judiciaire ainsi qu'une formation policière spécialisée, principalement au Collège canadien de police.

Des services de consultation et d'évaluation en matière de sécurité matérielle des immeubles et de systèmes informatiques et d'information sont offerts au gouvernement fédéral et aux installations désignées comme étant des points névralgiques par Planification d'urgence Canada. La Gendarmerie offre également un service de protection corporelle et matérielle aux dignitaires canadiens, aux personnes jouissant d'une protection internationale, aux ambassades, aux consulats et aux missions commerciales. Le centre des données sur les bombes et du éveloppement des produits fournit à la collectivité policière canadienne des renseignements et du matériel afin de faire face à des attentats aux explosifs et enlève les explosifs aur les territoires desservis par la G.R.C. On entretient des relations internationales pour fins d'enquêtes et de développement des produits lorsque des pour fins d'enquêtes et de développement des produits lorsque des engins explosifs sont utilisées.

sbriam .

lités en matière d'application de la loi. ministères et services de police accentuent davantage ses responsabifonctions de protection alors que plusieurs ententes avec d'autres rielles et ententes internationales chargent la G.R.C. d'assumer des l'article 2 du Code criminel. De plus, certaines directives ministéest une personne jouissant d'une protection internationale au sens de constituent une menace à la sécurité nationale ou lorsque la victime fonctions dévolues aux agents de la paix lorsque des infractions canadien du renseignement de sécurité, la G.R.G. doit exercer les vices de police. Aux termes de la partie IV de la Loi sur le Service toires et municipalités des ententes en matière de prestation de serautorise le Solliciteur général à conclure avec les provinces, terricomme service de police fédéral, régit les opérations de celle-ci et la Gendarmerie royale du Canada. Cette loi établit la Gendarmerie fonde sur les pouvoirs et les responsabilités conférés par la Loi sur L'établissement de la Gendarmerie remonte à 1873 et son rôle actuel se

1. Introduction

La Gendarmerie royale du Canada est l'organisme fédéral charge d'appliquer toute une gamme de lois fédérales et qui, aux termes de la partie IV de la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité, doit exercer les fonctions dévolues aux agents de la paix quant aux infractions constituant une menace pour la sécurité nationale ou les personnes jouissant d'une protection internationale. (La partie III - page 96 contient une liste des lois importantes).

En vertu d'ententes fédérales-provinciales, la Gendarmerie assure des services de police dans les territoires et les provinces, sauf au Québec et en Ontario, sous la direction des solliciteurs genéraux et procureurs genéraux des provinces ou territoires. De plus, elle dispense des services à 191 municipalités des régions de l'Atlantique, pense des services à 191 municipalités des régions de l'Atlantique, vinciale, elle applique le Code criminel, les lois provinciales, vinciales, elle applique le Code criminel, les lois provinciales, vinciales, aunicipaux et exécute les lois fédérales. Le partage des frais repose sur ce double rôle.

Une entente administrative sur le crime organisé conclue entre le gouvernement fédéral et les provinces en 1966 chargeait la Gendarmerie de coordonner la collecte, l'analyse et la diffusion des renseignements criminels. Cette entente a engendré un nouveau rôle pour la Gendarmerie et a établi la structure des enquêtes et des opérations visant à combattre le crime organisé au Canada. On trouve des sections de renseignement aux points névralgiques au Canada. L'accent sections de renseignement aux points névralgiques au Canada. L'accent est mis sur le crime organisé bien implanté ainsi que sur les délits est mis sur le crime organisé bien implanté ainsi que sur les délits est mis sur le crime organisé bien implanté ainsi que sur les délits est mis sur le crime organisé bien implanté ainsi que sur les délits est mis sur le crime organisé bien implanté ainsi que sur les délits est mis sur le crime organisé bien implanté ainsi que sur les délits.

En 1966, on a approuvé une autre entente administrative entre le gouvernement fédéral et les provinces concernant le règlement aur la divulgation financière et les valeurs. Selon cette entente, la Gendarmerie devait mettre sur pied des services chargés d'appliquer les lois sur les infractions en matière de valeurs mobilières. Des sections ont été constituées dans chaque province en vue d'enquêter sur les infractions en matière de valeurs, les faillites frauduleuses, les délits conmerciaux et les fraudes à l'endroit du gouvernement du les délits commerciaux et les fraudes à l'endroit du gouvernement du Canada. La G.R.C. a également été chargée d'établir et d'exploiter une base de données sur les fraudes en matière de valeurs mobilières.

Depuis 1949, la Gendarmerie représente le Canada au sein de l'Interpol et exploite son Bureau central national qui est relié à 142 pays au moyen d'un système de communication d'information sur la criminalité, en vue d'aider à prévenir et à enrayer le crime. Le Bureau central national constitue le lien entre le réseau policier mondial et les services de police canadiens pour fins d'enquête sur le trafic interservices de police canadiens pour fins d'enquête sur le trafic international de droque, le crime organisé et les criminels en voyage dans national de droque, le crime organisé et les criminels en voyage dans

Les dépenses législatives pour les pensions qui L'6 des contrats immobiliers. services médicaux et protection de la hausse services professionnels : nettoyage, formation, transport : voyages et transport de biens 95 7'5 conts du personnel : augmentation de la solde qui échappaient au contrôle de la Gendarmerie: engendré un déficit attribuable à la hausse de coûts l'exécution des responsabilités contractuelles ont La prestation de services de police acceptables et (1,2)et d'entretien et les dépenses en capital. du gouvernement sur les dépenses de fonctionnement

Les conséquences du plan de réduction de 2 p. 100

dépassent les prévisions.

8 6

Tableau 2: Résultats financiers en 1986-1987

Années-personnes			545 61	19 563	(218)				
Total	1 291 909	162 257	819 768	192 078	(879 58)				
Administration	223 841	٤9	877 822	LSL 96T	120 72				
Services judiciaires	108 220	1 782	897 901	10¢ 115	965 7				
Services de police à contrat	277 429	885 617	702 18¢	72¢ 637	(87/ 67)				
Application des lots et des lots et fédéraux	99८ ንፎፎ	828 28	888 862	31¢ ¢00	(12 215)				
	Dépenses totales	Recettes & valoir sur le crédit	Dépenses nettes	Budget	Différence				
(en militers de dollars)		1981–9861							

attribuable aux facteurs suivants: moins que le Budget principal de 1986-1987. Cette diminution est de 1986-1987 étaient de 35,6 millions de dollars, soit 4,3 p. 100 de Explication de la différence : Les besoins financiers pour l'exercice

de dollars en millions

(I'L7)

seroports. l'accroissement des mesures de sécurité aux à l'école de la Gendarmerie à Regina et de nouvelles modalités de recouvrement des coûts facturation et un palement plus opportuns, des processus de facturation en vue d'assurer une de l'année financière et de l'automatisation du des paiements de l'année précédente reçus au cours Les revenus ont dépassé les prévisions en raison

Une sous-utilisation des années-personnes en

(6°01) sources additionnelles à la protection devenus vacants en raison de l'affectation de resformer le personnel devant combler les postes raison surtout de la difficulté à recruter et

En 1986, on a donné 25 410 exposés sur la prévention criminalle tant au Canada qu'à l'étranger. Ces exposés donnés dans les deux langues officielles portaient essentiellement sur les sévices infligés aux enfants, la violence familiale, l'escroquerie ainsi que sur la police et les jeunes. De plus, la Gendarmerie traduit actuellement dans d'autres procurer gratuitement des albums à colorier et des diaporama de 35 minutes sur les fraudes et autres escroqueries en cantonais, japonais et punjabi. On peut également de procurer gratuitement des albums à colorier et des dépliants sur la sécurité qu'on traduit actuellement en cri, ojibway, allemand et ukrainien. On veut ainsi prévenir la criminalité dans les diverses communautés ethniques et criminalité dans les diverses communautés ethniques et culturelles desservies par la Gendarmerie.

commun d'entrée d'Approvisionnements et Services Canada. On procède actuellement à une étude détaillée sur les besoins à long terme concernant les systèmes financiers automatisés (voir la page 29).

En juin 1987, le Conseil du Trésor a approuvé des changements au programme des langues officielles de la G.R.G. et la direction devra intensifier des efforts dans ce sens. Entre autres, on étendra à tous les bureaux de la Gendarmerie autres, on étendra à tous les bureaux de la Gendarmerie au Canada et à l'étranger le concept d'Effectif bilinétie au canada et à l'étranger le concept d'Effectif bilinétie au canada et à l'étranger le concept d'Effectif bilinétie su Canada et à l'étranger de chies sur pied d'un programme de formation linguistique pour anglophones reçoivent une formation dans leur seconde langue officielle. On a réaffirmé notre engagement à l'égard d'une juste participation fondée sur les critères approuvés par le Conseil du Trésor en 1980 (voir la page 27).

Au cours de 1986-1987 et 1987-1988, on a affecté de nombreuses ressources à la planification et à la mise en oeuvre des mesures de protection. Le succès de l'Expo 86, du Sommet francophone et de la Réunion des chefs de gouvernement des pays du Commonwealth est attribuable en grande partie à l'énorme travail de planification et de coordination avec la plus, la Cendarmerie en tant que service national de police. De plus, la Cendarmerie a assuré la protection des membres de la famille royale, des chefs d'État et de gouvernement et d'autres P.D.M. en visite au Canada. On planifie actuelled'autres p.D.M. en visite au Canada. On planifie actuelled'autres p.D.M. en visite au canada de 1988 afin qu'aucun incident ne se produise économique de 1988 afin qu'aucun incident ne se produise (voir la page 30).

Au cours de 1987-1988, on a consolidé les programmes de formation afin de tirer parti des économies d'échelle et de réduire le chevauchement des ressources et les frais généraux (voir la page 28).

Afin de favoriser l'interaction, la planification stratégique et financière, l'élaboration des politiques, la vérification, l'évaluation, les liaisons ministérielles, les communications et les relations avec les médias ainsi que l'accès à l'information relèvent maintenant du sous-commissire à la Gestion générale. La consolidation de ces fonctions de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des tions de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des tions de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des tions de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des rons de soutien favoriseront la collecte et l'analyse des la communication de soutien la collecte et l'analyse des la communication de la collecte et l'analyse des la communication de la collecte et l'analyse des la communication de la collecte de l'analyse des la communication de la collecte et l'analyse des la communication de la collecte de la collecte de l'analyse des la communication de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la collecte de la co

On a ajouté aux sutres options offertes par le système du C.1.P.C. le Fichier des crimes graves. Ce fichier qui est à la disposition des services de police canadiens permet aux enquêteurs de trier et d'identifier les récidivistes. Ces criminels inspirent une vive crainte et font l'objet des criminels inspirent une vive crainte et font l'objet des efforts énergiques de la part des enquêteurs, généralement au cours d'opérations ininterrompues et coûteuses (voir la page 30).

ment total des frais (voir la page 94). G.R.C. peuvent accéder aux systèmes moyennant le rembourse-Newfoundland Constabulary. Les utilisateurs autres que la Vancouver, Central Saanich, Port Moody, Welson et le Royal feront l'objet d'une évaluation par les services de West Delta et Matsqui ont commencé à utiliser ces systèmes qui 1987, les services de police de Moncton, New Westminster, également demandé l'accès aux systèmes. Au cours de 1986passeports et Agriculture Canada. Récemment, Ports Canada a (Douanes et Accise), la Division de l'immigration et des maintenant certains renseignements utiles avec Revenu Canada ministères et services de police canadiens. On partage terminaux. Ces systèmes sont aussi accessibles à d'autres répartis dans tout le Canada et en 1987, par voie de 925 on pouvait accéder à ces systèmes par voie de 780 terminaux et le système R.S.O. pour toutes les opérations. En 1986, S.R.R.J. pour plus de 80 p. 100 des opérations de la G.R.C. sont de plus en plus accessibles. On utilise maintenant le rapports statistiques sur les opérations (système R.S.O.) renseignements judiciaires (S.R.R.J.) et le Système des de rehausser la productivité. Le Système de récupération de L'automatisation des opérations de la Gendarmerie continue

La Cendarmerie et Approvisionnements et Services Canada ont continué d'améliorer le système financier de la C.R.C. en vue d'utiliser le système commun d'entrée des données et de rationaliser les opérations par voie de l'automatisation. L'amélioration du Système de la comptabilité et de l'infornation financières permettra de mettre en place dans toutes mation financières permettra de mettre en place dans toutes les divisions de la Cendarmerie en avril 1988 le système.

- Rendement récent
- Points saillants
- Récemment, la Gendarmerie a concentre son attention sur les activités

: saluevius

- raux dans tout le pays (voir la page 28). du corps auprès des P.D.M. et des services de soutien géné-1988 32 années-personnes pour assurer des fonctions de garde de l'exercice de 1987-1988. On a également obtenu en 1987-Capitale nationale et 63 à l'extérieur de celle-ci au cours a affecté 113 de ces années-personnes dans la région de la la priorité accordée par le gouvernement à la protection, on tion de 208 années-personnes additionnelles. Compte tenu de le Conseil du Trésor eut approuvé en avril 1987 l'utilisal'extérieur de la région de la Capitale nationale après que On a renforcé les mesures de protection à l'intérieur et à
- aéroports internationaux (voir la page 27). protection 203 années-personnes additionnelles aux et en conséquence, on a formé le personnel et affecté à la du dispositif de protection aux aéroports désignés au Canada Le Conseil du Trésor a approuvé en avril 1987 l'amélioration
- mettre en oeuvre cette stratégie (voir la page 26). pour le programme antidrogue de la Gendarmerie en vue de cice de 1987-1988, on a utilisé 57 autres années-personnes tage les gens aux dangers de la drogue. Au cours de l'exersant des programmes de prévention et en sensibilisant davanvise à réduire l'offre et la demande de drogue en établislutte contre les principaux fournisseurs. Cette stratégie comanies et aux programmes de prévention et d'intensifier la en mai 1987 en vue de favoriser la sensibilisation aux toxi-On met en oeuvre la stratégie antidrogue nationale annoncée
- particulières (voir la page 30). cières normales et qui exigent le recours à des compétences graves qui ne peuvent être maîtrisés par les méthodes polid'urgence afin d'intervenir dans des incidents criminels On a mis sur pied un Groupe spécial des interventions
- .(08 enquètes sur les enfants disparus au Canada (voir la page 1986 aide maintenant tous les services de police dans leurs d'information de la police canadienne qui a été établi en Le Bureau d'enregistrement des enfants disparus du Centre

trois importants projets gouvernementaux approuvés durant l'année et pour lesquels on a utilisé les fonds de fonctionnement et d'immobilisation

a) les mesures de protection : une augmentation de 401 années-personnes

b) la sécurité dans les aéroports : une augmentation de 203 années-personnes

c) la stratégie antidrogue nationale : une aug-

La perte de revenus attribuable au fait que la G.R.C. assure maintenant les services de police et de sécurité dans les aéroports alors que ces services étaient auparavant fournis à Transports Stryices étaient auparavant des coûts;

mentation de 57 années-personnes

les exigences en matière de sécurité pour les sommets francophone et des chefs des gouvernements des pays du Commonwealth.

1861 ano	ion des prévisions pour 1987-1988 : Les prévisions pa	licat
6	l'accroissement des obligations légales dans les pensions en raison des rajustements des salaires et de l'augmentation du taux de pension.	•
1'91	le rajustement des salaires en raison de l'inflation;	•
1'81	le rétablissement des effectifs aux niveaux autorisés pour 1987-1988;	•
Οl	les fonds requis pour les changements à la politique gouvernementale concernant les frais d'admès la valeur marchande et l'entretien de la propriété;	•
6 ' ₱	les fonds pour le Sommet économique;	•
11	les conséquences des améliorations apportées à de protection;	•
(1'91)	une réduction des besoins financiers étant donné que les dépenses pour les sommets francophone et des chefs de gouvernement des pays du Commonwealth ainsi que les Jeux de Calgary ne sont pas renouvelables;	•

1988. Cette augmentation est attribuable aux facteurs suivants: de plus que le Budget principal de 914 millions de dollars pour 1987au 30 novembre 1987) sont de 987 millions de dollars, soit 8,2 p. 100 1988 (qui se fondent sur les renseignements dont dispose la direction Exb]

de dollars en millions

- (11,3) de fonctionnement et d'immobilisation; depenses discretionnaires relativement aux credits réduction contrôlée des années-personnes et des des restrictions gouvernementales, soit une la stratégie utilisée par la G.R.C. au chapitre
- 181 crer en cours; 1987, salaires payés au cours de l'exercice finanla G.R.C., avec effet rétroactif au 1er janvier Jes conséquences de l'accord sur les salaires de

. 2

Les besoins financiers pour l'exercice en cours sont présentés par activité au tableau 1.

Tableau 1 : Besoins financiers par activité

Pour plus de détails voir la					Prévisions 1987-1988						Prévisions 1988-1989				de dollars)	lliers	ţw
	ê rence s	aesnegèd neres bifféren		le crédit valoir sur valoir sur		Dépenses totales		Dépenses		Recettes à		Dépenses totales					
£\$	172	٤١	964	451	005 (o i	967	435	£90	\$£\$	282	6	61/6	ヤヤヤ		ation t des s fédé	9
23	091	32	342	215	987 3	415	870	979	802	742	728	4 56	679	₽ ∠9	police	es de rat	
99	130)	€)	119	PLL	\$ \$8	L	99Þ	91 l	181	LII	96€	2	948	113	tciaires	but sa	ı, c
64	669	ζ	119	332	09		159	\$32	210	538	01		520	238	uo	strati	ı ţu:
	500	SP	09€	<i>L</i> 86	081	425	06\$	1 412	095	1 032	**5	438	104	120 1			
							909	91				-	826	91	â la	r la G tties berso	jet
							09€	٤					316	3	s-personnes*	année	89

es années-personnes assujetties à la Loi sur l'emploi dans la Ponction publique, la Loi sur les relations de travail ans la Ponction publique et la Loi sur la pension de la Ponction publique,

Explication de la différence: Les besoins financiers pour 1988-1989 sont de 45,2 millions de dollars, soit 4,5 p. 100 de plus que les dépenses prévues pour 1987-1988. Cette augmentation nette est attribuable aux facteurs suivants:

en millions de dollars

- une réduction de 33 années-personnes de la sions imposées par le gouvernement fédéral à la sions imposées par le gouvernement fédéral à la sions imposées par le gouvernement fédéral à la sions imposées par le gouvernement fédéral à la sions final de la sions final
- browinciaux;

 dans le cadre des restrictions des gouvernements

 une parsse de 106 autres années-personnes
- (Aperçu du Programme) 9

- ressources à la sécurité nationale. On tentera surtout d'obtenir des renseignements criminels en vue de prévenir le terrorisme national et international et d'arrêter et de traduire devant les tribunaux ce genre de criminels traduire devant les tribunaux ce genre de criminels (voir la page 27).
- Au cours de l'exercice 1988-1989, réaffecter les ressources policières en vue d'offrir le niveau de protection internationale aux personnes jouissant d'une protection internationale lors du Sommet économique qui se tiendra à Toronto en juin 1988 (voir la page 28).
- Les changements apportés à la Loi sur la Gendarmerie royale du Canada ainsi que l'établissement d'un Comité externe d'us Canada ainsi que l'établissement d'un Comité contre d'examen et d'une Commission des plaintes du public contre la G.R.C. et l'adoption d'un règlement et d'un code de déontologie pour les membres permettant d'offrir au public et aux membres un processus plus juste d'examen des responsabilités, et à l'extérieur et à l'intérieur de la G.R.C. Au cours de l'exercice de 1988-1989, la G.R.C. devra tenir cours de l'exercice de 1988-1989, la G.R.C. devra tenir compte des dispositions législatives qui influeront sur le compte des dispositions législatives qui influeront sur le processus actuel (voir la page 28).
- La Cendarmerie se préparera en vue des négociations avec les provinces, territoires et municipalités concernant le renouvellement et la révision des ententes qui doivent expirer en 1991 (voir la page 28).

Plans pour 1988-1989

Points saillants

ressources au cours de l'exercice 1988-1989 sont les suivantes :

Mettre au point et mettre en oeuvre un programme de prévention communautaire et assurer la coordination des activités de répression des drogues au chapitre de la stratégie antidrogue nationale en vue de réduire la consommation de drogue à l'échelle du pays. Cette stratégie mise au point en 1987-1988 vise à réduire et l'offre et la demande de drogues. Dix-neuf années-personnes additionnelles pour l'exercice Dix-neuf sunées-personnes additionnelles pour l'exercice cette stratégie nationale (voir les pages l2 et 26).

Continuer de renforcer au cours de 1988-1989 les mesures de protection aux aéroports désignés, le Conseil du Trésor syant approuvé en avril 1987 une augmentation de 96 A.-P. Cette augmentation répond à l'objectif gouvernemental d'assurer au Canada un niveau de protection relativement à l'aviation civile (voir les pages 12 et 27).

Mettre sur pied un programme de formation linguistique visant à offrir aux recrues francophones et anglophones, dès leur engagement dans la Gendarmerie, une formation dans l'autre langue officielle afin qu'elles puissent offrir au public des services dans la langue de son choix (voir les pages l3 et 27).

On a mis sur pied un groupe national sur le recrutement qui veillera à inviter les candidatures des personnes permettant d'atteindre les objectifs de la Gendarmerie et favorisera la participation juste des francophones, des femmes, des minorités visibles et des autochtones comme agents de la paix ainsi que de personnes handicapées parmi les membres civils. Au cours de l'exercice 1988-1989, la Gendarmerie civils. Au cours de l'exercice 1988-1989, la Gendarmerie civils en cours de l'exercice 1988-1989, la Gendarmerie civils.

En raison des crimes d'inspiration politique qui continuent d'être connus dans le monde et de leurs répercussions possibles au Canada, la Gendarmerie devra affecter d'autres

B. Emplot des autorisations de 1986-1987 — Volume II des Comptes publics

— əmmsışord ub İstoT əristêybbuğ	078	797	000	278	177	970	7£ 8	819	30¢
(S) Contributions aux régimes des avantages sociaux des employés	12	177	000	ħΙ	951	000	ħΪ	951	000
(S) Pensions et presta- tions des employés - Membre de la G.R.C.	132	806	000	132	707	Z 98	132	707	19 8
35 Dépenses en capital	96	649	000	96	649	000	7 6	979	976
30 Dépenses de fonction-	L 79	806	000	679	183	651	2 6 S	717	115
Cendarmerie royale du Canada Application de la loi	9								
(ezallob) etibêt)		rucī Igge.			spon			lisai	

Budget					68	61-886	j qe j	aqioni	ec bu	Boud					(alliers de dollars)
principal de 1987-1988	falo	I									aire	Budget	-8991		
0061-1061			fes 3			adoT daq	_	Paiem de anari	naes	Dépe capt	-5	Dépens de fon	segatio		
326 023	∠90 S€	'n	787	6	678	የ የተ	0		ሪ ቀቀ	12	206	777	187		stof des lots décrets sux
799 787	708 27	7	728	97 %	679	749	0		897	25	361	622	006		st ces de políce à
103 885	187 [[ī	395	2	978	113	802		958	23	529	68	687		sea judiciaires
199 728	38 210	7	09		250	238	526	te	127	6	909	961	967	τ	notistical
209 716	32 560	ο τ	ን ን ን ና	8£ 7	701	1/7 1	167	32	072	<i>L</i> 01	£07	1 331	316	ε	
													325	3	s-personnes lsées en 1987-1988

i. Le Conseil du Trésor détermine le nombre de policiers de la Gendarmerie royale du Canada du ministère du Solliciteur général. Pour l'exercice 1988-1989, ce nombre a été fixé à 16 938 années-personnes. En ce qui concerne la répartition des années-personnes par activité, veuillez consulter la section III de la Partie III du Budget.

A. Autorisations pour 1988-1989-Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

407 716	I 035 260	Total de l'organisme
75 9 77	0 ታረ ፪፻	(S) Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés
Z60 07I	153 889	(S) Pensions et autres prestations des employés - Membres de la G.R.C.
787 96	107 270	30 Dépenses en capital
176 799	119 252	25 Dépenses de fonctionnement
		Gendarmerie royale du Canada
Budget principal 1987-1988	Budget principal 1988-1989	Crédits (en milliers de dollars)

Crédits - Libellé et sommes demandées

107 270 000	Application de la loi - Dépenses en	30
000 199 252	Cendarmerie royale du Canada Programme d'application de la loi Application de la loi - Dépenses de fonctionnement, subventions inscrites au Budget, contributions et autorisation de dépenser les recettes de l'année	52
Nudget principal	(dollars)	Crédit

matière	səp	apje
---------	-----	------

lutorisations de dépenser

Autorisations pour 1988-1989

	Autres renseignements la Tite des principales lois fédérales	96
	6. Coût net du Programme	~ (
	Secettes	96
	4. Palements de transfert	63
	3. Dépenses en capital	65
	2. Besoins en personnel	98
	l. Besoins financiers par article	85
	Aperçu des ressources du Programme	18
	Ammer pord it searmosser see mared	
	eignements supplémentaires	
i o e	III noi	
•	Administration	97
	Services judiciaires	79
•	Services de police à contrat	25
۰	Application des lois et des décrets fédéraux	۲3
na	yse par activitě	
	II noi	
	Evaluation du Programme	7 4
	Efficacité du Programme	31
	3. Etat des initiatives en cours	31
	2. Initiatives	97
	1. Facteurs externes qui influent sur le Programme	
	Perspective de planification	52
	4. Organisation du Programme en vue de son exècution	0.7
	3. Objectif du Programme en vue de son evécution	50
	2. Ashash .2	50
		61
		81
	Données de base	O T
		91
	l. Points saillants	12
	2. Sommaire des besoins financiers Rendement récent	,
	l. Points saillants	6
•	Plans pour 1989–1989	L
d		
	ion I Gu du Programme	
•	Emploi des autorisations de 1986-1987	9

Ce plan de dépenses doit servir de document de référence et, à co titre, il contient plusieurs niveaux de détails pour répondre aux divers besoins de ses utilisateurs.

Le document est divisé en trois sections. La section I donne un aperçu du Programme et un résumé de ses plans et de son rendement actuel. Pour plus de détails, la section II indique, pour chaque sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure un lien avec les autres documents budgétaires en plus de permettre d'évaluer le rendement financier du Programme au cours de l'année dernière.

Ce document est conçu pour permettre au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; l'état financier récapitulatif présenté à la section I renvoie aux renseignements plus détaillés qui figurent à la section II. En outre, dans tout le document, des fenvois permettent au lecteur de trouver plus de renseignements sur lenvois permettent au lecteur de trouver plus de renseignements sur les postes de dépense qui l'intéressent plus particulièrements sur les postes de dépense qui l'intéressent plus particulièrements.

Budget des dépenses de 1988-1989

Partie III

Gendarmerie royale du Canada

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviencent de plus et plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

@Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées et autres libraires

on bar la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada Approvisionnements et Services Canada Ottawa (Canada) KIA 059

No de catalogue BT31-2/1989-III-67 au Canada: \$ 10

au Canada: \$ 10.00 à l'étranger: \$ 12.00

Prix sujet à changement sans préavis

Plan de dépenses

Partie III

Budget des dépenses 1988-1989



Gendarmerie royale du Canada 77



Royal Canadian Mounted Police External Review Committee

1988–89 Estimates

Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre Supply and Services Canada Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-III-83

ISBN 0-660-54068-1

Canada: \$3.00

Other Countries: \$3.60

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Royal Canadian Mounted Police External Review Committee

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document, and contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into two sections. Section I presents an overview of the Program including a description, information on its background, objectives and planning perspective as well as performance information that form the basis for the resources requested. Section II provides further information on costs and resources, as well as special analyses that the reader may require to understand the program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates. This is to provide continuity with other Estimates documents as well as to aid in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spe	nding Authorities	
Α.	Authorities for 1988-89	4
	tion I gram Overview	
А.	Plans for 1988-89 1. Highlights 2. Summary of Financial Requirements Recent Performance	6 7
	1. Highlights 2. Review of Financial Performance Background	7
	1. Introduction 2. Mandate 3. Program Objective 4. Program Description 5. Program Organization for Delivery	9 10 10
D.	Planning Perspective 1. External Factors Influencing the Program	11
E. F.	2. Initiatives Program Effectiveness Performance Information and Resource Justification	12 13 13
	cion II Dlementary Information	
Α.	Profile of Program Resources 1. Financial Requirements by Object 2. Personnel Requirements 3. Net Cost of Program	15 16 17

A. Authorities for 1988-89 -- Part II of the Estimates Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates	
	Royal Canadian Mounted Police External Review Committee		
35 (S)	Program expenditures Contributions to employee benefit plans	911 86	Ī
	Total Agency	997	_
Votes	s-Wording and Amounts		
Vote	(dollars)		1988-89 Main Estimate
	Royal Canadian Mounted Police External Review Committee		
35	Royal Canadian Mounted Po External Review Committee Program expenditures	plice e -	911,000

^{*}In 1987-88 funding for this Agency was included within the Review Agencies Activity for the Department of the Solicitor General.

Program by Activities

(thousands	of	dollars	3)
------------	----	---------	----

	Authorized person-years	Budgetary Operating	Total	1987-88* Main Estimates
Royal Canadian Mounted Police External Review Committee	11	997	997	-
1987-88 Authorized person-years	0			

^{*}In 1987-88 funding for this Agency was included within the Review Agencies Activity for the Department of the Solicitor General.

Section I Program Overview

A. Plans for 1988-89

1. Highlights

The Committee intends to emphasize the following aspects of its mandate in 1988-89:

- submission of its Second Annual Report to both Houses of Parliament (to be tabled by the Solicitor General of Canada in 1988) detailing the activities of the Committee in the past year;
- research to be conducted into human resource management issues that relate to the Committee's mandate (see page 12);
- clarification of the Committee's jurisdiction in relation to the types of grievances that are to be referred to it;
- clarification of Treasury Board's jurisdiction over the RCMP in relation to personnel management (see page 12);
- examination of the grievance, formal discipline and discharge and demotion cases to be referred to the Committee in the context of conciliation or mediation (see page 12);
- collection of statistical information on the types of cases referred to the Committee;
- implementation of the Committee's Rules of Practice and Procedure to expedite the hearing process (see page 12);
- continued examination of the employer status of the Committee as it relates to the Committee's independence (see page 12);
- implementation of an Ad Hoc Committee of senior human resources personnel to review and comment upon the Committee's research/discussion papers (see page 12)

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements by Activity

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Change
Royal Canadian Mounted Police External Review Committee	997	1,100	(103)
Person-years	11	9	2

Explanation of Change: The major item contributing to the net decrease of .1 million in the 1988-89 requirements as compared with the 1987-88 forecast was the fact that costs associated with the purchase of office equipment and furniture required to establish the Committee will not be required in 1988-89.

Explanation of 1987-88 Forecast: The 1987-88 Forecast (based on information available to management on January 1, 1988) is 725,000 higher than the 1987-88 Main Estimates of 375,000 (as reported in the Solicitor General Canada 1987-88 Part III). There being no previous case history to use as a comparison, the difference reflects increased costs for salaries, office furniture and equipment required to establish the Committee, and for anticipated hearings should the amendments to the RCMP Act be proclaimed.

B. Recent Performance

The Chairman of the Committee was appointed on January 26, 1987. The past year was, therefore, the Committee's first full reporting year.

1. Highlights

The Committee's First Annual Report for 1986-87 was laid before each House of Parliament by the Solicitor General of Canada. The report covered the period from January 26, 1987 (date of appointment of the Chairman) to March 31, 1987.

Visits to the Commanding Officers and Divisional Staff Relations Representatives were undertaken to discuss the Committee's mandate.

Meetings were held with the Deputy Solicitors General of Ontario and Alberta and with the Deputy Attorneys General of the remaining provinces in which the RCMP is the contract police force. The Committee's mandate was discussed and channels of communication for ongoing dialogue were established.

Since ombudsmen discharge duties similar to those of the Committee, meetings with each established provincial Ombudsman have been organized. Heads of provincial (Ontario and Quebec) and large municipal (Toronto, Vancouver, Montreal) police forces were also consulted on issues relating to the mandate of the Committee.

Several of Canada's largest corporations were visited in order to discuss with their Human Resources Divisions common issues of human resource management. The formation of an Ad Hoc Committee composed of senior human resources personnel from these corporations was also discussed; the Ad Hoc Committee would review and comment upon the Committee's research papers.

The Committee has undertaken research into its legal jurisdiction under the amendments to the RCMP Act. Research into human resource matters, such as suspension with or without pay and medical discharges, has also been initiated.

The Committee's program comprises two main functions: case review and research. The personnel resources of the Committee, although small, are assigned two person-years for each function. Such deployment is however subject to adjustment; for instance, the development of a mediation process to be made available to the parties, as an alternative or a complement to formal referral, could have an impact upon the workload of the case review function.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)

1986-87

Main
Actual Estimates* Change

Royal Canadian Mounted Police
External Review Committee 64 - 64

C. Background

1. Introduction

The RCMP External Review Committee is an independent and impartial quasi-judicial body which reviews grievance cases, formal discipline appeals, and discharge and demotion appeals, which the Commissioner of the RCMP refers to the Committee. The Committee is designated as a department within the meaning and for the purposes of the Financial Administration Act; the Treasury Board is its employer. The Committee reports annually to both Houses of Parliament.

Approximately 16,600 regular and civilian members of the RCMP, excluded from the jurisdiction of the Public Service Staff Relations Board in matters of grievance resolution, will depend upon the Committee for an independent review of their cases.

^{*}In 1987-88 funding for this Agency was included within the Review Agencies Activity for the Department of the Solicitor General. Expenditures for 1986-87 were authorized in Supplementary Estimates A for that year.

2. Mandate

The Committee is a statutory tribunal established pursuant to amendments to the RCMP Act (Statutes of Canada 1986 c.11). Part II of the Act which allows for the creation of the RCMP External Review Committee was proclaimed in force on December 18, 1986.

The Commissioner of the RCMP will refer to the Committee for review certain types of grievances, all appeals from formal discipline and all discharge and demotion appeals.

The Chairman of the Committee, after reviewing the case, has the following options:

- (a) agree with the disposition of the case by the RCMP and so advise the parties and the Commissioner of the RCMP;
- (b) disagree with the disposition of the case by the RCMP and advise the parties of the Chairman's findings and recommendations; or
- (c) initiate a hearing to consider the case.

The Committee, following a hearing, will provide its findings and recommendations to the parties and to the Commissioner.

3. Program Objective

To provide external review of certain types of grievances, formal disciplinary and discharge and demotion appeals referred to it from the Royal Canadian Mounted Police.

4. Program Description

The Royal Canadian Mounted Police External Review Committee which reports annually to Parliament is a neutral third party providing an independent and impartial review of cases. The Committee may institute hearings, summons witnesses, administer oaths and receive and accept such evidence or other information as the Committee sees fit. The findings and recommendations of the Chairman, or Committee, are sent to the parties and the Commissioner of the Royal Canadian Mounted Police.

5. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The RCMP External Review Committee has one Activity which is identical to the Program.

Organization Structure: The Committee is made up of a Chairman, a Vice-Chairman and three other members. The Chairman is a full-time member while the Vice-Chairman and the other members are appointed on a part-time basis. All are appointed by the Governor-in-Council. The Chairman of the Committee is the Chief Executive Officer of the Committee and has supervision over and direction of the work and staff of the Committee. The Committee's offices are located in Ottawa.

The Vice-Chairman and the members of the Committee will receive an honorarium and expenses for the time they devote to the Committee's business.

The Committee Chairman has engaged a staff of ten: an Executive Director, a Director of Grievances and Appeals, a Director of Research, a Grievances and Appeals officer, a Research officer, an Administrative assistant and a support staff of four.

The Executive Director is responsible to the Chairman for the effective administration of two functions: case eview and research.

Planning Perspective

. External Factors Influencing the Program

The management of human resources by the RCMP is continually ompared with the police community in Canada, as well as ther law enforcement agencies internationally. The RCMP is he contract police force in eight provinces and the two erritories; those Attorney's General and Solicitor's eneral are therefore interested in the manner in which the ommittee will handle the grievance, discipline, and ischarge and demotion cases of RCMP members dedicated to their policing contract.

There continues to be a demonstrated concern by some embers in the Force, in the province of Quebec and lsewhere, that the members' interests would be better epresented if there were an organization which could argain with the management of the RCMP. Since such an rganization would have an impact upon the manner in which rievances, formal discipline and discharge

and demotion cases are handled, the Committee must maintain an awareness of similar organizations in the police community and the role they play.

Upon proclamation of the remaining provisions of the RCMP Act, those cases awaiting relief will, subject to agreement between the Force and the Committee, be forwarded to the Committee for review.

Under Section 33 of the amended RCMP Act the Commissioner will refer grievances to the Committee in accordance with regulations made by the Governor in Council. The scope of these referrals and the resulting workload can only be established once the regulations are made.

2. Initiatives

The RCMP External Review Committee has identified the following initiatives for 1988-89:

- the Committee will carry out the full range of case review contemplated by the amendments to the RCMP Act and will attempt to facilitate conciliation or mediation in those cases referred to it by the Commissioner of the RCMP;
- the Committee will continue to attempt to clarify the jurisdiction of Treasury Board in the area of personnel management and administration relating to the RCMP;
- the Committee will continue to explore its employer status as it relates to its independence from the Treasury Board;
- the Committee will set up an Ad Hoc Committee of senior human resources personnel from several large Canadian corporations and implement a process of review and comment regarding the Committee's research/discussion papers;
- the Committee will establish the systems required for the implementation of its Rules of Practice and Procedure. These are designed to expedite the Committee's hearing process and to deal with claims made by those persons attending the hearings who qualify for the payment of expenses;

• the Committee will implement its Security and Confidentiality Regulations; these will ensure that information to which members, officers and staff of the Committee will be privy in the course of their duties will not be disclosed unless in accordance with the provisions of the RCMP Act or the Access to Information and Privacy Acts.

E. Program Effectiveness

Since those provisions of the RCMP Act dealing with grievances, discipline and discharge and demotion were not proclaimed as of February 1, 1988, it is not yet possible to assess adequately the effectiveness of the program. Even after their proclamation, measuring the effectiveness of the program will be subjective in relation to the Committee's review function.

The Committee has, prior to proclamation, implemented its research function in order to ensure the availability to its members of a comprehensive resource base. The research and discussion papers will be subject to review and comment by an Ad Hoc Committee of senior human resources personnel from several Canadian corporations, the Canadian Association of Chiefs of Police, the Canadian Police Association and several large provincial and municipal police forces. The papers should therefore reflect an acceptable cross-section of current affairs.

F. Performance Information and Resource Justification

The RCMP External Review Committee does not operate within a level of resources established by tradition or experience. Such an organization has not existed before, and it is the Chairman, with the advice of his colleagues, who must determine the resources of the Committee based upon:

- (a) the number of cases that are to be referred to the Committee by the RCMP immediately following proclamation of the amendments to the RCMP Act; and
- (b) the research topics identified by the Committee that should be undertaken/completed within the fiscal year.

It is anticipated that upon proclamation of the amendments to the RCMP Act a large number of cases that are already being considered will automatically be referred to

the Committee. The case preparation and review section will initiate a conciliation and mediation program in an attempt to facilitate the resolution of the matters in issue.

The research function of the Committee has been implemented in order to provide a detailed and comprehensive base upon which the Chairman, Vice-Chairman, and members may rely. The Ad Hoc Committee of senior human resources personnel from some of Canada's larger corporations, provincial police forces, and some of the larger municipal police forces will ensure that current human resources information is available for the Committee and its members.

Section III Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 3: Details of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Personnel			
Salaries and wages Other Personnel	556 86	475 70	19 3
	642	545	22
Goods and services			
Transportation and communications Information Professional and special	110 12	130 20	-
services Rentals Purchased repair and upkeep	207 12 3	225 20 50	- - -
Utilities, materials and supplies	11	30	-
	355	475	-
Total operating	997	1,020	22
Capital	***	80	42
Total expenditures	997	1,100	64

2. Personnel Requirements

Figure 4: Details of Personnel Requirements

		thorize		1988-89 Current Average		
	88-89	87-88	86-87	Salary Mange	Salary Provision	
Management Category	3	3	1	51,400-100,70	0 83,938	
Administrative and Foreign Service Administrative Services	1	1	1	15,178- 63,26	4 –	
Program	3	2	-	15,178- 63,26	4 45,873	
Administrative Support Clerical and	ort 1	1	_	14,338- 35,19	4 –	
Regulatory Secretarial, Stenographic and Typing	3	2	1	14,210- 35,41	9 26,439	

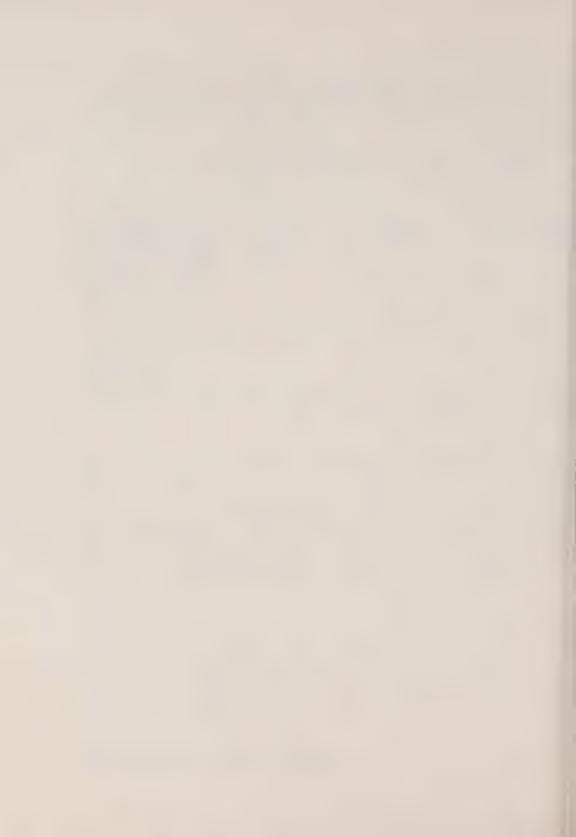
NOTE: The person-year column displays the forecast distribution by occupational group of the authorized person-years for the Program. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group as of October 1, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

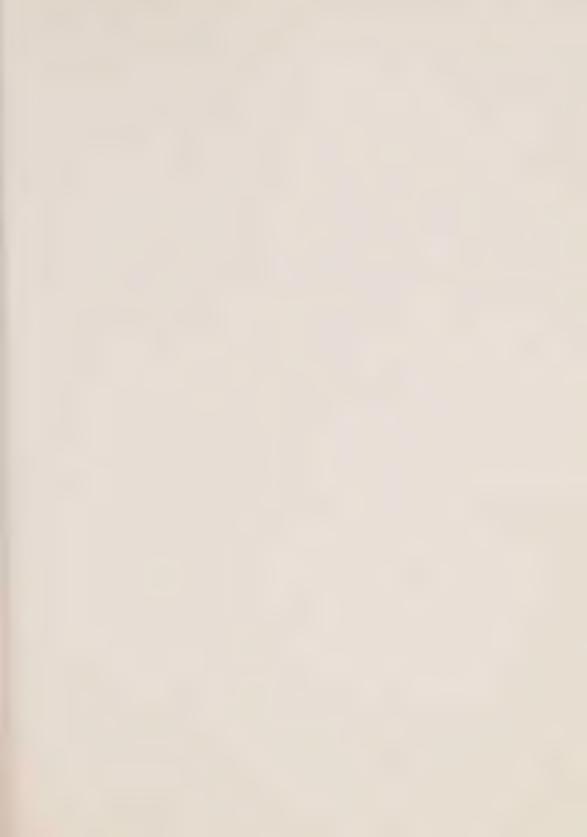
4. Net Cost of Program

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted and statutory authorities. Figure 5 provides details of other items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 5: Net Cost of Program for the Year 1988-89

(thousands of dollars)	Main Estimates 1988-89	Add* Other Costs	Estim Net Prog 1988-89	ram Cost 1987-88
	997	162	1,159	1,100
Other costs in	clude the follo	wing:		
				(\$000)
Services provid	ded by Public W	orks Canada		151
Services provid	ded by Treasury	Board		11













Programme. précisions sur les autres éléments des coûts dont il faut tenir compte pour obtenir le coût total calculé du prévus par les textes législatifs. Le tableau 5 donne des dépenses qui seront effectuées en vertu des crédits votés ou re Budget des dépenses du programme ne comprend que les

Tableau 5: Coût total du Programme en 1988-1989

ervices fournis par les								
nilliers o	ıə)							
		onts comprendent:	*Les autres co					
69T T	797	<i>L</i> 66						
19 <u>88-1989</u> gn L Coûf f	coûts*	1988-1989 dépenses Budget des	(en milliers de dollars)					
	69T T 686T-886T	162 1 159 coûts* 1988-1989 autres du F	(en milliers de du Ester de du Ester de du Ester de du Ester de du Ester du					

TT

Services fournis par le

Travaux publics du Canada

Conseil du Trésor

2. Détails des besoins en personnel Figure 4: Besoins en personnel

_										· ATOL
	607.07									gacrylographe
	56 439			-	STO	ÞΙ	Ţ	2	3	régulatoire Secrétaire et
	-	₹6T	32		338	ÞΙ	-	T	Τ	Commis et
										Soutien administratif
	45 873	₹92	63	-	87.L	ST	****	2	3	Programme
		₹97	63		87.I	СТ	Т	Τ	~	administratifs
					021	7.	L	L	Τ	Services
										Administration et service extérieur
	000.00									to astartatatata
	83 938	007	100		00₺	TS	I	3	3	Gestion
	Im Iour									
	le traitement annuel moyen		si-		reme		78-98	88-78	68-88	
j	Provision pour				act					
	6861-8861		9[]					brévues		
							nnes	sa-Ďerso	- SpunA	

NOTA: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Programme. La colonne de l'échelle actuelle des traitements indique l'échelle des traitements de chacun des groupes professionnels au ler octobre 1987. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Tout changement dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peut influer sur la comparaison des servant de base aux calculs peut influer sur la comparaison des servant de base aux calculs peut influer sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

Kenseignements supplémentaires Section III

A. Aperçu des ressources du Programme

Tableau 3: Ventilation des besoins financiers par article

otal des dépenses	<i>L</i> 66	00Τ Τ	₹9
apital	-	08	77
otal des dépenses de fonctionnement	<i>L</i> 66	J 020	22
	322	S <i>L</i> ₹	_
ervices publics, fournitures et approvisionnaments	ττ	30	-
et d'entretien et d'entretien	3	20	cua
ocation	TS	20	_
ervices professionnels et spéciaux	207	225	_
nformation	72	20	_
ransports et communications	οττ	T30	-
iens et services			
	249	S₹S	77
ntre personnel	98	04	3
raitements et salaires	999	SL₹	6T
ersonnel			
en milliers de dollars)	Tass-1989 dépenses Budget des	Prévisions 1987-1988	1986–1987 Réel
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	

(Renseignaments supplémentaires) 15

- a) le nombre de dossiers que la GRC réfèrera au Comite immédiatement après la proclamation des modifications de la Loi sur la GRC; et
- b) les sujets de recherche que le Comité a choisi et qui devraient être complétés dans l'année fiscale.
- Après la proclamation des modifications de la Loi sur la GRC, il est attendu que le Comité aura à examiner ur grand nombre de dossiers déjà ouverts et que lui reférera automatiquement la GRC. Dans le but de faciliter la résolution des dossiers, la préparation et l'examen des dossiers, la préparation et l'examen des dossiers, le Comité instaurera un programme de conciliation et de médiation.
- Le Comité a créé un programme de recherche détaillé et complet sur lequel pourront s'appuyer le président, le vice-président et les membres. Le Comité a aussi instauré un comité ad hoc composé de cadres supérieurs chargés de ressources humaines de corporations importantes, de forces policières provinciales et quelques-unes des forces policières municipales importantes. Un tel comité ad hoc assurers que le Comité et ses membres aient accès à des renseignements récents, sur les ressources humaines.

• le Comité instaurera des Règles de pratique et de procédure afin de faciliter les audiences du Comité. Ces règles et procédures permettront aussi de régler les comptes en souffrance des personnes présentes aux audiences qui ont droit à ces remboursements;

• le Comité instaurera des Règlements concernant la sécurité et la confidentialité qui préserveront les membres, les cadres et les employés du Comité auront pris connaissance dans le cours de leur fonction en vertu de la Loi sur la CRC. Ces règlements assureront aussi que les documents ne seront divulgués conformément aux stipulations de la Loi sur divulgués conformément aux stipulations de la Loi sur divulgués conformément aux stipulations de la Loi sur la CRC et de la Loi sur l'accès à l'information.

E. Efficacité du programme

Étant donné que les stipulations de la Loi sur la CRC concernant les griefs, la discipline grave, les renvois et les rétrogradations n'ont pas été proclamées, le ler février d'ernier, il n'est pas encore possible d'évaluer adéquatement l'efficacité du programme. Même après la proclamation des stipulations qui ne sont pas encore en vigueur, l'évaluation des stipulations qui ne sont pas encore en vigueur, l'évaluation des stipulations qui ne sont pas encore en vigueur, l'évaluation des stipulations qui ne sont pas encore en vigueur, l'évaluation des stipulations qui ne sont pas encore en vigueur, l'évaluation des stipulations d'efficacité sera subjective quant aux activités d'examen.

Le Comité a, avant son instauration, créé son programme de recherche assurant ainsi la disponibilité de documents de recherche aux membres. Les documents seront sujets à révision et commentaires par un comité ad hoc composé de révision et commentaires de ressources humaines de plusieurs chargés de l'Association canadienne de police, de l'Association canadienne de police et de police, de l'Association canadienne de police et de police, de l'Association canadienne de police et de plusieurs forces policières provinciales et de plusieurs forces policipales importantes. En conséquence, les documents municipales importantes.

F. Données sur le rendement et justification des ressources

Le niveau de ressources du Comité externe d'examen de la GRC n'a pas été établi par tradition ni expérience. C'est le premier organisme en son genre, et c'est le président, en consultation avec ses collègues, qui doit déterminer les ressources dont le Comité a besoin, en se fondant sur:

Intelatives

soumis au Comité pour examen.

ainsi que du rôle qu'elles jouent.

charge de travail qui en résultera. pourra établir la portée de ces soumissions ainsi que la Ce n'est que lorsque les règlements seront pris que l'on Comité conformément aux règlements du Gouverneur en conseil. qu'amendée, le Commissaire doit soumettre les griefs au

Selon l'article 33 de la Loi sur la GRC, telle

sous réserve de consensus entre la Gendarmerie et le Comité, les dossiers en attente de mesure de redressement seront, Une fois que toute la Loi sur la GRC sera proclamée,

des organisations semblables dans la communauté policière rétrogradation, le Comité se doit de se maintenir au courant

saivantes pour 1988-1989: Le Comité externe de la GRC a identifié les initiatives

de la GRC; dans les dossiers qui sont reférés par le Commissaire prévus par les modifications de la Loi sur la GRC et tentera de faciliter la conciliation et la médiation • le Comité s'occupera d'examiner tous les dossiers

CKC: la gestion de son personnel en ce qui concerne la juridiction dans le domaine de l'administration et de avec le Conseil du trésor relativement à sa ● le Comité continuera de tenter d'éclaircir ses liens

le Conseil du trésor; statut d'employeur quant à son indépendance vis-à-vis Le Comité continuera d'étudier l'étendue de son

canadiennes, dont le rôle est de réviser et de ressources humaines de plusieurs importantes sociétés cegres anbérieurs chargés de la gestion des Le Comité instaurera un comité ad hoc composé des

pour fins de discussion du Comité; commenter les documents de recherche et les documents

12 (Comité externe d'examen de la GRC)

Structure des activités: Le Comité a une activité qui

est celle du Programme.

. 3

Organisation: Le Comité est composé d'un président, d'un vice-président et de trois autres membres. Le président est un membre du Comité à plein temps; le vice-président et les autres membres sont nommés à temps partiel. Le Gouverneur en conseil nomme tous les membres. Le président du Comité, étant le directeur général du Comité, supervise et dirige les activités et le personnel. Le Comité est sis à Ottawa.

Le vice-président et les membres du Comité reçoivent honoraires et indemnités pour leurs services.

Le président a embauché un effectif de dix personnes: un directeur, recherche, un agent, griefs et appels, un agent, recherche, un adjoint administratif et quatre employés de soutien.

Le directeur exécutif est responsable au président pour celui de la révision des dossiers.

Perspective de planification

Eacteurs extérieurs influençant le programme

On compare souvent la question des ressources humaines de la GRC avec la communauté policière du Canada ainsi qu'avec d'autres agences internationales chargées d'appliquer les lois. La GRC est la force policière contractante de huit provinces et des deux territoires. En conséquence, le Procureur général et le Solliciteur général font preuve d'intérêt envers la manière dont sont réglés, dans leur province ou territoire, les cas de griefs, de discipline, de province ou territoire, les cas de griefs, de discipline, de province ou territoire, les cas de griefs, de discipline, de province ou territoire, les cas de griefs, de discipline, de province ou territoire, les cas de griefs, de discipline, de province ou territoire, les cas de griefs, de discipline, de province ou territoire, les cas de griefs, de discipline, de province et de rétrogradation des membres de la GRC.

Certains membres de la GRC, de la province de Québec et d'ailleurs, sont d'avis que les intérêts des membres seraient mieux représentés s'il existait un organisme chargé de négocier avec les cadres de la GRC. Étant donné qu'un tel organisme influencerait la façon dont sont réglés les cas de griefs, de discipline grave, de renvoi et de cas de griefs, de discipline grave, de renvoi et de

(yberčn qn brogramme) 11

Comité, a été proclamée le 18 décembre 1986. Canada, 1986, ch.11). La Partie II de la Loi, instaurant le en vertu des modifications de la Loi sur la GRC (Statuts du Le Comité externe d'examen de la GRC est un organisme cré

rétrogradation que lui réfère le Commissaire de la GRC. driefs, tous les appels de discipline grave, de renvoi et de Le Comité a pour fonction d'examiner certains types de

obter pour une des mesures suivantes: Après révision du dossier, le président du Comité peut

aviser le Commissaire et les parties en conséquence; a) acquiescer à la décision rendue par la GRC et en

recommandations; ou coucjusions səp Tes barties et aviser b) être en désaccord avec la décision rendue par la GRC

gn

6

Ses

c) ordonner une audience pour examiner l'affaire.

Commissaire. et recommandations aux parties et coucjnzious Après l'audience, le Comité fera parvenir

3. Objectif du programme

2. Mandat

la Gendarmerie royale du Canada. Comité externe d'examen de rétrogradation soumis devant le Assurer l'examen externe des appels de certains types de griefs, les cas de discipline grave, de renvois et de

4. Description du programme

Le Comité externe d'examen de la Gendarmerie royale du

Gendarmerie royale du Canada. et au Commissaire de la sour euvoyées aux parties Les conclusions et recommandations du président, ou Comité, documents ou autres renseignements qu'il trouve acceptable. faire prêter serment, recevoir et accepter en preuve tous peut tenir des audiences, appeler des témoins à comparaître, révise équitablement les cas portés devant lui. Le Comité au Parlement, se définit en une tierce partie impartiale qui Canada, qui doit rendre compte annuellement de ses activités

Tableau 2: Rendement financier de 1986-1987

₹9	-	 ₱9	Comité externe d'examen de la Gendarmerie royale du Canada
ਰੈਕਫਰਬੈ	Budget Principal*	Réel	
	L86T-986T		(milliers de dollars)

*En 1987-1988 le financement pour cette Agence était inclu dans l'Activité des agences d'examen pour le ministère du solliciteur général. Les dépenses pour 1986-1987 ont été autorisées dans les Estimés supplémentaires A pour cette même année.

C. Arrière-plan

Introduction

Parlement.

·I

Le Comité externe d'examen de la GRC est un organisme quasijudiciaire indépendant et impartial. Il a pour mandat d'examiner les cas de griefs et les appels de discipline grave, de renvoi et de rétrogradation que lui réfère le Commissaire de la GRC. Le Comité est désigné comme ministère en vertu de la Loi sur l'administration ministère en vertu de la Loi sur l'administration financière; le Conseil du trésor est son employeur. Le Comité rend compte annuellement devant les deux chambres du

La Commission des relations de travail dans la fonction publique n'a pas la juridiction d'entendre les cas de griefs des quelques 16,600 membres réguliers et civils de la GRC. Ces membres dépendent donc du Comité pour l'examen indépendant de leurs dossiers en matière de griefs.

De plus, le Comité a rendu visite aux Solliciteur généraux adjoints de l'Alberta ainsi qu'au Procureurs généraux adjoints des provinces pour lesquelle la GRC est la force policière contractante. Le Comité délimité son mandat et a ouvert des réseaux d communication.

Le Comité s'acquitte de fonctions semblables à celle d'un ombudsman. C'est la raison pour laquelle le Comité organisé des réunions avec chacun des ombudsmen provinciaux Le Comité a aussi cru bon de consulter, relativement à so mandat, les chefs des forces policières importantes, le forces policières provinciales (Ontario, Québec) et le forces policières municipales (Toronto, Vancouver Montréal),

Les divisions de ressources humaines de plusieurs des plus importantes sociétés au Canada ont abordé, avec le Comité, des questions communes relatives à la gestion des ressources humaines. Il a été discuté de la création d'us groupe ad hoc composé de cadres de ces sociétés. Le comit ad hoc aurait comme fonction d'examiner et de commenter les documents de recherche ainsi que les documents pour fins de discussion du Comité.

Le Comité a amorcé des recherches relativement à se quant aux questions de ressources humaines telles que les suspensions avec ou sans solde ainsi que relativement aux renvois pour raisons médicales.

Le programme du Comité consiste en deux orientations: l'examen de dossiers et la recherche. Le personnel, quoique restreint, est assigné deux années-personnes pour chaque programme. Ceci est toutefois sujet à modification. Par exemple, le développement du processus de médiation qui sera disponible aux parties en tant que mesure alternative ou complémentaire aux références formelles pourrait modifier la complémentaire aux références formelles pourrait modifier la charge de travail quant à l'examen des dossiers.

8 (Comité externe d'examen de la GRC)

Tableau 1: Besoins financiers par activité

2	6	ττ	yuuęea-berzouues
(103)	00Τ'Τ	L 66	Jomité externe d'examen de la Jendarmerie royale du Canada
fresë	Prévisions 1987-1988	1988-1989 dépenses gradget des	(milliers de dollars)

Explication de l'écart: La diminution nette de .1 million des ports de l'année 1988-89, par rapport aux prévisions de 1987-1988, s'explique principalement par le sait que le Comité peut diminuer l'achat de meuble et l'équipement de bureau en 1988-1989.

ndiences prévues une fois que les modifications de la Loi

Rendement récent

e president du Comité a été nomme le 26 janvier 1987. l'obligation de rendre compte au Parlement a été exercée our la première fois l'année dernière.

Estra asillanta

e Solliciteur général du Canada a déposé le premier rapport nnuel du Comité pour l'année 1986-1987 devant le Parlement. le rapport traite de la période de la nomination du résident, le 26 janvier 1987 jusqu'au 31 mars 1987.

(yberch du programme) 7

A. Plans pour 1988-1989

yberčn qn brodramme

Section I

Points saillants

 présentation de son second rapport annuel devant les de son mandat en 1988-1989; Le Comité propose de mettre l'accent sur les points suivants

humaines ayant trait au mandat du Comité (voir p. 12); recherche dans les domaines de gestion de ressources résultats des activités du Comité pendant la dernière

Solliciteur général du Canada en 1988), détaillant les deux Chambres du Parlement (sera déposé par le

Tes types de griefs qu'on lui réfère; clarification de la juridiction du Comité concernant

la GRC dans les domaines de gestion du personnel (voir clarification du rôle du Conseil du trésor vis-à-vis

Comité ayant trait à la conciliation et à la médiation renvoi et de rétrogradation devant être soumis au examen des cas de griefs, de discipline grave, de

cas soumis au Comité; compilation des statistiques concernant les types de (voir p. 12);

facilitant la procédure des audiences (voir p. 12); • application des Règles de pratique et de procédure

étude continue sur le statut d'employeur du Comité

relativement à l'indépendance du Comité (voir p. 12);

de discussion du Comité. Jes gocnweurs de recherche et les documents pour tins numaines dont le rôle est de réviser et de commenter anberients chargés de la gestion des ressources cowite ad hoc composé des cadres création d'un

			tés des agen	gn gojjicitenr g gans jes Activi En 1987-1988, j
			0	987-1988 ntorisées 1987-1988
_	L 66	<i>L</i> 66	ττ	omité externe l'examen de la endarmerie oyale du Canada
Budget principal 1987-1988*	989 Total	Tonction-	Budget princ	en milliers de d

⁽autorisations de dépenser) 5

58	Comité externe d'examen de la Gendarmerie royale du Canada Dépenses du Programme		000 110
	Comité externe d'examen de la Gendarmerie royale du Canada		
Crédi	ts (dollars)	T Spng	er brincipal
Créd:	its - Libellé et sommes demandée	S	
	Total de l'organisme	<u> </u>	_
	employés d'avantages sociaux des	98	-
35	Dépenses du programme Contributions aux régimes	TT6	600
	Comité externe d'examen de la Gendarmerie royale du Canada		
Créd	its (en milliers de dollars)	Budget principal	Budget principal 1987-1988*
Beso	ins financiers par autorisation		
. A	Autorisations de 1988-1989 - dépenses	Partie II	du Budget de
	jębeuzer ortzstions		

*En 1987-1988, le financement de cette agence était inclu dans les Activités des agences d'examen pour le ministère du Solliciteur général.

000'116

Dépenses du Programme

32

^{4 (}Comité externe d'examen de la GRC)

• A	Aperçu des ressources du Programme 1. Besoins financiers par article 2. Besoins en personnel 3. Coût net du Programme	T T
	sejdueweuts snbbjeweutsites Sjou II	
• ସ	qes ressonrces Dounées sur le rendement et justification	τ
• Э		T
٠.	1. Facteurs externes qui influent	. T
	3. Objectif du Programme 4. Description du Programme 5. Organisation du Programme en vue) T
.5	Données de base 1. Introduction 2. Mandat	J C ð
.8	Rendement récent 1. Points saillants 2. Examen des résultats financiers	5
. A	<pre>7. Sommaire des besoins financiers Points saillants Plants pour 1988-1989</pre>	2
	.cn du programme ctu i	
. A	Autorisations de 1988-1989	Þ

Autorisations de dépenser

Table des matières

Conçu comme document de référence, le présent plan de répenses contient divers niveaux de renseignements pouvan répondre aux besoins de notre public.

Le document comprend deux sections. La section I donne un aperçu du Programme, y compris une description, des renseignements des données de base, des objectifs, une perspective de planification et des renseignements sur le rendement qui constituent le fondement des ressources demandées. La section II offre de plus amples renseignements sur les dépenses, par article, en personnel et en capital.

La section I est précédée de la ventilation des autorisations figurant dans la Partie II du Budget des dépenses, afin d'assurer le lien avec les autres documents budgétaires et de faciliter l'évaluation du rendement financier du Programme au cours de l'année écoulée.

La présentation du document permet au lecteur de trouver facilement les renseignements dont il a besoin. En table des matières indique le contenu de chaque section. En outre, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépense qui l'intéressent particulièrement.

Comité externe d'examen de la Gendarmerie royale du Canada

Partie III

Bngdef des dépenses 1988-1989

Les documents budgétaires

résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé. ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les des détails supplémentaires sur chacun des ministères d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent les organismes et les programmes. Cette partie renferme Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les divise en trois parties. Commençant par un aperçu des Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est

gne la Partie II. ments se trouvent sur le bon de commande qui accompa-Les instructions sur la façon de se procurer ces docu-

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

En vente au Canada par l'entremise des

1 ibrairies associées

et autres libraires

on bar la poste auprès du

Approvisionnements et Services Canada Centre d'édition du gouvernement du Canada

Ottawa (Canada) KIA 0S9

Nº de catalogue BT31-2/1989-111-83

a l'étranger: 53.60 1-890+5-099-0 \851 au Canada: \$3.00

Prix sujet à changement sans préavis

Plan de dépenses

Partie III

1988–1989 des dépenses Budget

Comité externe d'examen de la Gendarmerie royale du Canada



A1 N E 77

Science Council of Canada



1988-89 Estimates

Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre Supply and Services Canada Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-III-40

ISBN 0-660-53964-0

Canada: \$3.00

Other Countries: \$3.60

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Science Council of Canada

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document, and as such contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into two sections. Section I presents an overview of the Program including a description, information on its background, objectives and planning perspective as well as performance information that form the basis for the resources requested. Section II provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by Details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents as well as to aid in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Details of Spending Authorities

В.	rait ii of the fistimates	4
	Volume II of the Public Accounts	5
Sa	ction I	J
	ogram Overview	
L L	ogram overview	
A.	Plans for 1988-89	
	1. Highlights	6
	2. Summary of Financial Requirements	6 7
В.	Recent Performance	′
	1. Highlights	7
	2. Review of Financial Performance	10
C.		
	1. Introduction 2. Mandate	10
		10
	3. Program Objective 4. Program Description	10
	5. Program Organization for Delivery	11
٥.	5. Program Organization for Delivery Planning Perspective	11
	1. External Factors Influencing the Program	
	2. Initiatives	12
	3. Update on Previously Reported Initiatives	13
Ξ.	Program Effectiveness	14 15
₹.	Performance Information and Resource Justification	16
Sec	etion II	
	plementary Information	
- L	prometery informactor	
١.	Profile of Program Resources	
	1. Financial Requirements by Object	17
	2. Personnel Requirements	18
	3. Net Cost of Program	20

Details of Spending Authorities

A. Authorities for 1988-89 - Part II of the Estimates Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of	dollars)	1988-89 Main Est	imates	1987 Mair	7-88 Estimates
35 (S)	Science Counci Program expend Contributions	itures	2,550			2,494
(5)	employee benef		247			230
	Total Agency		2,797			2,724
Vote -	Wording and Am	ounts				
Vote	(dollars)				1988 Main	-89 Estimates
35	Science Counci			expendi	tures	2,550,000
Program	by Activities					
(thousan	ds of dollars)		in Estimates Budgetary Operating (Total	1987-88 Main Estimates
Operatio	ns	30	2,792	5	2,797	2,724
1987-88 Authoriz	ed person-years	30				

Use of 1986-87 Authorities -- Volume II of the Public Accounts В.

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for Use	Actual Use
35 (S)	Science Council of Canada Program expenditures Contributions to employee benefit plans	2,388,000	2,404,600	2,403,508
	Total Program - Budgetary	2,588,000	2,626,600	2,625,508

Section I Program Overview

A. Plans for 1988-89

1. Highlights

For 1988-89 the Science Council of Canada highlights are:

- to complete the national report; the result will be an informed, wide-ranging assessment of Canada's progress in developing and applying science and technology, and of Canada's future needs and requirements in science and technology (see page 13);
- to release and follow-up the report on Canada's water resources - "Water Policy: Toward the Year 2020" (see page 13);
- to release and follow-up the report on science and technology infrastructure entitled "Winning in a World Economy: Universities and Economic Renewal in Canada", (see page 13);
- to conduct a major study of the policy questions that will face Canada on the subject of genetic predisposition to disease (see page 13);
- to hold a think tank with Council members in early 1988 which will help to create a policy climate in which risk and risk management are valued, practiced and understood to be imperatives in a knowledge-based economy (see page 14).

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements (\$000)

	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Change
Science Council of Canada	2,797	2,765	32
Person-years	30	30	

Explanation of Change: The 1988-89 increase over the 1987-88 forecast as of 1 January 1988 represents the net effect of an allowance for salary cost increases, percentage increase to cover the employee benefit plans and an increased salary expenditure forecast for 1987-88.

- \$56 thousand to cover salary costs increase
- \$17 thousand to cover percentage increase for employee benefit plans
- (\$41) 1987-88 increase salary expenditure

В. Recent Performance

L. Highlights

Major program accomplishments during 1986-87 are as follows:

Placing Technology Up Front: In its statement published in May 1986, the Science Council advised Canada's free trade negotiators that technology must be brought to the fore in the bilateral trade negotiations with the United States or this country would risk sacrificing its ability to compete effectively in world markets.

Specific recommendations were that the governments of both countries be allowed to protect infant, technology-based companies for imited periods; that they allow firms from each other's countries to oid on all government contracts; and that they develop a clear inderstanding of the range of science, technology, and industrial policy measures each government may take without incurring countervailing action.

Growing Concern: Soil Degradation in Canada: In September 1986, he Science Council issued a sharply worded statement of concern supported by empirical evidence of the extent of soil degradation in very region of the country. Overall costs to Canadian agriculture ave been estimated at \$3 million a day in reduced yields and inancial loss to producers. For individual farmers, soil degradation an represent a loss of more than one third of net farm income. The tatement identified erosion by wind and water as primary causes.

Issues in Preventive Health Care: A discussion paper published in May 1986 asked what can be done to bring costs down. The paper pointed out that many of today's problems are the results of a poor fit between the health care system as it has evolved in Canada and the implications of modern medical technology. The current system is geared toward after-the-fact treatment of disease, not the prevention of disease. Yet many of the causes of disease are increasing.

To reduce the cost of health care, the paper suggested, public policy should place greater emphasis on correcting unhealthy habits and lifestyles, improving the environment to minimize disease-causing factors, and promoting a healthy, disease-resistant population.

Emerging Science and Technologies: Discussion papers were published identifying emerging science and technologies that could help Canada become more competitive internationally - technologies that are not yet commercial but are now emerging from the laboratory or will emerge within the next five years. For example, a discussion paper entitled "A National Consultation on Emerging Technology" analyzed 3 600 responses received of both telephone and mail surveys. The first part of the consultation consisted of telephone interviews with more than 250 industrial research managers, heads of government laboratories, and university researchers. In the second phase, Council used a mail survey to solicit the opinions of more than 11 000 scientists and engineers in universities, hospitals, and small and medium-sized enterprises.

The Council's work in the area of emerging technologies continues to have considerable influence. In 1986 Canadian Plastics magazine carried a feature article on the three emerging plastics technologies that had earlier been identified by a Council report as holding particular promise for Canada. The Council's workshops and reports also provided initial guidance and significant background for the federal government's Interdepartmental Committee on Advanced Materials, responsible for developing federal policy in this area.

National Report on Science and Technology: A decision to proceed with producing a National Report on Science and Technology was approved by Council in December 1986. During 1987, Council staff laid the groundwork for the study, reviewing relevant literature, constructing basic indicators, contacting knowledgeable people to act as expert advisers, and identifying individuals and institutions to be part of the consultative networks. The report covers the fields previously delineated by the Council as the most appropriate conceptual framework for policy research: industrial technology development; the infrastructure for science and technology; education and employment; and emerging science and technologies.

University Science and Technology and Canadian Economic Renewal: During 1986-87, the Council completed research into 10 aspects of university-industry interaction. The findings are being published in a series of 10 papers intended to stimulate discussion of the economic role of universities by members of the academic, business and government communities.

The first publication to come out of the study was a discussion paper released in August 1986. Entitled "University Offices for Technology Transfer: Toward the Service University", the paper analysed the evolution, effectiveness, and position within the university of offices set up specifically to promote the transfer of scientific and technological knowledge to industry. In addition, several case studies were completed dealing with R&D links between universities and local firms. Papers were also completed on the feasibility of adapting the British Teaching Company Scheme to Canada; the development of cooperative education programs in the sciences and engineering in Canada; and university programs to teach science and engineering students how to establish businesses based on technical ideas and how to manage the innovation process from idea to end-product.

Genetic Predisposition to Disease: The feasibility study on Genetic Predisposition to Disease was accepted by Council at its March 1987 meeting and approval was received to begin the major study. As a result, several meetings were held with key people in the field in order to develop the work plan, to organize the structure of the study, as well as to identify the specific audiences for the study. The feasibility study provided the overview of the genetic predisposition issues including background information relating to genetic predisposition issues and their application to health care. The integration of genetic predisposition considerations into health delivery care will require diverse changes in policy, in basic and applied science programs, medical practice and education. The intended result is that Council will play a very useful role by recommending policies on promoting awareness in the government, the medical profession and the public.

Food Irradiation: Prospects for Canadian Technology Development: listed the steps that Canadians will need to take if they are to successfully sell their technology in today's world markets. The Science Council statement urged Canadians to act now if they wish to take advantage of their technological strength in the field of food irradiation. A supporting discussion paper, "Issues in Food Irradiation", considered uses of food irradiation and questions of safety, nutrition, and commercialization. Together the statement and the discussion paper served to alert Canadians to what the Science Council feels is a promising business opportunity for our country. The statement addresses more directly the use of irradiation technology in this country, while the discussion paper provided additional information about a process that will likely become more important as a food production process in the near future.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1986-87 Financial Performance (\$000)

	1986–87		
	Actual	Main Estimates	Change
Science Council of Canada	2,626	2,588	38

Explanation of Change: The 1986-87 expenditures were \$38,000 higher than the Main Estimates. This was due to the following offsetting factors:

- Retroactive payment to terminated employees (1985-86)
- Increased statutory contributions to employee benefit plans.

C. Background

1. Introduction

The Science Council of Canada, created by an Act of Parliament in 1966, exists to provide a source of independent advice to government and to society in general on science and technology policy. The Science Council performs a unique role in the federal government's decision-making process. It combines a research role, a quasi-representative role and an arm's-length advisory and advocacy role. Unlike departments and agencies that include a science component, and that also may advise the government on specific aspects of science and technology policy, the Science Council determines its own research program and publishes findings at its own discretion. One of its primary objectives is to generate a greater degree of public awareness of science and technology policy issues.

2. Mandate

As defined by the Science Council of Canada Act, 1966-67, c. 19, s,-1 the Council shall on its own initiative, or if directed to do so by the Minister, conduct studies, inquiries and other undertakings and increase public awareness of the importance of science and technology. The Council may publish studies and reports prepared for its use as it sees fit.

3. Program Objective

To assess Canada's scientific and technological requirements, to increase public awareness of these requirements and of the interdependence of various groups in society in the development and use of science and technology, and to advise the Government on the best use of science and technology.

Program Description

Council identifies and reports on important issues in science and technology policy. It is seen by the science and technology community as instrumental in providing policy advice and in drawing public attention to science and technology policy issues. In doing its work it attempts to provide a balance between immediate issues already on the agenda of decision-makers and longer-term issues. Thus, Council divides its program into short-term studies and medium and long-term studies. The short term projects, which include responses to ministerial requests, draw strongly on the intellectual capital and judgement of both Council members and staff. The medium and long-term studies address issues that are or are likely to become of major concern to large numbers of people, and that require in-depth policy research.

5. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The Science Council of Canada has one activity: policy research and development with advice delivered to the public and governments. An outline appears in the program description (see above).

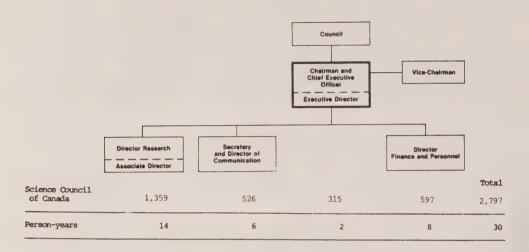
Organization Structure: A departmental corporation, the Science Council consists of a chairman, vice-chairman and as many as 28 members appointed by the Governor-in-Council. The Science Council reports to Parliament through the Minister of State for Science and Technology. Apart from the chairman and vice-chairman, the members serve without remuneration and represent a broad range of expertise and specialization in science and technology.

The chairman is also the Chief Executive Officer of Council and is responsible for all aspects of policy direction and is fully involved in the research program. All reports and recommendations are reviewed by the Council Members at the Council's quarterly meetings.

The Director and Associate Director of Research as well as the Director of Communication and the Director of Finance and Personnel each have direct responsibility for direction and supervision of their specific areas of responsibility.

The Director and the Associate Director of Research also act as advisers to the chairman on the formulation and execution of the research program. The Secretary and Director of Communication manages the communication program and in his role as Secretary to Council, he provides the necessary link between Council Members and the secretariat. He is also the formal contact point with the Minister's office. The Director of Finance and Personnel is responsible for the formulation of administrative policy, for financial planning and control and for the overall efficiency of the personnel management system and supporting services such as accounts, text processing and records. The distribution of resources is described in Figure 3 below. Council engages the services of consultants for assistance in the research program as well as temporary agency assistance to meet the changing needs for support.

Figure 3: 1988-89 Resources by Organization (\$000)



D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The federal governments' commitment to a long term strategy to apply technology and innovation in sustaining the nation's future economic growth and job creation is a key external factor that will influence Council's program. Council has always maintained that Canada's future as an advanced nation depends directly on the extent to which Canadians are able to master and apply new science and technology. Consequently, greater emphasis will be placed on Council policy research and communication programs which are designed to help the Canadian public understand the importance of science and technology in achieving Canada's social and economic goals. Their objective is to

build a consensus among experts on the specific opportunities and challenges facing Canada and attempt to foster interest and commitment to action as a consequence of these changing economic and technological conditions.

2. Initiatives

For 1988-89 Council's initiatives are as follows:

- to produce a national report which will be a critical review of the health and progress of Canadian science and technology, and its policy environment. The results expected will be greater knowledge on which to base science and technology policy decisions, and more national attention to, and public understanding of, science and technology and the policy options that bear on them. Council will attempt to record the extent to which analyses and recommendations contained in the national report influence those concerned with science and technology. This continues to be Council's most important initiative and consequently utilizes most of Council's resources;
- to do a major study on genetic predisposition to disease as a result of the acceptance of the completed feasibility study (see page 8). Council intends to focus on present knowledge of the field, the success or failure of existing programs, the ethical and legal issues, and identifying the type of research support mechanisms required to foster the development of this science. This will facilitate the design and implementation of new programs that could significantly reduce morbidity rates and health care costs in Canada. Council is of the opinion that an enhanced appreciation of genetic predisposition is central to preventive health care. As a result, there could be tremendous advantages gained through the development of programs that would help pinpoint the specific risks that menace particular individuals, but it will be essential to prevent the misuse of such information by insurance companies, prospective employers or others;
- to develop a communication strategy with a specific plan that will generate greater awareness among Canadians of science and technology policy issues and in particular to organize extensive communication activities to promote the findings and conclusions of the university and water use management studies. Part of Council's communication strategy includes keeping in touch with decision-makers across Canada in government, business, the professions, the scientific community, and labour by providing information and feedback on important science and technology policy issues; and

• to hold a think tank with Council members and staff in order to identify key science and technology policy issues and to create a common perception within Council of these issues and their priorities. It is expected that this will provide Council with a useful mechanism to ensure early identification of problems and opportunities, providing special attention to issue choices, as well as identifying windows of opportunity. This will serve as a relevant and useful tool which will assist Council in its contribution to and influence on the science and technology policy agenda.

3. Update on Previously Reported Initiatives

Water Policy - Toward the Year 2020 (Originally identified 1986-87): Council has identified the key issues in the water resources problem, encouraged public debate on the role of science and technology in managing the use of Canada's water resources and is developing the necessary policy initiatives to meet the water research and management needs of the 21st century. The study is scheduled for completion by mid 1988. It will help promote an informed national debate on areas of concern, and provide direction and policies for managing Canadian water conservation, use and development. In addition, a number of specific issues have been addressed including the technology for demand management, water and climatic change, issues in groundwater research, and the implications for water research of the long-range transfer of pollutants.

Genetic Predisposition to Disease (Originally identified in 1987-88): Council initiated the major policy study on the role of genetic predisposition in Canadian health in May 1987 with submission of the study report to Council by December 1988. The Council approved report is expected to be published during the fiscal year 1989-90.

Some of the reports presently underway include, the topic of genetic predisposition and insurance/medical records; that is, whether genetic susceptibility or predisposition can affect the rate or availability of insurance coverage; workplace testing; the genetics content of the Canadian Royal College of physicians and surgeons post-graduate specialty examinations, on how genetic material is to be considered within the framework of property and patent law and the status and application of DNA technologies relevant to genetic testing.

Program Effectiveness

The Science Council of Canada is the only agency in Canada with a mandate to provide independent advice to the nation, including all levels of government, on science and technology policy. Council, despite its small size, has achieved considerable success in fulfilling its mandate; its influence has certainly been felt. Still, it is difficult to trace the exact origin of an idea, and to detect exactly how an idea leads to action. While there may always be some uncertainty as to specific examples of the use, influence and impact of the policy research conducted by a body like the Science Council, there can be no question that science and technology has reached the public policy agenda as a direct result of Council's continuing and persistent efforts to stimulate debate and arouse interest not only in the development of suitable science and technology policies but also in the process of policy formation. Council has contributed directly to a growing understanding of that role.

An example is the deliberative inquiry process used in many Science Council studies. In this process, conclusions are deliberated over, often in a workshop format, using both research data and value positions to generate alternative problem definitions and hypotheses for action. After weighing costs and consequences, it is possible to arrive at the best, or at least a satisfactory, alternative. Deliberations involve a broadly representative array of stakeholders so as to enhance the political credibility of the outcome. Thus, the process itself is the key to building a consensus on action.

The following are some examples of the impact of Council's policy work:

- a Saskatoon daily in November 1986 reported that "The Science Council of Canada's recently launched 18 month study into future use of this country's water is quite appropriately becoming a forum for discussing the issue of water exports to the U.S."
- a Toronto weekly dated March 1987 "Just how much water will be available to us in the years ahead is not known, because the supply appeared to be so great that no one thought of making an inventory. This neglect is being corrected by the Science Council of Canada."
- correspondence received from a member of parliament dated June 1987 concerning Educating Technology Innovators included "Congratulations on producing a thoughtful and useful discussion paper which points out a dreadful void in our science and technology system."

- correspondence received from a leading forestry consultant regarding Council's statement on the forest industry in Canada points out, "It is, altogether, one of the best things to come out of Ottawa in years... I can assure you that the conclusions and recommendations could be applied to the metal industries of Canada without changing so much as a comma."
- correspondence received from a senior executive in the private sector regarding the Forest Product Statement includes "he intends to hire a senior person to co-ordinate technology and R&D within the Company, a direct result of the Science Council statement".

F. Performance Information and Resource Justification

Council continues to attempt within its limited resources to cover the most important policy areas and to be balanced with respect to scientific, social and economic dimensions of science and technological policy issues. It also tries to anticipate and draw attention to important emerging issues.

The Science Council, despite its small size, has maintained the quality of its policy research and other activities. It continues to act as a catalyst, bringing together researchers, business people, government officials, and others to achieve progress in vitally important fields of science and technology policy. Most of all, by helping to foster public awareness of policy issues it provides the basis and pressure for the better use of science and technology in this country.

Public Awareness: The Science Council continued to encourage the development of science and technology culture in this country and the recognition that science and technology are vitally important to improving the standard of living and the quality of life of Canadians. This was done by offering advice to governments, industries, and educational institutions and to publicize the results of its work with as many Canadians as feasible within its limited budget. The chairman continued to speak frequently and widely throughout Canada.

Section II Supplementary Information

Profile of Program Resources A.

Financial Requirements by Object 1.

Figure 4: Details of Financial Requirements by Object (\$000)

Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986—87	
1,591	1,590	1,518	
247	230	222	
1,838	1,820	1,740	
310 150 383 25 30 55	285 145 381 20 27 57	281 135 365 16 37 50 (2)	
954	916	882	
2,792	2,736	2,622	
5	29	4	
2,797	2,765	2,626	
	1,591 247 1,838 310 150 383 25 30 55 1 954 2,792	1988-89 1987-88 1,591 1,590 247 230 1,838 1,820 310 285 150 145 383 381 25 20 30 27 55 57 1 1 954 916 2,792 2,736 5 29	

2. Personnel Requirements

The Science Council Program's personnel costs of \$1,838,000 account for 66% of the total operating expenditures of the Program. Information on person-years is provided in Figure 5.

Figure 5: Person-Year Requirements by Activity

	Estimates	Forecast	Actual
	1988-89	1987-88	1986-87
Operations	30	30	30

Personnel expenditures account for 66% of the total expenditures of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 6.

Figure 6: Details of Personnel Requirements

		uthoriz rson-Ye		Current	1988-89 Average Salary Provision
	88-89	87–88	86-87	Salary Range	
Management Scientific and Professional	5	5	5	51,400 - 100,700	86,115
Library Science Scientific Research Administrative and Foreign Services	1	1 6	1	22,042 - 52,255 30,521 - 74,074	64,217
Administrative Services Information	6	6	6	15,178 - 63,264	41,017
Services Program	5	5	5	15,055 - 59,100	40,356
Administration Administrative Support	4	4	4	15,178 - 63,264	41,017
Clerical Secretarial	1 2	1 2	1 2	14,338 - 35,194 14,210 - 35,419	27,813

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Net Cost of Program

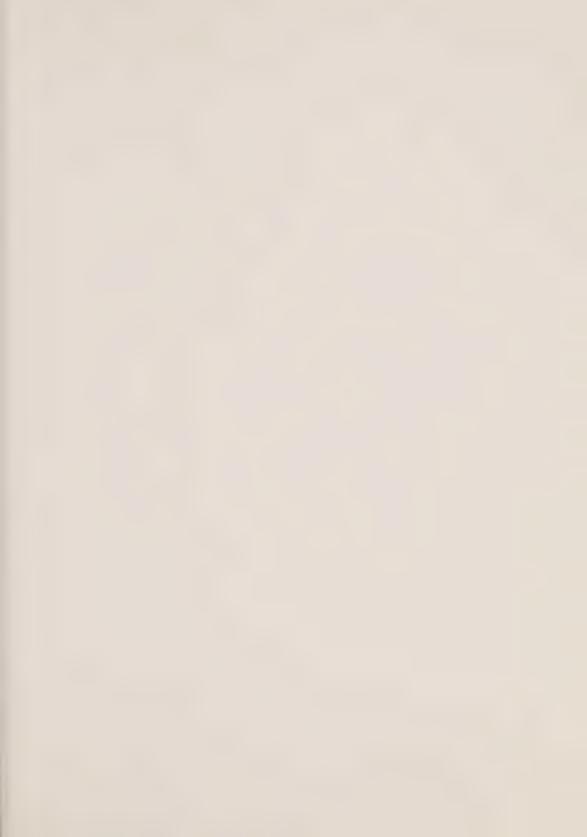
Figure 7: Total Cost of the Program for 1988-89 (\$000)

		Main Estimates 1988-89	Add* Other Costs	Total Pro	mated ogram Cost 1987-88	
Ongoing Wo Science		2,797	257	3,054	3,014	
* Other	costs of \$2	257,000 consist o	f:			
					(\$000)	
•	 accommodation received without charge from 2 Public Works 					
 cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services 						
employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by Treasury Board						

Secretariat















3°

d'assurance et les frais payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor

			ges sociaux de L'ibution de l	
ε		ans frais pa	n des chèques stonnements e sionnements	comptab
223	элэт	rais par Tr	sns sintuoi	• locaux publice
(en milliers de dollars)				
	eut:	0 ¢ combrenn	oo 722 eb siû	r Les autres co
3 01∜	3 02 4	ZSZ	L6L 7	lravaux permanents du Conseil des sciences
tal estimatif cogramme 1987-1988	a np	Plus* autres côuts	Budget principal 1988–1989	
		e qojjeka)	en milliers d)

TE

du Programme. du Programme. Le tableau 6 dresse le profil des besoins en personnel Les dépenses en personnel représentent 66 % des dépenses totales

SOSTIOINE

Années-personnes

Echelle des

le traitement

Provision pour

Tableau 6: Détail des besoins en personnel

813	72	6T#		- ota	: 17	7	7	7	Secrétariat
		76 T	35	- 858	7	Ţ	Ţ	T	Commis
									administratif
۷TO	T+	÷07	00	047					Soutien
210	LV	797	29	- 871	. 91	7	Ť	Þ	des programmes
998	Ω T	ООТ	c c	000					Administration
710		00T		- 990	-	-	9	2	Services d'information
210	LV	797	29	- 871	91	9	9	9	administratifs
									Services
									service extérieur
STJ	1, 0	+10 :	L/	TTC					Administration et
210	VO	₹40 i	76	- TZS	30	9	9	9	scientifique
		CC7 -	7.0	7.0		_			Кеслетсле
		255 2	22	- 240	22	T	T	Τ	Bibliothéconomie
									professionnelle
STT	00	001	O.T.						Scientifique et
311	90	002 ()O L	- 00t	15	9	2	5	Direction
-1989 1989	-886T			saite actu		<u> </u>			
			1	~ サンしん。	+	200	STIOIT	16	

effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre. répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent avoir un d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre les conventions collectives, les augmentations annuelles, les coûts estimatifs du traitement de base, y compris la provision pour ler octobre 1987. Dans la colonne du traitement moyen figurent les l'échelle des traitements de chacun des groupes professionnels au Programme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle illustre ber droupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Nota: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition,

Besoins en personnel

sur les années-personnes. fonctionnement du Programme. Le tableau 5 donne des renseignements s'élèvent à 1 838 000 \$, représentent 66 % du total des dépenses de Les dépenses en personnel du Programme du Conseil des sciences, qui

Tableau 5: Besoins en années-personnes par activité

30	30	30	sèjivitaA
<u>R</u> ée1 1986–1987	Prévu 1987–1988	1988–1989 dépenses Buddet des	

Renseignements supplémentaires Section II

A. Aperqu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

(en milliers de dollars) Tableau 4: Détail des besoins financiers par article

	Z 797	2 765	5 626
épenses en capital	S	57	<i>ħ</i>
otal des dépenses de fonctionnement	2 792	2 736	2 622
	† 96	916	788
et approvisions et paiements Autres subventions et paiements	T 99	T ZS	(Z)
et d'entretien Services publics, fournitures	30	72	32
Biens et services Transports et communications Information Services professionnels et spéciaux Location Achat de services de réparation	SZ 383 720 310	285 285 285 285	9T 392 373 787
	J 838	J 820	0 0 77 T
d'avantages sociaux des employés	747	230	222
Personnel Traitements et salaires Contributions aux régimes	τ65 τ	069 T	8TS T
	1988–1989 dépenses Budget des	Prévu 1987–1988	1986-1987

une lettre reque d'un député en juin 1987 au sujet du document sur la formation en entrepreneuriat disait: "Nous vous félicitons d'avoir rédigé un document d'étude sérieux et utile qui signale une lacune grave de notre système scientifique et technologique."

une lettre reçue d'un expert-conseil en foresterie renommé au sujet de la déclaration du Conseil portant sur l'industrie forestière canadienne mentionne "C'est, en tout et pour tout, l'un des meilleurs documents publiés à Ottawa depuis longtemps... Je peux vous assurer que ses conclusions et recommandations pourraient être appliquées à l'industrie canadienne des métaux sans même qu'on en change une virgule."

une lettre reque d'un cadre d'entreprise au sujet de la déclaration portant sur l'industrie forestière disait: "il sa l'intention d'embaucher une personne de haut niveau pour coordonner la technologie et la R-D au sein de l'entreprise, résultat direct de la déclaration du Conseil des sciences."

Données sur le rendement et justification des ressources

Le Conseil continue de s'efforcer, dans la mesure où ses ressources restreintes le lui permettent, d'examiner les plus importants dossiers de l'heure et de bien équilibrer l'étude de leurs dimensions scientifiques, sociales et économiques. Il essaie aussi de prévoir quelles questions prendront de l'importance et d'attirer l'attention sur ces questions.

Malgré sa petite taille, le Conseil des sciences a maintenu la qualité de ses travaux de recherche et de ses autres activités. Il continue à jouer le rôle de catalyseur en réunissant les chercheurs, les gens d'affaires, les responsables gouvernementaux et d'autres groupes afin de faire avancer les dossiers scientifiques et technologiques les plus importants. Mais, avant tout, en sensibilisant l'opinion publique aux grands dossiers politiques, il fournit les moyens et l'élan nécessaires pour une meilleure utilisation des sciences et de la technologie au pays.

Sensibilisation du public: Le Conseil des sciences a continué à encourager le développement d'une culture scientifique et technologique au pays et à montrer l'importance capitale de la science et de la technologie dans l'amélioration du niveau de vie et de la qualité de vie des Canadiens. C'est dans ce but qu'il a fourni des avis aux gouvernements, aux industries et aux établissements d'enseignement et qu'il a partagé les résultats de ses travaux avec le d'enseignement et qu'il a partagé les résultats de ses travaux avec le qu'il a prononcés un peu partout au Canadiens. Par les nombreux discours qu'il a prononcés un peu partout au Canada, le président a poursuivi son travail de sensibilisation.

Le Conseil des sciences du Canada est le seul organisme canadien ayant pour mandat de fournir des avis indépendants en matière scientifique et technologique au pays, y compris à tous les paliers douvernementaux. Malgré sa petite taille, le Conseil s'est acquitté de sa tâche avec beaucoup de succès; son influence se fait bel et bien certaines idées de difficile de remonter à la source de certaitude des cas précis d'utilisation, On ne pourra jamais énoncer avec certitude des cas précis d'utilisation, d'influence ou d'incidence de la recherche effectuée par un organisme comme le d'incidence de la recherche effectuée par un organisme comme le d'incidence de la recherche effectuée par un organisme cou d'incidence de la recherche effectuée par un organisme comme le rechnologie sont maintenant à l'ordre du jour de la politique, suite aux efforts soutenus et incessants du Conseil pour stimuler le débat et soulever l'intérêt non seulement en ce qui concerne l'élaboration de politiques scientifiques et technologiques adéquates mais aussi au quiset du prosseur de dévolt de dévolt de dépot de politiques scientifiques et technologiques adéquates mais aussi au qui en prosseur de dévolt de dévolt de dévolt de de la politique au l'intérêt non seulement en ce qui concerne l'élaboration de politiques scientifiques et technologiques adéquates mais aussi au qui concerne l'élaboration qui et de la politique de dévolt de dévolt de dévolt de dévolt de dévolt de dévolt de dévolt de dévolt de dévolt de de la politique au de la politique au la proposeur de de la politique au de la politique de de la politique de la politique de de la politique de de la politique de la politiq

sujet du processus de développement de politiques. Le Conseil a contribué directement à mieux faire comprendre le rôle des sciences et de la technologie.

La formule dite de l'examen délibératoire utilisée dans beaucoup d'études du Conseil des sciences en est un exemple. Selon cette formule, on discute des conclusions, le plus souvent dans le cadre d'ateliers, en s'appuyant sur des données de recherche et des jugements de valeur en vue de définir des solutions et proposer des plans d'action. Après avoir bien analysé les coûts et les conséquences de chaque solution, on en arrive à la solution jugée la meilleure, ou du moins la plus acceptable. Participe aux débats un nombre impressionnant de leaders d'opinion représentatifs, grâce à qui la solution choisie gagne en crédibilité politique. La formule elle-même est donc la clé de l'établissement d'un consensus qui débouche sur l'action.

Voici quelques exemples d'incidence de travaux réalisés par le Conseil:

en novembre 1986, un quotidien de Saskatoon rapportait ceci: "L'étude de 18 mois qu'a récemment entreprise le Conseil des sciences au sujet de l'utilisation de l'eau au Juste titre, le point de concertation au sujet de la question de l'exportation de l'eau canadienne vers les États-Unis."

un hebdomadaire de Toronto déclarait en mars 1987: "Mous ne ne savons pas combien d'eau nous aurons dans les années à venir. Personne n'a fait l'inventaire de nos ressources: nous avions l'impression d'en avoir tant. Le Conseil des sciences du Canada vient combler cette lacune."

scientifique et du monde syndical en leur fournissant des renseignements et des réactions au sujet de questions scientifiques et technologiques importantes;

tenir une séance de réflexion avec les membres et les employés du Conseil dans le but de cerner les principales questions de politique scientifique et technologique et d'obtenir un consensus au sein du Conseil au sujet de ces questions et de la priorité qu'il faut leur accorder. Le problèmes et les priorité qu'il faut leur accorder. Le problèmes et les possibilités, d'accorder une attention particulière aux options offertes, ainsi que de déceler les permettra au Conseil de mieux participer à la politique permettra au Conseil de mieux participer à la politique scientifique et technologique et de l'influencer.

État des initiatives annoncées antérieurement

Politique des ressources en eau - Vers l'an 2020 (A débuté en 1986-1987): Après avoir identifié les grandes questions entourant les ressources en eau, suscité un débat public sur le rôle de la science et de la technologie dans la gestion des ressources en eau au Canada, le Conseil est maintenant en train d'élaborer des mesures politiques destinées à répondre aux besoins du 21º siècle en recherche sur l'eau et en gestion des eaux. L'étude devrait être derminée vers le milieu de l'année 88. Elle contribuera à susciter un débat informé sur les domaines de préoccupation et la mise en valeur de l'eau au Canada. Elle aborde des questions et la mise en valeur de l'eau au Canada. Elle aborde des questions et précises telles que la technologie de la gestion de la demande, l'effet des changements climatiques, la recherche sur les eaux souterraines et les effets du transport à distance des polluants souterraines et les effets du transport à distance des polluants aumosphériques.

La prédisposition génétique aux maladies (A débuté en 1987-1988): C'est en mai 1987 que le Conseil a entrepris la grande étude sur le rôle de la prédisposition génétique aux maladies dans les soins de santé, dont le rapport doit être présenté au Conseil en décembre 1988. Une fois approuvé par le Conseil, le rapport devrait être publié pendant l'exercice financier 1989-1990.

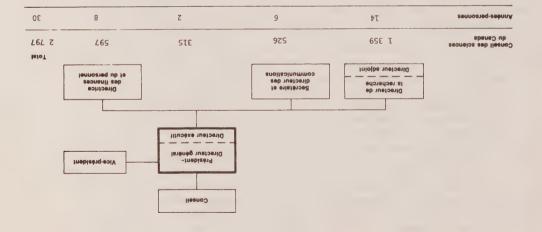
Parmi les documents actuellement en préparation, mentionnons: la prédisposition génétique et les assurances, soit, la prédisposition génétique peut-elle influencer les taux ou la disponibilité des assurances?; le dépistage en milieu de travail; le contenu génétique des examens de spécialisation des 2º et 3º cycles du Collège royal des médecins et chirurgiens du Canada, soit, la façon dont le matériel génétique doit être considéré dans le contexte des lois sur la propriété et les brevets, et l'état et l'application des technologies de l'ADM pertinentes à l'évaluation génétique.

Pour 1988-1989, le Conseil prévoit les initiatives suivantes:

produire un rapport national qui se voudra une étude critique de la vigueur et de l'avancement des sciences et de la technologie au Canada ainsi que des politiques qui s'y rattachent. Cette étude devrait permettre d'enrichir les connaissances qui sont nécessaires pour appuyer les décisions en matière de politique et susciter auprès de la population un plus vif intèrêt et une meilleure compréhension à l'égard des sciences et de la technologie et des choix politiques qu'elles offrent. Le Conseil tenters de mesurer à quel point les analyses effectuées et les recommandations formulées dans le rapport national ont une influence sur lormulées dans le rapport national ont une influence sur activité demeure la plus importante du Conseil et celle qui activité demeure la plus importante du Conseil et celle qui accupe le plus gros de ses ressources internes;

employeurs ou d'autres personnes; information par les compagnies d'assurances, d'éventuels prévenir l'utilisation impropre ou abusive de cette pourraient offrir d'énormes avantages, mais il faudra Jes risques auxquels sont exposées certaines personnes essentielle. Ainsi, des programmes permettant de préciser compréhension de la prédisposition génétique est contexte d'une médecine préventive, une meilleure de santé au Canada. Le Conseil est d'avis que, dans le considérablement le taux de morbidité et le coût des soins nouveaux programmes susceptibles de réduire devrait faciliter la conception et la mise en oeuvre de favoriser l'avancement de cette science. Cette étude mécanismes de soutien à la recherche nécessaire pour juridiques de la question, et de déterminer le genre de programmes en vigueur et sur les aspects moraux et dans le domaine, sur les échecs et les succès des porter son attention sur l'état actuel des connaissances faisabilité (voir page 8). Le Conseil a l'intention de génétique aux maladies, suite à l'acceptation de l'étude de entreprendre une grande étude sur la prédisposition

élaborer une stratégie de communication assortie d'un plan précis visant à sensibiliser les Canadiens aux questions de politique et technologique et, plus précisément, organiser de nombreuses activités de communication afin de faire connaître les conclusions des études sur les universités et sur la gestion de l'eau. Dans sa stratégie de communication, le Conseil vise à garder le lien avec les décideurs du gouvernement, du secteur privé, des professions libérales, de la communauté secteur privé, des professions libérales, de la communauté



- D. Perspective de planification
- 1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Un facteur externe important qui influera sur le Programme du Conseil est l'engagement du gouvernement fédéral à l'égard d'une stratégie à long terme selon laquelle la technologie et l'innovation sont les moteurs de la croissance économique future du pays et de la création d'emplois. Le Conseil a toujours soutenu que le Canada réussirait à se maintenir au rang des pays développés dans la mesure où il saurait il accordera une plus grande importance à ses programmes de recherches et de communication, qui visent à sensibiliser la population à l'importance des sciences et de la technologie dans la réalisation des det de communication, qui visent à sensibiliser la population à l'importance des sciences et de la technologie dans la réalisation des dobjectifs sociaux et économiques du Canada, à atteindre un consensus l'importance des sciences et de la technologie dans la réalisation des s'offrent au Canada et les défis qu'il doit relever, ainsi qu'à s'offrent au Canada et les défis qu'il doit relever, ainsi qu'à s'offrent au Canada et les défis qu'il doit relever, ainsi qu'à s'offrent au Canada et les défis qu'il doit relever, ainsi qu'à s'offrent au Canada et les défis qu'il doit relever, ainsi qu'à s'offrent au cansone et les défis qu'il doit relever, ainsi qu'à sonstante de la conjoncture économique et technologique.

questions qui sont les causes de préoccupation actuelle ou potentielle pour une large portion de la population et qui demandent des recherches approfondies.

5. Organisation du Programme en vue de son exécution

Structure par activité: L'activité du Conseil des sciences du Canada se résume à ceci: la recherche et l'élaboration de politiques et la prestation d'avis à la population et au gouvernement. Cette activité est explicitée dans la description du Programme (voir ci-dessus).

Organisation: En tant qu'établissement public, le Conseil des sciences se compose d'un président, d'un vice-président et de 28 membres au plus, qui sont nommés par le gouverneur en conseil. Le Conseil des sciences fait rapport au Parlement par l'entremise du ministre d'État chardé des Sciences et de la Technologie. Les membres du Conseil, à l'exception du président et du vice-président, ne perçoivent aucune rémunération et sont choisis parmi un vaste éventail de spécialistes en sciences et en technologie.

Le président est aussi le premier dirigeant du Conseil et il est responsable de tous les aspects des décisions politiques et participe à part entière au programme de recherche. Tous les rapports et recommandations sont étudiés par les membres du Conseil lors de leurs réunions trimestrielles.

Le directeur et le directeur adjoint de la recherche ainsi que le directeur des communications et le directeur des finances et du personnel sont directement chargés de diriger et de surveiller toutes les activités de leur domaine respectif de responsabilité.

Le directeur et le directeur adjoint de la recherche font aussi fonction de conseillers auprès du président au sujet de l'élaboration et de l'exécution du programme de recherche. Le secrétaire du Conseil et directeur des communications administre le programme de communication et, à titre de secrétaire du Conseil, sert de lien entre contact officiel avec le cabinet du Ministre. Le directeur des finances et du personnel est chargé de l'élaboration de la politique administrative, de la planification et du contrôle financiers et de la surveillance du système de gestion du personnel et des services de soutien tels que les comptes, le traitement de texe et les dossiers. La répartition des ressources est représentée au tableau 3.

Le Conseil retient les services de contractuels pour réaliser son programme de recherche; pour répondre aux besoins changeants et temporaires des activités de soutien, il a recours aux services d'agences de personnel.

Introduction

Le Conseil des sciences du Canada, qui a été créé en 1966 par une loi fédérale, a pour but de fournir des avis indépendants au gouvernement et à la société dans son ensemble au sujet de la politique et technologique du pays. Il joue un rôle unique dans le processus de décision du gouvernement fédéral. Il combine les donctions de recherche, de représentation, de conseiller autonome et de défenseur d'opinions. Contrairement aux ministères et organismes à sur des aspects particuliers de la politique scientifique et technologique, le Conseil des sciences établit son propre programme de technologique, le Conseil des sciences établit son propre programme de vechnologique, le Conseil des sciences établit son propre programme de vechnologique, le consiste à sensibiliser le public aux questions de politique scientifique et technologique.

2. Mandat

Tel que le stipule la Loi sur le Conseil des sciences du Canada de 1966-67, c. 19, art. l, le Conseil doit, de sa propre initiative ou si le Ministre l'en requiert, faire les études, enquêtes et autres travaux et sensibiliser la population à l'importance de la science et de la technologie. Le Conseil peut, s'il le juge opportun, faire publier les études et les rapports préparés à son intention.

objectif du Programme.

Evaluation des besoins scientifiques et technologiques du Canada, sensibilisation plus grande du public à ces besoins et à l'interdépendance des divers groupes de la société à l'égard du développement et de l'emploi des sciences et de la technologie, et action consultative auprès de l'État sur l'utilisation la plus action consultative auprès de l'État sur l'utilisation la plus judicieuse du potentiel scientifique et technologique.

4. Description du Programme

Le Conseil identifie les dossiers importants en matière scientifique et technologique et fait rapport à ce sujet. Aux yeux de la communauté scientifique et technologique, il contribue à donner des avis au sujet des politiques et à sensibiliser l'opinion publique aux questions scientifiques et technologiques. Dans l'exécution de son mandat, le Conseil s'efforce de trouver un équilibre entre les questions à long terme. Ainsi, le Conseil divise son programme entre les études à court terme et les études à moyen et aon programme entre les études à court terme et les études à moyen et aux demandes ministérielles, se fondent principalement les réponses aux demandes ministérielles, se fondent principalement sur le capital intellectuel et le jugement des membres et des employés du Conseil. Les études à moyen et à long termes, pour leur part, portent sur des les études à moyen et à long termes, pour leur part, portent sur des

Conseil compte jouer un rôle des plus utiles. gouvernement, le corps médical et la population à ces questions, le recommandant ainsi des politiques visant à sensibiliser le ainsi que de la pratique et de la formation médicales. En politiques, des programmes de sciences fondamentales et appliquées, dans le système médical nécessitera divers changements au niveau des le domaine. L'intégration des questions de prédisposition génétique et de l'application aux soins médicaux des connaissances acquises dans et fournissait des renseignements généraux au sujet de ces questions donnait un aperçu des questions entourant la prédisposition génétique

d'importance dans le processus de production alimentaire. procédé qui, dans un avenir prochain, est susceptible de prendre plus le document d'étude fournit surtout des renseignements au sujet de ce question de l'utilisation de la technologie de l'irradiation au pays, prometteuse. Tandis que la déclaration aborde plus directement la Canadiens sur une technologie que le Conseil considère comme étant domaine. Les deux documents visent à attirer l'attention des aliments irradiés et de la commercialisation de la technologie dans ce procédé d'irradiation des aliments, de la valeur nutritive des aliments", examine les questions de l'utilisation et de la sécurité du des aliments. Un document d'appui, "Le point sur l'irradiation des profit leur avantage technologique dans le domaine de l'irradiation incitait les Canadiens à agir sans délai s'ils voulaient mettre à vendre avec succès sa technologie sur les marchés mondiaux. Elle sciences enumérait les étapes à franchir pour que le Canada puisse technologique pour le Canada: Cette déclaration du Conseil des L'irradiation des aliments: perspectives de développement

(en milliers de dollars) Tableau 2: Résultats financiers en 1986-1987

Examen des résultats financiers

Budget	Réel		
486T-986T			

principal en raison des facteurs suivants: 38 000 \$ sapérieures aux dépenses prévues au Budget des dépenses Explication de la différence: Les dépenses de 1986-1987 ont été de

5 626

d'avantages sociaux des employés. l'augmentation des contributions législatives aux régimes le versement de rappels aux employés mis à pied (1985-1986);

2 588

38

Différence

Conseil des sciences du Canada

Groupe de travail interministériel sur les matériaux industriels de pointe du gouvernement fédéral, groupe responsable de l'élaboration d'une politique fédérale dans ce domaine.

Rapport national sur les sciences et la technologie: En décembre 1986, le Conseil a approuvé une décision visant la préparation d'un Rapport national sur les sciences et la technologie. Au cours de Rapport national sur les sciences et la technologie. Au cours de examiné la documentation pertinente, élaboré des indicateurs fondamentaux, communiqué avec les spécialistes qui agiront comme experts-conseils et identifié les personnes et les organismes qui feront partie des réseaux de consultation. Le rapport pour constituer de cadre général de cette recherche, à savoir le développement les cadre général de cette recherche, à savoir le développement technologique industriel, l'infrastructure scientifique et technologique, l'incidence sociale et environnementale de la science et de la technologique, l'éducation et l'emploi, ainsi que les science et de la technologies émergentes.

La science et la technologie à l'université dans le contexte du renouveau économique canadien: Au cours de l'année 1986-1987, le Conseil a mené à bien des recherches sur 10 aspects de l'interaction université-entreprise. Ses conclusions sont publiées dans une série de l0 documents dont le but est de stimuler la discussion sur le rôle économique des universités, tant dans les universités que dans le secteur privé et au gouvernement.

La première publication issue de cette étude, qui a paru en août industrielle de la recherche". On y analysait l'évolution, l'efficacité et la situation, dans les universités, des bureaux créés pour promouvoir le transfert des connaissances scientifiques et portant sur les liens de R-D entre des universités et des entreprises portant sur les liens de R-D entre des universités et des entreprises préparation de documents sur divers sujets: la possibilité d'adapter préparation de documents sur divers sujets: la possibilité d'adapter au Canada le "Teaching Company Scheme" britannique; le développement des programmes d'enseignement coopératif en sciences et en génie au aux étudiants en sciences et en génie la façon de créer des entreprises la mise sur pied de programmes universitaires pour enseigner des programmes d'enseignement coopératif en sciences et en génie au enseigner entreprises fondées sur des idées techniques, ainsi que les méthodes entreprises fondées sur des idées techniques, ainsi que les méthodes entreprises fondées sur des idées techniques, ainsi que les méthodes de gestion du processus d'innovation, de l'idée initiale au produit fini.

La prédisposition génétique aux maladies: À sa réunion de mars 1987, le Conseil a approuvé l'étude de faisabilité sur la prédisposition génétique aux maladies et a donné son aval à la réalisation de cette grande étude. Plusieurs rencontres ont donc été organisées avec les principaux spécialistes du secteur dans le but de dresser un plan de travail, de structurer les travaux ainsi que de déterminer les principaux publics cibles visés par l'étude. L'étude de faisabilité principaux publics cibles visés par l'étude.

La dégradation du sol au Canada: un mal en progression: En septembre 1986, le Conseil des sciences a publié une déclaration dans laquelle il lançait un cri d'alarme, appuyé par des preuves empiriques, sur l'étendue de la détérioration des sols dans toutes les régions du Canada. On estime qu'il en coûte à l'agriculture canadienne 3 millions de dollars par jour en diminution du rendement et en pertes financières pour les producteurs. Pour chaque agriculteur, la détérioration des sols peut représenter une perte supérieure au tiers de son revenu agricole net. La déclaration identifiait l'érosion de son revenu agricole net.

Les soins de santé préventifs: les questions en jeu: Un document d'étude a été publié à ce sujet en mai 1986. L'auteur s'interrogeait sur les moyens de réduire le coût des soins médicaux. Il faisait remarquer que nombre des problèmes actuels sont le résultat d'un mauvais mariage entre le système médical, ainsi qu'il a évolué au Canada, et la technologie médicale moderne. Le système actuel est axé sur le traitement curatif et non sur la prévention des maladies. Pourtant, nombre des problèmes à l'origine des maladies s'aggravent.

Pour réduire le coût des soins de santé, suggère-t-on dans le document, la politique publique doit insister davantage sur l'élimination des habitudes et modes de vie nuisibles à la santé, sur l'amélioration de l'environnement, afin de réduire l'incidence des facteurs pathogènes, et sur la promotion d'une population saine, capable de résister à la maladie.

Les sciences et technologies émergentes: On a publié des documents d'étude sur les sciences et technologies émergentes qui pourraient sider le Canada à devenir plus concurrentiel sur le plan international—des technologies qui ne sont pas encore commercialisées, mais qui sortent maintenant des laboratoires ou en sortiront d'ici cinq ans, par exemple, un document d'étude intitulé "Une consultation nationale sur les technologies émergentes" analysait les 3 600 réponses reques à la suite de sondages, l'un réalisé par téléphone et l'autre par la poste. La première partie du processus de consultation consistait en des entrevues téléphoniques avec plus de 250 directeurs de recherche du secteur privé, chefs de laboratoires gouvernementaux et chercheurs des entrevues téléphoniques avec plus de 250 directeurs de recours à un universitaires. Dans un deuxième temps, le Conseil a eu recours à un sondage par la poste afin de recueillir les avis de plus de 11 000 sondage par la poste afin de recueillir les avis de plus de 11 000 secientifiques et ingénieurs travaillant dans des universités, des scientifiques et ingénieurs travaillant dans des universités, des scientifiques et ingénieurs entreprises.

Les travaux du Conseil dans le domaine des technologies émergentes ont encore une influence considérable. En 1986, la revue "Canadian Plastics" a publié un grand article sur trois technologies émergentes dans ce domaine, technologies identifiées antérieurement dans un rapport du Conseil comme recélant d'énormes promesses pour le Canada. Les ateliers et les rapports du Conseil ont également fourni l'orientation initiale ainsi qu'une documentation appréciable au l'orientation initiale ainsi qu'une documentation appréciable au

Tableau 1: Besoins financiers (en milliers de dollars)

	30	30	ynuęes-bersoures
32	2 765	797	Conseil des sciences du Canada
Différence	1987–1988	Fudget des dépenses	

Explication de la différence: La hausse que comporte le Budget des dépenses de 1988-1989 par rapport aux prévisions de 1987-1988 établies au l^{er} janvier 1988 représente le montant net d'une provision pour augmentations salariales, une augmentation en pourcentage au titre des avantages sociaux et une augmentation des prévisions de dépenses au titre des traitements pour 1987-1988, soit:

- 56 000 \$ au titre des augmentations salariales;
- sociaux;
 17 000 \$ pour la hausse en pourcentage au titre des avantages
- (41 000 \$) correspondant à une augmentation des dépenses relatives aux traitements.

Rendement récent

.. Points saillants

Voici les points saillants de l'activité du Conseil en 1986-1987;

La technologie au premier rang: Dans sa déclaration publiée en mai 1986, le Conseil des sciences a rappelé aux négociateurs canadiens du libre-échange que la technologie devait figurer dans les premiers points à l'ordre du jour des négociations sur les échanges bilatéraux avec les États-Unis, sinon notre pays mettait en jeu sa capacité de avec les États-Unis, sinon notre pays mettait en jeu sa capacité de manener une concurrence efficace sur les marchés mondiaux.

Le Conseil recommandait plus précisément que les gouvernements des deux pays soient autorisés à protéger pendant un certain temps les nouvelles entreprises de technologie, que chacun autorise les sociétés de l'autre pays à soumissionner sur l'éventail des mesures de et qu'ils s'entendent clairement sur l'éventail des mesures de politique scientifique, technologique et industrielle que chaque gouvernement peut prendre sans encourir de représailles ou de taxes compensatoires.

A. Plans pour 1988-1989

1. Points saillants

En 1988-1989, le Conseil des sciences du Canada se propose principalement de:

- terminer le rapport national, lequel consiste en une évaluation informée et de grande envergure des progrès réalisés par le Canada dans le développement et la mise en application des sciences et de la technologie ainsi que des besoins éventuels du Canada en matière de sciences et de technologie (voir page 13);
- publier le rapport sur les ressources en eau du Canada, "Politique des ressources en eau -- Vers l'an 2020", et en assurer le suivi (voir page 14);
- publier le rapport sur l'infrastructure des sciences et de la universités canadiennes et le renouveau économique", et en universités canadiennes et le renouveau économique", et en assurer le suivi (voir page 14);
- réaliser une grande étude sur les questions de politique que le Canada devra aborder dans le domaine de la prédisposition génétique aux maladies (voir page 13);
- tenir avec les membres du Conseil, au début de 1988, une séance de réflexion devant permettre de créer un climat politique dans lequel le risque et la gestion des risques sont valorisés, exploités et considérés comme étant des impératifs dans une économie du savoir (voir page 14).

Total du Programme - Budgétaire	7 288 000	7 626 600	S 625 5	809
des employés	200 000	222 000	222 C	000
Conseil des sciences du Canada 5 Dépenses du Programme 5) Contributions aux régimes	2 388 000	2 404 600	S 403 B	803
rédits (dollars)	Budget principal	Total disponible	Emploi réel	

de dépenser	Autorisations
-------------	---------------

A. Autorisations pour 1988-1989 — Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

				30	uə sa	Années-per autorisée 1987–1988
2 724	2 797	9	2 792	30		Activités
Budget principal 1987-1988	Total	- Dépenses	Budgetai	Budget prin Années- personnes autorisées		illim mə) asllob əb
Programme par activité						
2 550 000		– Dépenses	lu Canada lu Canada	des sciences d des sciences d des sciences d	Oliesnoo Conseil Cora np	35
Budget principal 1988–1989				(s	(dollar	Crédits
			səəpuen	et sommes det	· Libellé	
2 724		767 2		1.Organisme	Total de	
230		747		d'avantages des employés	regimes	
5 49 4		S 220		des sciences du Programme tions aux	Canada Dépenses	(S)
Budget principal 1987–1988		Brdget Principal Brdget	rze)	liers de dolla	lim nə)	Crédits

^{4 (}Conseil des sciences du Canada)

Ģ K62	Mati	səp	Sple

Autorisations de dépenser

ges dépenses

TZ T6 18	Besoins financiers par article Besoins en personnel Coût net du Programme	
	n des ressources du Programme	Aperç
	COTTONIOTATION COM	www.farace
	ents supplémentaires	
		II noite
L T	es sur le rendement et justification des ressources	Donne
9T	acité du Programme	*
ST	Etat des initiatives annoncées antérieurement	3°
ÞΤ	jnitiatives	2°
T3	Facteurs externes qui influent sur le Programme	°T
	ective de planification	berspe
TS	Organisation du Programme en vue de son exécution	•9
TT	Description du Programme	*Þ
TT	Objectif du Programme	2. 3.
TT	Mandat	2°
TT	Introduction	
ΛT	es de base	
OT	Examen des résultats financiers	
L	Points saillants	I.
,	Ment récent	S. Sender
<i>L</i> 9	Points saillants Sommaire des besoins financiers	_
,	Pour 1988–1989	
	0001-0001 21100	pac [d
	Бтодгаливе	np n5ze
		I noits
9	Comptes publics	

Emploi des autorisations en 1986-1987 -- Volume II des

Autorisations pour 1988-1989 -- Partie II du Budget

Đ

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend deux sections. La section I présente un aperçu et une description du Programme, des données de base, les objectifs et les perspectives en matière de planification, ainsi que des données sur le rendement qui servent à justifier les ressources demandées. La section II fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de la dernière année.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépense qui l'intéressent particulièrement.

Budget des dépenses 1988-1989

Partie III

Conseil des sciences du Canada

Les documents budgétaires

résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé. ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les des détails supplémentaires sur chacun des ministères d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent les organismes et les programmes. Cette partie renferme Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est

gne la Partie II. ments se trouvent sur le bon de commande qui accompa-Les instructions sur la façon de se procurer ces docu-

Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

à l'étranger: \$ 3.60

au Canada: \$ 3.00

En vente au Canada par l'entremise des

et autres libraires Librairies associées

on par la poste auprès du

Approvisionnements et Services Canada Centre d'édition du gouvernement du Canada

Ottawa (Canada) KIA 0S9

0-496ES-099-0 NBSI No de catalogue BT31-2/1989-III-40

Prix sujet à changement sans préavis

Conseil des sciences du Canada

Budget des dépenses 1988-1989



Partie III

Plan de dépenses

77

Security Intelligence Review Committee



1988-89 Estimates

Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

@ Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre Supply and Services Canada Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-III-77 ISBN 0-660-53966-7

Canada: \$3.00 Other countries: \$3.60

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Security Intelligence Review Committee

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document, and contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into two sections. Section I presents an overview of the Program including a description, information on its background, objectives and planning perspective as well as performance information that form the basis for the resources requested. Section II provides further information on costs and resources, as well as special analyses that the reader may require to understand the program more fully.

Section I is preceded by Details of Spending Authorities from Part II of the Estimates. This is to provide continuity with other Estimates documents as well as to aid in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A	uthorities for 1988-89	
	ection I rogram Overview	
A	Plans for 1988-89 1. Highlights 2. Summary of Financial Requirements	· ·
В		7
С.		9 10 10 10
).	Planning Perspective 1. External Factors Influencing the Program 2. Main Thrust of On-Going Operations	11
	Program Effectiveness	13
	Performance Information and Resource Justification	13
	ction II Oplementary Information	
•	Profile of Program Resources 1. Financial Requirements by Object 2. Personnel Requirements 3. Net Cost of Program	15 16

17

Spending Authorities

Authorities for 1988-89 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote (thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates	1987-88 Main Estimates
30 Se Cc (S) Cc	ecurity Intelligence eview Committee ecurity Intelligence Review ommittee - Program expenditures ontributions to employee enefit plans	1 , 220 86	1,161 74
•	Total Agency	1,306	1,235

Program by Activities

(thousands of dollars)	1988-89 Main	n Estimates	met al	1007 00	
	Budgetary Operating	Capital	Total	1987-88 Main Estimates	
Security Intelligence Review Committee	1,297	9	1,306	1,235	

Use of 1986-87 Authorities - Volume II of the Public Accounts

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available For Use	Actual Use
	Security Intelligence Review Committee			
30 (S)	Program expenditures Contributions to	812,000	1,184,000	1,159,816
	employee benefit plans	64,000	71,000	71,000
	Total program - Budgetary	876,000	1,255,000	1,230,816

Section I Program Overview

A. Plans for 1988-89

1. Highlights

The Committee intends to emphasize the following aspects of its mandate in 1988-89:

- submission of its third full report to Parliament (to be tabled by the Solicitor General of Canada in 1988) detailing the results of the past year's review of Canadian Security Intelligence Service (CSIS) activities;
- an analysis of the CSIS counter-terrorism program;
- the inclusion in its 1988 report of statistics and case summaries concerning the Committee's complaints function, together with a status report upon the security clearance process in federal departments and agencies;
- a continuing compilation and analysis of statistics on CSIS' operational activities, particularly those activities which are intrusive;
- the continued examination of warrants and of the information gained therefrom;
- a continuing effort to evaluate CSIS' efficiency and effectiveness in the sensitive area of the use of Human Sources;
- an analysis of the information exchanged under foreign and domestic arrangements concluded or confirmed by CSIS since July 1984;
- continued work on the project to provide a comprehensive report and specific recommendations for amendments to the CSIS Act in good time for the 5-year review mandated by Parliament.

More detail about many of these activities can be found on page 12 under the heading Main Thrust of On-Going Operations.

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Change
Security Intelligence Review Committee	1,306	1,235	71
Planned person-years	13	13	-

Explanation of Change: The increase of \$71,000 is due entirely to the Committee's adoption of the standard departmental salary costing process.

B. Recent Performance

The Chairman and Members of the Review Committee were appointed on November 30, 1984. The past year was, therefore, the Committee's third full year of operation.

1. Highlights

Highlights of the Program's performance in 1987-88 were:

- the tabling in Parliament by the Solicitor General of the Committee's 1987 annual report, the second to cover a full year of operation;
- the inclusion in the 1987 annual report of statistics and case summaries concerning the Committee's complaints function;
- consultation with the central agencies and departments on specific issues, as well as continued liaison with academics and experts in the security intelligence and civil liberties field;
- the completion of visits to every CSIS regional command;
- the completion of an extensive investigation into the counter-subversion activities of CSIS;
- The continuing study of CSIS' efforts to civilianizing in accordance with its statutory mandate;
- the continuing investigation, at the request of the Solicitor General, into the national security and criminality provisions of the Immigration Act, 1976;
- the commencement of an extensive, in-depth study of CSIS' counter-terrorism operations;
- the continuing study of CSIS' multi-year operational plans in comparison with policy documents and CSIS' own accountability reports;
- the commencement of an extensive study of the effectiveness of activities designed to limit the theft of advanced technology;
- the investigation of security complaints, or their resolution in consultation with the departments concerned, and the investigation of reports from Ministers concerning Immigration or Citizenship denials; and
- the analysis of CSIS' 1986 Annual Report together with the Inspector General's Certificate, and subsequent commentary to the Director and the Inspector General.

Highlights of the Program's performance in 1986-87 were:

- the tabling in Parliament by the Solicitor General of the Committee's 1986 annual report, the first to cover a full year of operation;
- the inclusion in the 1986 annual report of statistics and case summaries concerning the Committee's complaints function;
- consultation with the central agencies and departments on specific issues, as well as continued liaison with academics and experts in the security intelligence and civil liberties field;
- an extensive investigation, at the request of the Solicitor General, into language and other personnel and management problems in CSIS, with particular reference to the Quebec and National Capital regions, and Headquarters;
- an investigation, at the request of the Solicitor General, into the national security and criminality provisions of the Immigration Act, 1976;
- an extensive, in-depth study of CSIS' counter-subversion operations;
- detailed study of CSIS' multi-year operational plans in comparison with policy documents and CSIS' own accountability reports;
- a preliminary study of the effectiveness of activities designed to limit the theft of advanced technology;
- the investigation of security complaints, or their resolution in consultation with the departments concerned (44), and the investigation of reports from Ministers concerning Immigration or Citizenship denials (13); and
- the analysis of CSIS' 1985 Annual Report together with the Inspector General's Certificate, and subsequent commentary to the Director and the Inspector General.

Review of Financial Performance

Figure 2: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Actual	Main Estimates	Change			
Security Intelligence						
Review Committee	1,230	876	354			
Person-Years	13	13				

Supplementary estimates were required in 1986-87 because the Committee's workload exceeded all forecasts. As the public in general and public servants and military personnel in particular became aware of the existence of the recently established Review Committee, they made use of their new found rights.

Additional resources were required to enable the Committee to deal with an unexpected level of Security Clearance Complaints and Ministerial Reports on Citizenship and Immigration, together with special investigations at the request of the Solicitor General of Canada. Additional resources were also required to pay legal costs attendant upon two appeals before the Federal Court of Appeal, and travel and lodging costs for certain witnesses and complainants coming before the Committee in hardship circumstances.

Main Estimates of \$876,000 plus Supplementary Estimates of \$372,000 gave the Committee a reference level of \$1,248 million. This figure was reduced by \$17,000 as an austerity measure. The resulting budget of \$1,231 million was based upon the Committee's practical experience undertaking its new responsibilities. Actual expenditures of \$1,230 million differed only slightly from the Committee's forecast of \$1,231 million.

C. Background

1. Introduction

The Security Intelligence Review Committee has as its mandate under the Canadian Security Intelligence Service Act, the independent, external review of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS) and the investigation of complaints about CSIS activities. It is also required to investigate complaints from individuals who have had their employment prospects affected by the denial of a security clearance, and complaints referred to it by the Human Rights Commission. Finally, it is required to investigate reports made to it by the Secretary of State, the

Minister of Immigration, and the Solicitor General of Canada, which relate to national security or to an individual's involvement in organized crime. The Committee is required to report annually to Parliament through the Solicitor General on these matters.

2. Mandate

The Committee derives its powers from the Canadian Security Intelligence Service Act promulgated on July 16, 1984. The Chairman and Members were appointed by Order in Council on November 30, 1984.

The Committee is empowered to set its own Rules of Procedure, and to employ an executive secretary and adequate staff to support its activities. The Act requires the Committee to report annually to the Solicitor General of Canada who must, in turn, table the report in each House of Parliament on any of the first fifteen days on which that House is sitting after the day the Minister receives it. The Committee may also require CSIS or the Inspector General appointed under the CSIS Act to conduct a review of specific activities of the Service and provide the Committee with a report of the review.

3. Program Objective

The objective of the Review Committee is to provide external review of the Canadian Security Intelligence Service performance of its duties and functions; and to examine complaints by individuals or reports by Ministers related to security clearances and the national security of Canada.

4. Program Description

Within the broad range of duties specified by the Act, there are distinct sets of activities through which the Committee delivers its program:

- by carrying out research into CSIS activities generally;
- by instituting studies, reviews, or compliance audits of specific CSIS activities;
- by undertaking special studies at the request of the Solicitor General under section 54 of the Act;
- by consulting with leading civil libertarians and experts in security intelligence matters, both domestic and foreign;
- by communicating its findings to the Solicitor General from time to time, to senior officials where appropriate, and to Parliament in its Annual Report;
- by investigating speedily, thoroughly and fairly all complaints and reports laid before it; and

 by attempting to act as a catalyst in the effort to improve and streamline the security assessment process in the Public Service.

5. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The Security Intelligence Review Committee has one Activity which is identical to the Program.

Organization Structure: The Committee is made up of a Chairman and four members; all are appointed by the Governor in Council after consultation by the Prime Minister with the leaders of the opposition parties in the House of Commons. The Chairman is the Chief Executive Officer of the Committee.

Members of the Committee meet at least monthly and each spends approximately seven days each month on Committee business; the Chairman's heavier responsibilities require him to spend approximately ten days each month on the Committee's business. The Chairman and Members receive honoraria and expenses for the time they devote to the Committee.

The Committee has engaged a small staff of thirteen all told: an executive secretary, an assistant to the executive secretary to handle complaints and Ministerial reports; a Director of Research, two research officers, and a research assistant; a co-ordinator of reports and communications who also supports the research function; an administrative officer who is also the Committee registrar for hearings; and a support staff of five. There is a particular burden on the Committee's administrative support because the material handled by the Committee is sensitive and highly classified, and must be dealt with using special security procedures.

The Committee decides formally at its monthly meetings the research and other activities it wishes to pursue, and sets priorities for the staff. Day-to-day operations are delegated to the Executive Secretary with direction where necessary from the Chairman in his role as the Chief Executive Officer of the organization.

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

In its review function the Committee is influenced by both Parliamentary and public opinion. The Committee's role is to assure both parliamentarians and, through them, the general public that CSIS is not only effectively protecting national security but is also doing so within the limits of the CSIS Act. For example, when acts of terrorism multiply or affect Canadians more directly than usual, the Committee must add special investigations to its normal review activities so as to be able to assure Parliament that everything possible is being done, within the law.

Similarly, when it is clear that all is not well in some aspect of CSIS activities the Committee, upon its own initiative or at the request of the Solicitor General, must conduct an investigation. This was a factor affecting the Committee's 1987-88 resource requirements and may well affect 1988-89 expenditures.

If the Committee is to make judgements about CSIS activities it must be very well informed about the social, political, and intelligence environment in which CSIS operates. Members of the Committee must take advantage of occasions when opinion-leaders and experts in the fields of security intelligence and civil liberties gather for conferences or seminars, or when they are available to meet the Committee.

Finally, the major external factor currently influencing the Program is the rate at which security clearance complaints, complaints from the public about CSIS activities, reports from the Secretary of State on Citizenship matters, reports from the Solicitor General of Canada and the Minister of Employment and Immigration, and referrals from the Human Rights Commission are put before the Committee. These complaints and ministerial reports are often complex and time-consuming; they are also a heavy drain on the Committee's financial resources. In 1988-89 these complaints and Ministerial reports will continue to consume a great deal of the Committee's resources.

2. Main Thrust of On-Going Operations

Many Parliamentarians and others have requested information on the manner and the extent to which CSIS uses the new warrant procedures authorized by the CSIS Act. This area attracted a great deal of public interest in 1987-88 as a result of the disclosure of deficiencies in CSIS procedures in the Atwal case. The complexity of the warrant process and the many powers which may be authorized by a single warrant make useful statistics difficult to publish within the limits of national security. The Committee has attempted to devise a method of making useful statistics available. It hopes to make such statistics available in its 1988 annual report.

Though most of the information obtained will be highly classified, and will not, therefore, appear in an annual report, other operations in 1988-89 will be:

- to continue and refine the difficult process of gathering statistics on CSIS operational activities, particularly the most intrusive activities, so as to be able to discern trends, and identify operational areas which may require further Committee review. This is an undertaking which has proven to be complex and time consuming. It will require considerable human and computer resources;
- to analyse selected CSIS warrants and the affidavits supporting them, and to compare the substance of the warrant request with

the information actually obtained - both short and long term. Since this work is accomplished by examining voluminous files and extensive computer records it is demanding of staff time, yet its great importance is evident; and

• to review and assess CSIS' use of human sources of information, including the standards used for the critical assessment of information received by CSIS, the criteria used for the selection of sources, and the methods used to assess the value of the information received and the price that should be paid for it.

E. Program Effectiveness

Since the Committee has been in existence for only three years it is not possible to assess adequately the effectiveness of the program. Even in the longer term, measures of effectiveness will be highly subjective where they pertain to the review function. On the other hand, there are already several effectiveness indicators relative to the complaints function.

In its review or oversight of CSIS' activities, the Committee's effectiveness will be measured externally by the degree to which Parliament and the Public perceive the Committee to be fully informed about CSIS activities, and in tune with contemporary attitudes about what those activities should encompass. The Committee will judge its own effectiveness by the degree to which Members are satisfied that they really dc know all that they should know about CSIS' activities.

In its role as the investigator of complaints or Ministerial reports, the Committee has been able to establish procedures for the efficient and fair disposition of cases put before it. The Committee will consider itself effective in this area if the fairness with which it draws the very thin line between individual liberty and national security is acknowledged by the parties concerned. The Committee's performance may also be judged by the extent to which its recommendations are accepted by Deputy Ministers and the Governor in Council respectively, and the number of times its rulings or procedures are successfully appealed before the Federal Court of Appeal. Statistics in this regard will be provided in the Committee's 1988 Annual Report.

F. Performance Information and Resource Justification

The Committee's program is comprised of two main functions. With a small staff, personnel resources must be deployed as Committee priorities require. However, the functional assignment of staff personnel is expected to be generally as shown in Figure 3.

Figure 3: 1988-89 Resources by Function

	1988-8	39
Function	Person-years	\$000 (Salary)
Review (Research, Policy Analysis, and audit)	5.5	284
Investigation of complaints	3.53	204
and Ministerial reports	2.5	134
Security and general		
administrative support	5	136
	13	554

The research, analysis, audit, and consultation which comprise the review function are continuing processes which provide the basis for the Committee's ability to report with confidence to Parliament in its annual report. Occasionally, a particular research project or study may fall wholly within a fiscal year, making it possible to establish discrete costs; this is most likely to happen with studies requiring the special expertise of outside consultants under contract. More often, the Committee's research and monitoring activities will require assigned resources over a period of years, with reports, conclusions or recommendations flowing from the Committee on a sporadic timetable. Thus, the annual report in any given year, or special Committee reports to the Solicitor General when appropriate, will usually reflect the application of resources provided for more than one year. This will be particularly true in the early years of the Committee's operation.

The Committee has a staff program in place to ensure that as much as possible of all published material of interest is provided to Members in full or summary form. A network of academics and experts in Britain, the U.S., and Australia as well as in Canada is now in place, and the Committee receives a steady flow of relevant material. The Committee intends to continue to meet experts in the field for in-depth discussions at least once each month. The staff resources required for this program have stabilized at approximately one half person year.

At present, the security and general administrative support activity is heavily oriented toward the complaints function because of the large volume of complaints and the consequent flow of documents, transcripts, and Committee reports. A roster of qualified outside counsel is maintained to assist in the investigation and hearing of complaints.

A half-day seminar with several experienced Committee and CSIS counsel is planned to assist in finding further efficiencies in the way the Committee deals with complaints and Ministerial reports, but the extent to which this can be accomplished is clearly limited by the requirement to be thorough, and to provide both the substance and the appearance of fairness to the parties coming before it.

Section II Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Security Intelligence Review Committee financial requirements by object are presented in Figure 4.

Figure 4: Details of Financial Requirements by Object

	medariements	py object	
(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Personne1			
Salaries and wages Contributions to employee	554	491	496
benefit plans	86	74	71
	640	565	567
Goods and services			
Transportation and communications	89	109	116
Information	18	18	20
Professional and special services Rentals	503	507	451
	32	12	18
Purchased repair and upkeep	3	3	6
Utilities materials and supplies	12	12	10
Other subsidies and Payments	-	-	42
	657	661	663
otal operating	1,297	1,226	1,230
apital	9	9	
	1,306	1,235	1,230

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 45% of the total cost of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 5.

Figure 5: Details of Personnel Requirements

					1988-89
	Planned Person-Years			Current Salary	Average Salary
	88-89	87-88	86-87	Range	Provision
Executive Group	1	1	1	51,400 - 100,	700 -
Administrative Services	2	2	2	15,178 - 63,	264 36,737
Program Administration	5	5	5	15,178 - 63,	264 50,616
Clerical and Regulatory	2	2	2	14,338 - 35,	194 24,758
Secretarial, Stenographic and Typing	3	3	3	14,210 - 35,	,419 26,151

Note: The person-year column displays the forecast distribution by occupational group of the planned person-years for the program. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Net Cost of Program

Secretariat

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted authorities. Figure 6 provides details of other cost items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 6: Total Cost of the Program for 1988-89

(thousands of dollars)	Main Estimates 1988-89	Add* Other Costs	Estim Total Pro	gram Cost
Security Intelligence Review Committee	1,306	156	1,462	1,392
* Other costs of \$156,	000 consist of:			
				(\$000)
• accommodation pr	ovided without	charge by Pu	blic Works	143
• employee benefit	s covering the	employer's sl	nare of	

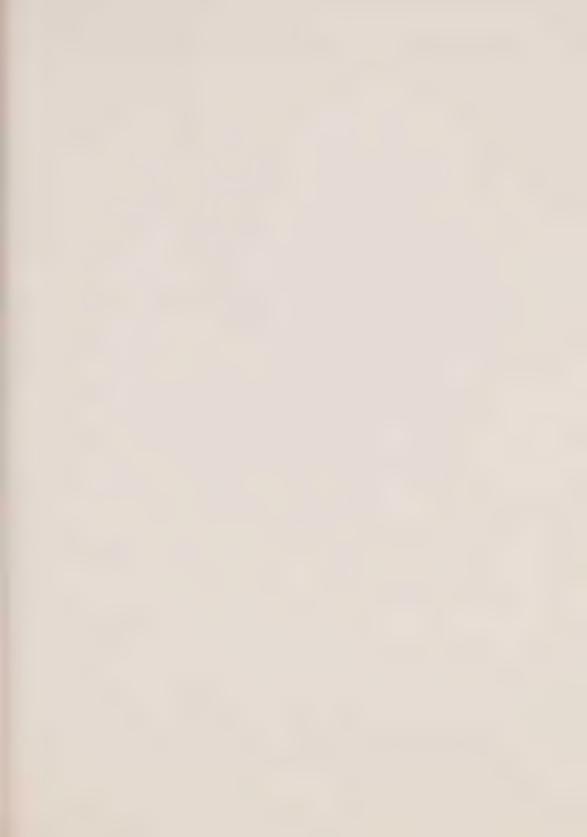
insurance premiums and costs paid by Treasury Board

13











Le Budget des dépenses ne comprend que les dépenses à imputer sur les autorisations déjà accordées au Programme. Le tableau 6 donne des précisions sur les autres éléments des coûts dont il faut tenir compte pour obtenir le coût total calculé du Programme.

Tableau 6: Cout total du Programme en 1988-89

768 I 797 I	951	908 I	Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité
Coût total prévu	Plus	Budget des	(en milliers de dollars)
du programme	autres	dépenses	
1988-1989 1987-1988	coûts*	1988-1989	

Les autres coûts de 156 000 \$ comprennent:

(en milliers de dollars)

locaux fournis sans frais par Travaux
publics

prestations d'employé visant la part de l'employeur des primes et des frais d'assurance réglés par le Secrétariat du Conseil du Trésor 13

graphie

et aux règlements Secrétariat, sténographie, dactylo-

Commis aux écritures

du Programme. Le tableau 5 donne la ventilation des besoins de personnel Programme.

Tableau 5: Détail des besoins de personnel

7

919 05	797	٤9	- 871	SI	ς	ς	ς		səmme	DLOEL
								səp	tration d	sinimbA
787 98	797	63	- 871	SI	7	7	7	stratifs	s adminis	ervice
	007	100	- 007	Iς	Ţ	Ţ	I		litusèxe	equor
6861-886	Ţ	s a	сешеи							
uel moyen	uue	-isi	des t							
traitement	ŢG	911	actue		48-98	88-78	68-	88		
vision pour	Pro	Je	Есће1			prévues				
					səuuo	rees_bers	IUA	dollars)	liers de	'Gu mil

Mota: Les colonnes des années-personnes autorisées pour le groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le l'échelle des traitements indique l'échelle des traitements indique l'échelle des traitements de chacun des groupes professionnels au ler setimatifs du traitement de base y compris la provision pour les sonventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du servant de base aux calculs peut influer sur la comparaison des éléments servant de base aux calculs peut influer sur la comparaison des moyennes du l'une année à l'autre.

3

7

76 151

857 72

14 210 - 35 419

761 58 - 888 71

Section II Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Le tableau 4 donne les besoins financiers du Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité par article.

Tableau 4: Détail des besoins financiers par article

speciaux au Solliciteur général, au besoin, font état des ressources attribuées pour plus d'un an. Ce sera surtout le cas au cours des premières années d'activité du Comité.

Le Comité a mis en place un programme à l'intention du personnel afin que ses membres reçoivent le texte intégral ou le résumé d'un aussi grand nombre de documents que possible susceptibles de les intéresser. Il existe maintenant un réseau d'universitaires et d'experts en Grande-Bretagne, aux États-Unis et en Austrajie ainsi qu'au Canada, qui envoient régulièrement des documents au Comité. Le Comité a l'intention de continuer à rencontrer des experts dans le domaine pour des discussions approfondies au moins une fois par mois. Le personnel requis pour effectuer ce programme s'est stabilisé à approximativement requis mour effectuer ce programme s'est stabilisé à approximativement une demie année-personne.

A l'heure actuelle, le personnel de sécurité et de soutien administratif consacre une grande partie de son activité aux plaintes, qui sont très nombreuses, et aux documents, transcriptions, et rapports du Comité qui en résultent. Le Comité conserve une liste de conseillers de l'extérieur auxquels il fait appel pour l'aider à enquêter sur les plaintes dont il est saisi.

Un colloque d'une demie journée avec plusieurs conseillers juridiques du Comité et du Service canadien du renseignement de sécurité est planifié. Ce colloque a pour but d'aider à améliorer l'efficacité du traitement des plaintes et des rapports ministériels, mais il est nettement limité dans cette entreprise par la nécessité de traiter les nettement limité dans cette entreprise par la nécessité de traiter les cas en profondeur et avec équité, dans les faits et en apparence.

par le nombre de fois où l'appel de ses décisions ou des mesures qu'il prend est couronné de succès devant la Cour d'appel fédérale. Les statistiques à cet égard seront fournies dans le rapport annuel du Comité en 1988.

F. Données sur le rendement et justification des ressources

Le programme du Comité comprend deux fonctions principales. Ses ressources en matière de personnel étant limitées, le Comité doit les répartir en fonction de ses priorités. Toutefois, on s'attend que la répartition du personnel selon la fonction sera celle qui figure au tableau 3.

Tableau 3: Ressources selon la fonction en 1988-1989

755	13	
981	ς	Sécurité et soutlen administratif général
781	5,5	Enquêtes sur les plaintes et les rapports ministériels
787	5' 5	Examen (Recherche, analyse des politiques, vérification)
de dollars)		Fonction
Traitements (en milliers	Années-personnes	
6861	-886I	

Les recherches, analyses, vérifications et consultations qui forment l'activité d'examen sont des procédés soutenus qui permettent au Comité de présenter un rapport annuel au Parlement. La durée d'un projet de recherche ou d'une étude correspond parfois à un exercice financier, ce qui permet d'en établir le coût sur un an; c'est généralement le cas des études qui exigent des connaissances spécialisées et qui sont confiées à des conseillers de l'extérieur à contrat. Le plus souvent, des ressources devront être attribuées aux activités de recherche et de surveillance du Comité durant plusieurs années, et le Comité présentera surveillance du Comité durant plusieurs années, et le Comité présentera ses rapports, conclusions ou recommandations sans suivre de calendrier particulier. Ainsi, le rapport annuel du Comité, ou ses rapports

porteront sur:

- la continuation et le raffinement du processus difficile de rassemblement de statistiques sur les activités de fonctionnement du SCRS, surtout les activités de perquisition les plus poussées, afin de pouvoir déceler les tendances, et la définition des secteurs de fonctionnement qui peuvent exiger un examen plus en profondeur de la part du Comité. Il s'agit d'une tâche qui est profondeur de la part du Comité. Il s'agit d'une tâche qui est respondeur de la part du formatiques;
- l'analyse de mandats choisis que détient le SCRS et des affidavits qui les accompagnent, et la comparaison de la teneur de la demande du mandat avec les renseignements réellement obtenus — tant à long qu'à court termes. Comme ce travail porte sur l'examen de dossiers volumineux et de fiches informatiques multiples, il exige beaucoup de temps du personnel, mais sa grande importance est manifeste; et
- un examen et une évaluation de l'utilisation faite par le SCRS des sources humaines d'information, dont les normes sulvies pour faire l'évaluation critique de l'information obtenue par le SCRS, les critères employés dans le choix des sources, et les méthodes utilisées pour déterminer la valeur de l'information obtenue et le prix à payer pour l'obtenir.

E. Efficacité du Programme

Comme le Comité a été constitué depuis trois ans à peine, il n'est pas possible d'évaluer adéquatement l'efficacité du programme. Même à plus subjectives. Par contre, il existe déjà plusieurs indices de l'efficacité des activités d'examen seront subjectives. Par contre, il existe déjà plusieurs indices de l'efficacité du traitement des plaintes.

En ce qui concerne l'examen ou la surveillance des activités du SCRS, l'efficacité du Comité sera mesurée en fonction de l'opinion que le Parlement et le public peuvent avoir sur l'ampleur de l'information qu'il possède sur les activités du SCRS et l'actualité de son attitude concernant la nature des activités du SCRS. Le Comité évaluera sa propre efficacité en fonction de la connaissance que ses membres estiment avoir de l'ensemble des activités du SCRS.

Pour ce qui est des enquêtes sur les plaintes et les rapports ministériels, le Comité a pu établir des procédures pour le règlement selficace et juste des affaires dont il est saisi. Le Comité aura remplison rôle avec efficacité dans ce domaine si les parties concernées con rôle avec efficacité dans ce domaine si les parties concernées l'individuelle et la sécurité nationale. On pourra également évaluer le individuelle et la sécurité nationale. On pourra également évaluer le rendement du Comité par la mesure dans laquelle les sous-ministres et le gouverneur en conseil acceptent les recommandations qu'il formule, et

tout en respectant les dispositions de la Loi sur le SCRS. Quand, par exemple, les actes de terrorisme se multiplient ou qu'ils touchent davantage de Canadiens que d'habitude, le Comité doit ajouter des enquêtes spéciales à ses activités courantes d'examen afin de pouvoir assurer au Parlement que tout ce qui est possible a été fait, tout en respectant la loi.

De même, lorsqu'il est manifeste que tout ne fonctionne pas très bien à certains égards dans les activités du SCRS, le Comité doit, de son propre chef ou à la demande du Solliciteur général, procéder à une enquête. Ce fut un élément dans les besoins du Comité en matière de ressources en 1987-1988 et pourra peut-être avoir des répercussions sur les dépenses de 1988-1989.

Pour porter des jugements sur les activités du SCRS, le Comité doit être très bien renseigné au sujet du milieu social, politique et secret au sein duquel évolue le SCRS. Les membres du Comité de renseignement de sécurité et de libertés civiles et les guides d'opinion se réunissent en sécurité et de libertés civiles et les guides d'opinion se réunissent en conférences ou en colloques, et quand ils peuvent rencontrer les membres du Comité.

Enfin, le grand facteur externe qui influence actuellement le programme est le rythme avec lequel les plaintes au sujet de l'habilitation de sécurité, les plaintes du public à l'égard des activités du SCRS, les rapports du secrétaire d'État sur les questions activités du SCRS, les rapports du solliciteur général du Canada et du ministre de l'Emploi et de l'Immigration, et les cas soumis par la ministre de l'Emploi et de l'Immigration, et les cas soumis par la commission canadienne des droits de la personne arrivent devant le comité. Ces plaintes et ces rapports ministériels sont souvent compliqués et prennent beaucoup de temps; ils grèvent également lourdement les ressources financières du Comité. En 1988-1989, ces plaintes et ces rapports continueront d'absorber une grande partie des plaintes et ces rapports continueront d'absorber une grande partie des ressources du Comité.

2. Principal objet des opérations courantes

Plusieurs députés et sénateurs, ainsi que d'autres, ont demandé des renseignements sur la façon et l'étendue de l'utilisation par le SCRS. Les des nouvelles méthodes de mandat autorisées par la Loi sur le SCRS. Les mandats ont suscité un grand intérêt chez les Canadiens pendant l'année fiscale 1987-88 à cause de la publicité entourant le procès de Monsieur Atwal. La complexité du mécanisme des mandats et les nombreux pouvoirs qui peuvent être autorisés par un seul mandat rendent difficile la tenue de statistiques utiles tout en respectant la sécurité nationale. Le Comité a essayé de créer une méthode par laquelle il pourrait publier Comité a essayé de créer une méthode par laquelle il pourrait publier des statistiques utiles. Il espère rendre de telles statistiques

Quoique la plupart des renseignements obtenus porteront une cote de sécurité très élevée, et qu'ils ne figureront pas, par conséquent, dans

- la transmission périodique de ses conclusions au Solliciteur général, aux hauts fonctionnaires au besoin, et au Parlement dans le Rapport annuel;
- l'étude rapide, complète et équitable de la totalité des plaintes et des rapports qui lui sont présentés;
- l'amélioration et la rationalisation du processus d'habilitation de sécurité dans la fonction publique.

Organisation du Programme en vue de son exécution

Structure des activités: Le Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité a une activité qui est celle du Programme.

Organisation: Le Comité se compose d'un président et de quatre membres, tous nommés à temps partiel par le Gouverneur en Conseil après consultation par le Premier ministre avec les chefs des partis de l'opposition à la Chambre des communes. Le président est le premier dirigeant du Comité.

Les membres du Comité se réunissent au moins une fois par mois et ils consacrent tous un minimum de sept jours par mois aux affaires du Comité, le président environ dix jours par mois. Le président et les membres reçoivent des honoraires et des indemnités pour leurs services.

Le Comité a engagé un effectif de 13 personnes, dont: un secrétaire exécutif, un adjoint au secrétaire exécutif chargé des plaintes et des rapports ministériels, un directeur de la recherche, deux agents de recherche, un adjoint de recherche, un coordonnateur des rapports et des communications qui appuie aussi la fonction de recherche, un agent administratif qui fait fonction de greffier d'audience, et cinq employés administratif qui fait fonction de greffier d'audience, et cinq employés de soutien. La tâche du soutien administratif du Comité est particulièrement lourde car les documents traités par le Comité sont délicats, ils portent une cote de sécurité élevée, et ils doivent faire l'objet de procédures spéciales de sécurité.

Au cours des réunions mensuelles, le Comité définit les activités de recherche et autres qu'il désire entreprendre, et il établit des priorités pour le personnel. Les activités quotidiennes sont confiées au secrétaire exécutif qui consulte au besoin le président en sa qualité de premier dirigeant de l'organisme.

• Perspective de planification

· Facteurs externes qui influent sur le Programme

Dans son activité d'examen, le Comité a subi l'influence tant de l'opinion publique que de l'opinion des sénateurs et des députés. Le rôle du Comité consiste à assurer à la fois aux sénateurs et aux députés et, par leur entremise, au grand public, que le SCRS non seulement protège efficacement la sécurité nationale, mais qu'il le fait également

sur les plaintes des particuliers dont les perspectives d'emploi ont été touchées par le refus d'une habilitation de sécurité, ainsi que sur les plaintes que lui communique la Commission des droits de la personne. Enfin, il doit faire enquête sur les rapports que lui présentent le secrétaire d'Etat, le ministre de l'Immigration et le Solliciteur général du Canada concernant la sécurité nationale ou la participation d'un particulier à l'organisation du crime. Le Comité doit présenter un rapport annuel au Parlement sur ces questions par l'entremise du Solliciteur général.

2. Mandat legal

Les pouvoirs du Comité émanent de la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité, promulguée le 16 juillet 1984. Le président et les membres du Comité ont été nommés par décret du conseil le 30 novembre 1984.

Le Comité est habilité à établir la procédure à suivre et à engager un secrétaire exécutif et un effectif suffisant pour appuyer ses activités. Il est tenu en vertu de la Loi de présenter un rapport annuel au Solliciteur général du Canada qui doit, à son tour, le déposer à chaque chambre du Parlement dans les quinze premiers jours de séance après l'avoir reçu. Le Comité peut aussi charger le SCRS ou l'inspecteur général nommé en vertu de la Loi sur le SCRS d'examiner des activités précises du Service et de faire rapport de cet examen au socivités.

3. Objectif du Programme

Le Comité est chargé d'assurer une surveillance externe de la façon dont le Service canadien du renseignement de sécurité exerce ses fonctions; et examiner les plaintes déposées par des particuliers ou les rapports présentés par des ministres relativement à des habilitations de sécurité ou à la sécurité nationale du Canada.

4. Description du Programme

Le programme du Comité porte sur certaines catégories distinctes d'activités prévues dans la Loi :

- recherches sur certaines activités du SCRS;
- études, examens, et la surveillance de certaines activités du SCRS;
- a la demande du Solliciteur général et en vertu de l'article 54 de la Loi, réalisation d'études spéciales;
- la consultation des principaux promoteurs des libertés civiles et des experts en matière de renseignement de sécurité, au Canada et à l'étranger;

Tableau 2: Rendement financier en 1986-1987

nees-personnes	13	13	
mitê de surveillance des activités e renseignement de sécurité	1 230	948	ታ ኗ દ
n milliers de dollars)	R€∈1	1986-1987 Budget principal	Différence
A SECONDARIO DE			

Le Budget de dépenses supplémentaire était nécessaire en 1986-1987 parce que le travail du Comité a dépassé toutes prévisions. À mesure que le public en général et les fonctionnaires et militaires en particulier se rendirent compte de l'existence du Comité de surveillance, ils profitèrent de leurs nouveaux droits.

Des ressources additionelles étaient nêcessaires pour permettre au Comité de faire face à un nombre inattendu de plaintes concernant des habilitations de sécurité et de rapports ministériels sur la citoyenneté et l'immigration, et de mener des enquêtes spéciales à la demande du Solliciteur général du Canada. Le Comité avait aussi besoin de ressources supplémentaires pour acquitter les frais juridiques liés à deux appels devant la Cour d'appel fédérale, ainsi que les frais de déplacement et d'hébergement de certains témoins et plaignants se présentant devant lui dans des circonstances difficiles.

Le Budget principal de 876 000 \$ en plus du Budget des dépenses supplémentaires de 372 000 \$ ont donné au Comité un niveau de référence de 1,248 millions de dollars. Ce montant a été réduit de 17 000 \$ comme mesures d'austérité. Le Budget final de 1,231 millions de dollars était basé sur l'expérience pratique du Comité en entreprenant ses nouvelles responsabilités. Les dépenses actuelles de 1,230 millions de dollars diffèrent quelque peu des prévisions du Comité de 1,231 millions de dollars diffèrent quelque peu des prévisions du Comité de 1,231 millions de dollars.

c. Données de base

1. Introduction

En vertu de la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité a pour mandat de surveillance des activités de renseignement de sécurité a canadien de procéder à l'examen indépendant et externe du Service canadien de renseignement de sécurité (SCRS), et de faire enquête sur les plaintes relatives aux activités du SCRS. Il doit aussi enquêter

analyse du rapport annuel 1986 du SCRS, du certificat de l'inspecteur général, et communication ultérieure de commentaires au directeur et à l'inspecteur général.

Les points saillants du rendement du Programme en 1986-1987 furent les suivants :

- le Solliciteur général dépose au Parlement le rapport annuel du Comité pour 1986 couvrant une année entière d'activité;
- résumés de cas relativement aux plaintes présentées au Comité;
- consultation des organismes centraux et des ministères concernant certaines questions précises, et liaison suivie avec les universitaires et les experts sur la sécurité du renseignement et les libertés civiles;
- à la demande du Solliciteur général, enquête approfondie sur les problèmes qui se posent au SCRS en matière de langue, de personnel et de gestion, surtout au Québec, dans la région de la Capitale nationale et à l'administration centrale;
- a la demande du Solliciteur général, enquête sur les dispositions de la Loi de 1976 sur l'Immigration;
- étude en profondeur des opérations anti-subversion du SCRS;
- examen détaillé du plan opérationnel pluriannuel du SCRS après avoir étudié des documents d'orientation et des comptes rendus du Service;
- Étude préliminaire de l'efficacité des activités destinées à limiter le vol des technologies de pointe;
- enquête sur les plaintes en matière de sécurité, et leur règlement en consultation avec les ministères concernés (44); enquête sur les rapports émanant des ministres concernant le refus d'accorder la citoyenneté ou le statut d'immigrant (13); refus d'accorder la citoyenneté ou le statut d'immigrant (13);
- analyse du rapport annuel 1985 du SCRS, du certificat de l'inspecteur général, et communication ultérieure de commentaires au directeur et à l'inspecteur général.

Le président et les membres du Comité de surveillance ont été nommés le 30 novembre 1984. Par conséquent, l'année dernière, le Comité terminait sa troisième année complète d'existence.

Points saillants

Les points saillants du rendement du Programme en 1987-1988 furent les suivants :

- le Solliciteur général dépose au Parlement le rapport annuel du Comité pour 1987 le deuxième à couvrir une année entière d'activité;
- le rapport annuel de 1987 contient des statistiques et des résumés de cas relativement aux plaintes présentées au Comité;
- consultation des organismes centraux et des ministères les universitaires et les experts sur la sécurité du renseignement et les libertés civiles;
- visite à chaque bureau régional du SCRS;
- d'anti-subversion du SCRS;
- étude continue des activités du SCRS qui ont pour but l'emploi de plus de civils au sein du Service, conformément à son mandat statutaire;
- à la demande du Solliciteur général, la continuation de l'enquête sur les dispositions de la Loi de 1976 sur l'Immigration;
- début d'une étude en profondeur des opérations anti-terrorisme du SCRS;
- Service; Service; Service;
- debut d'une étude en profondeur de l'efficacité des activités destinées à limiter le vol des technologies de pointe;
- enquête sur les plaintes en matière de sécurité, et leur règlement en consultation avec les ministères concernant le refus aur les rapports émanant des ministres concernant le refus d'accorder la citoyenneté ou le statut d'immigrant;

2. Sommaire des besoins financiers Tableau 1: Besoins financiers

	13	13	Années-personnes prévues
17	1 235	908 1	Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité
Diff6-	Prévu 1981–1988	Budget des dépenses 1988-1989	(en milliers de dollars)

Explication de la différence : L'augmentation de 71 000 \$ est entièrement due au fait que le Comité a adopté le processus ministériel régulier pour le calcul des coûts de traitement.

A. Plans pour 1988-1989

· Points saillants

Le Comité a l'intention en 1988-1989 de souligner les points suivants de son mandat:

- présentation de son troisième rapport complet au Parlement lequel sera déposé par le Solliciteur général du Canada en 1988 et comportera notamment les résultats de l'examen des activités du Service canadien du renseignement de sécurité (SCRS) effectué l'an dernier;
- une analyse du programme anti-terrorisme du Service;
- inclusion dans son rapport annuel de 1988 de statistiques et de résumés de cas concernant les plaintes adressées au Comité, ainsi qu'un rapport sur les habilitations de sécurité au sein des ministères et organismes fédéraux;
- perquisition;

 réunion et analyse continues des statistiques sur les activités de
- permis d'obtenir;

 examen continu des mandats et des renseignements qu'ils ont
- effort continu en vue d'évaluer l'efficience et l'efficacité du Service dans le domaine délicat de l'utilisation des sources
- une analyse de l'information échangée au moyen d'ententes étrangères et domestiques conclues ou confirmées par le SCRS depuis juillet 1984;
- travail continu pour rédiger un rapport détaillé y compris des tecommandations précises concernant les modifications à apporter à la Loi sur le SCRS en prévision de l'examen quinquennal stipulé par le Parlement.

Voir page 12 sous la rubrique "Principal objet des opérations courantes" pour plus de détails sur plusieurs des activités.

Autorisations de dépenser

Autorisations pour 1988-89 - Partie II du Budget des dépenses

Budaet	IstoT	Budgétaire	
	6861-8861	Budget principal	(en milliers de dollars)
			Programme par activité
1 235	J 306		Total de l'organisme
₹/ 191 1	1 220 86	Sécurité se des activités sécurité —	Comité de surveillance de renseignement de sa comité de surveillance de renseignement de sa Dépenses du Programme (S) Contributions aux régacions des employés sociaux des employés
Budget principal 1987-1988	Budget principal 1988–1989	offace)	Crédits (en milliers de do
		corisation	Besoins financiers par aut
	7 -		7

1 230 816	J 255 000	000 948	Budgétaire	Total du Programme -
000 TL 918 6ST'T	000 17 000 17	291 i 000 218 000 49	ecurité	Comité de surveillance de renseignement de sa Dépenses du Programme (S) Contributions au régit d'avantages sociaux des employés
Emploi réel	Total aldinoqzib	Budget principal		Crédits (dollars)
	publics	yes comptes) II əmuloV -	Emploi des autorisations
1 235	30E I	6	1 297	Comité de surveillance des activités de ren- seignement de sécurité
Budget principal	Total		Budgétaire	(en milliers de dollars)

Table des matières

Autorisations pour 1988-1989

Autorisations de dépenser

	3. Coût net du Programme	81
	2. Besoins en personnel	41
	l. Besoins financiers par article	91
• £	Aperçu des ressources du Programme	
nav	nseignements supplémentaires	
	ction II	
٠.٩	Données sur le rendement et justification des ressources	77
• 3	Efficacité du Programme	13
	2. Principal objet des opérations courantes	12
	l. Facteurs externes qui influent sur le Programme	II
• a	· ·	
	5. Organisation du Programme en vue de son exécution	II
	4. Description du Programme	01
	3. Objectif du Programme	ΙO
	2. Mandat légal	01
	l. Introduction	6
• O	Données de base	
	2. Examen des résultats financiers	6
	I. Points saillants	L
В.	Rendement récent	
	2. Sommaire des besoins financiers	9
	l. Points saillants	ς
• A		
ədv	berën qn brogramme	
	ection I	

7

Conçu comme document de référence, le présent plan de dépenses contient divers niveaux d'information pouvant répondre aux besoins.

Le document comprend deux sections. La section I donne un aperçu du Programme, y compris une description des dennées de base, des objectifs, une perspective de planification et des renseignements sur le rendement qui constituent le fondement des ressources demandées. La section II offre de plus amples renseignements sur les dépenses, par article, en personnel et en capital.

La section I est précédée de la ventilation des autorisations figurant dans la Partie II du Budgétaires et de faciliter l'évaluation lien avec les autres documents budgétaires et de faciliter l'évaluation du rendement financier du Programme au cours de l'année écoulée.

La présentation du document permet au lecteur de trouver facilement les renseignements dont il a besoin. La table des matières indique le contenu de chaque section. En outre, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépense qui l'intéressent particulièrement.

Budget des dépenses 1988-1989

Partie III

Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie tenferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

8861 Approvisionnements et Services Canada 1988

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées

on par la poste auprès du

L-996ES-099-0 NBSI

Centre d'édition du gouvernement du Canada Approvisionnements et Services Canada Ottawa, (Canada) K1A 0S9

Nº de catalogue BT31-2/1989-111-77

å l'étranger: 3,60 \$

au Canada: 3,00 \$

Prix sujet à changement sans préavis

Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité

1988-1989 des dépenses



Plan de dépenses

Partie III

77



Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

1988-89 Estimates

Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre Supply and Services Canada Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-III-8

ISBN 0-660-53909-8

Canada: \$3.00

Other countries: \$3.60

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by Details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

4. Net Cost of Program

Sp	ending Authorities	
А. В.		
	ction I ogram Overview	
A.	 Highlights Summary of Financial Requirements 	
Ι.	 Highlights Review of Financial Performance Background 	
) .	 Introduction Mandate Program Objective Program Organization for Delivery Planning Perspective 	10
	 External Factors Influencing the Program Initiatives Update on Previously Reported Initiatives Program Effectiveness 	14 15 15
	ction II alysis by Activity	
	Grants and Scholarships Administration	17 23
	ction III oplementary Information	
0	Profile of Program Resources 1. Financial Requirements by Object 2. Personnel Requirements 3. Transfer Payments	25 26

28

Details of Spending Authorities

A. Authorities for 1988-89 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates	1987-88 Main Estimates
	Social Sciences and Humanities Research Council		
20	Operating expenditures	5,255	5,141
25	Grants and contributions	66,485	62,279
(\$)	Contributions to employee benefit plans	571	534
	Total Agency	72,311	67,954

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1988-89 Main Estimates
	Social Sciences and Humanities Research Council	
20	Social Sciences and Humanities Research Council - Operating expenditures	5,255,000
25	Social Sciences and Humanities Research Council - The grants listed in the Estimates	66,485,000

^{4 (}Social Sciences and Humanities Research Council)

(thousands of dollars)	1988-89 Mai	1987-88				
	Authorized person- years	Budgetary Operating	Capital	Transfer payments	Total	Main Estimates
Grants and Scholarships	_		_	66,485	66,485	62,279
Administration	97	5,795	31		5,826	5,675
	97	5,795	31	66,485	72,311	67,954
1987-88 Authorized person-years	95					

B. Use of 1986-87 Authorities - Volume II of the Public Accounts

Vote (dollars)	Main Estimates	Total Available For Use	Actual Use
Budgetary			
20 - Operating expenditures	5,698,000	5,098,001	4,879,099
25 - The grants listed in the Estimates	57,524,000	64,424,000	64,423,999
S - Contributions to employee benefit plans	489,000	542,000	542,000
Total Program	63,711,000	70,064,001	69,845,098

Section I Program Overview

A. Plan for 1988-89

1. Highlights

Matching-Funds Policy: Following a comprehensive review of program priorities, which included consultation with universities and Learned Societies, the Council has established a Phase II Task Force to propose new initiatives in the light of the government's matching-funds policy. Particular emphasis will be placed on the potential of a new program of research centres to stimulate private sector contributions for research in the social sciences and humanities (see page 15):

National Contributions of the Social Sciences & Humanities: The Phase II Task Force will also undertake a review of the Council's strategic thrust and ways to strengthen its role within the National Science and Technology Policy. As part of this review, a one-year program of grants and conferences on the national role of the social sciences and humanities will be implemented to provide input from the research community to the policy review. Support for this program in the amount of \$300,000 will be provided with part of the funds obtained from an increase in the 1987-88 matching ceiling under the InnovAction strategy (see page 15);

Support for National Associations: In 1985-86 the Council introduced a new funding formula, based on a matching-funds concept, for administrative support of the two national Federations (the Social Sciences Federation and the Canadian Federation for the Humanities). The proposed 1988-89 review of three years experience under the funding formula will be expanded, however, to include consideration of support for other national associations. Through this review it is intended to develop a coherent, long term strategy for funding national associations within a clearly defined policy framework (see page 15).

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements by Activity

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Change	For Details See Page
Grants and Scholarships Administration	66,485 5,826	64,279 5,675	2,206 151	17 23
	72,311	69,954	2,357	
Authorized Person-Years	97	95	_	_

Explanation of Change: The financial requirements for 1988-89 are 3.37% or 2.3 million more than the 1987-88 forecast expenditures. This increase is primarily due to:

- increase of the matching-funds policy 1987-88 level of \$6,000,000 to \$8,300,000 for 1988-89;
- transfer of \$94,000 from the grants and scholarships activity to the administrative activity to cover the cost of two (2) additional person-years; and
- increase of \$57,000 in the administrative activity to cover salaries, wages and employee benefits increases.

Explanation of 1987-88 Forecast: The 1987-88 forecast (which is based on information available to Management as of November 30, 1987) is \$2.0 million or 2.9% higher than the 1987-88 Main Estimates of \$67.9 million. The difference of \$2.0 million reflects the government announcement of August 12, 1987, increasing the ceiling on matching funding under InnovAction, the Canadian Strategy for Science and Technology.

B. Recent Performance

1. Highlights

Major changes to the 1987-88 plans include the following:

Focus on Priorities: The Council undertook a major review of its program priorities during 1987-88. As a first step, the Council defined its core activities, and agreed to preserve the effectiveness of these programs, rather than allowing all programs to gradually erode. A first program review was undertaken in March, when it was decided to phase-out the Population Aging as a distinct strategic program, as it had achieved its objective of developing an active, mature research community in the field. The Council also decided to cancel the Special MA program, the Grants for International Collaborative Research and the Bilateral Exchange programs.

As a result of these program cancellations, the decision to make the fourth year of doctoral fellowships subject to competition, and an increase in the matching ceiling for 1987-88, the Council is satisfied that the projected shortfall for 1988-89 can be avoided. Following the work of the task force on program priorities, the Council established a phase II task force to develop recommendations to Council on the longer term issues concerning the matching funding process and new initiatives.

Cost Reductions: In September 1987 Council declared that the streamlining exercise had been completed as the various initiatives had satisfied the requirements of government and had resulted in significant savings in the Council's administration budget. Over the last five years efficiency improvements have resulted in a 45% increase in number of applications processed per person-year, and a 32% reduction in the operating cost per application.

Highlights for the 1986-87 year include the following major items:

Human Resources Development: With the February 1986 announcements of the matching-funds policy responsibility was placed on the Council and the universities to raise private sector funds. The Council's first response to the scheme was the establishment of the Canada Research Fellowship program, as a matching funds program. This program, which had been first envisaged in the Council's Five Year Plan (1985-90), is intended to address the anticipated shortage of researchers during the 1990's. In the first competition 213 aplications were received, however, only sufficient funds were available to make a maximum of 100 awards.

Education and Work in a Changing Society: Another new program, to support research on Education and Work in a Changing Society, was introduced in 1986-87. This strategic theme had been approved in principle by Council in 1983, however, resources were not available for its implementation until the government's decision on funding the Federal Granting Councils in February 1986. Under the program, research is encouraged in four broad areas: the development of skills necessary for work; the responsiveness of the educational system and institutions to change; the relationship between education and a competitive economic environment; and, the roles and goals of groups and organizations in society that have an interest in the relationship between education and work.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Actual	Main Estimates	Change			
Grants and Scholarships	64,424	57,524	6,900			
Administration	5,421	6,187	(766)			
	69,845	63,711	6,134			

Explanation of Change: Grants and Scholarships - The increase of \$6,900,000 (or 12%) is derived from Supplementary Estimates of \$6,300,000 following a Cabinet decision on the "Overview: Multi-Year Plans for the Granting Councils", and the transfer of \$600,000 from the operating vote to the Grants and Contributions vote.

Administration - The decrease of \$766,000 is the result of management's initiative to reduce the cost of the Council's operations, of which \$600,000 was transferred to the Grants and Contributions vote.

C. Background

1. Introduction

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is one of three components of the federal government's system for grants to conduct research in all fields of science, the other two being the Natural Sciences and Engineering Research Council and the Medical Research Council. Jurisdiction over the endeavours funded by these councils is shared by both major levels of government in Canada.

The Council reports to Parliament through the Secretary of State. The role of the SSHRC is to award grants and scholarships to researchers and students in the humanities and social sciences and to fund the dissemination of research findings and the work of learned societies. Before 1978 the Council operated as a division within the Canada Council.

2. Mandate

The SSHRC was created by Part 1 of the Government Organization (Scientific Activities) Act, 1976. This Act gives the Council the authority to:

- promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities; and
- advise the Minister in respect of such matters relating to such research as the Minister may refer to the Council for its consideration.

Within this mandate, the Council operates in all the provinces and territories of Canada and supports endeavours abroad in the social sciences and humanities by Canadians and permanent Canadian residents. The Council has established a number of major programs which operate at the national level with a view to promoting its general objectives.

3. Program Objective

The SSHRC supports specific activities within the Canadian research community, in order to promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities and to encourage excellence therein.

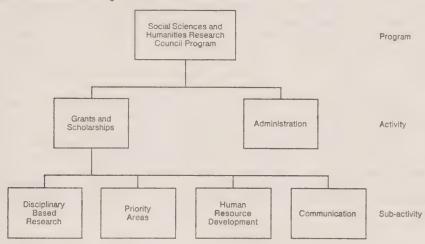
This objective has been broken down into four sub-objectives for the purpose of clarifying the relationship between broad categories of grants and scholarships and the mandate of the Council. These four sub-objectives are:

- to enhance the advancement of knowledge by assisting disciplinary-based research;
- to assist in and advise on maintaining and developing the national capacity for human resources development and the training of researchers;
- to promote targeted research in areas and themes of particular relevance and importance which would contribute to the fulfillment of national objectives; and
- to facilitate the dissemination of research results, and to increase Canada's international presence and recognition in the social sciences and humanities.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The SSHRC has identified two activities which best describe its operation: Grants and Scholarships, and Administration. These are illustrated in Figure 3 and described in detail in Section II of this Plan.

Figure 3: Activity Structure



Organization Structure: The SSHRC offices are located in Ottawa. The President is also the chief executive officer and is responsible for all matters relating to the Council. The SSHRC reports to Parliament through the Secretary of State and, except for the ultimate control of Parliament through legislation, the Council exercises independent judgment in its granting and policy-making decisions.

The Council's organizational/functional structure is supported by an interlocking multi-level committee structure, with an extensive external membership. This structure is made up of policy advisory committees, operational grant selection committees, and committees that combine a policy and an operational role. The external membership has at its head the Council's board made up of 22 members appointed by the Governor in Council, and two committees composed of selected Council members: the Executive Committee and the Audit and Evaluation Committee. The Council is assisted by two groups of External Committees: i) the Liaison Committee composed of representatives from the major scholarly organizations in Canada, which provides a consultative forum on Council's orientation and practices; and ii) the peer adjudication committees for each program or clusters of programs, representing various disciplines and regions of the country.

This division and delegation of responsibilities free Council from the ongoing operational aspects of its programs and allow it to focus on broad policy issues, the setting of priorities and the allocation of resources. It also ensures due process through peer review, as well as greater assurance of Council's arms' length relationship with the government.

The senior committees (Executive, Audit and Evaluation) which report directly to Council, advise and assist Council on policy, budgetary and, where applicable, operational matters. The Executive Committee has the same powers and functions as the Council between meetings of the latter, whereas the Audit and Evaluation Committee monitors the execution of Council's audit and program evaluation plans.

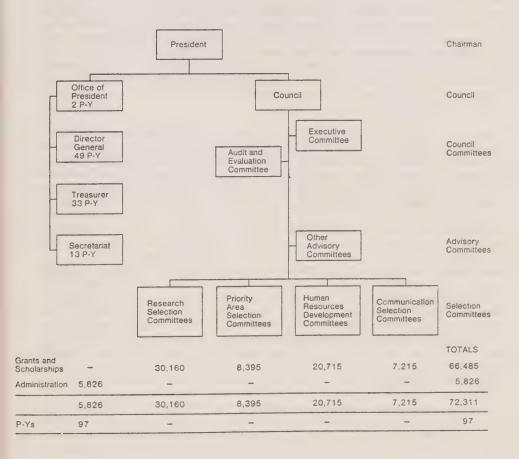
The adjudication of grants and detailed recommendations on all applications are made upon the basis of peer assessment on the quality scholarly merit of the project, the applicant or both. Grants are available to any Canadian or permanent Canadian resident who can meet the standards established by peers in the research community. The adjudication process involves a large number of grant and scholarship selection committees, composed of experts drawn from the research community. Recommendations on grant applications are submitted to Council for approval or directly to the President who has been delegated the required authority from Council.

The network of committees provides Council with the support needed in order to fulfill its mandate. The preliminary allocations of resources projected in the Operational Plan reflect the Council's priorities and intentions, but the budgets are modified and refined throughout the year on the basis of increasingly accurate information on the actual requirements, taking account of the number and quality of applications as assessed by the selection committees through the peer review process. Between 250 and 350 experts drawn from universities and the private sector are actively involved each year in the adjudicaton/selection committees of Council's grants programs. Also, between 6,000 to 7,000 external referees provide advice to the grant selection committees on grant applications. Figure 4 illustrates the 1988-89 committee and activity structures.

Council has total responsibility for setting priorities, allocating budgets, structuring advisory and selection committees, establishing the value of grants and awards and disbursing funds. Council staff provides advice, assistance and support to Council and its committees in the management and the administration of the Council's programs.

The President represents the Council in dealing with the government and has direct control over the work of the Secretariat to the Council. The Director General, Program Branch is responsible to the President mainly for policy development and program planning and delivery; overall functional support and program evaluation is directed by the Treasurer, Administration Branch, who also reports to the President. These three officers, in addition to the Secretary to Council, constitute the Senior Management Committee of Council. Figure 4 links the organization to the activity structure and shows the breakdown of the 1988-89 resources.

Figure 4: 1988-89 Resources by Organization/Activity (\$000)



D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The human sciences cover a broad range from literature and history to research on pressing social and economic issues. The SSHRC makes major contributions in such areas as science policy, national identity, Canadian studies, cultural policy, highly qualified personnel, post-secondary education, the export market and international affairs. These research fields include such relevant knowledge areas as management and business studies, economics, Third World research, criminology and terrorism, gerontology, urban studies, languages, legal research, the Canadian heritage and education research.

Although vital research in the humanities and social sciences occurs in government, the private sector and non-profit organizations, most is achieved in the universities. There the humanities and social sciences community numbers over 19,000 full-time faculty, accounting for 55% of total full-time university teachers and researchers. A recent study, conducted for the Council, indicates that this is a highly qualified, well-trained and productive research force. The 27,387 graduate students in the humanities and social sciences constitute approximately 60% of total Masters and Ph.D. enrolments in all Canadian universities.

Economic Climate: Since the reorganization of the federal Granting Councils in 1978, the SSHRC has carried out new initiatives in supporting research on Canadian Studies and Priority Areas. These developments have taken place in the face of an increase in demand for both grants and scholarships in the Council's traditional programs and a period of budgetary restraint.

Changes in Population: Assuming that the decrease in birth rates would lead to lower university enrolments in the late 1970's and throughout the 1980's, provincial governments cut back on direct commitments to universities. However, the forecasts were wrong, and enrolments increased by an estimated 1.8% for the 1987-88 year. They are now at an all time high, despite a sharp drop in visa student numbers. While demographic projections are relatively accurate, the participation rates used to predict trends in university enrolments are determined by a complex range of policy and social variables. Factors such as provincial post-secondary education policies, economic prospects and changes in the female participation rate have a significant impact on the level of university enrolments.

Even given high participation rates and differing enrolment projections, current studies suggest, despite some potential growth in the short term, that universities might face a decline in full-time enrolment in the 1990's. What is not yet clear is the magnitude or time of this possible decline. Some believe the forecast decline will not occur but that enrolments will continue to grow.

The Canadian University System: The university enterprise in Canada is the cornerstone of the research community in the humanities and social sciences. The jurisdictional split between the federal and provincial governments has meant that federal research support depends upon the availability of researchers within provincially operated universities. With the expansion of the Canadian university system in the 1960's and early 1970's, large numbers of professors were hired who are now in tenured positions and who will not retire until the mid or late 1990's. A climate of fiscal restraint in recent years has meant that few new positions are opening within the universities and it has become increasingly difficult for new doctoral graduates to find employment in the university system.

There is already evidence that the lack of employment opportunities is driving well-qualified researchers away from the university into other careers. If this trend continues Canada will be forced once again to import large numbers of professionals from abroad in the 1990's. Since those sources will have a like problem they will attract many of our best brains while sending Canada their less productive people. Canada, therefore, needs stronger measures to protect our investment in these doctoral students to ensure that well trained and experienced researchers and teachers are available.

2. Initiatives

Second Task Force on Priorities: In November 1987 the Council announced the formation of a Phase II Task Force to develop recommendations to Council on issues concerning the matching grant process and new initiatives. One of its major objectives will be to strengthen the role of the Council in the National Science and Technology Policy. However, the Task Force will also review more generally the Council's strategic role and will make recommendations on the role of the Council in supporting researchers who are not affiliated with a university.

3. Update on Previously Reported Initiatives

In February 1986 the government announced the new matching-funds policy for the three Federal Granting Councils. Under this scheme, the government will match, dollar for dollar, private sector contributions to university research up to a maximum of 6% of the Council's base budget.

The Canada Research Fellowships program was announced in 1986-87 as the Council's first response to the new policy. This program is jointly funded by the Council and funds from private sector contributions. Subsequently, the Council mandated a second Task Force on priorities to make recommendations on ways to stimulate new private sector contributions.

E. Program Effectiveness

The Council is committed to the systematic and regular evaluation of its program activities and two evaluation studies were accomplished this year, as planned. The two evaluation studies were:

- the evaluation of the Human Context of Science and Technology Program (HCSTP), and
- the evaluation of the Family and Socialization of Children Program (FSCP).

The evaluation found that HCSTP had been quite successful in achieving its objective of funding multidisciplinary research teams. Although the program enjoyed modest success in attracting researchers to the HCST research theme, up to 1986, the participation of scientists and technologists in SSHRC-funded research in the theme was not meeting expectations. There is still great potential for further growth. While the research results were adequately disseminated within the researchers own discipline areas, the evaluation indicated that research findings were not adequately disseminated so as to aid the development of public policy as intended.

The FSCP has been quite successful in achieving many of its objectives in terms of funding multidisciplinary research teams and research carried out in social settings and involving practitioners in research. Again, as with the HCSTP, research results were found to not be adequately dissemninated outside of the traditional academic media.

A key objective of the Council's strategic grants programs such as FSCP is the establishment of a "critical mass" of research activity in a particular theme. The evaluation reported that the research area supported by FSCP was not as underdeveloped as originally believed. Many successful grant applicants appeared to already be established FSCP researchers. Hence, the question of on-going need for FSCP in its present form was raised. In response, the Council referred both evaluation studies for further consideration to a task force on program planning and priorities.

Other Evaluation Initiatives

This year, the evaluation components were restructured in order to improve the evaluation process. The purpose was to enable future studies to take place at a level more consistent with the Council's information needs for decision-making.

The evaluation components were reduced to four: a) Human Resources Development; b) Discipline-Based Research; c) Priority Areas and d) Communication of Research Grants.

For this year and for the coming year, an evaluation framework will be developed and implemented for each evaluation component.

The implementaion of the evaluation framework includes the development of a longitudinal data base and specific tasks, such as identification of different populations for surveys to facilitate future evaluation studies.

16 (Social Sciences and Humanities Research Council)

Section II Analysis by Activity

A. Grants and Scholarships

Objective

The Council supports specific activities within the Canadian research community to promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities and to encourage excellence therein.

Resources Summaries

The Grants and Scholarships Activity accounts for approximately 92% of the 1988-89 total Council expenditures. There are no person-years reported within this activity.

Description

This activity represents the granting function of the Council and its operation as a decision-making body. The Council has delegated to committees of researchers the actual adjudication of competitions in its various programs.

The Council's policies are based on recognition of the current state of research in the humanities and social sciences in Canada. This community of researchers, which includes 55% of all university faculty members, is basically young in terms of its scientific development. Nonetheless, there are enormous demands placed upon it, and in some cases these are clearly out of all proportion to its current capacity. A decade of lower employment opportunities caused by a decrease in university funding rather than a reduced need for research, is sapping the vitality of the community.

There are four sub-activities funded by the Council.

Disciplinary—Based Research: A major portion (45%) of the Council's program budget is directed towards the funding of independent, scholarly research in the social sciences and humanities. Through a series of programs which support scholars through either block grants to universities or direct grants to individuals, the Council aims to maintain the level of activity within these research communities necessary to develop a basic understanding of society in general, and Canadian society in particular. In all cases, the research on the cultural, political, social or economic aspects of human society is proposed by the researcher.

Priority Areas: The sum total of research activities in Canada has not, through the free play of market forces, led to sufficient research being undertaken in certain areas of national importance. Consequently, the Council has selected a limited number of priority themes (Family and Socialization of Children, Human Context of Science and Technology, Women and Work, Managing the Organization in Canada, and Education and Work in a Changing Society) and special areas (Canadian Studies: Research Tools, Aid to Small Universities, Development of Management Research, and Support for Specialized Research Collections) within which increased activity is required to provide the basic research and information needed by policy-makers to help identify and solve persistent national problems. These programs include both the funding of research, as proposed by scholars in the field, and the support of infrastructure for research such as purchases of specialized research collections for libraries, the cataloguing of research materials in libraries and archives, and the support of activities to enhance research at small universities.

Human Resources Development: To ensure that a sufficient supply of trained researchers is available for employment in Canada over the next decade, the Council supports postdoctoral fellows and students enrolled in doctoral or masters degree programs with the aim of helping them complete their training and thereby preparing them for research work in universities, government or private sector. In 1986, following the announcement of funding for the federal Granting Councils, SSHRC announced the introduction of a major new program, the Canada Research Fellowships. This program is designed to expand career opportunities for a number of highly promising researchers through a cost-sharing arrangement involving the Council and the private sector.

Communication: Finally, the Council believes that research which remains widely unknown to others is of limited usefulness. It therefore supports a number of programs at the national and international levels which strive to increase the exchange of information on research, and to ensure Canadian representation on boards of international scholarly associations.

Figure 5: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Disciplinary Based Research	30,160	29,673	27,210
Priority Areas	8,395	9,000	7,834
Human Resources Development	20,715	18,254	20,676
Communication	7,215	7,352	8,704
	66,485	64,279	64,424

Figure 6: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87					
	Main					
	Actual	Estimates	Change			
Disciplinary Based Research	27,210	26,390	820			
Priority Areas	7,834	7,500	334			
Human Resources Development	20,676	16,814	3,862			
Communication	8,704	6,820	1,884			
	64,424	57,524	6,900			

Explanation of Change: The changes result from the non-recurring increase of \$6,300,000 in funding received through supplementary estimates in addition to the transfer to the grants activity of a \$600,000 saving achieved in the administration activity. Some 56% of the increase was allocated by the Council to human resources development.

Performance Information and Resource Justification

The Council establishes the level of funding for each type of grant or scholarship on the basis of three factors. First, the level of demand for an individual program as measured by the number of applications and the amount requested for each competition; second, the judgment of renowned researchers serving on the selection committees which adjudicate the merit of the applications received in each competition; and third, the priority assigned by Council to each type of grant or scholarship. It is difficult, however, to predict the precise needs for each program, given variations in demand and the quality of proposals received. The Council, therefore, reallocates funds between programs when justified.

Disciplinary—Based Research: This area enjoys high priority within the Council; however, the award rate in Research Grants has dropped, in dollar terms, from just over 60% in 1979—80 to about 40% in the 1987—88 competitions. This decline was not caused by any decrease in the quality of the requests received; rather it is a reflection of the decrease in the Council's real budget capacity and the resulting inability to assign sufficient resources to these programs in an effort to meet the rising demand from a clientele that has increased by 21% over the past decade. In March 1987 however the Council reviewed its program priorities and agreed on the goal to maintain the dollar success rate of the Research Grants program at the 1987—88 level.

Figure 7: Applications and Awards - Disciplinary-Based Research (Numbers)

	1986 Appl'd	0-87 Aw'd	198 Appl'd	5-86 Aw'd	<u>1984</u> Appl'd	-85 Aw'd
Research Grants	866	579	1,080	668	1,051	627
Leave Fellowships	782	256	736	257	751	275
Negotiated Grants	12	12	18	18	18	18
General Research Grants	76	76	76	76	76	76
	1,736	923	1,910	1,019	1,896	996

Figure 8: Applications and Awards - Disciplinary-Based Research (\$000)

		6-87	1985-86		1984-85	
	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Research Grants	22,685	11,237	30,452	13,046	29,865	11,555
Leave Fellowships	8,693	3,183	8,638	3,163	10,142	3,714
Negotiated Grants General Research	3,876	3,876	4,273	4,273	5,084	5,084
Grants	2,880	2,880	1,996	1,996	1,937	1,937
	38,134	21,176	45,359	22,478	47,028	22,290

Note: Figures 7 and 8 numbers and dollars reflect new applications and awards granted within a fiscal year.

Priority Areas: Introduced in 1979-80 with a budget of \$2 million with only three programs (Aging Population, Research Resources and National Interest Studies), the Priority Areas has grown to encompass eleven programs (five themes and six areas) with a budget of \$9 million for 1987-88.

Figure 9: Applications and Awards - Prioritiy Areas (Numbers)

	1986-	-87	1985	-86	1984	-85
	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
D 1 . 4 4	16	0.7				
Population Aging Specialized Research	46	27	35	21	33	19
Collections	50	43	48	46	49	41
Management Research	71	46	99	56	77	48
Small Universities	21	21	21	21	20	20
Canadian Studies:						
Research Tools	78	47	103	54	97	54
Human Context of Science						
and Technology	31	20	41	21	28	18
Family and Socialization						
of Children	28	18	29	15	25	16
Women and Work	47	26	64	40	49	21
Education and Work in a						
Changing Society	55	30	-	-	_	-
	427	278	440	274	378	237

Figure 10: Applications and Awards - Priority Areas (\$000)

	1986-87		1985-86		1984-85	
	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Population Aging	1,607	784	1,233	537	1,186	614
Specialized Research	Í					
Collections	1,167	901	1,046	850	1,084	800
Management Research	1,141	486	1,538	704	1,444	622
Small Universities	525	525	558	525	515	500
Canadian Studies:						
Research Tools	3,349	1,550	4,031	1,968	4,269	1,712
Human Context of Science						
and Technology	1,011	369	1,033	300	872	335
Family and Socialization						
of Children	968	463	1,113	365	980	360
Women and Work	1,395	624	1,662	666	1,413	514
Education and Work in a						
Changing Society	1,156	314	_	-	-	_
	12,319	6,016	12,214	5,915	11,763	5,457

Note: Figures 9 and 10 numbers and dollars reflect new applications and awards granted within a fiscal year.

Human Resources Development: Enrolment at the graduate level is expected to increase over the decade and, given this increase, the SSHRC will endeavour to maintain its awards budget for these grants. To the extent possible the Council intends to maintain the award rate for new applicants in line with the expected requirement for trained researchers. At present, the Council gives grants to less than one fifth of all full-time doctoral students in Canada, and had to reluctantly suspend its small but prestigious program under which only one in 190 masters' student received a special scholarship. Since the introduction of the postdoctoral program, there has been a steady increase in the number of applications. In view of the current level of under-utilization of young researchers, this increase is expected to continue. Efforts will be made to maintain as many as possible of the best graduates in the research field.

Figure 11: Applications and Awards - Human Resources Development

		1986-87			1985-86			1984-85		
	Appl'd		Aw'd	App1	Appl'd Av		Appl'd A		w'd	
	No.	. No.	(\$000)	No	No.	. (\$000)	No.	. No.	(\$000)	
Doctoral										
Fellowships	3,216	1,157	13,817	3,128	1,041	11,964	3,144	1,011	11,195	
Masters										
Scholarships	601	103	1,168	643	103	1,166	582	103	1,168	
Postdoctoral										
Fellowships	394	143	3,320	368	155	3,453	314	122	2,650	
Canada Researc	h									
Fellowships	191	96	3,744	_	_	-	-	-		
	4,402	1,499	22,049	4,139	1,299	16,583	4,040	1,236	15.01	

Communication: Through these programs the SSHRC funds upwards of 5,000 researchers presenting findings in Canada or abroad. In addition, about 78 learned societies and the publication of some 140 learned journals and 141 scholarly manuscripts are subsidized. The budget for Communication has been held steady in real terms over the past years.

Note: For further details on 1986-87 grants and scholarships please refer to the Council's Annual Report.

B. Administration

Objective

The Council's Administration Activity provides services to the Grants and Scholarships Activity by ensuring the most effective use of resources towards the achievement of program objectives.

Description

The Administration Activity includes all operations in support of the granting process required to ensure the effective functioning and operation of Council and its committees, and the provision of administrative support by Council staff.

The Administration Activity is composed of the following components: Office of the President, Secretariat, Information and Personnel, Policy and Planning, Research Grants Directorate, Fellowships Directorate, Strategic Grants Directorate, Research Communication and International Relations Directorate, Financial and Administrative Services Directorate, and Management Systems Directorate.

Resource Summaries

The Administration Activity accounts for approximately 8% of 1988-89 total Council expenditures and 100% of the person-years.

Figure 12: Activity Resource Summary

(thousands of dolla	Estin	mates 8-89	Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	\$	Р-Т	\$	Р-Ч	\$	Р-Ү
Administration	5,826	97	5,675	95	5,421	93

Personnel costs represent 73% of the total activity costs; the meeting costs for Council, Advisory committees and peer adjudication represent 8% of the total activity costs; and other operating expenditures (such as postage, telephone, supplies, printing and rental of equipment and facilities) represent 19% of the activity costs.

Figure 13 summarizes the major changes in financial requirements which occurred in 1986-87.

Figure 13: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)			19	86-87			
	Ac	Actual Es			Cha	Change	
	\$	P-Y	\$	P-Y	\$	Р-У	
Administration	5,421	93	6,187	103	(766)	(10)	

Explanation of Change: The variance of \$766,000 between the 1986-87 Main Estimates provisions and the actual expenditure in that year results from a government imposed cut of \$110,000 coupled with a Council self-imposed restraint program which has allowed operating savings of \$600,000 to be transferred to the grants program of Council.

Performance Information and Resource Justification

The results of the Administration Planning Element contribute directly to the effective decision-making and the efficient functioning and operation of Council and its committee system. Its level of resources relates directly to the workloads in the various program components and the level of services required by the Council to effectively plan, administer and evaluate its priorities, policies, programs and disbursements.

Figure 14 shows the ratio of overhead costs to the Program total.

Figure 14: Relationship of Administration Expenditures to Total Council Expenditures (\$000)

	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Total Council expenditures	72,311	69,954	69,845
Administration	5,826	5,675	5,421
Percentage of total	8.1	8.1	7.8

Section III Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

Figure 15: Detail of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Personnel			
Salaries and wages	3,683	3,572	3,354
Contribution to employee benefit plans	571	534	542
	4,254	4,106	3,896
Goods and services			
Transportation and communications	650	546	543
Information	200	198	155
Professional and special services	400	291	340
Rentals	100	60	89
Purchased repair and upkeep	70	158	55
Utilities, materials and supplies	121	105	124
	1,541	1,358	1,306
Total operating	5,795	5,464	5,202
Capital - Acquisition of equipment	31	211	219
Transfer payments Grants	66,485	64,279	64,424
	72,311	69,954	69,845

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 73% of the total expenditures of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 16.

Figure 16: Details of Personnel Requirements

	Authorized Person-Years			Current Salary	1988-89 Average Salary	
	88-89	87-88	86-87	Range	Provision	
Management	11	11	10	51,400 - 100,700	70 679	
Scientific and Professions		11	10	31,400 - 100,700	70,678	
Economics and Statistics	1	1	2	15,600 - 70,392	-	
Administrative and Foreign Services						
Services	38	37	41	14,844 - 61,224	39,166	
Computer Systems	4	4	3			
Personnel Administration	1 2	2	2	14,239 - 60,400	48,526	
Administrative Support						
Data Processing	3	4	5	14,912 - 41,166	23,167	
Clerical	20	18	21	14,338 - 35,194		
Secretarial	18	18	19	14,210 - 35,419	25,420	

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Transfer Payments

Figure 17: Details of Grant		mips		
(thousands of dollars)	Estimates	Forecast	Actual	
	1988-89	1987-88	1986-87	
Disciplinary-Based Research				
Research Grants	22,850	21,900	17,291	
Leave Fellowships	-	-	2,895	
Negotiated Grants	2,810	3,375	3,876	
General Research Grants	4,195	3,841	2,873	
Special Grants	150	442	235	
Léger Fellowships	_	60	40	
Bora Laskin	55	55		
	30,060	29,673	27,210	
Research in Priority Areas				
Canadian Studies:				
Research Tools	1,600	2,200	1,846	
Special Infrastructure	250	250	250	
University Research Libraries	975	940	842	
Small Universities	525	525	535	
Development of Management Resea		500	421	
Managing the Organization in Ca		590	485	
Aging Population	330	1,020		
Human Context of S & T	820		969	
	820	670	529	
Family and Socialization	1 000	0.50		
of Children	1,080	950	815	
Women and Work	1.080	885	895	
Education and Work in a Changin				
Society	620	470	247	
Special Studies	300			
	8,840	9,000	7,834	
Human Resources Development				
Doctoral Fellowships	13,975	13,704	13,148	
Special M.A. Fellowships		1,150	1,140	
Postdoctoral Fellowships	3,470	3,400	2,878	
Canada Research Fellowships	2,925		3,510	
	20,370	18,254	20,676	
Communication				
Research Journals	2,000	1,900	2,519	
Scholarly Manuscripts	1,020	965	820	
Learned Societies	940	907	960	
National Associations	985	965	1,933	
Conference	975	940	929	
International Relations	1,020	1,400	1,405	
Canadian Research Institutes Ab	*	275	138	
THE THE THE THE THE THE THE THE THE THE				
	7,215	7,352	8,704	

4. Net Cost of Program

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted authorities. Figure 18 provides details of other cost items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 18: Total Estimated Cost of the Program for 1988-89

(t)	housands of dollars)	Main Estimates		Estima Total Prog		
		1988-89	Costs	1988-89		
		\$72,311	831	\$73,142	\$68,738	
*	Other costs of \$831,000 const	lst of:			(\$000)	
	• accommodation received with Works Canada	nout charge f	rom Publ	ic	720	
	• cheque issue and other account without charge from Supply	~		eived	11	
	 employee benefits covering insurance premiums and cost Board Secretariat 			e of	100	













Le budget des dépenses inclus seulement les items imputables aux crédits autorisés. Le tableau 18 démontre les coûts additionnels qui doivent être pris en considération pour arriver à un coût total estimé du programme.

Tableau 18: Coût total estimé du programme pour 1988-1989

887 89	73 142	158	72 311	
programme	* Coût to estimé du 1988-1989	Ajouter autrea coûts	Budget des déperates	(en milliers de dollars)

00T

TT

150

* Les autres coûts de 831 000 \$ sont :

. Locaux pourvus sans frais par les

Travaux publics

emission des chèques et autres services de

comptabilité pourvus par Approvisionnements et Services de

 contribution de l'employeur aux avantages sociaux des employés pour les primes d'assurance et autres frais, payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor

3. Paiements de transfert Tableau 17: Détails des subventions et bourses

424 454	672 49	S84 99	
407 8	7 352	7 215	
138	275	275	à l'étranger
			Instituts canadiens de recherc
504 I	7 400	1 020	Relations internationales
676	046	276	Conférence
T 933	96€	586	Infrastructure
096	L 06	076	Sociétés savantes
820	9 96	J 020	Textes savants inédits
5 276	006 T	2 000	Revues savantes
			Communication de la recherche
979 02	18 254	20 370	
3 510	-		Bourses de recherche du Canada
878 2	3 400	3 470	Bourses postdoctorales
7 T¢0	OST T	_	Bourses apéciales de maîtrise
13 148	13 704	13 975	Bourses de doctorat
			sənismud
			Perfectionnement des ressources
7 834	000 6	048 8	
****	_	300	Études spéciales
742	4۲0	929	société en évolution
			Education et travail dans une
268	288	080 T	La femme et le travail
872	026	080 I	de l'enfant
			La famille et la socialisation
229	076	820	les valeurs humaines
			La science, la technologie et
696	J 020		Vieillissement de la population
284	06\$		Gestion de l'organisation au C
42 T	009	220	Recherche en gestion
232	225	225	Petites universités
248	046	S <i>L</i> 6	de recherche
			Collections spécialisées
720	250	250	Infrastructure spéciale
948 I	2 200	009 T	canadiennes
			Outils de recherche - Études
			prioritaires
			Recherche dans les domaines
27 210	29 673	30 060	
	22	22	Bourse Bora Laskin
04	09		Bourse Léger
235	244	JSO	Subventions spéciales
2 873	3 84I	56T 7	recherche
			Subventions générales de
978 £	3 375	2 810	Subventions concertées
2 895		_	Bourses de travail libre
T62 LT	2I 900	22 850	Subventions de recherche
			Recherche axée sur les disciplir
7861-9861	886T-786T	686I-886I	
Réel	Prévu	Budget des dépenses	(en milliers de dollars)

Les dépenses en personnel représente 73 p. 100 du coût total de l'activité. Le nombre d'année-personnes et le traitement moyen par catégorie sont indiqués au tableau 16.

Tableau 16: Années-personnes autorisées et provision pour le traitement

Provision pour le traitemen moyen	səp	Barême actuel		s-perso		
6861-8861		traitem	∠8-98	88-78	68-88	
876 07	100 700	- 007 IS	OT	ττ	TT	Direction Gestion supérieure
-	70 392	- 009 ST	2	τ	T	Scientifique et professionnelle Economique et statistique
991 68	61 224	- 778 7T	Tτ	Ľξ	38	Administration et service extérieur Services
975 84 39 564	00 0 09	- 862 +1	3	۵ 2	2	Système d'ordinateurs Gestion du personnel
	6T† SE †6T SE 99T T†	14 912 - 14 338 - 14 210 -	SI	4 81 81	3 20	Soutien administratif Traitement mécanique des données Commis aux écritures Secrétariat

Nota: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le programme. La colonne de l'échelle actuelle des traitements indique les échelons de traitement de chacun des groupes professionnels au ler octobre 1987. Dans la colonne du traitement moyen figurent les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments genupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments de base des calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

Renseignements supplémentaires III noitoe2

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Tableau 15: Détail des besoins financiers par article

	118 37	⊅ \$6 69	S48 69
Palements de transfert	S84 99	672 49	ተ ሪታ ታ 9
Capital Acquisition d'équipement	37	211	513
Frais total de fonctionnement	S6 <i>L</i> S	⊅9 ∀ S	2 202
	T#S T	328 I	90E I
Services publics, fournitures et approvisionnements	121	301	124
Achat de services de réparation et d'entretien	07	T28	99
Location	тоот	00	
Services professionnels et spéciau		767 767	946 8
Information	200	861	SST
Approvisionnements et services Transports et communications	029	975	243
	4 254	901 7	968 ε
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	TLS	534	242
Personnel Traitements et salaires	£89 £	3 572	3 324
(arsllob əb arəillim nə)	Budget des dépenses 1988–1989	Prévu 1987–1988	Rée1 1986–1987

Le tableau 13 résume les principaux changements apportés aux besoins financiers en 1986-1987.

Tableau 13: Résultats financiers en 1986-1987

(0T)	(994)	103	781	9	٤6	421	S	Administration
q-A	\$		\$ tructp	đ	q -A	\$		
Différence			-986T		T	 əàЯ	-	(en milliers de dollars)

Explication de la différence: L'écart de 766 000 \$ entre les prévisions budgétaires de 1986-1987 et les dépenses réelles de cette même année est imputable à une réduction de 110 000 \$ imposée par le gouvernement et à l'établissement par le Conseil d'un programme de restrictions qui a donné l'établissement par le Conseil d'un programme de restrictions qui a donné lieu à la réalisation d'économies de l'ordre de 600 000 \$, somme qui sera transférée au programme de subventions du Conseil.

Données sur le rendement et justification des ressources

Le rendement de l'activité "Administration" contribue directement à l'efficacité des prises de décision et à assurer la bonne marche et le fonctionnement des activités du Conseil et de son réseau de comités. Le niveau des ressources que reçoit le CRSH est en fonction directe de la charge de travail des différents volets des programmes ainsi que de l'étendue des services dont le Conseil a besoin pour la planification, l'étendue des services dont le Conseil a besoin pour la planification, l'administration et l'évaluation efficaces de ses priorités, lignes de conduite, programmes et déboursements.

Le tableau 14 indique le rapport entre les frais généraux et l'ensemble des frais du Programme.

Tableau 14: Rapport entre les frais d'administration et le total des dépenses du Conseil (en milliers de dollars)

8.T	1.8	1.8	Pourcentage du total
5 421	S 675	2 826	notistinimbA
948 69	⊅ \$6 69	72 311	Total des dépenses du Conseil
Réel 1986–1987	Prévu 1987-1988	Budget des dépenses 1988–1989	

1ijosļd0

L'activité "Administration" du Conseil assure les services à l'activité "Subventions et bourses d'études" en veillant à l'utilisation la plus rentable des ressources en vue de l'atteinte des objectifs du Programme.

Description

L'activité "Administration" inclut toutes les activités visant à appuyer le processus d'attribution des subventions sur lequel reposent la bonne marche et le fonctionnement du Conseil et de ses comités, et la prestation de services de soutien administratif par le personnel du Conseil.

L'activité "Administration" se subdivise comme suite:

Bureau du Président, Secrétariat, information et personnel, Politique et planification, Direction des subventions de recherche, Direction des diffusion de la recherche et des relations internationales, Direction des services financiers et administratifs, et Direction des systèmes de gestion.

Sommaire des ressources

L'activité "Administration" absorbe environ 8 p. 100 des dépenses du Conseil en 1988-1989 et la totalité des années-personnes prévues.

Tableau 12: Sommaire des ressources de l'activité

86	124 S	96	SL9 S	L 6	2 826	Administration
q-A	\$	q-A	\$	q −A	\$	
₹86	19861 Rée1	886	1987-1	es des 1989	dèb	(en milliers de doll

Les dépenses en personnel représentent 73 p. 100 du coût total de l'activité; les frais des réunions du Conseil, des comités consultatifs et des comités d'évaluation par les pairs représentent 8 p. 100, et les autres dépenses de fonctionnement (affranchissement, téléphone, fournitures, imprimerie et location de matériel et de locaux) en absorbent 19 p. 100.

Perfectionnement des ressources humaines: On prévoit une hausse des inscriptions aux études supérieures au cours de la prochaine décennie et, compte tenu de cette prévision, le CRSH s'efforcera de ne pas diminuer les crédits qu'il affecte à ces subventions. Par ailleurs, le Conseil se propose de maintenir au possible un taux de réussite des nouveaux candidats conforme aux besoins prévus de chercheurs diplômés. À l'heure actuelle, le Conseil subventionne environ un cinquième des complet, mais seulement 190 étudiants du niveau de la maîtrise. Depuis complet, mais seulement 190 étudiants du niveau de la maîtrise. Depuis l'établissement du programme de bourses postdoctorales, le nombre de demandes a augmenté de façon constante; étant donné le pourcentage actuel des jeunes chercheurs dont les talents sont sous-utilisés, cette tendance devrait se poursuivre. Des efforts seront faits pour retenir dans le milieu de la recherche le plus grand nombre possible des dans le milieu de la recherche le plus grand nombre possible des diplômés les plus prometteurs.

Tableau 11: Demandes et bourses - Perfectionnement des ressources humaines (en milliers de dollars)

										009	*
	-	-	-		-	-	447	ε	96	161	de recherche du Canada
2 650	122	314	453	ε	122	89£	320	ε	143	46€	postdoctorales Bourses
89T T	103	282	991	τ	103	643	891	τ	103	τ09	maîtrise Bourses
S61 II	T OIT	3 144	796	TT	I 0¢I	3 128	218	13	LST T	516	Bourses de doctorat 3 Bourses de
	Bours	Npre	Pa 4		S Bours	Oemandes Nbre			Bours More	andes ore	
980	6T-4861			98	86T-586	ST.		۷8	861-98	6T	

4 402 I 499 22 049 4 139 I 299 16 583 4 040 I 236 15 013

Communication: Grâce à ces programmes, le CRSH subventionne plus de 5 000 chercheurs qui présentent des résultats de leur recherche au Canada et à l'étranger. De plus, environ 78 sociétés savantes reçolvent son soutien financier, et quelque 140 revues spécialisées et leçolvents de recherche sont publiés à l'aide de subventions.

Mota: Pour plus de détails sur les subventions et bourses accordées en 1986-1987, prière de consulter le rapport annuel du Conseil.

Tableau 9: Demandes et subventions - Domaines prioritaires (nombre)

ieillissement de la population selaisses anoitseles	.91 T .09 T		1 233	7£2 028	1 186 1 084	008 7 79
	леш. 1986	*qng <u>Z86T-</u> 9	1985-	•qng 9861-		•qng
Tableau 10: Demandes et	_		rismod	ies prior	:itaire	5
	72 4	872	044	⊅ 72	878	752
ducation et travail dans une société en évolution	SS	30	-	_		-
emmes et travail	۲Þ	97	7 9	07	6⊅	12
socialisation de l'enfant	82	32	29	ST	52	9T
a famille et la	00	0.1	00	31	30	91
et les valeurs humaines	3.7	20	Tτ	2.1	28	78
s science, la technologie			F 4		86	O L
Outils de recherche	87	LÞ	TO3	₽9	L 6	₽ \$
: sauusipsus sapnī	-		001	7 -	20	73
etites universités	2.1	27	7.7	2.1	20	20
scherche en gestion	TΖ	97	66	99	LL	87
ollections apéciales	09	43	87	97	67	ΙÞ
population	97	72	32	7.7	33	6T
eillissement de la						
	Dem.		Dem.	•qng	Dem.	·qng
	-986T	786T	-586T	986T	- 186 I	COST

724 S	£92 TT	ST6 S	12 214	910 9	12 319	
-		enss	-	314	99T T	Éducation et travail dans une société en évolution
214	I 4I3	999	799 I	624	368 T	Femmes et travail
360	086	365	T TT3	£94	896	La famille et la socialisation de l'enfant
335	278	300	I 033	698	ττο τ	La science, la technologie et les valeurs humaines
7 775	692 ₽	896 T	₹ 037	J 220	64£ €	Études canadiennes : Outils de recherche
009	STS	225	855	225	225	Petites universités
622	ד ללל	70 <i>L</i>	T 238	987	I JtI	Recherche en gestion
008	780 I	820	970 I	T06	49T T	Collections spéciales
⊅ T9	98T T	752	1 233	487	L09 T	Vieillissement de la population
•qng	nem.	·qng	Dem.	•qng	Dem.	

Nota: Les chiffres et les sommes exposés dans les tableaux 9 et 10 ne concernent que les nouvelles demandes et subventions octroyées

durant l'année fiscale.

Tableau V: Demandes et subventions - Recherche axée sur les disciplines (nombre)

		987 I	923	016 T	6T0 T	968 T	966
тесретсре							
npacurious &	generales de	94	94	94	94	94	91
npacurious	concertées	75	12	18	18	18	18
ontses de ti	travail libre	787	526	987	257	TSZ	275
npventions	de recherche	998	678	J 080	899	T O2T	LZ9
		•m∍U	•qng	Dem.	•qng	Dem.	•qng
		-986T			9861-	-486T	

Tableau 8: Demandes et subventions - Recherche axée sur les disciplines (en milliers de dollars)

22 290	47 028	874 22	658 34	21 176	38 134	
456 T	759 I	966 T	966 T	000 7	000 5	
200 [200 [900 [900 [2 880	2 880	Subventions générales de recherche
780 €	780 €	4 273	£ ZZ3	978 €	948 ε	concertées
						Subventions
3 714	10 142	E91 E	8 638	E81 E	8 8	Bourses de travail libre
II 222	598 67	940 ET	30 425	TT 237	589 27	тесретсре
						Subventions de
·qng	Dem.	·qng	Dem.	•qng	Dem.	
5861-	1984	9861-	-S86T	Z86T-9	786T	

Nota: Les chiffres et les sommes exposés dans les tableaux 7 et 8 ne concernent que les nouvelles demandes et subventions octroyées durant l'année fiscale.

Domaines prioritaires: Établis en 1979-1980 et dotés à l'origine d'un budget de 2 millions de dollars visant seulement trois programmes (Vieillissement de population, Instruments de recherche et Recherche d'intérêt national), les domaines prioritaires en comprennent maintenant onze (cinq thèmes et six domaines), dotés d'un budget de 9 millions de dollars pour l'année 1987-1988,

006 9	57 524	424 49	
₽88 T	028 9	407 8	humaines Communication
3 8 8 8 8 8 8	⊅ T8 9T	929 07	Perfectionnement des ressources
334	009 4	7 83¢	Domaines prioritaires
820	76 390	27 210	Recherche axée sur les disciplines
	principal		
Différence	Budget	Réel	
	/8-986T		(en milliers de dollars)

Explication de la différence: L'écart est attribuable à l'augmentation non récurrente, de 6 300 000 \$, du financement reçu par l'intermédiaire du budget supplémentaire et au transfert à l'activité "Subventions" d'une somme de 600 000 \$ économisée au titre de l'activité "Administration". Le Conseil a affecté environ 56 p. 100 de l'augmentation au perfectionnement des ressources humaines.

Données sur le rendement et justification des ressources: Le Conseil détermine le niveau de financement de chaque catégorie de subventions à l'aide de trois facteurs. Premièrement, l'ampleur de la demande pour un programme donné, laquelle est mesurée par le nombre de demandes présentées à chaque concours; deuxièmement, le jugement de chercheurs reconnus siégeant à des comités de sélection chargés d'évaluer le mérite des demandes; et troisièmement, la priorité assignée par le Conseil à chaque catégorie de subventions. Il est toutefois difficile de prévoir chaque catégorie de subventions. Il est toutefois difficile de prévoir exactement les besoins relatifs à chaque programme étant donné les fluctuations de la demande et la qualité des projets reçus. Le Conseil modifie donc la répartition des crédits entre les programmes quand la situation le justifie.

Recherche axée sur les disciplines: Ce domaine est au premier rang des priorités du Conseil; toutefois, le niveau de réussite des demandes au titre des subventions à la recherche a chuté, en valeur monétaire, d'un peu plus de 60 p. 100 en 1979-1980 à environ 40 p. 100 lors du concours de qualité des demandes reçues; elle est plutôt le résultat de la diminution de la l'impossibilité d'affecter à ces programmes les fonds qu'exige la demande croissante de la clientèle, laquelle a augmenté de 21 p. 100 depuis une dizaine d'années. Cependant, en mars 1987, le Conseil revoyait les dizaine d'années. Cependant, en mars 1987, le Conseil revoyait les priorités de ses programmes et convenait de se fixer comme objectif de maintenir le taux de réussite du programme des subventions de recherche, en valeur monétaire, au niveau de 1987-1988.

d'archives, et le soutien d'activités visant à intensifier la recherche dan comme l'achat de collections spécialisées pour les bibliothèques et les dép spécialisés dans le domaine et le soutien de l'infrastructure de la recherc comprennent le financement des recherches proposées par des chercheurs et résoudre les problèmes courants de portée nationale. Ces programmes renseignements dont les responsables et les décideurs ont besoin pour décel importe d'intensifier la recherche afin de fournir les données de base et l de la recherche en gestion et Aide aux collections spéciales) dans lesquels canadiennes : Outils de recherche, Aide aux petites universités, Développen une société en évolution) et de domaines particuliers (par exemple, les Éti travail; la Gestion de l'organisation au Canada; et Éducation et travail d l'enfant, la Science, la technologie et les valeurs humaines, la Femme et nombre limité de thèmes prioritaires (la Famille et la socialisation de domaines d'importance nationale. Par conséquent, le Conseil a déterminé un marché, de susciter suffisamment de travaux de recherche dans certains Canada jusqu'à maintenant n'ont pas permis, par le libre jeu des forces du Domaines prioritaires : Dans l'ensemble, les activités de recherche menées;

Perfectionnement des ressources humaines: Afin d'assurer la formation d'un bassin de chercheurs qualifiés capables d'occuper des emplois au Canada au cours de la prochaine décennie, le Conseil fournit une aide financière à de boursiers et étudiants du niveau postdoctoral inscrits à des programmes de doctorat et de maîtrise pour les aider à terminer leurs études et ainsi les préparer à faire de la recherche dans les universités, le secteur public ou secteur privé. En 1986, après l'annonce du financement des conseils subventionnaires fédéraux, le CRSH a annoncé l'établissement d'un important nouveau programme: les Bourses de recherche du Canada. Financé conjointem nouveau programme: les Bourses de recherche du Canada. Financé conjointem par le Conseil et le secteur privé, ce programme vise à élargir les

perspectives de carrière offertes à un certain nombre de chercheurs de grand Communication : Enfin, le Conseil estime que des résultats de recherche qui sont pas communiqués aux autres sont très peu utiles. Il s'occupe donc d'un

Communication: Enfin, le Conseil estime que des résultats de recherche qui sont pas communiqués aux autres sont très peu utiles. Il s'occupe donc d'un certain nombre de programmes, à l'échelle nationale et internationale, afin favoriser la diffusion des résultats de la recherche et d'encourager la collaboration entre les chercheurs du Canada, et de l'étranger pour assurer représentation internationale.

les petites universités.

Tableau 5: Sommaire des ressources de l'activité

				(10	40	4.74
	99	485	79	279	79	424
ommunication	L	512	L	352	8	407
humaines	20	STZ	8.L	254	20	949
erfectionnement des ressources						
omaines prioritaires	8	368	6	000	1	488
qisciplines	30	09T	52	٤٢3	27	210
secherche axée sur les						
	86T	686T-8	-789I	886T-	9861	
		enses	Previ	n	Réel	
(en milliers de dollars)		et des				

Section II Analyse par activité

. Subventions et bourses

Objectif

Le Conseil subventionne des activités spécifiques dans la communauté des chercheurs canadiens afin de promouvoir et de soutenir la recherche dans le domaine des sciences humaines et de favoriser son excellence.

Sommaire des ressources par activité

L'activité "Subventions et bourses" représente environ 92 p. 100 des dépenses totales du Conseil pour 1988-1989. Aucune année-personne n'est affectée à cette activité.

Description

Cette activité comprend l'octroi de subventions du Conseil et son fonctionnement à titre d'organisme décisionnel. Le Conseil a délégué à des comités de chercheurs la tâche de juger les concours des divers programmes.

Les politiques du Conseil sont fondées sur sa compréhension de la situation actuelle de la recherche en sciences humaines au Canada. Cette collectivité de chercheurs, qui regroupe environ 55 p. 100 du corps professoral, est dans l'ensemble jeune au plan du développement scientifique. Néanmoins, elle a à faire face à d'énormes exigences et, dans certains cas, clairement démesurées en regard de son effectif actuel. Depuis une dizaine d'années, la diminution des possibilités d'emploi, attribuable à une diminution du financement des universités et non pas à actribuable à une diminution du financement des universités et non pas à des besoins moins grands en recherche, mine la vitalité de la collectivité des chercheurs.

Le Conseil subventionne quatre sous-activités.

La recherche axée sur les disciplines: Une importante partie (45 p. 100) du budget du Conseil est consacrée au financement de la recherche libre en sciences humaines. Grâce à une série de programmes d'aide aux chercheurs, comprenant des subventions globales aux universités ou des subventions directes à des particuliers, le Conseil cherche à maintenir dans le milieu de la recherche, l'activité nécessaire pour permettre une compréhension élémentaire de la société en général et de la société canadienne en particulier. Dans tous les cas, il revient au chercheur de proposer des particulier. Dans tous les cas, il revient au chercheur de proposer des travaux de recherche sur les aspects culturels, politiques, sociaux ou économiques de la société.

Autres initiatives d'évaluation :

Durant la présente année, la composante d'évaluation a été restructur de façon à améliorer le processus d'évaluation. Le but visé était de prépa la voie à l'élaboration d'études destinées à éclairer plus adéquatement les prises de décision du Conseil.

La nouvelle composant d'évaluation comprend maintenant quatre activis a) perfectionnement des ressources humaines b) recherche axée sur la discipline c) domaines prioritaires d) communication de la recherche.

Cette année, et aussi durant l'année qui vient, un nouveau cadre d'évaluation sera élaboré et mis en application pour chacune de ces activit

L'implantation de ce cadre d'évaluation comprendra l'élaboration de données de base longitudinales et des travaux spécifiques se rapportant à l'identification de différents secteurs de la population en vue de réaliser les enquêtes necessaires pour les futures études d'évaluation.

programme est financé conjointement par le Conseil et par le secteur privé. Par la suite, le Conseil a chargé un deuxième groupe de travail sur les priorités de faire des recommandations sur des moyens d'attirer de nouvelles contributions du secteur privé.

s. Efficacité du Programme

Le Conseil effectue régulièrement un examen systématique des activités menées dans le cadre de son programme. Deux évaluations ont été faites cette année, soit :

- l'évaluation du programme "La science, la technologie et les valeurs humaines" et
- l'évaluation du programme "La Famille et la socialisation de l'enfant".

L'évaluation du programme "La science, la technologie et les valeurs humaines" a démontré que les objectifs visés au plan du financement des recherches interdisciplinaires ont été atteints. Par ailleurs, il appert que si le programme a suscité un certain intérêt, force est de reconnaître que la participation des chercheurs scientifiques et techniques n'est pas à la hauteur des attentes. Les efforts devront être accentués pour attirer davantage ces chercheurs. De plus, bien que les résultats des recherches aient été suffisamment diffusés au sein des différents groupes de chercheurs, on constate que cette diffusion n'a pas encore atteint un niveau permettant d'élaborer la politique d'intérêt encore atteint un niveau permettant d'élaborer la politique d'intérêt encore atteint un niveau permettant d'élaborer la politique d'intérêt encore atteint un niveau permettant d'élaborer la politique d'intérêt encore atteint un niveau permettant d'élaborer la politique d'intérêt encore atteint un niveau permettant d'elaborer la politique d'intérêt encore atteint un niveau permettant d'élaborer la politique d'intérêt encore atteint un niveau permettant de programme.

Le programme "la Famille et la socialisation de l'enfant" a également atteint la plupart de ses objectifs en ce qui regarde le financement des équipes interdisciplinaires de recherche, la réalisation d'études ancrées dans la réalité sociale et l'implication de praticiens dans la recherche. Là encore cependant, l'évaluation a permis de constater que les récherches ont été insuffiaamment diffusés hors du cercle des revues spécialisées du milieu universitaire.

Un des objectifs majeurs des programmes de recherches stratègiques du Conseil est d'établir - comme c'est le cas pour le programme sur la Famille et la socialisation de l'enfant - une base importante d'activités de recherches pour chaque programme thématique. L'étude d'évaluation a développé qu'on ne le croyait au premier abord. Plusieurs bénéficiaires de subventions se sont avérée être des chercheurs oeuvrant déjà dans le cadre de ce programme dans as forme acuelle. Pour un examen plus approfondi de cette question, le Conseil a donc soumis ces deux études d'évaluation à un groupe de travail sur la planification et les priorités des différents programmes.

La hiérarchie umiversitaire canadienne: Au Canada, le milieu universitaire est la pierre angulaire de la collectivité des chercheurs en sciences humaines. Étant donné le partage des attributions entre les gouvernements fédéral et provinciaux, l'aide fédérale à la recherche est liée à la présence des chercheurs dans les universités administrées par les provinces. Les nombreux professeurs qui avaient été massivement embauchés au cours des années 1960 et au début des années 1970, en réponse à l'expansion que prenaient alors les universités, sont maintenant titularisés et ne prendront penaient alors les universités, sont maintenant titularisés et ne prendront des restrictions budgétaires des dernières années, les universités n'offrent que très peu de nouveaux postes et les nouveaux détenteurs de doctorat éprouvent de plus en plus de difficultés à trouver un poste en milieu private stitait et plus en plus de difficultés à trouver un poste en milieu private stitait et en milieu de plus en plus en plus de difficultés à trouver un poste en milieu private stitait al present de doctorat de plus en plus en plus de difficultés à trouver un poste en milieu private su la fact de doctorat de plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en milieu de doctorat de plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en milieu de doctorat de plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en plus en milieu de doctorat de plus en

Déjà, il y a des indications que la pénurie d'emplois oblige des chercheurs émérites à quitter le milieu universistaire pour se tourner vers d'autres carrières. Cette situation risque de forcer le Canada à dépendre une fois de plus de l'importation massive de spécialistes étrangers pour répondre à ses besoins au cours des années 1990. Étant donné que ces résontces auront les mêmes problèmes, ils importeront nos meilleurs éléments pour nous refiler leurs spécialistes moins productifs. C'est pour quoi le Canada a besoin de mesures agressives pour protéger notre pour quoi le Canada a besoin de mesures agressives pour protéger notre pour protéger notre de mesures agressives pour protéger notre pour miveau du doctorat si l'on veut maintenir un bassin de pretcheurs et professeurs bien formés et expérimentés.

2. Initiatives

Deuxième groupe de travail sur les priorités: En novembre 1987, le Conseil annonçait la formation d'un deuxième groupe de travail chargé, cette fois, de lui faire des recommandations sur les questions concernant le processus de jumelage des fonds et les nouvelles initiatives. L'un de ses principaux objectifs sera de raffermir le rôle du Conseil dans le cadre de la politique nationale des sciences et de la technologie. Cependant, le groupe de travail se sciences et de la technologie. Cependant, le groupe de travail se penchera également, de façon plus générale sur le rôle stratégique du Conseil et sur son rôle à l'appui des chercheurs qui ne sont pas affiliés à une université.

3. Etat des initiatives annoncées antérieurement

En février 1986, le gouvernement annonçait la nouvelle politique de jumelage des fonds qu'il destinait aux trois conseils subventionnaires fédéraux. En vertu de cette politique, pour chaque dollar fournira la même somme, jusqu'à recherche universitaire, le gouvernement fournira la même somme, jusqu'à concurrence de 6 p. 100 du budget de base du Conseil.

Le programme des bourses de recherche du Canada, annoncé en 1986-1987, a constitué la première réponse du Conseil à cette nouvelle politique. Le

en gestion et en affaire, l'économie, la recherche pour le tier monde, la criminologie et le terrorisme, la géontologie, l'étude sur l'urbanisme, les langues, la recherche juridique, l'héritage canadien, et la recherche en éducation.

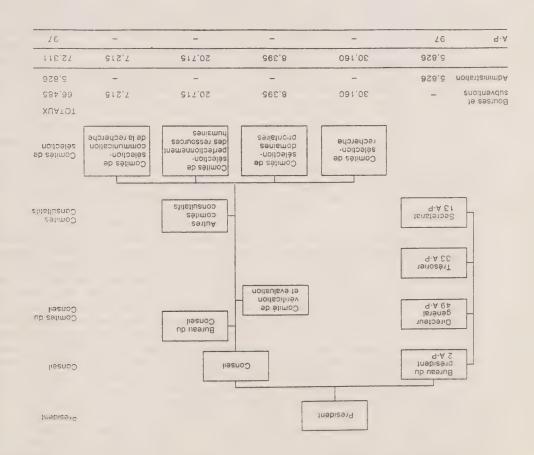
Quoique la recherche essentielle en sciences humaines se fait à la fois par l'État, le secteur privé et les entreprises à but non lucratif; le gros de cette recherche se fait toutefois dans les universités, dont les facultés de sciences humaines complet, plus de 19 000 professeurs à temps complet, soit 55 p. 100 de l'effectif total des enseignants et chercheurs universitaires à temps complet. Une étude récemment faite par le Conseil révèle qu'il s'agit là d'une force productive, hautement qualifiée et dont la formation est solide. Il y a environ 27 000 étudiants inscrits en sciences humaines; ce nombre correspond à environ étudiants inscrits en sciences humaines; ce nombre correspond à environ miversités canadiennes.

Conjoncture économique: Depuis la réorganisation des conseils subventionnaires du gouvernement fédéral en 1978, le CRSH a introduit de nouveaux programmes pour aider au financement de la recherche en études canadiennes et dans les domaines prioritaires. Ces nouvelles mesures ont été prises malgré une augmentation du nombre des demandes de subventions et bourses au niveau des programmes traditionnels du Conseil et malgré une période de restrictions budgétaires.

Changements démographiques: En supposant que la chute du taux de natalité allait entraîner une diminution du nombre des inscriptions dans les universités canadiennes à la fin des années 1970 et au cours des années 1980, les gouvernements des provinces ont diminué leurs engagements directs vis-à-vis des universités. Leurs prévisons étaient toutefois erronées et, en 1987-1988, les inscriptions ont augmenté de 1,8 p. 100, selon les estimations. Elles n'ont jamais été aussi élevées, malgré une chute abrupte du nombre d'étudiants étrangers. Même si les prévisions démographiques sont relativement exactes, les taux de participation utilisés pour prédire les tendances au niveau des inscriptions dans les universités sont déterminés par un ensemble complexe de variables politiques et sociales. Certains facteurs comme la politique des provinces en matière d'études supérieures, les perspectives économiques et la plus grande participation des femmes ont tous d'importantes et la plus grande participation des femmes ont tous d'importantes

Même en tenant compte du taux élevé de participation et du fait que les prévisions diffèrent au chapitre des inscriptions, toutes les études suggèrent que malgré une certaine croissance possible à court terme, les universités s'exposent à une diminution des inscriptions à l'ampleur et le moment d'une baisse possible. Certains croient que cette prédiction de baisse ne se réalisera pas, mais plutôt qu'une croissance est à prévenir.

répercussions sur le nombre d'inscription dans les universites.



D. Perspective de la planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Les sciences humaines englobent un large éventail, allant de la littérature et histoire à la recherche sur des questions stratégiques d'ordre social et économique. Le CRSH a un rôle essentiel à jouer dans des domaines comme la politique scientifique, l'identité nationale, les études canadiennes, la politique culturelle, un personnel hautement qualifié, le financement des politique culturelle, un personnel hautement qualifié, le financement des études supérieures, le marché d'exportation et les affaires internationales. Ces domaines de recherche incluent des éléments pertinents comme les études ces domaines de recherche incluent des éléments pertinents comme les études

de comités de sélection composés d'experts appartenant au milieu de la recherche participent au processus d'octroi des subventions. Les recommandations concernant les demandes de subventions sont renvoyées au Conseil pour approbation, ou encore directement à son président dûment autorisé par le CRSH.

Le réseau de comités fournit au Conseil l'appui dont il a besoin pour remplir son mandat. Les affectations provisoires de crédits prévues dans le Plan opérationnel reflètent les priorités et projets du Conseil, mais, au cours de l'année, les budgets sont modifiés et remaniés à la lumière des données de plus en plus précises sur les besoins réels, en tenant compte du nombre et de la qualité des demandes selon l'évaluation des comités de sélection, lesquels s'appuient sur le processus d'examen par les pairs. Chaque année, de 250 à 350 experts provenant des universités et du secteur privé participent activement provenant des universités et du secteur privé participent activement aux travaux des comités d'octroi et de sélection chargés des programmes l'extérieur conseillent les comités de sélection en ce qui a trait aux l'extérieur conseillent les comités de sélection en ce qui a trait aux activités pour l'année financière l988-1989.

Il revient entièrement au Conseil de fixer les priorités, d'affecter les crédits, de structurer les comités consultatifs et de sélection, de déterminer la valeur des subventions et bourses et de verser les fonds. Les employés du CRSH avisent le Conseil et ses comités et l'assistent dans la gestion et l'administration de ses programmes.

Le Président représente le CRSH auprès du gouvernement et exerce un contrôle direct sur les travaux du Secrétariat du Conseil. Le directeur général de la Direction des programmes relève du président, principalement en ce qui touche la planification et l'exécution des programmes; l'ensemble des fonctions de soutien et d'évaluation des programmes sont dirigées par le trésorier, Direction de la suxquels s'ajoute le secrétaire du Conseil, forment le Comité de la haute direction du Conseil, Le tableau 4 montre la relation entre la vertion du Conseil, Le tableau 4 montre la relation entre d'organigramme et la structure des activités et donne la ventilation des ressources pour 1988-1989.

concerne les décisions touchant les subventions et les politiques. moyen de la législation, il jouit d'une pleine autonomie en ce qui d'Etat; et, à l'exception de contrôle ultime exercé par le Parlement au compte de ses activités au Parlement par l'entremise du Secrétaire chargé de toutes les questions touchant le Conseil. Le CRSH doit rendre également les fonctions de mandataire général de l'organisme et il est Organisation : Le CRSH a ses bureaux à Ottawa. Son président assume

pays. groupe de programmes, représentant diverses disciplines et régions du ii) les comités d'adjudication par les pairs, pour chaque programme ou tribune de consultation sur les orientations et pratiques du Conseil; établissements d'études supérieures au Canada, qui fournit au CRSH une Comité de liaison composé de représentants des principaux CRSH est secondé par deux groupes de comités de l'extérieur: i) le bureau du Conseil et le Comité de vérification et d'évaluation. Le par deux comités formés de membres désignés du Conseil : le Comité du regroupant vingt-deux membres nommés par le Gouverneur en conseil, et l'extérieur sont chapeautés par le Conseil d'administration du CRSH, à la fois un rôle d'orientation et opérationnel. Les représentants de comités opérationnels de sélection des boursiers et de comités assumant comités consultatifs chargés d'orienter la politique du Conseil, de composés d'un grand nombre de membres de l'extérieur. Il s'agit de interdépendants assumant des responsabilités à plusieurs paliers et L'organigramme du Conseil repose sur un ensemble de comités

de mieux conserver son indépendance par rapport à l'État. processus d'évaluation des demandes par les pairs et permet au Conseil les priorités et affecter les ressources. De plus, elle garantit le plus de temps pour s'occuper des grandes questions de principe, fixer des aspects opérationnels permanents de ses programmes et lui laisse La délégation des responsabilités permet au Conseil de se libérer

programmes du CRSH. d'évaluation supervise l'exécution de vérification et d'évaluation des n'est pas en réunion, tandis que le Comité de vérification et exerce les mêmes pouvoirs et fonctions que le CRSH lorsque ce dernier budgétaires et, s'il y a lieu, opérationnelles. Le Bureau du Conseil et aide à ce dernier sur des questions de principe, des questions et d'évaluation) qui relèvent directement du Conseil fournissent avis Les comités supérieurs (Bureau du Conseil, Comité de vérification

normes fixées par des pairs de la collectivité scientifique. Un grand à tout Canadien ou résidant permanent du Canada qui satisfait aux candidat ou des deux à la fois. Des subventions peuvent être octroyées pairs basée sur la qualité et sur la valeur scientifique du projet, du relatives à toutes les demandes sont fondés sur l'évaluation par les L'octroi des subventions et les recommandations détaillées

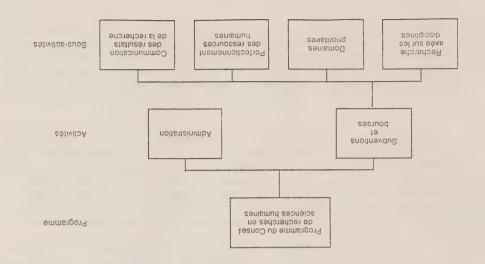
Afin de préciser les relations qui existent entre les grandes catégories de subventions et de bourses et le mandat du Conseil, l'objectif énoncé ci-dessus a été traduit en quatre sous-objectifs:

- faire progresser la science en aidant la recherche axée sur les disciplines;
- aider à façonner et à accroître au pays les compétences pouvant assurer le perfectionnement des ressources humaines et la formation de chercheurs et fournir des conseils à cet égard;
- favoriser la recherche dans des domaines et sur des thèmes particulièrement importants et pertinents, pouvant aider à atteindre les objectifs nationaux; et
- faciliter la diffusion des résultats de la recherche et accroître la participation du Canada et sa reconnaissance sur la scène internationale dans le domaine des sciences humaines.

1. Plan d'exécution du Programme

Structure des activités : Le Programme du CRSH comprend deux activités : "Subventions et bourses" et "Administration". Ces dernières sont présentées au tableau 3 et décrites en détail à la Section II du présent plan.

Tableau 3: Structure des activités



1. Introduction

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) est l'une des composantes de l'appareil subventionnaire mis en place par le gouvernement fédéral pour soutenir la recherche dans tous les domaines de la science. Cet appareil regroupe trois organismes étroitement liés; le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie, le Conseil de recherches et le CRSH. La juridiction des activités de recherches médicales et le CRSH. La juridiction des activités financées par ces trois organismes est partagée par les deux grands paliers gouvernementaux du Canada.

Le Conseil de recherches en sciences humaines doit rendre compte de ses activités au Parlement par l'entremise du Secrétaire d'État. Son rôle est d'accorder des subventions et des hourses à des chuliants en sciences humaines et de financer la publication des résultats de la recherche ainsi que les travaux de sociétés savantes. Jusqu'en 1978, le CRSH était une division du Conseil des Arts.

2. Mandat

Le CRSH a été créé par la partie l de la Loi d'action scientifique du gouvernement (1976). En vertu de cette loi, le Conseil est autorisé à :

- promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- conseiller le Ministre sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

Dans le cadre de ce mandat, le Conseil met en oeuvre ses programmes dans toutes les provinces et les territoires du Canada et soutient des travaux de sciences humaines exécutés à l'étranger par des Canadiens et par des résidents permanents du Canada. Pour atteindre ses objectifs généraux, le Conseil a mis sur pied un certain nombre de grands programmes d'envergure nationale.

3. Objectif du Programme

Au sein de la communauté canadienne de chercheurs, promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines et encourager l'excellence à cet égard.

Éducation et travail dans une société en évolution: L'année 1986-1987 a connu la mise sur pied d'un autre nouveau programme, destiné, celui-là, à appuyer la recherche sur l'éducation et le travail dans une société en évolution. Ce thème stratégique avait déjà reçu l'approbation du Conseil en 1983, mais les ressources nécessaires à sa mise en oeuvre n'ont pas été disponibles avant que le conseils subventionnaires fédéraux en février 1986. Le programme encourage la recherche dans quatre grands domaines : le développement des compétences nécessaires au travail; l'aptitude du système et des établissements d'enseignement à réagir au changement; les relations établissement d'enseignement à réagir au changement; les relations et des soriété des compétences nécessaires et ces sources nécessaires et ces des des des des des des sint d'education et un climat économique compétitif; et le rôle et les objectifs des groupes et organisations qui, dans la société, s'intéressent à la relation qui existe entre l'éducation et le travail, s'intéressent à la relation qui existe entre l'éducation et le travail, s'intéressent à la relation qui existe entre l'éducation et le travail, s'intéressent à la relation qui existe entre l'éducation et le travail, s'intéressent à la relation qui existe entre l'éducation et le travail, s'intéressent à la relation qui existe entre l'éducation et le travail.

S. Examen des résultats financiers

Tableau 2: Résultats financiers en 1986-1987

₹₹ 9	TTL E9	S78 69	
(99L)	L8I 9	124 S	Administration
006 9	\$2. 52.	424 d24	Subventions et bourses
Différence	Budget principal	Réel	
	Z86T-986T		(en milliers de dollars)

Explication de la différence: Subventions et bourses - L'augmentation de 6 900 000 \$ (soit 12 p. 100) est attribuable à l'affectation d'une somme de 6 300 000 \$ prévue au Budget supplémentaire à la suite d'une décision du Cabinet inititulée "Aperçu: Plans pluriannuels pour les conseils subventionnaires", et du transfert d'une somme de 600 000 \$ du Crédit de fonctionnement au crédit des subventions et contributions. L'initiative de la diminution de 766 000 \$ est le résultat de l'initiative de la direction en vue de réduire les frais de l'initiative de la direction en vue de réduire les frais de tonctionnement du Conseil; de cette somme, 600 000 \$ ont été tians féré sus crédit des subventions et contributions.

Concentration sur les priorités: En prévision d'importantes restrictions budgétaires, le Conseil a entrepris un vaste examen des priorités de ses programmes au cours de l'année 1987-1988. Dans un premier temps, le Conseil a défini ses activités centrales et a convenu de préserver l'efficacité de ces programmes, plutôt que de laisser tous les programmes se détériorer. Le premier examen des programmes a été entrepris en mars, lorsqu'il a été décidé de supprimer graduellement le programme stratégique distinct concernant le vieillissement de la population, étant donné qu'il avait atteint son objectif, lequel consistait à établir un milieu de distinct concernant le vieillissement de la population, étant donné qu'il avait atteint son objectif, lequel consistait à établir un milieu de distinct concernant le vieillissement de la population, étant donné qu'il avait atteint son objectif, lequel consistait à établir un milieu de des nations dans le programme dans le domaine. Le programme des bourses spéciales de maîtrise, les subventions à la collaboration scientifique internationale et les programmes d'échange à la collaboration scientifique internationale et les programmes d'échange

Pour faire suite aux travaux du groupe de travail sur les priorités des programmes, le Conseil a mis sur pied un autre groupe de travail charg cette fois, de lui faire des recommandations sur les questions de plus longue haleine concernant le processus de jumelage des fonds et les nouvelles initiatives.

Réduction des coûts: En septembre 1987, le Conseil déclarait que le processus de rationalisation était terminé, alors que les diverses infitiatives satisfaisation était terminé, alors que les diverses infitiatives satisfaisaient aux exigences du gouvernement et que le Conseil avait réalisé d'importantes économies pour ce qui est de son budget d'administration. Au cours des cinq dernières années, le nombre de demandes traitées par année-personne a augmenté de 45 p. 100, et une réduction de 32 p. 100, en dollars constants, des frais de fonctionnement par demande.

Les points saillants pour l'année 1986-1987 sont les suivants :

Développement des ressources humaines: Par suite de l'annonce, en février 1986, de la politique de jumelage des fonds, la responsabilité de réunir des fonds provenant du secteur privé a été donnée au Conseil et aux universités. La première action du Conseil a été de mettre sur programme de jumelage de fonds. D'abord envisagé dans le Plan un programme de jumelage de fonds. D'abord envisagé dans le Plan quinquennal du Conseil (1985-1990), le programme a été conçu pour parer à la pénurie anticipée de chercheurs au cours des années 90. Dans le cadre du premier concours, 213 demandes ont été reçues, mais les fonds cadre du premier concours, 213 demandes ont été reçues, mais les fonds disponibles n'ont permis d'octroyer que 100 bourses.

bilatéraux.

Sommaire des besoins financiers

Tableau 1: Besoins financiers par activité

		\$6	L 6	sannoerapes autorisées
_	2 357	7 96 69	72 311	
97 6T	72T 7200	672 48 878 8	978 S	Subventions et bourses Administration
Détails à la page	Différence	Prévu 1987-1988	Budget des dépenses 1988–1989	(en milliers de dollars)

Explication de la différence: Les besoins financiers de 1988-1989 sont de plus élevés de 3,37 p. 100, soit 2,3 millions de dollars, que les dépenses prévues pour 1987-1988. Les principales causes sont les suivantes:

- le niveau de 6 000 000 \$ prévu en 1987-1988 par la politique de jumelage des fonds passe à 8 300 000 \$ en 1988-1989;
- transfert d'une somme de 94 000 \$ de l'activité subventions et bourses à l'activité administration pour couvrir les coûts de deux (2) années-personnes supplémentaires;
- affectation d'une somme supplémentaire de 57 000 \$ à l'activité administration pour couvrir l'augmentation des traitements et salaires, et des avantages sociaux des employés.

Explication des prévisions pour 1987-1988: Les prévisions pour 1987-1988 (qui sont fondées sur les renseignements dont la direction disposait au 30 novembre 1987) dépassent de 2 millions de dollars au budget des dépenses. La différence de 2 millions de dollars est attribuable à une hausse du plaffond du jumelage des fonds dans le cadre du programme InnovAction, la stratégie canadienne en matière de sciences et de technologie.

s. Rendement récent

l. Points saillants

comprennent ce qui suit :

L

Section I Aperçu du Programme

A. Plans pour 1988-1989

1. Points saillants

La politique de jumelage des fonds: A la suite d'un examen approfondi des priorités des programmes, examen au cours duquel les universités et les sociétés savantes ont été consultées, le Conseil a formé un second groupe de travail sur les priorités des programmes chargé de proposer de nouvelles initiatives à la lumière de la politique du gouvernement concernant le jumelage des fonds. On étudiera surtout les possibilités d'un nouveau programme à l'appui des centres de recherche sin de stimuler les contributions du secteur privé à la recherche en sciences humaines (voir page 16).

Contributions des sciences humaines à l'échelle nationale: Le second groupe de travail entreprendra également l'examen des efforts et des moyens stratégiques qui permettront au Conseil de jouer un rôle plus important dans le cadre de la politique nationale en matière de sciences et de technologie. Au cours de cet examen, le groupe de travail concevra un programme de subventions et de conférences d'une durée d'un an sur le rôle des sciences humaines à l'échelle nationale, afin de faire participer rôle des sciences humaines à l'échelle nationale, afin de faire participer les milieux de la recherche à l'examen de la politique. Les ressources de ce programme, une somme de 300 000 \$, proviendront d'une partie des fonds obtenus de la hause du plafond de jumelage pour 1987-1988 dans le tonds obtenus de la hause du plafond de jumelage pour la stratégie InnovAction (voir page 16).

Appui aux associations nationales: En 1985-1986, le Conseil a établi une nouvelle formule de financement, fondée sur le principe du jumelage des fonds, en vue d'assurer le soutien administratif des deux fédérations nationales (Fédération canadienne des études humaines et la Fédération canadienne des sciences sociales). En 1988-1989, l'examen projeté des tros années d'application de la formule de financement sera toutefois étendu, de sorte qu'il omprendra l'étude de la possibilité d'accorder un appui à d'an sasociations nationales. Grâce à cet examen, on prévoit être en mesure d'élaborer une stratégie à long terme cohérente concernant le financement d'élaborer une stratégie à long terme cohérente concernant le financement d'élaborer une stratégie à long terme cohérente d'une politique bien définité (voir page 16).

Ancortaées en 1987-1988 Tombre d'années-personnes	\$6					
	L 6	\$6 2 °\$	Ţξ	\$87*99	116,27	756*19
noissratinhah	L 6	\$6 2' \$	τε	-	978'5	S49 ° S
gnpacutions of pontaes	_	-	-	\$87*99	587'99	672,23
	personnes autorisées	nement Fonction-	Capital	Paiements de transfert		
	-səəuuy	Budgétalre			Total	principa 1987-1988
en milliers de dollars)	Budget prin	cipal 1988-	6861-			Budget

B. Emploi des autorisations en 1986-1987 — Volume II des Comptes publics

LasoT	000'114'69	100°790°04	860'578'69
d'avantages sociaux des employés d'avantages sociaux des employés	000*687	242,000	242,000
25 - Subventions énumérées dans le	27,524,000	000 * 777 * 79	666"877"79
0 - Dépenses de fonctionnement	000'869'5	100'860'5	660'648'7
Budgétaires			
tédit (en dollars)	Budget Principal	Affectations totales	Utilisatio Téelle

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1988-1989 -- Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

	Total de l'organisme	72,311	⊅ \$6 '∠ 9
	qes embjoλes	TLS	789
(:	Cotisations aux régimes d'avantages sociaux		
9	Subventions et contributions	S87°99	672,23
(Dépenses de fonctionnement	2,255	T†T'S
	Conseil de recherches en sciences humaines		
		principal 1988-1989	principal 1987-1988
regr	ts (en milliers de dollars)	Budget	Budget

Crédits - Libellé et sommes demandées

000'587'99	Conseil de recherches en sciences humaines - Subventions inscrites au Budget	52
2,255,000	Conseil de recherches en sciences humaines - Dépenses de fonctionnement	20
	Conseil de recherches en sciences humaines	
Budget principal 1988-1989	édit (en dollars)	ag.

 $[\]varphi$ (Conseil de recherches en sciences humaines)

Table des matières

A. Autorisations pour 1988-1989

Autorisations de dépenser

	4. Coût net du Programme	30
	3. Palements de transfert	67
	2. Besoins en personnel	82
	1. Besoins financiers par article	72
. A		
Кет	enseignements supplémentaires	
gec	III mitos	
	noistration .	52
. A	Subventions et bourses	5T
	nalyse par activité	
Sec	II moitos	
Ε.		LΤ
	3. État des initiatives annoncées antérieurement	9T
	2. Initiatives	9T
	1. Facteurs externes qui influent sur le Programme	ÞΤ
D.		
	4. Plan d'exécution du Programme	TT
	2. Mandat 3. Objectif du Programme	TO
		TO
• 0		ΤO
. 5		_
	 Points saillants Examen des résultats financiers 	6
. Я		L
a	2. Sommaire des besoins financiers	
	1. Points saillants	L
. A		9
ചർയ	erçu du Programme	
	I moits	
• я	Emploi des autorisations en 1986-1987	S
	2005 7005	

ħ

Ce plan de dépenses est conçu pour servir de document de référence. Il contient plusieurs niveaux de détails pour répondre aux différents besoins de ses utilisateurs.

Le présent document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel. Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique, pour chaque activité, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure une certaine continuité par rapport aux autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de la dernière année.

Le présent document a pour objet de permettre au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières précise le contenu de chaque section; l'état financier récapitulatif présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés de la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de pius amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Budget des dépenses 1988-1989

Partie III

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Les documents budgétaires

résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé. ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les des détails supplémentaires sur chacun des ministères d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent les organismes et les programmes. Cette partie renferme Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est

gne la Partie II. ments se trouvent sur le bon de commande qui accompa-Les instructions sur la façon de se procurer ces docu-

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

En vente au Canada par l'entremise de nos

et autres libraires Librairies associées

on bat la poste auprès du:

Ottawa, (Canada) KIA 0S9 Approvisionnements et Services Canada Centre d'édition du gouvernement du Canada

8-606ES-099-0 NBSI au Canada: \$3.00 No de catalogue BT31-2/1989-111-8

a l'étranger: \$3.60

Prix sujet à changement sans préavis

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

1988-1989 des dépenses Budget



Partie III

Plan de dépenses



